



Årsrapport TINE Gruppa 2025

Alt henger sammen med alt

Det er få ting som betyr mer i hverdagen enn måltidene som samler oss. De gir glede, energi og trygghet. Samtidig er det som ligger på tallerkenen vår tett koblet til verden rundt oss. Til vær og klima. Til geopolitikk. Til trygghet og beredskap. For alt henger sammen med alt. Det har 2025 vist oss.

Oppdraget vårt har aldri vært viktigere. Og ansvaret aldri større. Vi jobber målrettet fra melkebonde til marked, i en verdikjede som aldri tar pause. I et konsern som virker sammen. Åtte selskaper. Mer enn 7 500 melkebønder. Over 6 000 medarbeidere i flere land. Sammen leverer vi et sterkt 2025 for TINE Gruppa.

Mens 2024 handlet om å sikre nok melk, har 2025 gitt oss melk i mengder. Det viser produksjonstilvæle hos norske melkebønder og verdien av rammesvilkår som gjør det mulig å levere. Når volumene øker og hver dråpe skal anvendes, settes samspillet på prøve. Da viser verdikjeden vår hva den er laget av. Med initiativ og handlekraft har vi fått mer melk ut i markedet og svart på økt etterspørsel. Det har skapt resultater. For første gang passerer TINE Gruppa 30 milliarder kroner i omsetning.

Melk og meieri er tilbake i førersetet. Proteintrenden former matvanene våre, og forbrukerne velger naturlige, næringsrike produkter med god smak. TINE SA leverer sterkt i kjernekategoriene, YT og Cottage cheese vokser videre, og vi er tilbake på omdømmepallen. Diplom-Is leverte rekordsalg i sommer og er Norges ledende iskremleverandør. Mens Fjordland

styrker posisjonen sin i flere kategorier og gjør hverdagen enklere for mange. Fellesnevneren er tydelig: Forbrukernes valg avgjør. Vi lykkes fordi vi utvikler oss tett på dem vi er til for. Det er styrken i et merkevarekonsern som leverer i bredden.

Bredden gir oss rom til å vokse også utenfor Norge. Vår internasjonale virksomhet står for 16 prosent av konsernets inntekter. Jarlsberg er en sterk internasjonal merkevare, og vi har tatt grep for et felles globalt uttrykk. USA er fortsatt vårt viktigste marked, og også britene har fått øynene opp for nasjonalosten vår. Samtidig er internasjonal vekst krevende, med volatile melkepriser og økt handelspolitisk usikkerhet. Likevel har snart 170 år med TINE-samvirket lært oss å bygge for å stå støtt over tid. Det koster å vokse. Det koster å satse. Men det som tar tid, varer ofte lenger. Og vi er i det for det lange løp.

Samtidig åpner nye markeder seg. Norvegia er nå å finne i hele Sverige og i Asia bygger vi for langsiktig vekst. Markedsadgang for norsk melk i Kina gir nye muligheter. At TINE brunost får plass i bagasjen til Norges utenriksminister, er et talende bilde på hvordan mat også er en del av Norges møte med verden. Jeg kaller det matdiplomati.

Mulighetene forplikter. Å lykkes i et marked i rask endring krever konkurransekraft. I 2025 har vi tatt flere krevende grep. Diplom-Is har gått over til grossistdistribusjon og TINE SA fortsetter å tilpasse anleggsstrukturen. Målet er en enklere og mer kundeorientert forsyningskjede. Det krever vilje, men å bli bedre er ikke et valg. Det er en forutsetning.

Det samme gjelder bærekraft. Skal vi være relevante i morgen, må vi ta ansvar i dag. I 2025 vedtok vi en felles bærekraftstrategi for hele konsernet. Fra jord til bord. For TINE Gruppa betyr dette handling, ikke ord. Vi tar i bruk fornybar energi, kutter utslipp i transporten og gjør det enklere å ta sunnere valg. Samtidig møter omstilling motstand, og ordskiftet rundt metanreduserende førtilsetninger har vært krevende. Det viser hvor avgjørende tillit er når vi skal skape endring. Vi møter også tydelige forventninger. Kundene krever dokumenterte tiltak og reelle resultater. For å lykkes, må hele verdikjeden bidra.

Vi skal levere i en tid der ustabilitet er den nye normalen. Det krever mer av hvordan vi jobber, og verdiene vi står for. For TINE Gruppa handler det om å ha de beste folkene og bygge robusthet som varer. Konsernstrategien, IMPACT 2030, er

rammen vi styrer etter, og vi ser at den gir effekt. Felles mål og retning betyr mer enn noen gang, og vi er klare til å skape mer. Sammen.

For i en urolig verden søker vi det som er nært. Det vi kan stole på. Det er kjernen i oppdraget vårt. Sammen med eierne våre har vi i generasjoner sikret matproduksjon i hele landet. Verdiskaping som holder liv i lokalsamfunn. Myndighetene er tydelige: Matberedskap og bosetting i hele Norge er del av totalforsvaret. Derfor er jeg stolt over at vi kan betale ut en historisk høy etterbetaling til eierne våre. Et viktig bidrag for å produsere mer mat i hele landet. Men matberedskap er også trygghet. Og trygghet bygges ikke i en krise. Den bygges over tid. Av oss alle.

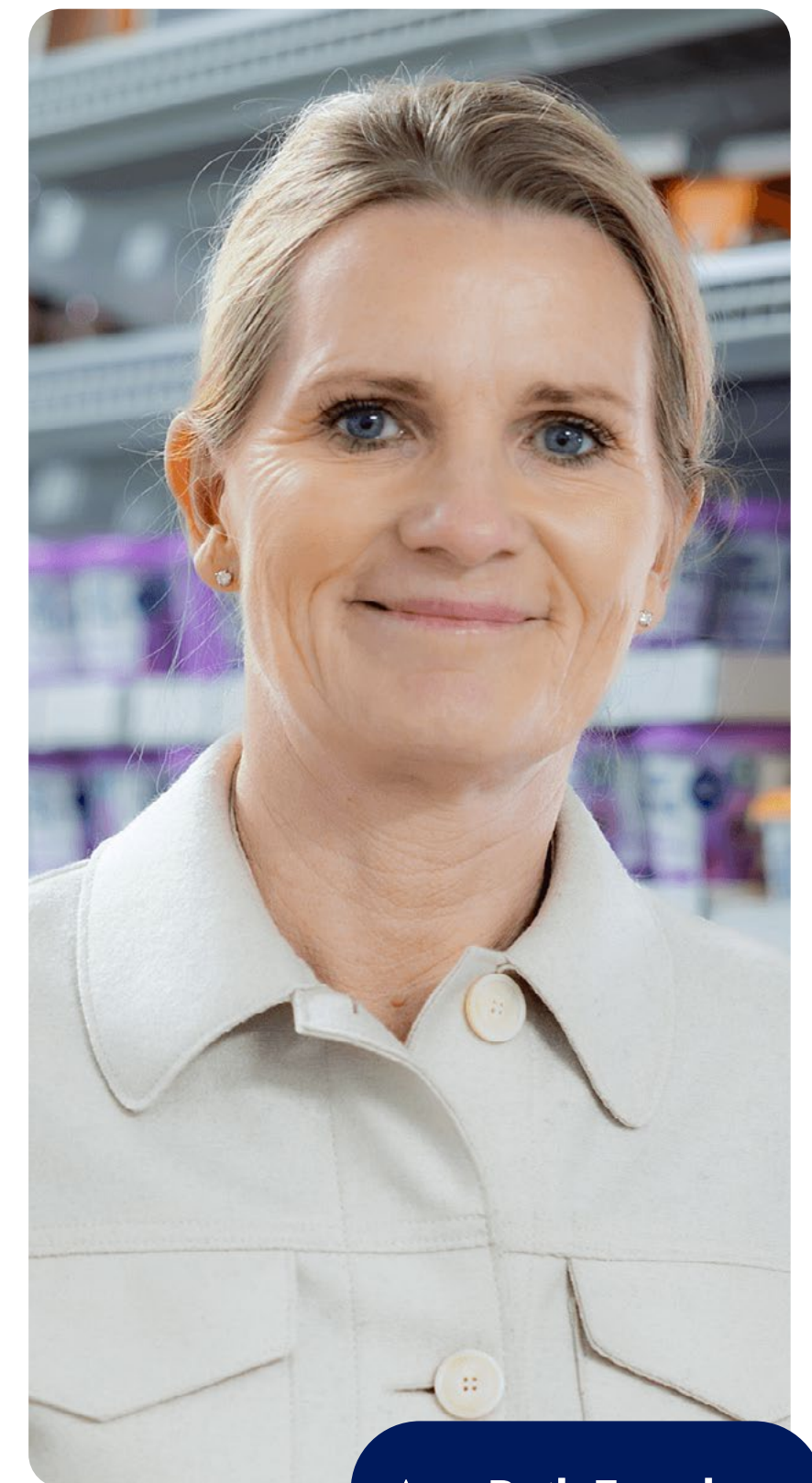
Gjennom kunnskapen vi deler.

Gjennom valgene vi tar.

Og gjennom måltidene som samler oss.

Hver eneste dag.

For alt henger sammen med alt.



Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef

Innhold

Styrets beretning:

Vårt resultat

Styreleder har ordet	5
Året som gikk	6
Nøkkeltall	8
Dette er TINE Gruppa	9
Resultater	
TINE Gruppa	11
TINE SA	12
TINE International	14
Norske datterselskaper	16
Finansielle forhold og risiko	17
Utsikter	20

Styrets beretning:

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft	22
ESRS 2 Generelle opplysninger	23
Klima og natur	
E1 Klimaendringer	33
E2 Forurensning	48
E4 Biologisk mangfold og økosystemer	50
E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi	56
Sosiale forhold	
S1 Egen arbeidsstyrke	61
S2 Arbeidstakere i verdikjeden	74
S3 Berørte lokalsamfunn	76
S4 Forbrukere og sluttbrukere	78
Forretningsstyring	
G1 Ansvarlig forretningskikk	83
D Dyrevelferd og dyrehelse	87
Vedlegg	
Indeks for ESRS 2, E1 og S1	91
Datapunkter fra annen EU-lovgivning	93

Styrets beretning:

TINE Gruppas virksomhetsstyring

TINE Gruppas virksomhetsstyring	
Forretningsmodell	96
TINE SAs styringsstruktur	97
Konsernstruktur	98
Konsernledelsen	99
Styret	100

Årsregnskapet

Nøkkeltall	103
Resultat	104
Balanse	105
Kontantstrømpoppstilling	108
Regnskapsprinsipper	110
Noter	116

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef	142
Revisjonsberetning	143
Revisors attestasjon bærekraft	144

NYTTIG INFORMASJON

[Kontaktinformasjon](#) [Eiertillitsvalgte](#) [Statistikk](#) [Norsk melkeråvare](#)

Styrets beretning: Vårt resultat

Etterspørselen etter meieriprodukter i det norske markedet vokser¹.
TINE Grappa øker salgsinntektene med 6,5 prosent og styrker
lønnsomheten i 2025.



¹) Opplysningskontoret for melk og meieriprodukter

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Styreleder har ordet

Sterke sammen – i en tid som krever kloke valg

2025 representerer enda et godt år for samvirket TINE – og for TINE Gruppa. Vår samlede konsernvirksomhet har nå et større omfang enn mange av oss tenker på til daglig. For første gang passerer TINE Gruppa 30 milliarder kroner i salgsinntekter – og det legges opp til den største etterbetalingen noensinne. Det er en milepæl det er verdt å stoppe opp ved. Ikke bare fordi tallene er imponerende i seg selv, men fordi det illustrerer noe helt grunnleggende: Hvor viktig det er for bonden å eie et merkevarerelskap – og å forvalte det eierskapet med klokskap over tid. Det er nettopp det vi har gjort i snart 170 år.

I dag er vi i dagligvarebutikken på Snåsa og i Berlevåg, men også i ostedisken i Sydney, New York og Soul. Vi selger melk, middagsløsninger, iskrem og ost i norske og internasjonale markeder, hvor konkurransen blir tøffere for hvert år. Enkelte snakker om meierisektoren som en beskyttet næring. Det er vi ikke. TINE Gruppa er, selv med dagens tollvern, en del av et globalt marked, også her hjemme. Det krever at vi løfter eierblikket.

For vi lever i en tid som på mange måter oppleves mer urolig enn på lenge. For første gang siden andre verdenskrig ser vi at de siste 80 årenes verdensorden er i ferd med å bli utfordret. Geopolitisk uro, konflikt og

økende polarisering preger bildet. I Norge er det heldigvis slik at politikerne i stor grad står sammen i den geopolitiske stormen. Det gir stabilitet og forutsigbarhet i en ellers krevende tid. Samtidig har vi fått et storting der man i større grad må søke flertall på tvers av det ideologiske fargekartet. Det kan gjøre det mer krevende for oss å navigere i det politiske landskapet, men det endrer ikke vårt utgangspunkt: Vi skal ha en åpen, ærlig og konstruktiv dialog med alle partier.

Mat er beredskap. I en tid der stadig flere ønsker seg en plass rundt bordet når det nasjonale beredskapskartet skal tegnes, er vi en naturlig samarbeidspartner. Vår tilstedeværelse over hele landet, industrielle kapasitet, distribusjon – og vår evne til å omsette norsk melk til trygg mat hver eneste dag, er en del av Norges beredskap i praksis – ikke bare i festtaler.

2025 var også året da den nye prismodellen for melk, PGE, ble ordentlig etablert. Modellen gir bedre sammenheng mellom marked, volum og pris, men legger også en større risiko over på bonden. Samtidig legger modellen til rette for at verdiskapingen i markedet i større grad kommer eierne til gode, samtidig som den styrker vår mulighet til å ta ansvar for helheten i verdikjeden.

Strukturarbeidet i TINE beveger seg videre. Det er nødvendig, og det er krevende. Endringer i industristrukturen utløser naturlig nok sterkt lokalt engasjement hos både ansatte, politikere og eiere. Slik skal det være når selskapet vårt er en av landets største bidragsytere til lokal verdiskaping. Samtidig må TINE til enhver tid ha en industristruktur som styrker konkurransekraften til både selskapet og norsk melk – både i møte med norske konkurrenter og import.

I 2025 vedtok styret en ny bærekraftstrategi. Den setter tydelig retning for arbeidet videre, og vil materialisere seg gjennom konkrete tiltak i årene som kommer. Bovaer har tatt mye av oppmerksomheten, men bærekraftsarbeidet i konsernet står på mange bein: god dyrehelse og dyrevelferd, bedre agronomi, klimaarbeid på gård og i industri, redusert matsvinn, energieffektivisering, sirkulære løsninger, sunnere produkter – for å nevne noe. At vi får så stor oppmerksomhet, handler også om de sterke og positive assosiasjonene forbrukerne har til melk. I en stadig mer tiltagende debatt om ultraprosessert mat, fremstår melk som naturens kanskje beste ernæringsalternativ. Det er en styrke for TINE – ikke en ulempe.

Samtidig må vi aldri være redde for å søke kunnskap. Samvirket er tuffet på

kunnskapsbygging og vilje til utvikling. Det er slik vi har klart å kombinere tradisjon og fornyelse gjennom snart to århundrer.

Til slutt: Skal vi lykkes også i fremtiden, er vi helt avhengige av krafta i fellesskapet. Det er fellesskapet som har båret oss dit vi er i dag, og det er fellesskapet som skal bære oss inn i framtida. Med andre ord: Vi tar med oss røttene, men vi retter blikket mot horisonten.



Rolf Øyvind Thune
Styreleder

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Året som gikk



Full fart i melkeproduksjonen

Knapphet på melk inn i året 2024 blir, gjennom økte kvoter og god innsats fra melkebøndene, snudd til et overskudd av melk i markedet i 2025.



Bygger helt nytt segment for melk

TINE SA lanserer Mellommelk – det største som har skjedd i melkehylla siden Lettmelk så dagens lys for 25 år siden.



Folk elsker TINE

Med tredjeplass i både Ipsos og Traction, og sjetteplass i Sustainable Brand Index, er TINE SA blant selskapene i Norge med best omdømme.



Ny styreleder

Melkebonden Rolf Øyvind Thune blir valgt til styreleder på årsmøtet i april. Han har sittet i styret i TINE SA i mange år, og også vært nestleder.



The Ilchester Cheese Company gjenoppstår

Norseland UK tar tilbake det opprinnelige navnet for å knytte seg sterkere til sin historiske identitet og merkevarearv.



Nye ledere i Fjordland, Diplom-Is og MIMIRO

Petter Brinchmann starter som administrerende direktør i Fjordland i januar. I april starter Patrick F. Brewer som administrerende direktør i Diplom-Is, og i mai starter Anne Dingstad som CEO i MIMIRO.



Viktig avtale om matberedskap

TINE SA inngår avtale med Innlandet for å bidra til å sikre matberedskapen i Norge.



Ny bærekraftstrategi

TINE Gruppa vedtar ny bærekraftstrategi for å redusere klimagassutslipp, og sikre mer bærekraftig verdiskaping og samarbeid i hele verdikjeden.



Brunosten er Norges brune gull!

Dette er det brune gullet, sa H.M. Kong Harald med et smil da han besøkte TINE-anlegget på Storsteinnes sammen med H.M. Dronning Sonja.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor



Myldrende idrettsglede

100 000 barn og unge løper TINEstafetten og 70 000 barn er med på TINE Fotballskole. Slik bidrar TINE til fysisk aktivitet, mestring og fellesskap for barn og unge over hele landet.



Første globale allmøte

28. august tar TINE Gruppa enda et steg mot å samles som ett konsern, og gjennomfører det aller første globale allmøtet.



Vi sees på Viva Engage!

TINE Gruppa knyttes tettere sammen når både fag, erfaringer og kultur deles på tvers av selskaper og landegrenser i vår nye, felles kommunikasjonskanal.



Naboene får øynene opp for TINE

I løpet av første halvår øker kjennskapen til TINE-merket fra 11 til 16 prosent i Sverige, godt hjulpet av Wernerssons rolle og markedstilgang.



Endelig Norsk Mozzarella!

Mange har ønsket seg norsk mozzarella. TINE heier på mer norsk ost. I september kom nyheten som tar opp kampen med importerte varianter.



Nytt kapittel for Diplom-Is

Med distribusjon gjennom grossistledet får Diplom-Is en mer smidig og bærekraftig vei fra produksjon til iskremdisk, selv når etterspørselen er på sitt høyeste.



Styrkende måltider fra Fjordland

Fjordland tar proteintrenden inn i ferdigmat-hylla med sin Proteinbowl.



Norsk matkultur møter verden

Som del av næringslivsdelegasjonen i New York, ledet av H.K.H. Kronprins Haakon, fikk vi vist frem Jarlsberg i et viktig internasjonalt marked.



Markedsadgang til Kina

Med grønt lys for norsk eksport til Kina får brunosten ta steget inn i et av verdens største matmarkeder.



Hedres for kvalitetsmelk

107 melkebønder mottar hedersprisene SølvTINE og Mjølkespannet for å ha levert melk av høyeste kvalitet hver eneste dag i 15 og 25 år.



Say cheeeese!

Både Ann-Beth og perfekt smeltet Jarlsberg gikk live på CNN og fikk vise hvorfor norsk ost har fans over hele verden.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

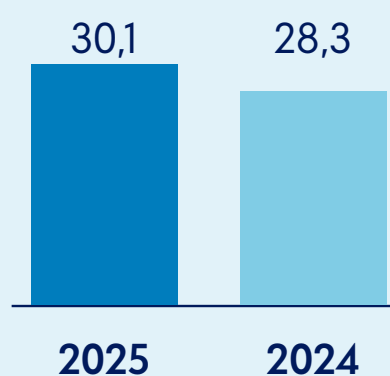
Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Nøkkeltall TINE Gruppa 2025

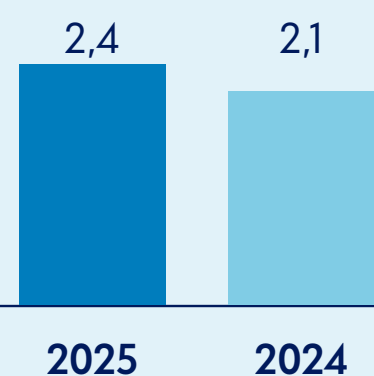
30,1

SALGSINNTEKTER
MRD. NOK



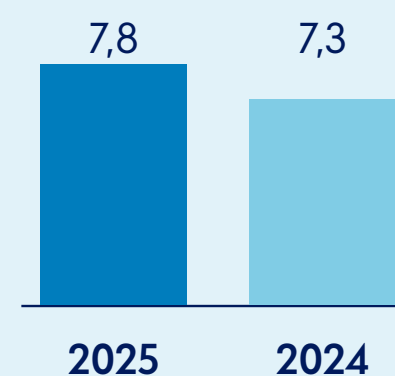
2,4

DRIFTSRESULTAT
MRD. NOK



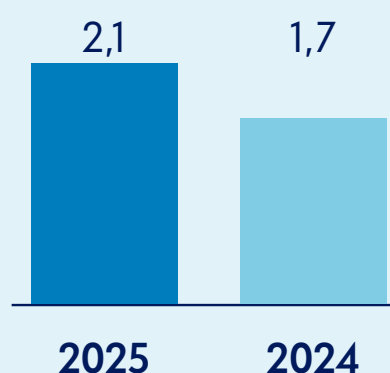
7,8 %

DRIFTSMARGIN



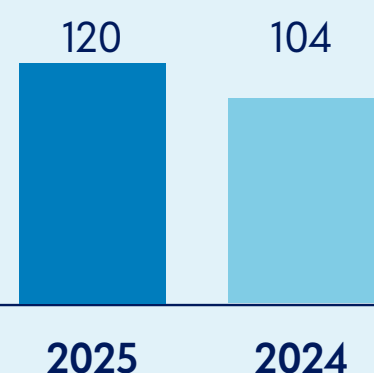
2,1

ÅRSRESULTAT
MRD. NOK



120

ETTERBETALING
ØRE/LITER



18 %

UTSLIPPSREDUKSJON
SCOPE 1 OG 2 FRA 2020



27 %

PRODUSENTER
MED KLIMAPLAN



7 572

ANTALL EIERE
2024: 7 776

LEVERT TIL TINE SA I 2025 MILL. LITER

1 416,3

KUMELK
2024: 1 359,6

17,6

GEITEMELK
2024: 17,9



GJENNOMSNIITT PGE* KR/LITER

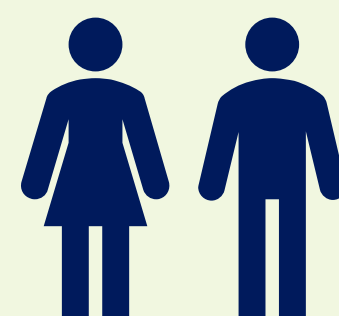
6,76

KUMELK
2024: 6,39

6,81

GEITEMELK
2024: 6,36

*For mer informasjon om PGE se side 13



5 318

GJSN. ÅRSVERK
2024: 5 259

6,5 %

SYKEFRAVÆR
2024: 5,9 %

16,4

H2-VERDI
2024: 18,8

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Dette er TINE Gruppa

TINE Gruppa er et internasjonalt næringsmiddelkonsern med sterke merkevarer og en sammenhengende verdikjede, fra jord til bord. Vi står bak noen av Norges mest kjente merkevarer, brukt av millioner av forbrukere hver eneste dag.

Vi er en ledende aktør i norsk matindustri og en viktig del av samfunnets matforsyning. Gjennom hele verdikjeden sørger TINE Gruppa for sunnere og trygg mat til befolkningen, og bidrar til matsikkerhet og matberedskap. Konsernet har melkeprodusenter og en sterk industriell tilstedeværelse i hele Norge, i tillegg til anlegg og markedsplasser i flere land.

USA er TINE Gruppas største internasjonale marked. Jarlsberg er etablert som en av Norges sterkeste globale merkevarer, og produseres blant annet i USA og Irland, sammen med andre kommersielle produkter for internasjonale markeder.

Morselskapet TINE SA er et samvirke, der TINE SAs eiere er norske melkeprodusenter som også leverer melk til produksjonsanleggene på det norske markedet. På den måten skaper TINE SA verdier i nært samspill mellom norsk natur, landbruk og marked. Slik sikres en kontinuerlig strøm av kvalitetsråvarer til å lage folkekjære produkter, samtidig som det bidrar til å sikre lokal verdiskaping i hele landet.

TINE SA

Verdikjeden starter på gårdene, der det produseres melk av høy kvalitet. Melken transporteres deretter til meierier over hele landet, hvor den foredles til et bredt utvalg av meieriprodukter. Produkter distribueres videre gjennom et omfattende logistikksystem, som sikrer at forbrukere over hele Norge får tilgang til ferske og trygge varer – overalt.

Norske døtre

De norske datterselskapene er i hovedsak Fjordland, Diplom-Is og MIMIRO. Mens MIMIRO er et teknologisk selskap som tilgjengeliggjør innsikt og digitale verktøy til melkeprodusenten, leverer Fjordland og Diplom-Is ferdigmat og iskrem og bygger sine verdikjeder på norske kvalitetsråvarer.

Utenfor landegrensene

Internasjonale døtre er Norseland Inc. (USA), TINE Ireland Ltd., The Ilchester Cheese Co. Ltd. (UK) og Wernersson Ost AB (SE). I likhet med TINE SA starter verdikjeden også her på gården. Også internasjonalt driver TINE Gruppa med meierivirksomhet og omfattende logistikk- og distribusjonsaktiviteter.

Våre markeder

TINE Gruppas merkevarer selges i disse landene



Norge



Sverige



Danmark



Finland



Tyskland



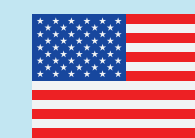
Spania



Litauen



Storbritannia



USA



Canada



Mexico



Sør-Korea



Japan



Kina



Hongkong



Singapore



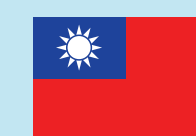
Thailand



Australia



New Zealand



Taiwan

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

På jobb for å skape verdi

Morselskapet TINE SA eies av mer enn 7 500 melkebønder i fellesskap, og er selve fundamentet for selskapets forretningsdrift.

På gårder over hele landet produserer de den gode råvaren som våre produkter er basert på. Norske melkebønder bidrar årlig med over 1,4 milliarder liter ku- og geitemelk som blir til kvalitetsprodukter og merkevarer som selges både i inn- og utland.

7 572

Eiere

TINE SA eies av 7 572 melkebønder som i snitt har 34 melkekuer i fjøset. Den gjennomsnittlige geitebonden har 143 melkegeiter.

1 434

Melkeinnsamling

På landsbasis henter TINE SA 1 434 mill. liter ku- og geitemelk i året.

6 143

Gårder og hentesteder

TINE SA behandler melk fra 6 143 gårder. Om sommeren hentes det melk fra 108 fellesbeiter og 344 setre.

Verdiskapingen i primærleddet gir ringvirkninger langt utover den enkelte gård og selskapets egen virksomhet. Aktivitet og arbeidsplasser i hele verdikjeden bidrar til levende lokalsamfunn over hele landet, og er sentralt i både beredskap og selvforsyning og for videre drift og utvikling av konsernet.

Konsernstrategi

Impact 2030 er TINE Gruppas konsernstrategi. Den gir en klar retning for hvordan vi samler kreftene i konsernet, utnytter ressursene våre bedre og sikrer lønnsom og bærekraftig drift også i årene som kommer – både i Norge og internasjonalt.

Målet er å utløse potensialet i hele gruppa, skape mer verdi, og styrke samarbeidet på tvers av landegrenser og selskaper.

Forsikring

TINE SA innehar styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlattelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler. Forsikringsavtalens hovedforfall er 1. juli og løper i 12 måneder. Det bekreftes at selskapet har styreansvarsforsikring med bransjetypisk beløpsgrense tilpasset selskapets størrelse og omsetning.



Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa
TINE SA
TINE International
Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Resultater TINE Gruppa

Vekst i salgsinntekter og styrket resultat i 2025

SALGSINNTEKTER MRD. NOK

30,1
2024: 28,3

Salgsinntektene for TINE Gruppa i 2025 endte på 30,1 milliarder kroner, en økning på 6,5 prosent sammenlignet med 2024. Veksten i salgsinntekter kommer fra effekt av endret produktmiks for TINE SA, høyere volum i Diplom-Is og i TINE International Norden, samt pris for å kompensere for pris- og lønnsvekst inn til TINE Gruppa.

EBITDA %

12,1 %
2024: 12,1 %

Økte kostnader fra pris- og lønnsvekst og aktivitet, herunder høy melkeinngang i Norge, samt høye råvarepriser internasjonalt motvirkes delvis av kontinuerlig arbeid med effektivisering i TINE Gruppa.

EBIT %

7,8 %
2024: 7,3 %

Driftsmarginen er styrket sammenlignet med 2024, og driftsresultatet i 2025 ble 2 373 millioner kroner som er 289 millioner kroner høyere enn i 2024. Styrket driftsresultat kommer fra økte salgsinntekter i de norske virksomhetene og effekt av endret produktmiks i TINE SA som mer enn kompenserer for et svakere år mye drevet av høye råvarepriser internasjonalt.

I 2025 utgjorde investeringer i driftsmidler 1 048 millioner kroner sammenlignet med 922 millioner kroner i 2024 og er i hovedsak relatert til investeringer i IT og digitalisering, samt økt kapasitet på norske produksjonsanlegg og vedlikeholdsinvesteringer.

	Salgsinntekter mill. NOK			EBIT mill. NOK		EBIT %	
	2025	2024	%vis	2025	2024	2025	2024
TINE SA*	22 496	21 015	7,0 %	2 182	1 960	9,4 %	9,0 %
TINE International*	4 896	4 719	3,8 %	-66	7	-1,4 %	0,2 %
Norske datterselskaper	3 807	3 593	6,0 %	257	116	6,5 %	3,1 %
Øvrige / eliminering	-1 086	-1 065	2,1 %	0	0	0,0 %	0,0 %
TINE Gruppa	30 113	28 262	6,5 %	2 373	2 084	7,8 %	7,3 %

*Fra 2025 vil avdelinger i TINE SA som eksporterer til Norden, rapporteres under segmentet TINE International. Sammenligningstall er justert for å vise tilsvarende segmentstruktur i 2024.

TINE Gruppas virksomhetsområder

Virksomhetsområdene er TINE SA, TINE International og Norske datterselskaper. Eksport fra Norge rapporteres som en del av TINE International. TINE International består av datterselskapene Norseland Inc. (USA), The Ilchester Cheese Co. Ltd. (Storbritannia), Wernersson Ost AB (Sverige), Wernersson Ost Danmark A/S, samt TINE Ireland Ltd. og avdelingen Osteeksport. Norske datterselskaper består i hovedsak av underkonsernene Fjordland, Diplom-Is og MIMIRO.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa
TINE SA
TINE International
Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

TINE SA

God etterspørsel etter meieriprodukter styrker resultatet

Proteinrik mat og naturlige produkter driver vekst

Etterspørselen etter meieriprodukter i det norske markedet er fortsatt høy, og fortsatte å øke også i 2025¹. Norske forbrukere etterspør rene og naturlige produkter og proteinrik mat, samtidig som de i økende grad er prisbevisste.

For TINE SA fortsetter smaksatt melk den sterke utviklingen fra 2024 inn i 2025, med en vekst på 12 prosent i dagligvare. Innenfor denne kategorien har TINE Lettmelk med smak levert et solid år med 15 prosent volumvekst. Samtidig bidrar lanseringen av TINE Iskaffe Protein Latte til å trekke nye forbrukere inn i iskaffekategorien. Proteintrenden gjenspeiles også i den fortsatte fremgangen for merkevaren YT, med hele 19 prosent volumvekst i 2025². YT har nå passert én milliard kroner i omsetning i dagligvare.

Det norske kjøkkenet har lenge vært i endring, med en tydelig bevegelse mot mer internasjonale matvaner. Også i et mer internasjonalt preget kjøkken har TINE sin plass på middagstallerkenen – blant annet med TINE Ekte revet ost og TINE Norsk salatost. TINE Norsk Mozzarella ble lansert høsten 2025 og har etter svært kort tid klart å oppnå en andel på 12 prosent i et segment som til nå har bestått av import og egne merkevarer².

Meierikategorien i dagligvare vokser både i volum og verdi i 2025 og TINE SA opprettholder sine andeler gjennom året. Merkevarer fra TINE styrker posisjonene innen ost og matlaging, mens volumandelene svekkes noe for søtmelk og yoghurt³.

En konkurransedyktig forsyningskjede

I 2025 har TINE Supply Chain fortsatt arbeidet med å bygge en ledende forsyningskjede med en betydelig forenklet struktur, flere standardiserte kjerneprosesser og mer kunderettet vareforsyning. Tapping av søtmelk ved anlegget i Kristiansand er overført til Oslo, og omlastingsterminalen på Borgeskogen er tatt i bruk. Det er gjennomført investeringer på anlegget på Frya for å møte den økende etterspørselen etter TINE Cottage Cheese, og på Jæren er det startet produksjon av TINE Norsk Mozzarella.

Parallelt med arbeidet for å sikre robust og effektiv drift har TINE styrket innsatsen innen sikkerhet og beredskap, og jobber systematisk for å være godt forberedt på å håndtere konsekvensene av et vedvarende urolig geopolitisk verdensbilde.

TINE SA fortsetter også satsingen på bærekraft. Det er investert i nye energisystemer på Jæren, inkludert varmepumper og energibrønner, samt

elektriske lastebiler med tilhørende ladeinfrastruktur. Disse tiltakene skal bidra til å sikre at TINE SA når målet om fossilfri produksjon og distribusjon innen 2030.

I 2025 har melkeinngangen til TINE Industri vært 7,5 prosent høyere enn i 2024. Dette er godt håndtert av dyktige medarbeidere i Norsk melkeråvare som har hentet melk hos bonde til anlegg, og i produksjon og distribusjon i Supply Chain.



1) Opplysningskontoret for melk og meieriprodukter
2) Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Produkt: Tine Totalbase, Ost, Dessert, Yoghurt, Mellommåltid, Juice, Matlaging, Melkealternativer, Smaksatt melk og Iskaffe, Syrnet, Søtmelk, Marked: Grocery Total, Periode: Latest 52 weeks & Latest 52 weeks YA, 2023,2024, 2025, Facts: Sales Value, Sales Value YA, Share of Sales Value – Category, Share of Sales Value Chg YA Category, Sales (KG/L), Sales (KG/L) YA, Share of Sales - Sales (KG/L) Category, Share of Sales - Sales (KG/L) Chg YA – Category, Siste periode i databasen: 28.12.25 (Copyright © NielsenIQ.)
3) Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Produkt: Tine Totalbase, Meieri, Marked: Grocery Total, Periode: Latest 52 weeks & Latest 52 weeks YA, Facts: Sales Value, Sales Value YA, Share of Sales Value – Category, Share of Sales Value Chg YA Category, Sales (KG/L), Sales (KG/L) YA, Share of Sales - Sales (KG/L) Category, Share of Sales - Sales (KG/L) Chg YA – Category, Siste periode i databasen: 28.12.25 (Copyright © NielsenIQ.)

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

SALGSINNTEKTER MRD. NOK

22,5

2024: 21,0

EBITDA %

14,0 %

2024: 14,0 %

EBIT %

9,4 %

2024: 9,0 %

Resultater

Salgsinntektene for 2025 er 22,5 milliarder kroner, en økning på 7 prosent fra 2024. Antall liter melk til produksjon og salg av TINEs merkevarer har økt med 2,1 prosent fra 2024. Veksten i salgsinntektene er drevet av effekt fra endret produktmiks med økt salg av produkter som ost og smør som mer enn oppveier for lavere salg av søtmelk, i tillegg til pris som kompenserer for pris- og kostnadsvekst inn til TINE SA.

Driftsmarginen styrkes med 0,5 prosentpoeng og dette drives av økt verdi fra endret produktmiks, delvis motvirket av høyere transport- og logistikkostnader, økte kostnader fra økt produksjon og salg til eksport, økte kostnader til IT og digitalisering, samt pris- og lønnsvekst.

Norsk melkeråvare

Norsk melkeråvare er en administrativ og økonomisk adskilt virksomhet i TINE SA med eget regnskap og revisjon, og ansvar for råvarehåndtering i melkesektoren. Oppgavene omfatter blant annet henting av melk hos melkeprodusentene, rådgiving, kvalitetskontroll og oppgjør for melken til produsent. Melken omsettes til aktørene i markedsordningen for melk. Aktiviteter, organisering og regnskap har vært regulert gjennom en avtale mellom Landbruksdirektoratet og TINE SA. Det arbeides med ny forskrift som skal regulere virksomheten til Norsk melkeråvare.

Prismodell for melk (PGE – Planlagt gjennomsnittlig engrospris)

Fra 1. juli 2025 ble det besluttet av Norsk melkeråvare at ku- og geitemelk skulle ha ulike PGE på grunn av ulike markedsutvikling. PGE for 2. halvår 2025 for ku- og geitemelk er henholdsvis 6,93 og 7,10. Prisen er lik for alle aktører i markedsordningen for melk. Prisperioden for PGE er et halvår og gjennomsnittsprisen per liter melk gjennom kalenderåret 2025 har vært på 6,76 på kumelk og 6,81 for geitemelk.

Norsk melkeråvares årsrapport publiseres [her](#) i mars 2026.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

TINE International

Høye råvarepriser påvirker resultatet i 2025

Utenfor landegrensene

2025 har vært et år med høy aktivitet i TINEs internasjonale virksomhet, med fortsatt sterk vekst for porteføljen av norske meieriprodukter i Norden, lanseringen av en global merkevareplattform for Jarlsberg og videre satsing i Asia.

Det siste året har vært et solid år for TINE International i Norden. Wernersson Ost har i 2025 solgt ost laget på norsk melk for 100 millioner svenske kroner, hvor Norge står for omtrent halvparten. Norge er nå tilgjengelig i hele Sverige, og TINEs merkevarer styrker sin posisjon i markedet: målt merkevarekjennskap ligger nå på 30 prosent for Norge og 53 prosent for Jarlsberg. Den totale kjennskapen til TINE som merkevare øker med 5 prosentpoeng til 16 prosent¹.

TINE International har store ambisjoner og et tydelig mål om å utvikle Jarlsberg til en global merkevare og lanserte i 2025 en ny global merkevareplattform, som gjennom året er rullet ut i flere markeder. Det totale internasjonale salget av Jarlsberg endte i 2025 på 14 000 tonn, som er 1000 tonn lavere enn 2024 som følge av redusert salg i USA. I Storbritannia vokser imidlertid Jarlsberg med 6 prosent sammenlignet med året før, og er nå den raskest voksende merkevaren innen skivet fast ost i britisk dagligvare. I 2026 markerer TINE 70 års jubileet til Jarlsberg.

Satsingen i Asia fortsetter med et langsiktig perspektiv på å bygge merkevareposisjoner i prioriterte markeder. I november 2025 fikk Norge for første gang adgang til det kinesiske markedet for meieriprodukter, og TINE har startet arbeidet med å sikre markedsadgang for egen portefølje.

1) IPSOS



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppen

Resultater

TINE Gruppen

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppen

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

SALGSINNTEKTER MRD. NOK

4,9

2024: 4,7

EBITDA %

2,4 %

2024: 4,2 %

EBIT %

-1,4 %

2024: 0,2 %

Resultater

Salgsinntektene for TINE International endte på 4,9 milliarder kroner som er 4,5 prosent opp fra 2024 justert for valuta. Veksten kommer fra god volumvekst i Wernersson Ost i Sverige drevet av den nordiske satsingen på TINEs merkevarer, og fra prisøkninger i alle markeder som følge av høyere internasjonale melkepriser inn i 2025.

For Norseland Inc endte 2025 med et moderat positivt driftsresultat, til tross for lavere nettoomsetning enn i 2024. Effektivitetsgevinster på tvers av Norseland, Lotito og Alpine oppveide svakere salg.

I Ilchester Cheese Co. Ltd. var omsetningen på nivå med 2024, mens driftsresultatet gikk ned grunnet høyere innkjøpspriser på ost som ikke ble tatt ut i økte salgspriser, samt økte investeringer i merkevarebygging.

2025 overgikk 2024 for Wernersson Ost med sterk topplinjevekst fra både eksisterende portefølje og Norden-satsingen, og styrket driftsresultat.

Svakere driftsresultat sammenlignet med 2024 i Osteeksport, hovedsakelig som følge av betydelig høyere melkepriser i Irland og valutakursutviklingen, delvis motvirket av reduserte produksjons- og transportkostnader.

Samlet for TINE International er driftsresultat og -margin svekket i 2025 drevet av høyere råvarekostnader, økte investeringer i merkevarebygging, samt valutaeffekter fra svekket USD mot EUR. Dette er delvis motvirket av reduserte kostnader fra en mer effektiv operasjon internasjonalt.



Norseland
INCORPORATED

SALGSINNTEKTER

248 mill. USD

2024: 255

EBITDA %

4,0 %

2024: 3,5 %

EBIT %

1,0 %

2024: 0,5 %



The
ILCHESTER
CHEESE
Co.

SALGSINNTEKTER

48 mill. GBP

2024: 46

EBITDA %

0,1 %

2024: 3,7 %

EBIT %

-2,1 %

2024: 1,3 %



Wernersson
OSTMÄSTARE
SEDAN 1930

SALGSINNTEKTER

1 335 mill. SEK

2024: 1 108

EBITDA %

3,4 %

2024: 1,9 %

EBIT %

2,9 %

2024: 1,5 %



TINE Ireland og
OE* Norge

SALGSINNTEKTER

1 047 mill. NOK

2024: 975

EBITDA %

-4,0 %

2024: 4,3 %

EBIT %

-11,3 %

2024: -3,3 %

* Salg fra Osteeksport før elimineringsrelatert til salg til datterselskapene Norseland Inc., The Ilchester Cheese Co. Ltd. og Wernersson Ost AB. Fra 2025 vil avdelinger i TINE SA som eksporterer til Norden, rapporteres under segmentet TINE International. Sammenligningstall er justert for å vise tilsvarende segmentstruktur i 2024.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa
TINE SA
TINE International
Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Norske datterselskaper

Vekst i salgsinntekter og styrket resultat fra de norske datterselskapene

Iskrem og ferdigmat

Diplom-Is har i 2025 hatt en god sommer med rekordsalg av is, og befester posisjonen som Norges ledende iskremleverandør. Merkevaren Royal er vekstdriveren for Diplom-Is i alle kategorier. Gjennom 2025 har Diplom-Is styrket sin posisjon ut av butikk for multipack og holdt en stabil posisjon for boksis, mens posisjonen på småis er noe svekket. Samlet volum i iskremkategorien i dagligvare faller gjennom 2025, mens Diplom-Is vokser på volum og har stabile verdiandeler¹.



Totalt salgsvolum i Fjordlands kategorier øker i 2025 ut av butikk, mens Fjordland faller noe drevet av ferske ferdigretter. Fjordland har tatt nye posisjoner innenfor yoghurt-kategorien gjennom lanseringen av Yoplait Kvarg og leverer godt på grøt. Verdiandel ut av butikk for Fjordland er stabil sammenlignet med 2024².

Høsten 2025 gjennomførte Diplom-Is en overgang fra egendistribusjon til grossistdistribusjon, noe som skal gi en mer bærekraftig og effektiv vareflyt, og legge til rette for en mer stabil og mindre sesongavhengig drift i årene som kommer. Denne overgangen har vært planlagt i flere år og medfører også en del positive resultateffekter i 2025 fra blant annet salg av distribusjonsbiler, fylling av varelager hos grossist og lavere kostnader til omstilling enn forventet.

1) Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Produkt: Diplom Is As og Dyppfryste Desserter, Marked; GROCERY/KIOSK/GASOLINE, Periode: Latest 52 Wks - w/e 28/12/25, Facts: Sales Value, Sales (LT), Share of Sales (LT) – Product, Share of Sales Value – Product, Sales Value % Chg YA, Sales (LT) % Chg YA, Siste periode i databasen: 28.12.25 (Copyright © NielsenIQ.)

SALGSINNTEKTER

3,8 mrd. NOK
2024: 3,6

EBITDA %

9,0 %
2024: 6,2 %

EBIT %

6,5 %
2024: 3,1 %

Resultater

Salgsinntektene i TINE Gruppas norske datterselskaper økte med 6 prosent til 3,8 milliarder kroner sammenlignet med 2024 drevet av økt volum og en rekordsommer i Diplom-Is, samt pris for å kompensere for pris- og lønnsvekst for de norske datterselskapene.

Driftsresultatet fra de norske datterselskapene øker med 140 millioner kroner i 2025 fra 2024, og driftsmarginen øker med 3,4 prosentpoeng til 6,5 prosent i 2025. Veksten er drevet av økte salgsinntekter fra endret produktmiks i Diplom-Is, økte salgsinntekter i Fjordland, effektiv kostnadsstyring, samt positive effekter fra overgang til grossistdistribusjon i Diplom-Is og ferdig avskrevet programvare i MIMIRO.



SALGSINNTEKTER

1 487 mill. NOK
2024: 1 354

EBITDA %

11,6 %
2024: 5,0 %

EBIT %

7,3 %
2024: -0,3 %



SALGSINNTEKTER

2 320 mill. NOK
2024: 2 239

EBITDA %

7,1 %
2024: 6,2 %

EBIT %

6,7 %
2024: 5,8 %



DRIFTSINNTEKTER

58 mill. NOK
2024: 56

EBITDA %

18,1 %
2024: 14,4 %

EBIT %

-10,6 %
2024: -29,5 %

2) NielsenIQ ScanTrack, Norge Total DVH, Totalt Fjordland Univers (Meieri & Ferdigmat), YTD TY and YTD YA, Volume % Chg. YA, +/- Volume Sales'000 YA, Volume % Chg YA, Volume % Share, +/- Volume % Share YA, Value Sales'000, +/- Value Sales'000 YA, Value % Chg YA, Value % Share, +/- Value % Share YA, YTD TY, Latest period: 28.12.25. (Copyright © NielsenIQ.)

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa
TINE SA
TINE International
Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Finansielle forhold og risiko i TINE Gruppa

Reduserte finanskostnader og økt
årsresultat

Netto finanskostnader ble 42 millioner kroner i 2025, en reduksjon på 97 millioner kroner fra 2024. Lavere netto rentebærende gjeld, i kombinasjon med noe fallende markedsrenter, gir en reduksjon i netto rentekostnader. En valutagevinst på utbytte fra et utenlandsk datterselskap gir en total valutagevinst i 2025 mot et valutatap i 2024, mens renter i forbindelse med oppgjør i en erstatningssak bidrar til andre finansinntekter.

Skattekostnaden i 2025 ble 228 millioner kroner, og tilsvarer en effektiv skattesats på 9,8 prosent (10,5 prosent i 2024). Den effektive skattesatsen er lavere enn standard skattesats, hovedsakelig på grunn av høy fradragsberettiget etterbetaling til eierne.

Årsresultatet endte på 2 102 millioner kroner, som er en økning på 362 millioner kroner sammenlignet med 2024. Dette er et sterkt resultat i 2025 som styrker den finansielle posisjonen i TINE Gruppa.

ÅRSRESULTAT

2 102 mill. NOK

En økning på 362 millioner kroner sammenlignet med 2024.

Årsresultat TINE Gruppa

	mill. NOK	
	2025	2024
Driftsresultat	2 373	2 084
Sum finansinntekter og finanskostnader	-42	-139
Resultat før skattekostnad	2 330	1 945
Skattekostnad	228	205
Årsresultat	2 102	1 740
Minoritetenes andel	61	47
Majoritetenes andel	2 041	1 693



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa
TINE SA
TINE International
Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

EIENDELER

20 565 mill. NOK

2024: 20 116

Økt balanse og sterkere finansielle nøkkeltall

Anleggsmidler ble redusert med 405 millioner kroner i 2025, grunnet av- og nedskrivninger av varige driftsmidler. Omløpsmidler økte med 854 millioner kroner, hovedsakelig drevet av en økning i likvide midler på 510 millioner kroner og en økning i varelager på 316 millioner kroner.

TINE Gruppa er i en stabil finansiell posisjon og har en stabil egenkapitalandel på 51,9 prosent. Dette gir en tilstrekkelig fleksibilitet mot nedre grense i egenkapitalandel på henholdsvis 45 prosent internt og 40 prosent i finansielle avtaler. Netto rentebærende gjeld per 31.12.2025 for TINE Gruppa var 809 millioner kroner, som er en reduksjon på 727 millioner kroner siden utgangen av 2024, hovedsakelig drevet av økt likviditet.

Rentedekningsgraden målt ved NIBD/EBITDA har hatt en positiv utvikling i 2025 grunnet redusert netto rentebærende gjeld og økt EBITDA fra 2024. Forholdstallet på 0,22 er

Balanse TINE Gruppa

	mill. NOK	
	31.12.2025	31.12.2024
Eiendeler	20 565	20 116
Egenkapitalandel (%)	51,9 %	51,5 %
Netto rentebærende gjeld	809	1 536
Netto rentebærende gjeld/EBITDA	0,22	0,44

godt innenfor målsetningen på maksimum 2,0 og betydelig lavere enn for de fleste sammenlignbare bedrifter.

Solid kontantstrøm

Likvide midler øker fra 1 369 millioner i 2024 til 1 878 millioner kroner i 2025 inkludert valutaeffekter. Endringene i kontantstrømmene oppsummeres i tabellen over kontantstrømmene i TINE Gruppa.

Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for 2025 er, utover avskrivninger, hovedsakelig drevet av en økning i arbeidskapital på totalt 381 millioner kroner. Etterbetalingen til melkeprodusentene for regnskapsåret 2024 var 1 438 millioner kroner og ble utbetalt i 2025, en økning på 424 millioner kroner fra utbetalingen i 2024. Kontantstrøm til finansieringsaktiviteter utover etterbetaling, utgjorde 241 millioner kroner, hvilket er 842 millioner kroner lavere enn fjoråret, grunnet forfall på obligasjonslån i 2024. Likviditeten i TINE Gruppa vurderes som god. Det vises til note 12 og 24 for vurdering av finansiell risiko og finansieringsstruktur.



Kontantstrøm TINE Gruppa

	mill. NOK	
	31.12.2025	31.12.2024
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	3 226	2 711
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 023	-914
Netto kontantstrøm til/fra finansieringsaktiviteter	-1 679	-2 097
Netto endring i likvide midler	523	-301
Likvide midler 01.01	1 369	1 654
Valutaeffekt likvide midler	-14	16
Likvide midler ved periodeslutt	1 878	1 369

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkeltall

Dette er TINE Gruppa

Resultater

TINE Gruppa
TINE SA
TINE International
Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

ETTERBETALING FRA TINE SA

120 (Øre/Liter)

2024: 104



	kr./liter	
Melkepris	2025	2024
Melkepris fra Norsk melkeråvare	6,48	6,09
Etterbetaling fra TINE SA	1,20	1,04
Sum melkepris	7,68	7,13

Disponering av årsresultat

TINE Gruppas styre har vedtatt en etterbetalingspolitikk hvor målsettingen er at mellom 50 og 85 prosent av konsernets årsresultat skal avsettes til etterbetaling til eierne. Den årlige disponeringen påvirkes av fremtidig investeringsnivå, finansielle nøkkeltall og skatteposisjon. Kravet om minimum 45 prosent egenkapital skal ha prioritet foran etterbetalingspolitikken.

For 2025 er 1 724 millioner kroner avsatt til etterbetaling til eierne og disponeres fra TINE SA. Disponeringen er forsvarlig grunnet selskapets stabile finansielle posisjon og sterke nøkkeltall.

Etterbetalingen for 2025 utgjør 120 øre per liter avregnet rå ku- og geitemelk, og totalt 84,5 prosent av resultatet justert for minoritetsinteresser.

I 2025 var gjennomsnittsliveransen av melk til TINE SA cirka 234 000 liter. I 2024 var den 218 000 liter. En gjennomsnittsprodusent får dermed en etterbetaling på cirka 281 000 kroner for 2025 mot 227 000 i 2024.

Bærekraft og finansielle forhold

Bærekraft er viktig innenfor alle områder i TINE Gruppa og kan også i enda større grad fremover påvirke dialog og prising rundt finansiering. TINE SA inngikk i 2025 en ny kredittfasilitet med Danske Bank, DNB og Handelsbanken. Avtalen inneholder tre KPI'er på bærekraft, som påvirker lånemarginene i avtalen.

I 2025 ble også TINE Gruppas grønne rammeverk oppdatert. Rammeverket danner grunnlaget for selskapets finansiering

av bærekraftige investeringer gjennom utstedelse av grønne obligasjoner. Det er utstedt en obligasjon under dette rammeverket. For mer informasjon om allokering av midler henvises det til rapport på tine.no.

Finansiell risiko i TINE Gruppa

TINE Gruppa er eksponert for finansiell risiko i et slikt omfang at det er viktig med en aktiv styring av risiko for å redusere usikkerhet og svingninger i resultat. Styrevedtatte finansielle retningslinjer sikrer håndtering av finansiell risiko. Retningslinjene vedtas årlig. Finansiell risiko er definert som rente-, valuta-, finansiering-, likviditet- og kredittrisiko, samt råvarerisiko. TINE Gruppas risikoholdning er å sikre deler av fremtidige kontantstrømmer og balanseposter for å redusere fremtidig usikkerhet og bidra til stabilitet.

TINE Gruppa benytter seg av finansielle instrumenter for å sikre eksponering mot rente, valuta og energikostnader. TINE SA inngår rente- og valutakontrakter, hovedsakelig i form av terminer og rente- og valutaswapper, for å begrense konsernets rente- og valutarisiko. Finansiell risiko i konsernet beskrives detaljert i note 12.

Risiko råvarepriser

TINE Gruppa er eksponert for utviklingen i energipriser både i produksjon og transport. Energiprisene har i gjennomsnitt vært noe høyere i 2025 enn i 2024, og markedsprisene har tidvis vært preget av volatilitet. Drivstoffprisene falt noe gjennom 2025 i forhold til 2024.

TINE Gruppa er indirekte eksponert for prisutviklingen på emballasjematerialer,

særlig plast og fiberbaserte produkter. Plastmarkedet viste moderate prisøkninger i første kvartal 2025, mens prisene på fiberbaserte materialer utviklet seg mer sidelengs, med små eller ingen endringer.

TINE Gruppa er eksponert for prisutviklingen på viktige innsatsfaktorer som frukt, bær, kaffe, sukker og ulike konsentrater. Flere av disse råvarene har fortsatt å stige betydelig i pris i 2025, drevet av ekstremvær, svakere avlinger internasjonalt og økt global etterspørsel. Samlet har råvaremarkedene bidratt til økte varekostnader også i 2025.

Kredittrisiko kunder

TINE Gruppa jobber aktivt med en kontinuerlig overvåking av kredittsituasjonen på alle sine kunder. Deres betalingsevne anses som god, noe som er synliggjort gjennom lave tap på fordringer over flere år. Kredittrisiko i konsernet beskrives ytterligere i note 12.

Forutsetning om fortsatt drift og hendelser etter balansedato

Årsregnskapet for 2025 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Styreleder har ordet

Året som gikk

Nøkkel tall

Dette er TINE Grappa

Resultater

TINE Grappa

TINE SA

TINE International

Norske datterselskaper

Finansielle forhold og risiko

Utsikter

Bærekraft i TINE Grappa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Utsikter

Høy geopolitisk- og makroøkonomisk usikkerhet

Det er vedvarende høy geopolitisk uro. Usikkerhet relatert til global handel påvirker økonomisk vekst og øker risikoen for ubalanser, som tilbud og etterspørsel etter varer og tjenester. Prisvolatiliteten for flere råvarer vil trolig vedvare fremover. Det forventes en lavere pris- og lønnsvekst i 2026, og dermed en gradvis mindre innstrammende pengepolitikk.

Endringer i tollsatser og andre makroøkonomiske forhold vil kunne påvirke både eier, kunde, forbruker og TINE Grappa.

Tilførsel av melkeråvare

Tilførsel av melkeråvare styres gjennom statlig fastsatte produksjonskvoter og overproduksjonsavgift. Etter en kraftig etterspørselsvekst gjennom 2023 og 2024 er det gitt betydelig økning i melkekvoter for 2025. Økte priser og økte tilskudd over jordbruksavtalen har styrket produksjonsøkonomien. Produksjonen av melk i 2025 har økt kraftigere enn forventet og en endte med en betydelig overproduksjon med påfølgende lageroppbygging. Inn i 2026 er melkekvote nedreduert. Det forventes gradvis reduksjon i produksjonen med en viss overdekning 1. halvår og en viss underdekning 2. halvår. Året under ett forventes å være i balanse.

For økologisk kumelk har økt etterspørsel gitt en viss knapphet på tilgjengelig råvare i siste del av 2025. Det tar tid å legge om

produksjon til økologisk drift. Knappheten antas derfor å vare gjennom store deler av 2026.

Konkurransforhold i meierimarkedet

Etter noen år med lavere import av meierivarer er det igjen vekst i import i 2025. Videre utvikling vil avhenge av forholdet mellom prisutvikling nasjonalt og internasjonalt, valutautvikling, samt etterspørsel etter meierivarer i Norge. Utviklingen i internasjonale melkepriser fremover, som følge av ubalanse i tilbud og etterspørsel, er fremdeles en risiko knyttet til den internasjonale ostesatsingen. Den irske melkeprisen ligger ved utgangen av 2025 på rett i overkant av 35 eurocent.

Investeringer

TINE Grappa har flere pågående strukturprosjekter for den norske virksomheten, som en del av det kontinuerlige arbeidet med å sikre konkurransekraft på lang sikt. TINE Grappa har også flere større initiativer og nødvendige løft innenfor IT og digitalisering, og da spesielt investering i nytt ERP-system hvor eksisterende løsning er uten support fra 2030. Samlet forventes disse initiativene å kreve vesentlige investeringer i strategiperioden.

Endret forbruksmønster

Inflasjon og prisøkninger gir strammere økonomi og forbruker blir stadig mer prisbevisst. Pris er nå den aller viktigste driveren for valg av matvarer, og dette vil sannsynligvis prege dagligvarebransjen i året

som kommer. Naturlighetstrenden og fokuset på funksjonell mat som proteinprodukter er ventet å fortsette inn i 2026.

Bærekraft påvirker finansielle forhold

Klima, miljø, folkehelse, ernæring og sosiale forhold påvirker i stadig større grad samfunnet. Dette vil få betydning for landbrukets rammebetingelser, påvirke forbruker når de skal velge sine varer og tjenester, og dermed også få innvirkning på TINE Gruppas finansielle forhold. Det jobbes målrettet med å møte disse endringene, og dermed sikre evnen til å levere langsiktig god inntjening til eierne. Dette vil trolig også påvirke investeringsnivået fremover.

Klimagassutslipp fra norsk melkeproduksjon

TINE har stanset bruk av melk fra kyr som er foret med Bovaer. I november 2025 ble det kjent at danske myndigheter undersøker en mulig sammenheng mellom bruk av Bovaer og sykdom i enkelte besetninger. På bakgrunn av dette valgte Norsk melkeråvare, av føre-var-hensyn, å pause bruken av Bovaer på de 70 norske gårdene som hadde tatt det i bruk. Etter dette har skepsisen til Bovaer økt i samfunnet.

TINE støtter fortsatt forskningen som videreføres ved NMBU, men har bedt Norsk melkeråvare sikre at TINE ikke mottar melk fra disse forsøkene. TINE står fast ved ambisjonene om å redusere klimagassutslipp fra norsk melkeproduksjon i tråd med landbrukets klimaavtale.

Finansielle forhold

TINE Grappa vurderes til å være i stabil finansiell posisjon for å dekke fremtidig kapitalbehov. Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.



Bærekraft i TINE Gruppa

Generelle opplysninger

Nøkkeltall	s 22
ESRS 2 Generelle opplysninger	s 23

Klima og natur

E1 Klimaendringer	s 33
E2 Forurensning	s 48
E4 Biologisk mangfold og økosystemer	s 50
E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi	s 56

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke	s 61
S2 Arbeidstakere i verdikjeden	s 74
S3 Berørte lokalsamfunn	s 76
S4 Forbrukere og sluttbrukere	s 78

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk	s 83
D Dyrevelferd og dyrehelse	s 87

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1	s 91
Datapunkter fra annen EU-lovgivning	s 93



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Nøkkeltall for bærekraft 2025



Oppstrøms

Egen virksomhet

Nedstrøms

ANSVARLIG INNKJØP

ANSVARLIG INNKJØP

38 %

har signert TINE
Gruppas Code of
Conduct

PÅ TINE-GÅRDEN

NORSKANDEL I FØRET

85 %



DYREVELFERDSTILTAK

84 %

produsenter
med to eller fler
dyrevelferdstiltak

DYREVELFERD (DVI)

110,3



KLIMAPLANER

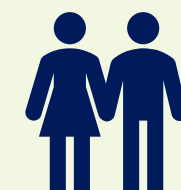
27 %

av produsentene
har klimaplan

EGEN ARBEIDSSYRKE

6 256

ANSATTE
(Gjennomsnitt)



5 318

ÅRSVERK
(Gjennomsnitt)

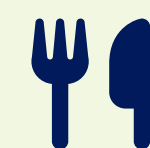
35 %
KVINNER

65 %
MENN

6,5 %
SYKEFRÅVERS-
PROSENT

16,4
H2-VERDI

SUNNHET OG HELSE



57 %

av solgte produkter
oppfyller TINE Gruppas
ernæringskriterier

EMBALLASJE



95 %

materialgjenvinnbar
emballasje i solgte
produkter



6 %

resirkulert plast i
solgte produkter

KLIMAREGNSKAPET SCOPE 3

27 %

Innkjøp av øvrige
varer og tjenester

70 %

Innkjøp av norsk
melkeråvare

KLIMAREGNSKAPET SCOPE 1 OG 2

2 %

Scope 1 og 2



18 %

utslippsreduksjon i
scope 1 og 2 fra 2020

KLIMAREGNSKAPET SCOPE 3

1 %

Øvrig nedstrøms
kategorier

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

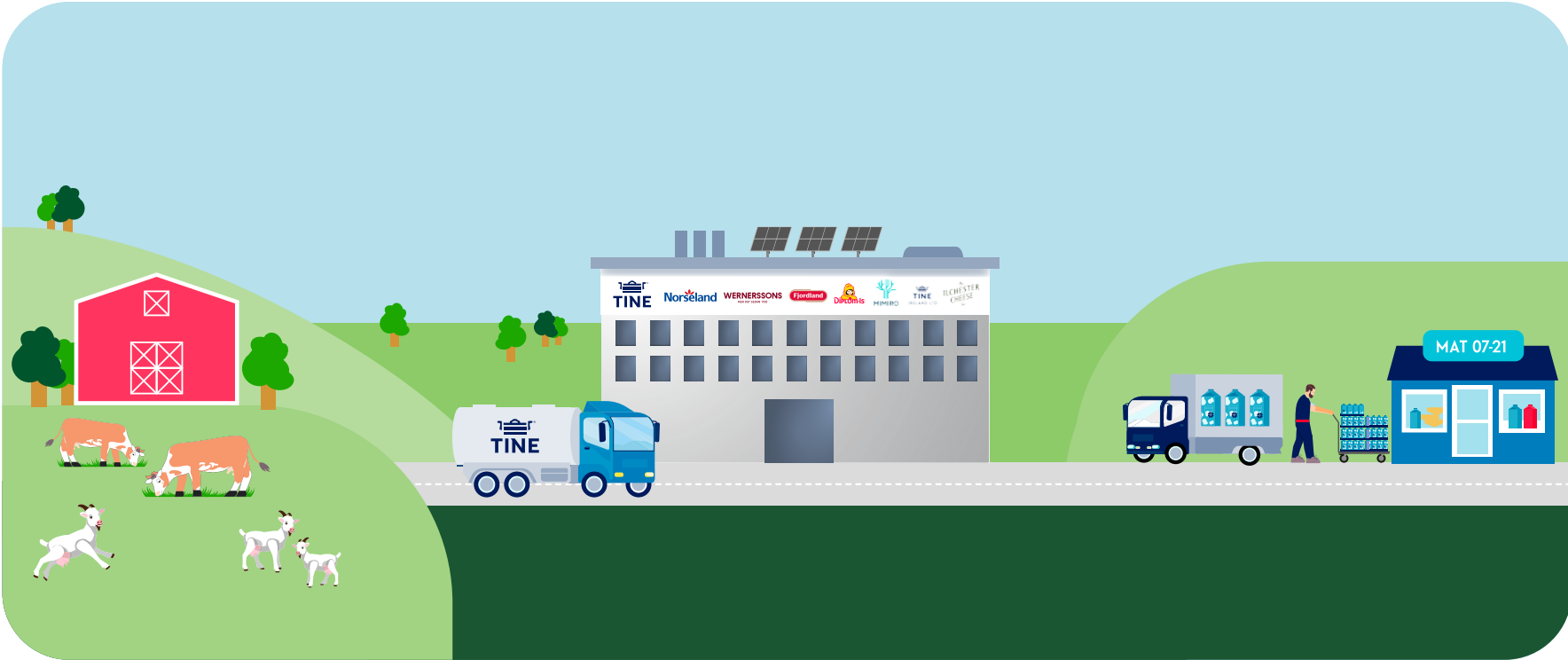
ESRS 2 - Generelle opplysninger for bærekraftsrapporten 2025

[BP-1]

Som en bærebjelke for norsk matproduksjon, levende lokalsamfunn og en del av folks hverdag, er TINE Gruppa forpliktet til å ivareta miljø, mennesker og samfunn. Bærekraftsrapporten for 2025 gir en helhetlig oversikt over hvordan TINE Gruppa arbeider med bærekraft fra jord til bord. Den beskriver mål, tiltak og resultater, og gir innsikt i hvordan Gruppa møter krav fra myndigheter, kunder og samfunnet for øvrig.

TINE Gruppa definerer her verdikjeden som følger:

- Oppstrøms:** Omfatter både innkjøp av norsk melkeråvare fra TINE-gårdene som hentes inn av Norsk melkeråvare samt øvrig innkjøp av varer og tjenester til TINE Gruppas produksjon.
- Egen virksomhet:** Inkluderer produksjon ved TINE Gruppas anlegg, transport og distribusjon fra TINE-gårdene inn til meieri, mellom meierier og til kunder hvor TINE Gruppa har direkte distribusjon, salg og eksport, samt interne støttefunksjoner som økonomi, HR, markedsføring, produktutvikling og bærekraft.
- Nedstrøms:** Omfatter kunder som videreforedler og -selger produktene, sluttforbruker, samt håndtering av matsvinn og avfall – både fra egen virksomhet, kunder og husholdninger.



Oppstrøms Egen virksomhet Nedstrøms

ESRS står for European Sustainability Reporting Standards (europeiske standarder for bærekraftsrapportering).

Bærekraftsrapporten for 2025 er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven §§ 2-4 og 2-5, samt prinsippene som følger av standarder for bærekraftsrapportering i henhold til § 2-6. Kapitlene ESRS2 Generelle opplysninger, E1 Klimaendringer og S1 Egen arbeidsstyrke er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven § 2-6. TINE Gruppa planlegger å rapportere i samsvar med kravene i regnskapsloven §§ 2-4 – 2-7 for regnskapsåret 2027.

Tabellen under viser innhold og struktur i bærekraftsrapporten, samt hvilke deler av bærekraftsrapporten som er attestert av ekstern revisor. Side 32 gir mer informasjon om rapporteringsprinsippene for denne rapporten.

ESRS	Tema	Side	Omfattet av attestasjon
ESRS 2	Generelle opplysninger	23-32	Ja
E1	Klimaendringer *	33-47	Ja
E2	Forurensning	48-49	Nei
E4	Biologisk mangfold og økosystemer	50-56	Nei
E5	Ressursbruk og sirkulærøkonomi	56-60	Nei
S1	Egne ansatte	61-73	Ja
S2	Arbeidere i verdikjeden	74-75	Nei
S3	Berørte lokalsamfunn	76-77	Nei
S4	Forbrukere og sluttbrukere	78-82	Nei
G1	Forretningsskikk	83-86	Nei
D	Dyrevelferd	87-90	Nei

* Det er ikke rapportert i samsvar med artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 (EU-taksonomiforordningen)

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

- E1 Klimaendringer
- E2 Forurensning
- E4 Biologisk mangfold og økosystemer
- E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

- S1 Egen arbeidsstyrke
- S2 Arbeidstakere i verdikjeden
- S3 Berørte lokalsamfunn
- S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

- G1 Ansvarlig forretningsskikk
- D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

- Indeks for ESRS 2, E1 og S1
- Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

«Sammen dyrker vi morgendagen» – TINE Gruppas bærekraftstrategi mot 2030

[SBM-1 og SBM-3]

Bærekraft er løftet frem som én av fire ambisjoner i konsernstrategien IMPACT 2030. Ambisjonen er videreutviklet med en samlet bærekraftstrategi for perioden 2025–2030. Selskapene i TINE Grappa har over tid arbeidet målrettet med bærekraft, og konsernet har nå én felles strategi med tydelige ambisjoner og mål innenfor vesentlige bærekraftstemaer fra jord til bord.

Bærekraftstrategien starter med et tydelig løfte: Sammen dyrker vi morgendagen. For i TINE Grappa handler bærekraft om alt rundt oss. Om det vi gjør, og det vi skal gjøre mer av framover. For folka, jorda og dyra. Illustrasjonen oppsummerer TINE Gruppas strategiske bærekraftsområder, samt koblingen mellom vesentlige temastandarder i ESRS og strategien. Hvordan bærekraftstrategien adresserer de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene gjennom blant annet tiltak og mål er nærmere omtalt i de ulike temakapitlene.

TINE Gruppas
Bærekraftstrategi 2030



Helsa
Vi skal fremme sunne valg og styrke matkompetanse

S4 Forbruker og sluttbruker



Klima
Vi skal kutte utslipp fra jord til bord

E1 Klimaendringer



Jorda
Vi skal fremme kulturlandskap, biomangfold og jordhelse

E2 Forurensning
E4 Biologisk mangfold og økosystemer



Dyra
Vi skal ha friske dyr og god dyrevelferd

D Dyrevelferd og dyrehelse



Forbruk
Vi skal redusere matsvinn og velge sirkulære emballaseløsninger

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Foretrukket arbeidsgiver

S1 Egen arbeidsstyrke

Ansvarlig innkjøper

G1 Ansvarlig forretningsskikk
S2 Arbeidstakere i verdikjeden

Levende lokalsamfunn

S3 Berørte lokalsamfunn

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Styret og konsernledelsens
sammensetning og styrings-
struktur for bærekraft

[GOV-1 og GOV-2]

Styret, konsernsjefen og konsernledelsen

TINE Gruppas styre består av elleve medlemmer, hvor syv velges av årsmøtet og fire av de ansatte. Da styret består av eiervalgte styremedlemmer og ansattrepresentanter, er ingen styremedlemmer uavhengige. Videre har ingen i styret ledelsesansvar i TINE Gruppa. Kjønnsfordelingen var i 2025 45 prosent kvinner og 55 prosent menn.

Kjønnsfordeling i styret	2025	2024
Kvinner	5 (45 %)	5 (45 %)
Menn	6 (55 %)	6 (55 %)

Konsernledelsen består av syv medlemmer, og kjønnsfordelingen var i 2025 57 prosent kvinner og 43 prosent menn.

Kjønnsfordeling i konsernledelsen	2025	2024
Kvinner	4 (57 %)	4 (50 %)
Menn	3 (43 %)	4 (50 %)

Ny mannlig konserndirektør for Supply Chain er ansatt med oppstart januar 2026.

Styret og konsernledelsen er sammensatt av personer med totalt sett bred bransje-, sektor- og produktkompetanse. Kompetansen til styret og konsernledelsen innen bærekraft er primært gjennom medlemmenes verv, nåværende og tidligere stillinger og styrearbeid. I tillegg er det sikret kompetanse innen TINE Gruppas bærekraftsarbeid gjennom et kompetanseløft for styret og konsernledelsen. I kompetanseløftet var fokuset TINE Gruppas bærekraftsarbeid innen klima og natur, sunnhet og helse, samt nye krav til bærekraftsrapportering. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

En styringsstruktur for bærekraft

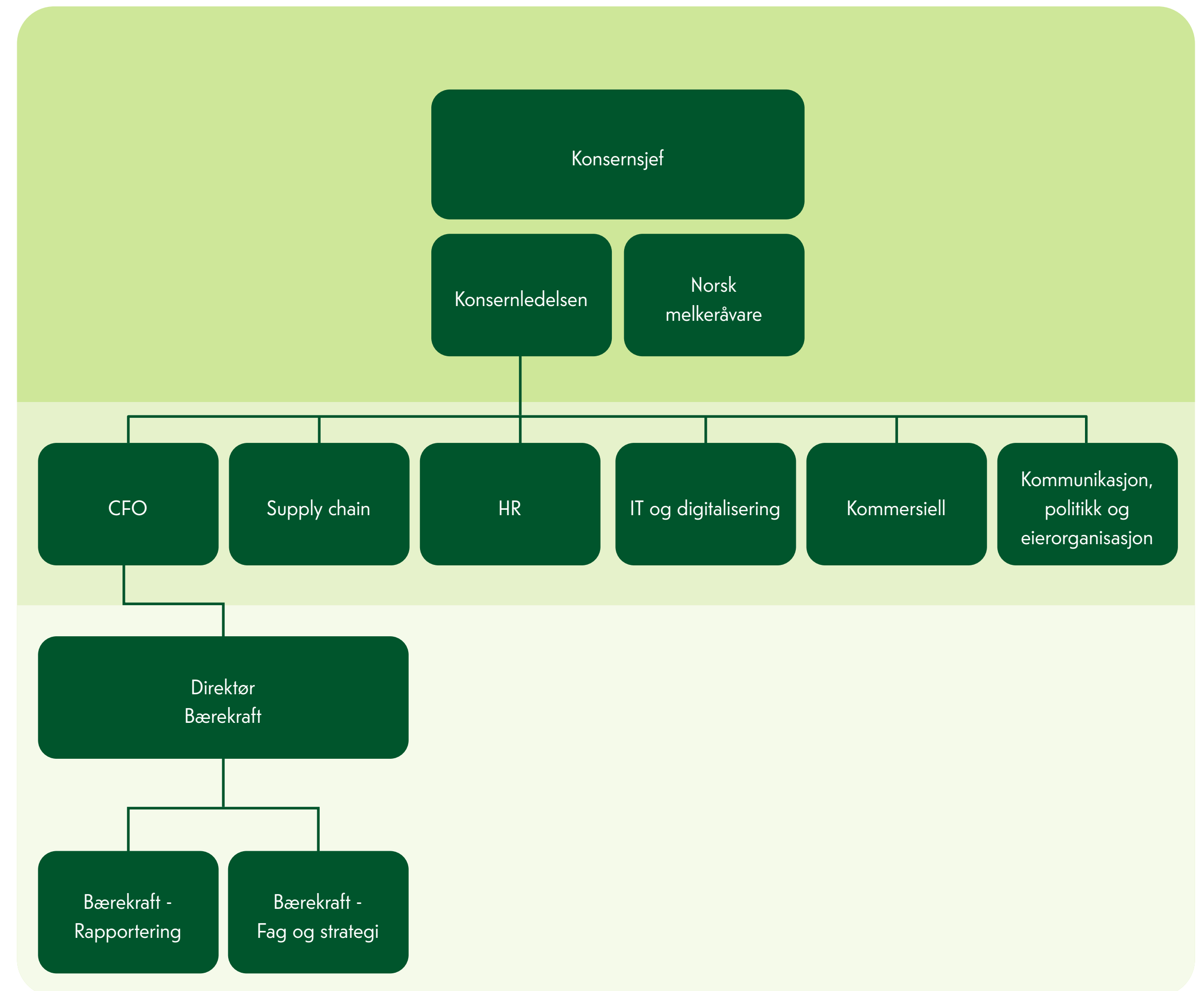
Styret har ansvaret for å forvalte og føre tilsyn med virksomheten, inkludert TINE Gruppas bærekraftsarbeid.

Konsernsjefen, tilsatt av styret, leder konsernets daglige drift og strategi gjennom konsernområdene CFO, Supply chain, HR, IT & digitalisering, Kommersiell og Kommunikasjon, politikk og eierorganisasjon. Konsernsjefen leder også Norsk melkeråvare.

Norsk melkeråvare - som har ansvar for å håndtere melk fra gård til meieri på like vilkår i hele Norge - og konsernledelsen integrerer bærekraft i hvert område, og hvert område inkludert datterselskaper integrerer og iverksetter tiltak som understøtter felles bærekraftsmål.

Konserndirektør CFO har overordnet ansvar for styring og rapportering på bærekraft, samt å sikre at konsernledelsen og styret er informert om vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Dette gjennom oppfølging av bærekraftsrelaterte mål og resultater, samt regelmessig resultatrapportering til styret og det offentlige. TINE Grappa jobber kontinuerlig med å forbedre metodene for rapportering, måloppnåelse og styring.

Avdeling Bærekraft er underlagt konsernområde CFO. Avdelingen har det overordnede ansvaret for bærekraftsagendaen i konsernet og styrer gruppens helhetlige bærekraftsarbeid. I tillegg er avdeling Bærekraft fagansvarlig for alle bærekrafttema innen klima og miljø, sosiale forhold og forretningsskikk. Avdeling Bærekraft sørger for at konsernområdene og datterselskaper følger opp sine bærekraftsmål, risikoer, nøkkelresultater og tiltak. Avdeling Bærekraft forbedrer løpende TINE Gruppas prosesser for styring og oppfølging av bærekraft. Avdelingen har ansvar for konsernets bærekraftsrapportering, inkludert dobbel vesentlighetsanalyse, og sikrer at rapporteringen følger gjeldende lover og regler. Den koordinerer innhenting av data fra konsernområder og datterselskaper, og er kontaktpunkt mot ekstern revisor.



Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Bærekraftsrelaterte opplysninger til konsernledelsen og styret

[GOV-2]

Bærekraft er et viktig element i strategiarbeidet for TINE Gruppa, og TINE Gruppas bærekraftstrategi ble behandlet og forankret i konsernledelsen og styret juni 2025. Arbeidet med strategi, risikovurderinger og målstyring er tett knyttet sammen. TINE Gruppa har i 2024 og 2025 jobbet med å inkludere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter innen bærekraft i konsernets strategier og helhetlige prosesser, og arbeidet med dette vil fortsette.

Etter lanseringen av bærekraftsstrategien ble bærekraft fra høsten 2025 integrert tydeligere i TINE Gruppas målstyringsprosess. Fra samme tidspunkt ble det startet tertialvis innhenting og konsolidering av bærekraftsdata. Målstyringsprosessen gjennomføres tertialvis, og både styret og konsernledelsen får presentert utviklingen knyttet til strategiske bærekraftsmål. Konsernledelsen har ansvar for å følge opp status og vurdere behovet for å iverksette eller justere tiltak dersom utviklingen ikke er i tråd med TINE Gruppas mål.

Bærekraftsrelaterte saker knyttet til vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter har i løpet av 2025 vært presentert både i styret, revisjons- og bærekraftutvalget og konsernledelsen.

Saker i både styret og konsernledelsen:

- TINE Gruppas års- og bærekraftsrapport 2024
- Kompetansetiltak bærekraftsrapportering (CSRD)
- Resultat av oppdatert dobbel vesentlighetsanalyse
- Risiko- og topprisikovurderinger
- Bærekraft i målstyringen
- Månedlige HMS-resultater og årlige PULS-resultater (medarbeiderundersøkelse)

Saker i styret:

- TINE Gruppas klimamål
- TINE Gruppas bærekraftstrategi
- Aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven

Saker i revisjons- og bærekraftutvalget:

- Stegvis tilnærming til CSRD i årsrapporten 2025
- Attestasjon av bærekraft i årsrapporten 2025
- Styring av bærekraftsarbeidet i TINE Gruppa
- ESG datainnsamlingsmetode

Saker i konsernledelsen:

- TINE Gruppas klimaomstillingsplan
- Policy for klima og miljø i TINE Gruppa
- Forpliktelse til Science Based Target initiative (SBTi)

Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering

[GOV-5]

TINE Gruppas risikostyring skal bidra til å identifisere risikoer og muligheter som er vesentlige for konsernets forretningsrisiko og måloppnåelse, og dermed sikre en risikoprofil som er i henhold til gjeldende strategi. Risikoanalyser gjennomføres som en integrert del av strategiprosessen. TINE Gruppas vurderte risikoer presenteres og behandles i konsernstyret to ganger årlig. Den enkelte konserndirektør og administrerende direktør i datterselskapene rapporterer status og opplyser om eventuelle nye risikoer, samt tiltak som en del av resultatsikringen i konsernet.

I rapporteringsåret er det jobbet med å inkludere risikoer og muligheter innen bærekraft inn i konsernets helhetlige prosesser, og arbeidet med dette vil fortsette fremover. TINE Gruppa styrer risiko etter et helhetlig rammeverk for å identifisere risikobildet på alle nivåer i organisasjonen. Risikoen styres etter målbildene «Omdømme», «Økonomi» og «HMS og Sikring» basert på definerte skalaer for vurdering av sannsynlighet og konsekvens.

Datakvalitet i bærekraftsrapportering

TINE Gruppas bærekraftsrapportering bygger på god datakvalitet som en helt sentral forutsetning. Det overordnede ansvaret for internkontroll og risikohåndtering knyttet til bærekraftsrapportering er lagt til konsernområde CFO, mens det operative arbeidet og implementeringen skjer på tvers av funksjoner og staber i konsernet. Roller og ansvar er tydeliggjort som en del av konsernrapporteringsprosessen og målstyringsprosessen.

Kvaliteten på bærekraftsrapporteringen utfordres av data fra ulike kilder og systemer, noe som gjør både datahåndtering og sikring av datakvalitet mer krevende. Som datainnhentingsmetode tilstrebes innhenting direkte fra kildesystem. Manuelle data er er håndtert med tydelige konserndefinisjoner og felles strukturert malverk i Excel. For å redusere risiko for feil er rapporteringsmalverket gjennomgått før rapportering, og det er gjennomført reviewmøter og erfaringsdeling i etterkant. Det er etablert konsernfelles faggrupper innen ulike bærekraftstemaer, samt en styringsgruppe for bærekraft bestående av flertallet av konsernledelsen. Selv om viktige steg er tatt, gjenstår et betydelig arbeid for å bringe internkontrollen for bærekraftsrapportering opp på nivå med finansiell rapportering. Dette arbeidet vil pågå over flere år.

Bærekraftsfinansiering knyttet til måloppnåelse

TINE SA har inngått en bærekraftsrelatert låneavtale med Handelsbanken, DNB og Danske Bank. Avtalen knytter lånebetingelsene til selskapets evne til å levere på sentrale bærekraftsmål: reduksjon av klimagassutslipp, redusert matsvinn og bidrag til god folkehelse.

Oppnåelse av disse målene gir bedre lånebetingelser og reduserer finansiell risiko, noe som understreker at bærekraft er integrert i Gruppas målstyring.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring om aktsomhetsvurdering

[GOV-4]

TINE Gruppas norske selskaper gjennomfører aktsomhetsvurderinger i innkjøpsprosessen for å sikre en ansvarlig leverandørkjede i tråd med åpenhetsloven og OECDs veileder for ansvarlig næringsliv. Formålet er å identifisere, forebygge, redusere og redegjøre for faktisk og potensiell negativ påvirkning på mennesker, miljø og samfunn.

Vurderingene inngår i en risikobasert styringsmodell og gjennomføres enten i forkant av eller i forbindelse med innkjøp. Alle selskaper omfattet av åpenhetsloven vurderer sine leverandører, og prosessene eies av innkjøpsavdelingene. Andre avdelinger kan bidra, for eksempel ved valg av råvarer eller innkjøp utenfor standardprosesser.

Gjennom landbrukets kvalitetssystem (KSL) utfører TINE SAS eiere og melkeprodusenter aktsomhetsvurderinger av egen virksomhet.

TINE Gruppas prosess for aktsomhetsvurdering

TINE Gruppas vurderinger omfatter risiko for negativ påvirkning knyttet til menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold, miljø og antikorrupsjon. Leverandørbasen vurderes årlig, ved vesentlige endringer og ved prekvalifisering av nye leverandører. Det benyttes et risikovurderingsverktøy som tar hensyn til råvaretype, opprinnelsesland og omfang av innkjøp. Verktøyet og kriteriene oppdateres jevnlig for å reflektere nye data og risikoområder.

Ved identifisert risiko gjennomføres en detaljert vurdering og tiltak planlegges i samarbeid med relevante interne og eksterne ressurser. Tiltaksplanen inkluderer tydelig ansvar og kan omfatte innhenting av dokumentasjon, stedlige kontroller, revisjoner, kontraktstilpasninger eller andre

tiltak for å redusere eller stanse negativ påvirkning. Alle tiltak dokumenteres fortløpende, og evalueringsmøter gjennomføres for læring og forebygging. Faktiske brudd på etiske retningslinjer følges opp med forholdsmessige tiltak.

Videre prosess

TINE Gruppas arbeid med aktsomhetsvurderinger er en kontinuerlig forbedringsprosess. Fokus fremover er å sikre systematisk overvåking, læring og forbedring, økt intern kompetanse, bedre sporbarhet i tiltakene, og tydeligere forankring i styrende organer som følger opp fremdriften.

TINE Gruppas internasjonale datterselskaper følger i dag lokal lovgivning og bransjestandarder, og ansvarlig forretningspraksis skal ivaretas på tvers av landegrenser.

Fremover skal det planlegges for at alle selskaper i konsernet inkluderes i den systematiske tilnærmingen til aktsomhetsvurderinger i innkjøp.

Kjerneelementer i aktsomhetsvurdering

Hvordan kjerneelementer for aktsomhetsvurderinger er integrert i risikostyring og arbeidet med den doble vesentlighetsanalysen, inkludert interessentdialog er også nærmere beskrevet i det følgende. TINE Gruppas arbeid med aktsomhetsvurderinger og håndtering av leverandører som berørt interessent er også beskrevet i kapittel G1 Ansvarlig forretningsskikk. Interessentinvolvering, samt tiltak og oppfølging av disse er nærmere beskrevet i temakapitlene der det er relevant.



Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Dialog med
interessenter

[SBM-2]

TINE Gruppa har løpende dialog med en rekke interessenter gjennom året. Kundene innenfor blant annet dagligvare og storhusholdning gir verdifulle innspill som bidrar til å identifisere prioriteringer og forventninger, og bærekraft er en sentral del av agendaen i disse samtalene. Myndigheter og interesseorganisasjoner involveres i temaspesifikke saker gjennom dialog og samarbeid. Eierne er viktige interessenter som produsenter og leverandører av melkeråvare, og demokratiske prosesser er etablert for å sikre at eiere kan gi innspill til bærekraftsrelaterte problemstillinger. I tillegg gjennomfører TINE Gruppa interessentanalyser, inkludert desktopanalyser, med bred involvering. Dette arbeidet understøtter den doble vesentlighetsanalysen, klimarisiko- og naturrisikoanalysene samt utviklingen av en ny bærekraftsstrategi.

Styret og konsernledelsen blir informert om interessentgruppenes synspunkter med hen-syn til virksomhetens bærekraftsrelaterte på-virkninger, risikoer og muligheter gjennom presentasjon av dobbel vesentlighetsanalyse og bærekraftsstrategien som omfavner dette. Tabellen til høyre oppsummerer TINE Gruppas nøkkelinteressenter, kontaktpunkter, deres synspunkter og hvordan TINE Gruppa responderer på dette.

Interessentgruppe	Interessentkategori	Hvilke bærekraftstemaer er interessentene mest opptatt av	Hvordan TINE Gruppa involverer	Hvordan interessenters innspill brukes
Eiere	Brukere av bærekraftsrapport og berørte interessenter	- Klimaendringers påvirkning på melkeproduksjon og klimapåvirkning fra melkeproduksjon - Bondens velferd og HMS - Lokal verdiskaping - Biologisk mangfold og økosystemer - Dyrevelferd og dyrehelse - Forretningsetikk og kultur	- Møter med Rådet, styret og produsentlag - Møter med Bondelaget og andre landbruksaktører - Intervjuer for interessentanalyse	- Strategiske prioriteringer, inkludert bærekraftsrelaterte mål og bærekraftsarbeid mot gård - Insentivordninger for melkeprodusenter (bærekraftstillegget) - Opplæring og kommunikasjon med produsenter
Forbrukere	Brukere av bærekraftsrapport og berørte interessenter	- Mattrygghet - Ernæring og helse - Dyrevelferd og dyrehelse - Lokal verdiskaping - Klimagassutslipp - Biologisk mangfold og økosystemer - Emballasje - Matsvinn	- Intervjuer for interessentanalyse - Forbrukerundersøkelser - Varslingskanal - Forbrukerhenvendelser	- Produkt- og emballasjeutvikling - Holdbarhet og merking av produkter - Ekstern kommunikasjon og oppskrifter
Kunder	Brukere av bærekraftsrapport og berørte interessenter	- Dyrevelferd og dyrehelse - Klimaendringer og klimagassutslipp - Biologisk mangfold og økosystemer - Matsvinn - Emballasje - Ernæring - Menneskerettigheter og arbeidsforhold - Lokal verdiskaping	- Intervjuer for interessentanalyse - Dialogmøte om bærekraftsstrategi - Kundemøter - Salgsaktiviteter - Kunderevisjoner	- Strategiske prioriteringer, inkl. bærekraftsrelaterte mål og tiltak - Produkt- og emballasjeutvikling
Bransje- og fagekspert	Brukere av bærekraftsrapport	- Biologisk mangfold og økosystemer - Forurensning og forsøpling - Klimaendringer - Ernæring - Emballasje - Matsvinn - Menneskerettigheter og arbeidsforhold	- Intervjuer for interessentanalyse - Dialogmøte om bærekraftsstrategi - Bidragstyttere til faglige analyser	- Strategiske prioriteringer, inkl. bærekraftsrelaterte mål og tiltak - Samarbeid om felles bransjeforståelse og -metodikk
Myndigheter	Brukere av bærekraftsrapport	- Klimaendringer - Forurensning - Matsvinn - Biologisk mangfold og økosystemer - Emballasje - Ernæring - Menneskerettigheter og arbeidsforhold	- Intervjuer for interessentanalyse - Høringssvar - Myndighetskontakt - Tilsyn - Årsrapport	- Strategiske prioriteringer, inkl. bærekraftsrelaterte mål og tiltak - Aktsomhetsvurderinger - Etterlevelse av lovkrav
Medarbeidere	Berørte interessenter	- Trygge arbeidsforhold - Rettferdig lønn - Balanse mellom arbeid og fritid - Mulighet for utvikling og karrierevekst - Medbestemmelse og involvering i endring - Arbeidsmiljø, helse og trivsel - Mangfold, likestilling og inkludering - Etisk og bærekraftig drift i hele verdikjeden	- Tillitsvalgte og vernetjeneste - Årlige medarbeiderundersøkelser (PULS) og oppfølging i PRO-samtaler - Medarbeiderdialoger og lokale HMS-møter - Informasjonsmøter, intranett og nyhetsbrev - Fagdager og bærekraftseminarer - Kompetanseutviklingsprogrammer - Intervjuer for interessentanalyse	- Strategiske prioriteringer, inkl. bærekraftsrelaterte mål og tiltak - Forbedring av arbeidsvilkår, og arbeidsforhold - Utviklingen av policyer - Kompetanseutvikling og intern mobilitet - Utarbeidelse av styringsdokumenter, som policyer og prosesser
Leverandører	Berørte interessenter	- Menneskerettigheter og arbeidsforhold - Klimagassutslipp - Biologisk mangfold og økosystemer - Dyrevelferd og dyrehelse	- Leverandørmøter og -dialog - Leverandørgodkjenning og -kvalifikasjon - Leverandørrevisjoner	- Aktsomhetsvurderinger - Etiske retningslinjer for leverandører og andre forretningspartnere - Rutiner for innkjøp
Finansinstitusjoner	Brukere av bærekraftsrapport	- Klimagassutslipp - Matsvinn - Ernæring - Etterlevelse av lovkrav - Forretningsetikk inkl. korrupsjon	- Årsrapport - Dialog om lånebetingelser	Strategiske prioriteringer, inkl. bærekraftsrelaterte mål og tiltak

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

TINE Gruppas doble vesentlighetsanalyse

[SBM-3 og IRO-1]

TINE Gruppas doble vesentlighetsanalyse bidrar til å fastsette, prioritere og overvåke de viktigste bærekraftstemaene for TINE Gruppa, ved å identifisere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til de ulike bærekrafttemaene. For TINE Gruppa er alle ESRS-temaene, bortsett fra vann og marine ressurser, vurdert som vesentlige. Dyrevelferd og dyrehelse er trukket ut som enhetsspesifikt tema, da det er vurdert at omfanget ESRS ikke dekker måten Gruppa jobber med temaet på, og ikke tilstrekkelig ivaretar brukere av bærekraftsrapporten sitt informasjonsbehov.

Påvirkninger, risikoer og muligheter finnes gjennom hele TINE Gruppas verdikjede. Majoriteten av påvirkningene stammer fra den daglige driften i forbindelse med kjernevirksomheten og tilknyttet verdikjede. Risikoene og mulighetene er i stor grad et resultat av påvirkningene og håndteringen av disse, samt avhengighet til ulike innsatsfaktorer. Positiv påvirkning på mennesker og miljø er både et resultat av eksisterende forretningsmodell og TINE Gruppas strategiske prioriteringer.

Innsikten fra TINE Gruppas doble vesentlighetsanalyse i 2025, arbeidet med klimarisiko- og naturrisikoanalyse, HR-strategi og bærekraftsstrategi bidrar til en bedre forståelse av hvordan bærekraftsfaktorer påvirker og former TINE Gruppas forretningsmodell og strategiske prioriteringer. Illustrasjonen viser hvor i verdikjeden TINE Gruppas vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter oppstår.

Negativ påvirkning

- 1 Utslipp knyttet til melkeproduksjonen (E1)
- 2 Utslipp knyttet til tanktransport (E1)
- 3 Utslipp knyttet til innkjøp av andre innsatsfaktorer (E1)
- 4 Utslipp og energiforbruk knyttet til vareproduksjon og drift (E1)
- 5 Utslipp og energiforbruk knyttet til distribusjon (E1)
- 6 Utslipp knyttet til avfallshåndtering (E1)
- 7 Forurensning fra vareproduksjon (E2)
- 8 Melkeproduksjonens naturpåvirkning (E4)
- 9 Naturpåvirkning gjennom innkjøp av andre innsatsfaktorer (E4)
- 10 Matsvinn (E5)
- 11 Ressursbruk knyttet til emballasje (E5)
- 12 Skader (S1)
- 13 Tilgjengelighet i en digital arbeidsdag (S1)
- 14 Kjønnrepresentasjon i drift (S1)

- 15 Ansattpotensial og intern mobilitet (S1)
- 16 Helse og sikkerhet for norske melkeprodusenter (S2)
- 17 Brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden (S2)
- 18 Økonomiske og sosiale forhold for norske melkeprodusenter (S2)
- 19 Innhold av mettet fett, tilsatt sukker og salt i produkter (S4)
- 20 Tilfeller av korrupsjon i verdikjeden til innsatsfaktorer (G1)
- 21 Dyrevelferd og dyrehelse (D)

Positiv påvirkning

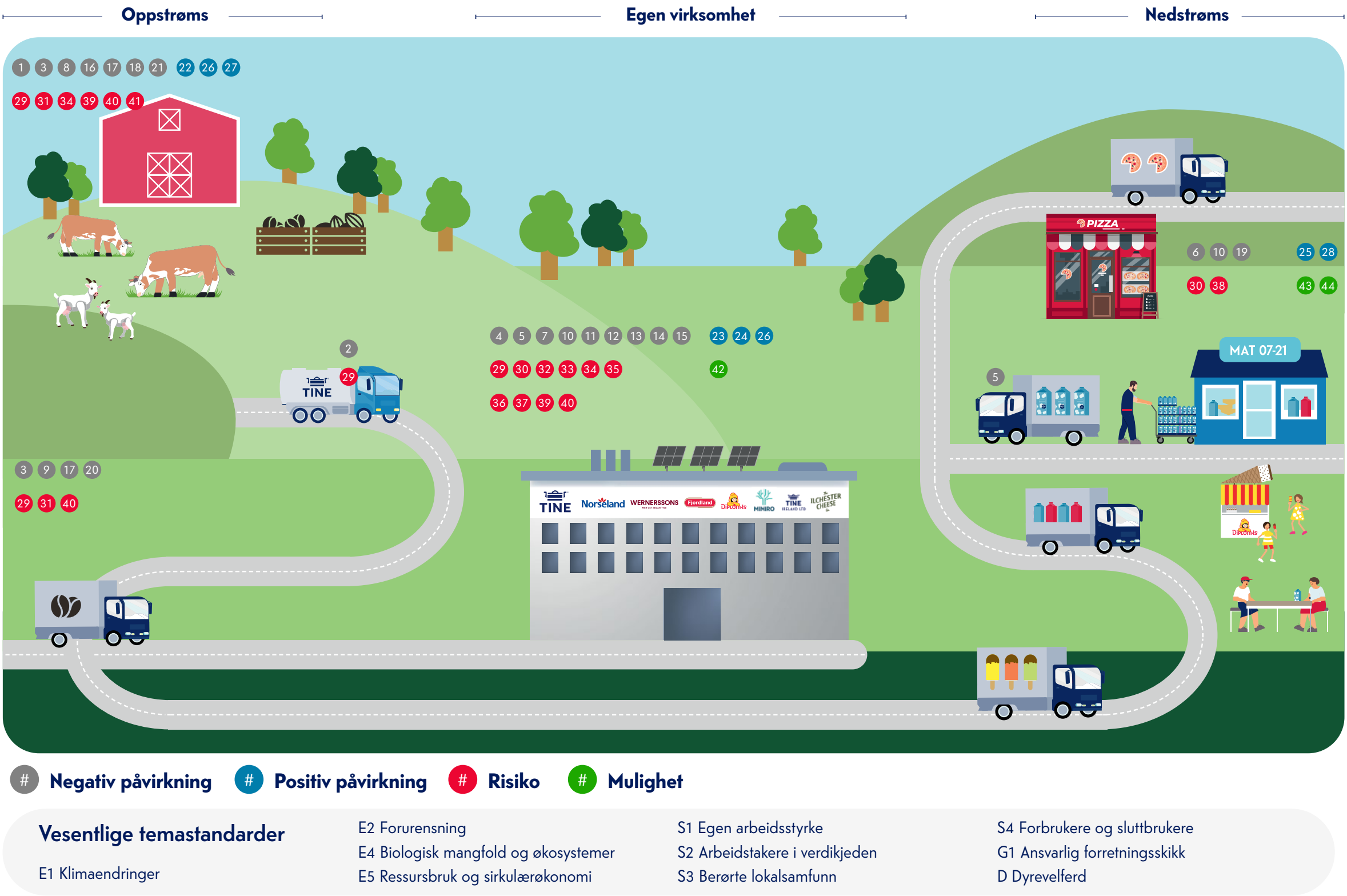
- 22 Melkeproduksjonens naturpåvirkning (E4)
- 23 Kjønnrepresentasjon i ledelsen (S1)
- 24 Verdiskaping og arbeidsplasser (S1)
- 25 Matsikkerhet og selvforsyning (S3)
- 26 Lokal verdiskaping og sysselsetting (S3)
- 27 Opprettholdelse av kulturlandskap (S3)
- 28 Innhold av næringsstoffer som bidrar positivt i kostholdet (S4)

Risiko

- 29 Investeringer i lavutslipps-/ miljøvennlige løsninger (E1)
- 30 Endrede markedspreferanser (E1)
- 31 Redusert tilgjengelighet av alle innsatsfaktorer (E1)
- 32 Driftsforstyrrelser som følge av fysisk klimarisiko (E1)
- 33 Endringer i lover og reguleringer (E2)
- 34 Endrede lovkrav og krav til investeringer (E4)
- 35 Matsvinn og biologiske ressurser til avfall og avløp (E5)
- 36 Lovendringer knyttet til emballasje (E5)
- 37 Kompetansetilgang i distriktene (S1)
- 38 Endring i forbruksmønstre bort fra drikkemelk (S4)
- 39 Endring i politiske rammebetingelser (G1)
- 40 Utilstrekkelig bedriftskultur (G1)
- 41 Omdømmetap ved dårlig dyrevelferd eller dyrehelse (D)

Mulighet

- 42 Optimal utnyttelse av overskuddsmat (E5)
- 43 Fokus på selvforsyning som grunnlag for konsernets inntjenning (S3)
- 44 Endring i forbruksmønstre der forbruker prefererer naturlige råvarer (S4)



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Hvordan lese verdikjedeillustrasjonene og tabell over vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter?

Verdikjedeillustrasjonen i ESRS 2

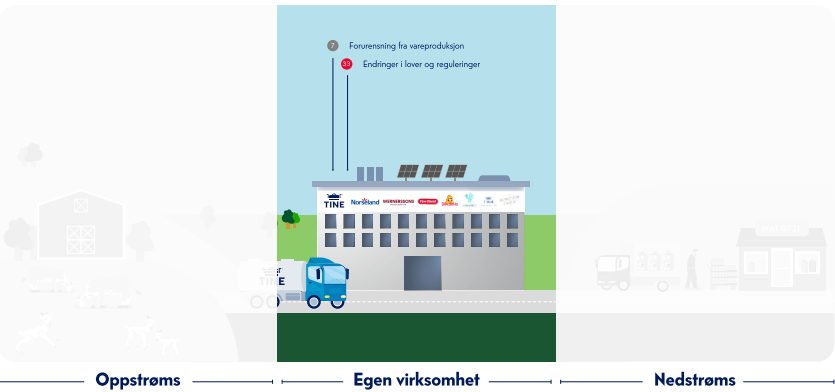
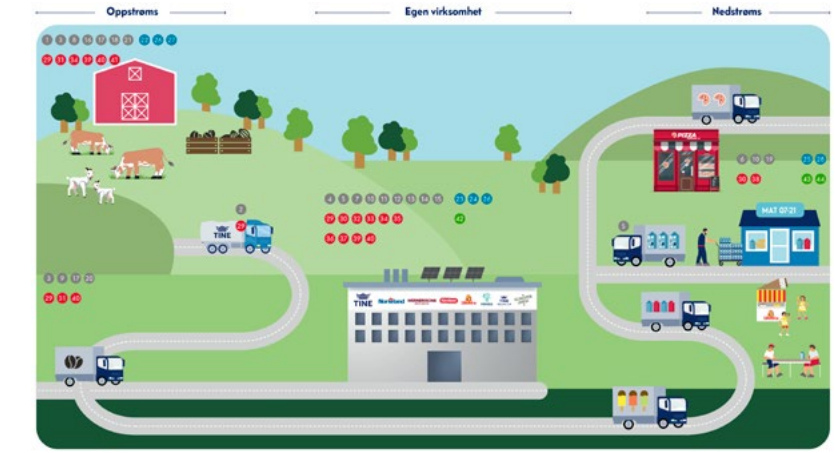
Nummereringen i illustrasjonen viser til de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene som er oppgitt under illustrasjonen, mens benevnningen i parentes angir hvilken temastandard denne er knyttet til.

Verdikjedeillustrasjonen i temakapitlene

Innledningsvis i hvert temakapittel illustreres verdikjeden, med beskrivelse av de ulike påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til det aktuelle temaet og hvor i verdikjeden dette gjelder. Nummereringen er den samme som i verdikjedeillustrasjonen i ESRS 2.

Tabell over vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Hvert temakapittel inneholder en tabell som viser hvilke vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som er identifisert. De to første kolonnene gir en nærmere beskrivelse av hvorvidt det er en påvirkning, risiko eller mulighet, samt en kort beskrivelse av denne. Kolonne tre viser plassering i verdikjeden (tilsvarer verdikjedeillustrasjonen), mens tidshorisonten beskriver når påvirkningen, risikoen eller muligheten inntreffer eller er forventet å inntreffe, og hvordan det er forventet at denne vil utvikle seg over tid.



Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
7 Forurensning fra vareproduksjon	Faktisk negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, avtagende
8 Endringer i lover og reguleringer	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
9 Negativ påvirkning	Positiv påvirkning	Risiko	Mulighet

Metodikk for TINE Gruppas doble vesentlighetsanalyse

Dobbel vesentlighetsanalysen ble utført i tråd med kravene i ESRS. Analysen fulgte en tilnærming som kombinerte intern og ekstern bransjeekspertise og kunnskap, samt relevant fagekspertise, for å sikre en grundig og helhetlig vurdering. Det er identifisert og vurdert påvirkninger, risikoer og muligheter gjennom hele TINE Gruppas verdikjede. Både aktiviteter, forretningsforbindelser og geografiske områder som TINE Gruppa eller aktører i verdikjeden opererer i har blitt vurdert som mulige kilder til påvirkninger, risikoer og muligheter.

Vurdering av påvirkninger

Påvirkninger ble vurdert basert på alvorlighetsgrad og sannsynligheten for at påvirkningen inntreffer. Alvorlighetsgraden ble vurdert basert på skala, omfang, og uopprettelig karakter (sistnevnte kun for negative påvirkninger). Det ble gjort en skjønnsmessig vurdering av alvorlighetsgraden ved hjelp av en skala fra 1 til 5, som rangerer fra veldig lav påvirkning (1) til veldig høy påvirkning (5). Vurderingen av sannsynlighet fulgte en lignende skala, hvor (1) indikerer ingen eller veldig lav sannsynlighet for at påvirkningen skal inntreffe og (5) indikerer at det faktisk vil inntreffe eller allerede skjer. Totalscore for påvirkningen ble beregnet som produktet av alvorlighetsgrad og sannsynlighet.

Vurdering av risikoer og muligheter

Finansielle risikoer og muligheter oppstår gjerne som følge av påvirkninger og avhengigheter. Tilnærmingen for risikoer og muligheter var derfor basert på påvirkningene eller avhengighetene identifisert. Risikoene og mulighetene ble vurdert basert på et estimat av den finansielle effekten, forholdsvis en negativ eller positiv konsekvens, for TINE Gruppa. Eksisterende terskelverdier og vurderingskriterier fra TINE Gruppas risikosystem ble benyttet og oversatt til en skala fra 1 til 5, rangert fra veldig lav (1) til veldig høy finansiell effekt (5). Sannsynligheten for at hver risiko eller mulighet skal inntreffe ble vurdert fra (1) for ingen eller veldig lav sannsynlighet til (5) for veldig høy sannsynlighet for at risikoen eller muligheten vil inntreffe. Totalscore ble beregnet som produktet av finansiell effekt og sannsynlighet.

Å sette vesentlighetsterskel

Den doble vesentlighetsprosessen innebar å definere en terskelverdi for vesentlighet for å kunne si noe om hvilke påvirkninger, risikoer og muligheter som er vesentlige for TINE Gruppa. Med utgangspunkt i skalaene for påvirkningsvesentlighet og finansiell vesentlighet ble påvirkningene, risikoene og mulighetene delt inn i kategori «svært lav», «lav», «moderat», «høy» og «svært høy», hvor de som var vurdert som moderat eller høyere, anses som vesentlig.

Endringer i 2025

Konsernets doble vesentlighetsanalyse ble i 2025 gjennomgått på et overordnet nivå med fokus på å presisere undertemaer i tillegg til overordnede temaer. Gjennomgangen tok utgangspunkt i interessentinvolveringen, informasjonsgrunnlaget og metodikken fra 2024, mens revideringene ble gjort basert på ny innsikt fra klimarisikoanalysen, naturrisikoanalysen, bærekraftsstrategiarbeidet og analyser av sosiale forhold gjennomført i perioden april 2024 til juni 2025. Vurderingsmetodikken ble finjustert slik at den samsvarer med kravene i ESRS, inkludert EFRAGs implementeringsveileder for dobbel vesentlighetsanalyse. Gjennomgangen bekreftet de samme vesentlige temaene som i 2024, og det ble presisert hvilke undertemaer disse er knyttet til. En revisjon av TINE Gruppas doble vesentlighetsanalyse er planlagt innen utgangen av 2027.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Rapporteringsprinsipper

[BP-1 og BP-2]

TINE Gruppa er ikke omfattet av EUs bærekraftsdirektiv, Corporate Social Responsibility Directive (CSRD), men gjennomfører en trinnvis implementering av rapportering i samsvar med CSRD og de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS) frem mot regnskapsåret 2027. Som en del av den trinnvise implementeringen er det kun deler av årets bærekraftsrapport som er utarbeidet i henhold til kravene i ESRS og attestert av ekstern revisor: Generelle krav (ESRS 1), Generelle opplysninger (ESRS 2), Klimaendringer (E1) og Egen arbeidsstyrke (S1). Utvelgelsen av temaer for full rapportering er basert på strategisk prioritering og dobbel vesentlighet. Øvrige vesentlige temaer er identifisert i den doble vesentlighetsanalysen, men for årets rapportering er oppfyllelse av kravene i de aktuelle ESRS-standardene ikke kartlagt, og disse delene er heller ikke attestert av ekstern revisor.

TINE Gruppas bærekraftsrapport bygger på det samme konsolideringsgrunnlaget og prinsippene som det konsoliderte finansregnskapet, med mindre annet fremgår. Bærekraftsrapporten presenterer samlet TINE Gruppas påvirkninger, risikoer og muligheter for morselskapet TINE SA og datterselskaper. Av konkurransemessige hensyn er enkelte opplysninger utelatt fra rapporteringen. Kostnader knyttet til tiltakene i TINE Gruppas omstillingsplan inngår i konsernets interne beslutningsgrunnlag, men er ikke gjengitt i bærekraftsrapporten. Utover dette er det ikke utelatt informasjon knyttet til immaterielle rettigheter, know-how eller resultater av innovasjon.

Tidshorisonter

TINE Gruppa opererer med tidshorisonter i henhold til kravene i ESRS 1:

- Kort sikt: < 1 år
- Mellomlang sikt: 1-5 år
- Lang sikt: >5 år

Estimater

Der faktiske data for en indikator ikke foreligger, er beste tilgjengelige estimat brukt. Metodikken for beregning av estimater er beskrevet i rapporteringsprinsippene sammen med de aktuelle indikatorene. Dette gjelder i all hovedsak beregning av klimagassutslipp i klimaregnskapet scope 3.

Endringer i utarbeiding og presentasjon av bærekraftsopplysninger

TINE Gruppas omstilling til rapporteringskravene i ESRS medfører endringer i utarbeidelse og presentasjon av bærekraftsopplysninger sammenlignet med tidligere, da TINE Gruppa rapporterte med henvisning til Global Reporting Initiative (GRI). Som følge av kravene i ESRS rapporterer TINE Gruppa i 2025 på flere indikatorer enn tidligere. Beregningsmetode som er endret er beskrevet sammen med de rapporterte indikatorene.

Opplysninger fra annen lovgivning eller allment anerkjente uttalelser om bærekraftsrapportering

TINE Gruppas bærekraftsrapport inneholder ikke opplysninger som stammer fra annen lovgivning eller allment anerkjente uttalelser om bærekraftsrapportering. Bærekraftsopplysninger fra annen lovgivning som er offentlig tilgjengelig er redegjørelse etter åpenhetsloven og redegjørelse om likestilling og ikke-diskriminering etter likestillings- og diskrimineringsloven (aktivitets- og redegjørelsesplikten, ARP). Informasjon om godtgjørelse til ledende personer beskrives nærmere i note 7 til årsregnskapet. TINE Gruppas klima- og naturrisikoanalyse følger til dels rammeverkene TCFD (Task Force on Climate related financial disclosure) og TNFD (Task Force on Nature related Financial Disclosures). Dette er nærmere beskrevet i E1 Klimaendringer og E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

Innfasing av opplysningskrav i ESRS 2, E1 og S1

TINE Gruppa benytter seg av enkelte innfasingsregler og har utelatt følgende opplysninger i bærekraftsrapporten for 2025:

- Sammenlignbare opplysninger fra forrige periode, i tråd med ESRS 1 pkt. 136
- ESRS 2 SBM-1, punkt 40 b) og c) vedr. oppdeling av samlede inntekter etter ESRS-sektorer og liste over vesentlige ESRS-sektorer, i tråd med ESRS 1, tillegg C
- ESRS 2 SBM-3, punkt 48 e) knyttet til forventede finansielle virkninger av vesentlige risikoer og muligheter, i tråd med ESRS 1, tillegg C
- ESRS E1-9 Forventede finansielle virkninger av vesentlige fysiske risikoer og overgangsriskoer samt potensielle klimarelaterte muligheter, i tråd med ESRS 1, tillegg C
- ESRS S1-14, punkt 88 d) og e) vedr. antall hendelser knyttet til skader, og dager sykdom som kan knyttes til arbeid, i tråd med ESRS 1, tillegg C

Lenker til rapporter som stammer fra annen lovgivning:

Lenke til Redegjørelse for åpenhetsloven TINE SA

Lenke til Redegjørelse om likestilling og

ikke-diskriminering (ARP)

Opplysningskrav i ESRS som er oppfylt andre steder i årsberetningen

Enkelte opplysningskrav og datapunkter er oppfylt andre steder i årsberetningen enn bærekraftsrapporten. Tabellen gir en oversikt over hvilke dette gjelder.

ESRS krav	Kapittel/Side
	Vårt resultat side 8-9
SBM-1 (informasjon om TINE Gruppas verdikjede og forretningsmodell)	TINE Gruppas virksomhetsstyring side 96
GOV-1 (informasjon om TINE Gruppas styringsstruktur, styret og konsernledelsen)	TINE Gruppas virksomhetsstyring side 97-101

Oversikt over opplysningskrav i ESRS-standarder og datapunkter som stammer fra annen EU-lovgivning (IRO-2)

Side 91 viser hvilke opplysningskrav i ESRS 2, E1 og S1 som er vesentlige, og sidetall for hvor informasjonen er plassert. Side 93 viser hvorvid datapunkter fra annen EU-lovgivning er inkludert i rapporten, og hvor denne informasjonen i så fall er plassert.

TINE-gårder, aktive produsenter og eiere

TINE SA eies av 7 572 melkeprodusenter i Norge, hvorav det var 6 143 foretak*/aktive melkeprodusenter som leverte melk i 2025. Antall eiere er høyere enn antall foretak/aktive produsenter fordi noen medlemmer har avsluttet melkedriften, men fortsatt eier andeler i samvirket. I denne rapporten brukes både "aktive produsenter", "aktive melkeprodusenter" og "TINE-gårder" om de 6 143 foretakene/aktive melkeprodusentene.

**i foretak inngår både samdrifter og enkeltforetak, i det videre kun omtalt som "aktive melkeprodusenter"*

Kunder og forbrukere

TINE Gruppa bruker både begrepet «kunder» og «forbrukere». «Kunder» viser til aktører som kjøper og distribuerer TINE Gruppas produkter, som dagligvare og storhusholdning, mens «forbrukere» er sluttbrukerne og konsumenter.

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

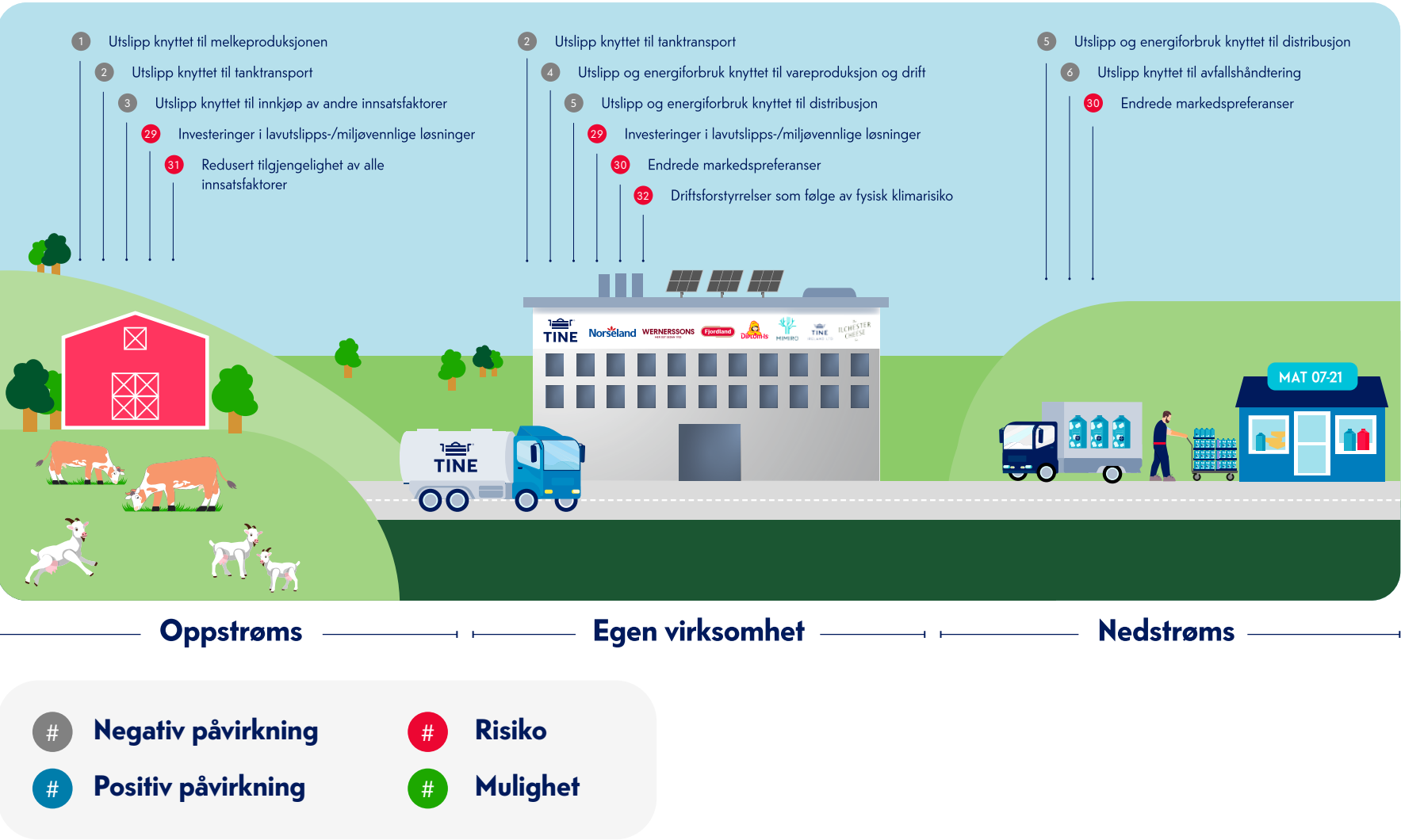
Erklæringer fra styret og revisor

E1 Klimaendringer

[IRO-1]

FN omtaler dette tiåret som «handlingens tiår» – og TINE Gruppa skal ta sin del av ansvaret. I TINE Gruppa er klimaomstilling en integrert del av konsernstrategien – ikke bare fordi TINE Gruppa lever av og med naturen, men fordi konsernet ser mulighetene i å skape verdier i overgangen til en lavutslippsøkonomi.

I det følgende presenteres en oversikt over TINE Gruppas klimaarbeid. Kapittelet gir innsikt i både ambisiøse mål og konkrete tiltak som viser hvordan TINE Gruppa aktivt jobber for å redusere sitt klimaavtrykk på tvers av virksomheten og gjennom hele verdikjeden.



Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
1 Utslipp knyttet til melkeproduksjonen	Faktisk negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, avtagende
2 Utslipp knyttet til tanktransport	Faktisk negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, avtagende
3 Utslipp knyttet til innkjøp av andre innsatsfaktorer	Faktisk negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
4 Utslipp og energiforbruk knyttet til vareproduksjon og drift	Faktisk negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, avtagende
5 Utslipp og energiforbruk knyttet til distribusjon	Faktisk negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, avtagende
6 Utslipp knyttet til avfallshåndtering	Faktisk negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
29 Investeringer i lavutslipps-/miljøvennlige løsninger	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, økende
30 Endrede markedspreferanser	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
31 Redusert tilgjengelighet av alle innsatsfaktorer	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, økende
32 Driftsforstyrrelser som følge av fysisk klimarisiko	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, økende

Negativ påvirkning # Positiv påvirkning # Risiko # Mulighet

1 Utslipp knyttet til melkeproduksjonen

Innkjøp av norsk melkeråvare fra TINE-gårdene utgjør den største delen av TINE Gruppas totale klimagassutslipp. Utslippene fra gårdene påvirkes av en rekke faktorer, blant annet fôring, fôrdyrking, beitebruk, gjødselshåndtering, energiforbruk og karbonendringer i jord. Dette gjør melkeproduksjonen til en kompleks og sentral utslippskilde, og området er derfor vesentlig både for konsernets klimaregnskap og for oppnåelse av nasjonale og internasjonale klimamål.

2 Utslipp knyttet til tanktransport

Transport av melk fra gård til meieri håndteres av Norsk melkeråvare og medfører klimagassutslipp, særlig gjennom bruk av fossilt drivstoff i tankbilene og suboptimale kjøreruter.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

3 Utslipp knyttet til innkjøp av andre innsatsfaktorer

Innkjøp av råvarer og tjenester medfører indirekte utslipp i oppstrøms verdikjede, ofte fra produksjon og transport globalt.

4 Utslipp og energiforbruk knyttet til vareproduksjon og drift

Produksjon av varer genererer klimagassutslipp gjennom energibruk til oppvarming, kjøling og prosessering av produkter.

5 Utslipp og energiforbruk knyttet til distribusjon

Distribusjon av produkter fra meieri til kunde og mellom meierier medfører klimagassutslipp, hovedsakelig fra transport.

6 Utslipp knyttet til avfallshåndtering

Avfall fra produksjon og emballasje som kastes hos TINE Gruppas kunder, samt transport og behandling av dette avfallet, genererer klimagassutslipp i verdikjeden

29 Investeringer i lavutslipps-/miljøvennlige løsninger

Fra jord til bord står TINE Gruppa overfor omstillingsrisiko knyttet til strengere reguleringer, økte klimaforpliktelser, teknologisk omstilling og økte kostnader. Overgang til lavutslippskjøretøy og lavutslippsproduksjon kan medføre store investeringer, samtidig som økte energipriser, krav til bærekraftig emballasje og CO₂-avgifter gjør både egen produksjon og innkjøpte råvarer dyrere.

30 Endrede markedspreferanser

TINE Gruppa står overfor en risiko knyttet til endrede forbrukerpreferanser, der flere i framtiden kan velge plantebaserte alternativer fremfor animalske produkter. Denne risikoen er særlig knyttet til økt oppmerksomhet rundt klima- og miljøpåvirkning, hvor klimagassutslipp fra husdyrhold og melkeproduksjon trekkes frem som en betydelig utfordring. Dersom slike hensyn i økende grad påvirker forbrukernes valg, kan det få konsekvenser for etterspørselen etter TINE Gruppas kjerneprodukter og dermed påvirke konsernets markedsposisjon og lønnsomhet.

31 Redusert tilgjengelighet av alle innsatsfaktorer

Økende ekstremvær kan påvirke hele verdikjeden i TINE Gruppa. Svekkede avlinger i Norge kan øke behovet for importerte innsatsfaktorer, samtidig som disse også kan rammes av høyere temperaturer og ekstremvær som reduserer avlingsnivåene internasjonalt. Dette kan føre til høyere råvarepriser, handelsrestriksjoner og leveringsavbrudd. Redusert tilgjengelighet på enkelte råvarer kan dermed medføre økte kostnader og tapt inntekt både for TINE Gruppa og melkeprodusentene.

32 Driftsforstyrrelser som følge av fysisk klimarisiko

Stengte og ødelagte veier som følge av ekstremvær kan føre til forstyrrelser av transport- og distribusjonsaktivitetene til TINE Gruppa hvilket kan føre til økte kostnader. Skadede anlegg som følge av ekstremvær kan føre til økte kostnader og nedetid.

Policyer og retningslinjer

[E1-2]

TINE Gruppa vedtok i 2025 en oppdatert Policy for klima og miljø som favner hele konsernet. Policyen er godkjent av TINE Gruppas konsernsjef og implementeringen er igangsatt av Direktør Bærekraft. Policy for klima og miljø beskriver at TINE Gruppa skal redusere klimagassutslipp i tråd med nasjonale mål for norsk landbruk og Parisavtalen, samtidig som virksomheten sikres robusthet mot klimaendringer. Gruppa skal ta i bruk lavutslippsløsninger der det er mulig og implementere effektiviseringstiltak i egne produksjonsanlegg og transport. TINE SA skal arbeide for at TINE-gårdene skal benytte mer klimavennlige dyrkings- og produksjonsmetoder for å redusere utslipp fra gårdsdriften. Videre skal Gruppa fremme kontinuerlig forbedring hos vesentlige leverandører for å redusere utslipp i hele verdikjeden. I tråd med TINE Gruppas etiske retningslinjer og retningslinjer for leverandører og samarbeidspartnere skal negativ miljøpåvirkning reduseres i hele verdikjeden. Etter føre-var-prinsippet skal tiltak gjennomføres for å kontinuerlig minimere klimagassutslipp.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

TINE Gruppas klimamål

[E1-1]

TINE Grappa utarbeidet i 2025 en konsernomfattende klimaomstillingsplan. Planen skal sikre en strukturert og målrettet innsats som både understøtter forretningsmål og styrker samfunnsansvaret, og danner dermed grunnlaget for prioriterte tiltak og oppfølging i årene framover. Klimaomstillingsplanen omfatter utslipp i scope 1 og 2 samt utslipp knyttet til innkjøpt norsk melkeråvare i scope 3, og dekker samlet 72 prosent av TINE Gruppas totale utslipp i 2025. Planen er ikke fullt ut i samsvar med ESRS, ettersom den ikke omfatter de øvrige scope 3-kategoriene. Disse skal videreutvikles i takt med TINE Gruppas arbeid med SBTi. Omstillingsplanen er konsentrert om målsettinger og gjennomføringsevne for de neste fem årene, og vurdering av eventuelle mål frem mot 2050 vil derfor bli gjort på et senere tidspunkt. Som følge av dette er planen heller ikke tilpasset en tverr-sektoriell utslippsbane (cross-sector emission pathway) som er forenlig med 1,5 °C-målet. Av konkurransemessige hensyn er enkelte opplysninger om nødvendige investeringer og kostnader i omstillingsplanen utelatt fra rapporteringen.

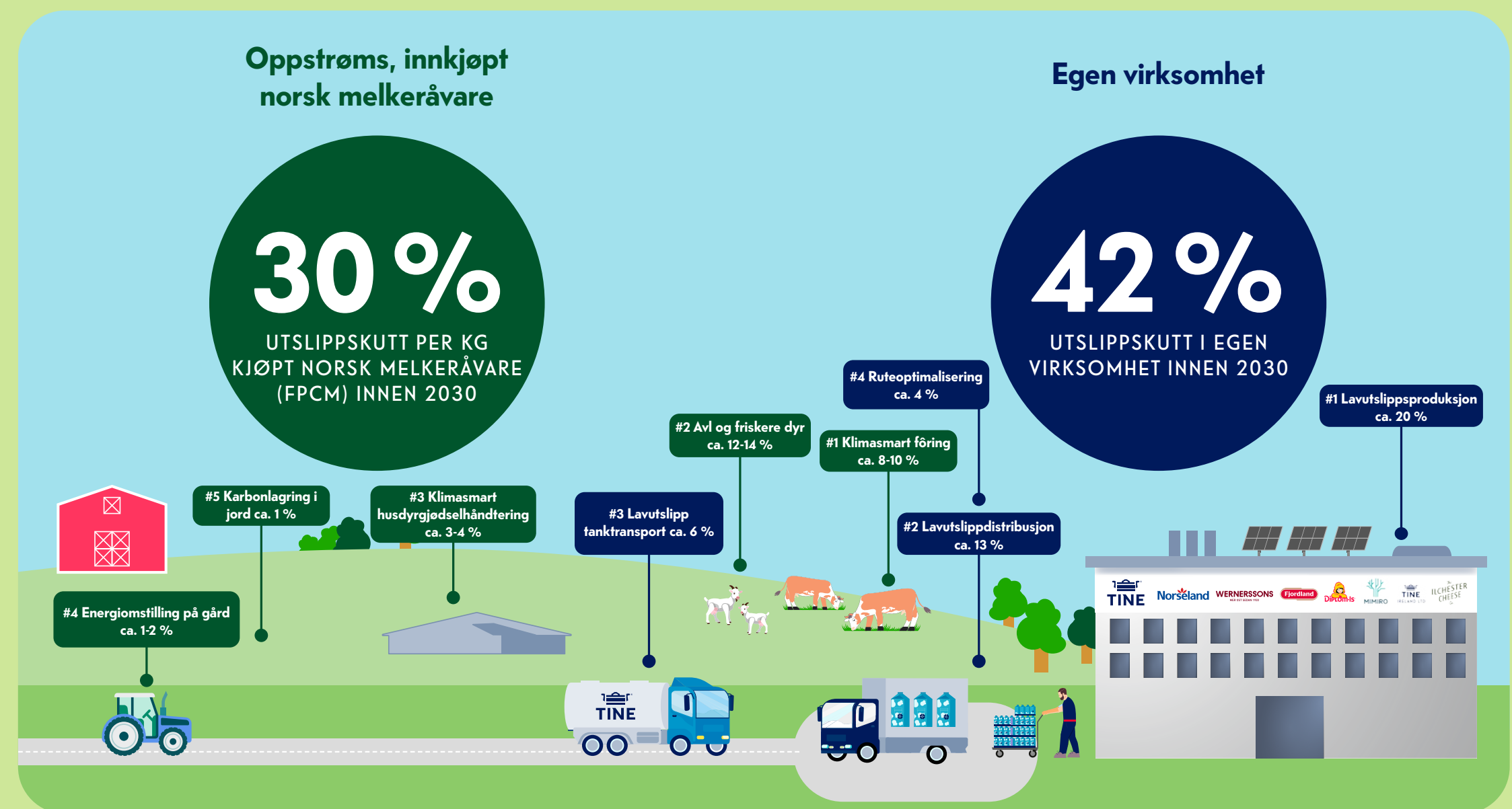
TINE Gruppas klimamål

- Egen virksomhet**
TINE Grappa har satt mål om å redusere klimagassutslippene fra scope 1 og 2 med 42 prosent innen utgangen av 2030, med 2020 som basisår.
- Oppstrøms, innkjøpt norsk melkeråvare**
For scope 3 har TINE Grappa satt mål om å redusere utslippet per kilo innkjøpt norsk melkeråvare med 30 prosent innen utgangen av 2030, med 2021 som basisår.
- Oppstrøms, øvrige scope 3-utslipp**
Det er ikke satt mål knyttet til øvrig utslipp i scope 3. Det skal utarbeides mål for en større andel av scope 3-utslippet i 2026.

Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer

TINE Gruppas omstillingsplan for klimaendringer bygger på nasjonale målsettinger for norsk landbruk og omfatter konkrete mål for reduksjon av klimagassutslipp. For utslipp i egen virksomhet (scope 1 og 2) er målene utarbeidet i tråd med SBTis metodikk for vitenskapsbaserte mål. Omstillingsplanen har vært sentral for å sikre en helhetlig tilnærming, der alle deler av TINE Grappa samler sine krefter for å møte klimautfordringene konsernet står overfor.

Målene som er satt gjennom klimaomstillingsplanen er ambisiøse og krevende, akkurat slik de skal være. Omstillingsplanen staker ut relevante prioriteringer og tiltak som vil bidra til at målene knyttet til klimagassreduksjoner nås. TINE Grappa er avhengige av et tett samarbeid med melkeprodusentene, kunder, myndigheter og andre samarbeidspartnere i hele verdikjeden for å drive den nødvendige omstillingen. Omstillingsplanen er godkjent av TINE Gruppas konsernledelse, og behandles som en integrert del av konsernets virksomhetsstyring. *Basert på oppdaterte beregninger i 2025 er utslippene for scope 1 og 2 basisåret 2020 justert til 69 276 tonn CO₂e (tidligere estimert i omstillingsplanen til ca. 80 000 tonn CO₂e). Målet om 42 % reduksjon i scope 1 og 2 innen 2030 står fast.*



TINE Gruppas forpliktelse til Science Based Target initiative (SBTi)

TINE Grappa har høsten 2025 forpliktet seg til SBTi. Forpliktelsen innebærer at TINE Grappa skal sette vitenskapsbaserte klimamål i løpet av 2026. Målet skal blant annet settes for utslipp knyttet til øvrige innkjøpte varer og tjenester, for både ikke-landsbruksrelaterte varer og leverandører og for andre biologiske råvarer. TINE Grappa vil oppdatere klimamål og -omstillingsplan i forbindelse med arbeidet med SBTi.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Egen virksomhet

[E1-3 og E1-4]

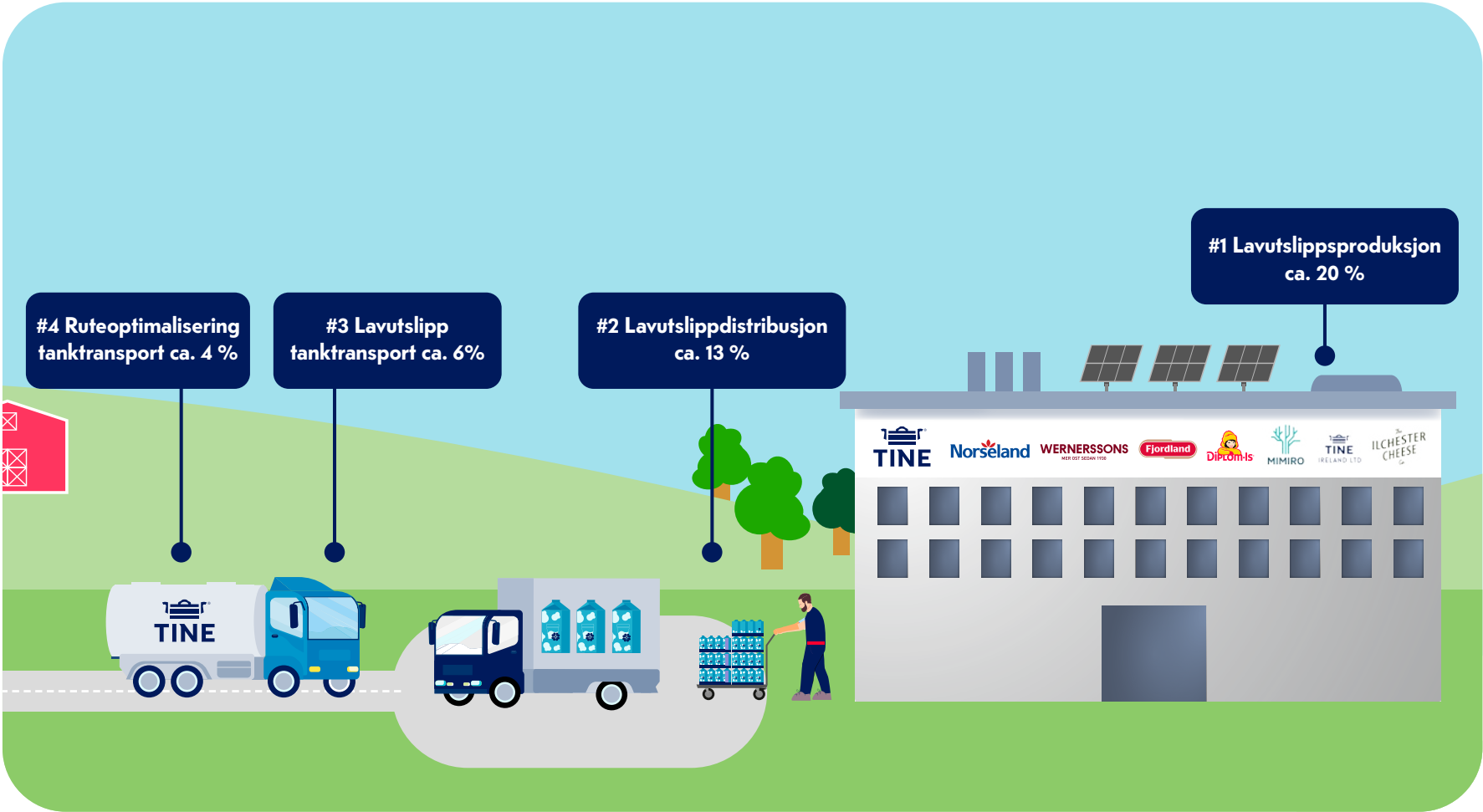
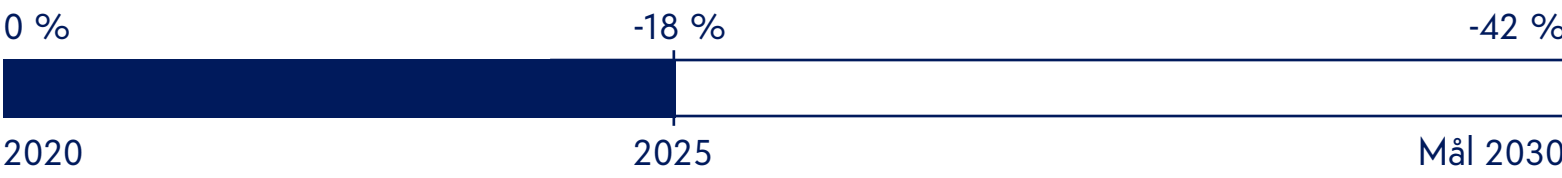
TINE Gruppas utslipp i scope 1 og 2 omfatter områder der Gruppa har operasjonell kontroll, hovedsakelig transport og energiforbruk fra produksjon. Tydelige mål for disse utslippene er avgjørende for kontinuerlig forbedring, risikoreduksjon og for å møte forventninger fra myndigheter, kunder og samfunnet.

42 %

Egen virksomhet

TINE Gruppa har satt mål om å redusere klimagassutslippene fra scope 1 og 2 med 42 prosent innen 2030, med 2020 som basisår.

Beskrivelse av målet	Mål 2030	Basisår 2020	Resultat 2025
Samlet utslipp fra scope 1 og 2 (lokasjonsbasert)	40 180 tCO ₂ e (-29 096 tCO ₂ e fra 2020)	69 276 tCO ₂ e	56 647 tCO ₂ e



Resultater

Klimagassutslippet i scope 1 og 2 endte på 56 647 tCO₂e lokasjonsbasert i 2025, mot 69 276 tCO₂e lokasjonsbasert i 2020, en reduksjon på 18 prosent. De største driverne for reduksjonen er:

- Utskiftning av energikilder fra fossile energikilder som naturgass til lavutslippsenergikilder som bioolje, biomasse, elektrisitet og fjernvarme (nærmere beskrevet på neste side under lavutslippsproduksjon)
- Overgang fra dieselskjøretøy til elektriske og biogasskjøretøy (nærmere omtalt på de neste sidene under lavutslippsdistribusjon og lavutslipp tanktransport)

Tiltakene og resultatene av disse er nærmere beskrevet i det følgende.

Tiltak

For å nå klimamålene satser TINE Gruppa på klimatiltak med reell effekt. Basert på konsernets utslippsprofil, er det trukket frem fire viktige tiltaksområder med tilhørende delmål, som samlet skal bidra til å nå målet om 42 prosent reduksjon i utslipp fra scope 1 og 2 innen 2030. I utarbeidelsen av tiltaksområdene er det kartlagt teknologiske og samfunnsmessige barrierer og estimert investering- og driftskostnader knyttet til implementeringen av tiltakene for å sikre gjennomførbarhet. Tiltakene og resultatene som omtales gjelder TINE SA. Datterselskapene i TINE Gruppa er i prosess med å kartlegge relevante tiltak som kan bidra til konsernets samlede reduksjon av klimagassutslipp. Neste side beskriver nærmere de ulike tiltakene (delmålene) og status på disse i 2025.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

#1 Lavutslippsproduksjon

Lavutslippsproduksjon handler om å redusere klimagassutslipp gjennom mer effektive produksjonsmetoder og lavutslippsenergikilder. Flere av TINE Gruppas produksjonsanlegg benytter fyringsolje, LPG og naturgass. Lavutslippsproduksjon innebærer derfor overgang til blant annet bioolje, biomasse (flisfyring), elektrisitet, fjernvarme og biogass. Overgangen krever begrenset med investering, men vil kunne medføre noe høyere driftskostnader.

Delmål: 100 prosent lavutslippsproduksjon i TINE SA

Resultater i perioden 2020-2025

Energiforbruk fra lavutslippskilder har gått fra å utgjøre 85 prosent i 2020 til 94 prosent av totalt energiforbruk i produksjon i 2025. Hoveddriveren er en nedgang i energiforbruk fra naturgass og olje, og økning i bruk av biomasse (flisfyring) og fjernvarme. Klimagassutslippet fra produksjon (lokasjonsbasert metode) i TINE SA redusert fra 22 538 tCO₂e i 2020 til 14 540 tCO₂e i 2025, en nedgang på 35 prosent.



Tiltak i 2025 og fremover

- Ved produksjonsanlegget på Jæren har innføring av forvarming i tørkeprosessen og optimalisering av vedlikeholdsvarme i gasskjelen redusert forbruket av naturgass.
- Ved produksjonsanlegget på Sola er naturgass erstattet med varmepumpe for oppvarming, som reduserer energiforbruk og klimagassutslipp.
- Ved produksjonsanlegget i Oslo er det innført forbedrede rutiner for oppstart av oljekjelen etter vedlikehold, som reduserer oljeforbruk og gir mer stabil drift.
- Ved produksjonsanlegget i Verdal er det installert en biokjel hos fjernvarmeleverandøren, som sikrer fossilfri varme og erstatter propan ved vedlikeholdsstopp, som reduserer fossile utslipp.

For å nå delmålet om 100 prosent lavutslippsproduksjon i TINE SA i 2030 vil det være nødvendig med ytterligere investeringer i årene som kommer.

#2 Lavutslippsdistribusjon

Lavutslippsdistribusjon handler om å transportere varer ved hjelp av kjøretøy som bruker lavutslippsdrivstoff. Lavutslippsdistribusjon innebærer overgang til elektriske og biogasskjøretøy. Til tross for høyere investeringskostnader forventes lavere driftskostnader, blant annet på grunn av at prisen for strøm er lavere enn fossile drivstoff. Forutsetninger som nødvendig ladeinfrastruktur, prisutviklingen på kjøretøy og strøm, samt fortsatt Enova-støtte, må være på plass for at Grappa skal lykkes.

Delmål: 100 prosent av TINE SAs distribusjonsflåte går på lavutslippsdrivstoff

Resultater i perioden 2020-2025

Andelen lavutslippsdistribusjon var i 2025 på 35 prosent, en økning fra 13 prosent i 2020. Klimagassutslippet (lokasjonsbasert) fra intern distribusjon i TINE SA er redusert fra 4 795 tCO₂e i 2020 til 4 100 tCO₂e i 2025, en nedgang på 14 prosent. Antallet lavutslippsbiler økte fra 35 i 2020 til 105 ved utgangen av 2025.



Tiltak i 2025 og fremover

I 2025 ble 32 nye elektriske distribusjonsbiler satt i drift, og 32 er satt i bestilling for levering første halvdel av 2026.

TINE SA har godkjent investering i ladeinfrastruktur ved de fire største anleggene, og etableringen skal være gjennomført innen sommeren 2026. I tillegg er et nytt flåtestyringssystem tatt i bruk, som gir TINE SA bedre grunnlag for å forbedre kjøreatferd og redusere drivstofforbruk.

For å nå delmålet om 100 prosent lavutslippsdistribusjon i TINE SA i 2030 vil det være nødvendig med ytterligere investeringer i nye kjøretøy i årene som kommer.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

#3 Lavutslipp tanktransport

Lavutslipp tanktransport handler om å hente melka med tankbiler som bruker lavutslippsdrivstoff. Delmålet for tanktransport er satt lavere enn for distribusjon, da tanktransport er preget av lange kjøreruter og tung last, og det per i dag er få lavutslippsalternativer for denne typen transport. Delmålet reflekterer de realistiske omstillingsmuligheter i denne delen av verdikjeden. I likhet med delmålet om lavutslippsdistribusjon må forutsetninger som ladeinfrastruktur, prisutvikling og Enova-støtte være på plass for å lykkes.

Delmål: 20 prosent av Norsk melkeråvares tankbiler går på lavutslippsdrivstoff

Resultater i perioden 2020-2025

Andel lavutslippstankkjøretøy er økt fra null prosent i 2020 til to prosent i 2025. Antallet lavutslippstankbiler er økt til totalt fire i 2025, hvorav to er elektriske og to er biogasskjøretøy.



Tiltak i 2025 og fremover

I 2025 er to elektriske og to biogassdrevne tankbiler satt i drift. Det er bestilt ytterligere fire biogassdrevne tankbiler og en elektrisk tankbil for levering i 2026. Bestillingene representerer et minimumsnivå, og ytterligere anskaffelser er nødvendige for å nå delmålet om 20 prosent lavutslipp tanktransport.

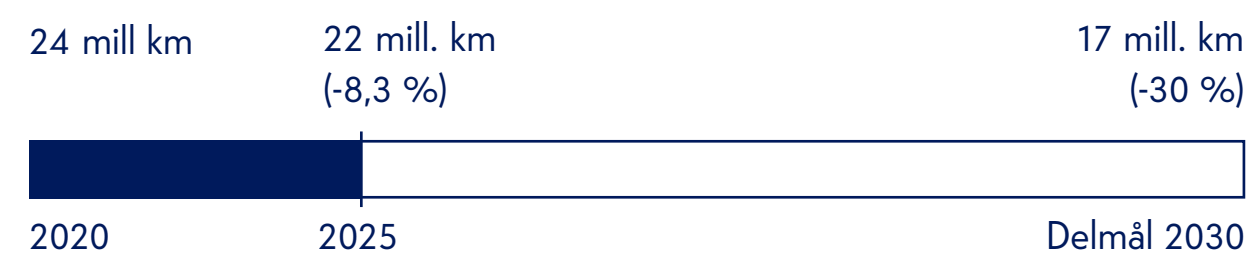
#4 Ruteoptimalisering for tanktransport

Ruteoptimalisering handler om å planlegge effektive transportveier for tankbiler, håndtert av Norsk melkeråvare, slik at drivstofforbruket og utslippene reduseres. Ruteoptimalisering er et komplekst tiltak og det er en rekke forutsetninger som må realiseres for ønsket effekt. Det er forutsatt at tonnasje på veiene økes og/eller at vegnettet for 60 tonns lastebiler blir utvidet. Det er ikke tatt høyde for økt kjørelengde grunnet strukturelle endringer. Tiltaket overvåkes derfor nøye.

Delmål: 30 prosent reduksjon i antall kilometer kjørt av Norsk melkeråvares tankbiler

Resultater i perioden 2020-2025

I 2025 kjørte Norsk melkeråvares tankbiler totalt 22 millioner kilometer, en reduksjon fra 24 millioner kilometer i 2020, tilsvarende en nedgang på 8,3 prosent. Klimagassutslippet fra tanktransport (lokasjonsbasert) er redusert fra 23 209 tCO₂e i 2020 til 21 639 tCO₂e i 2025, samlet for tiltakene lavutslipp tanktransport og ruteoptimalisering for tanktransport. Dette tilsvarer en nedgang på 7 prosent. Nedgangen skyldes både endringer i kjøretøyparken og endring i totalt kjørte kilometer i året.



Tiltak i 2025 og fremover

TINE Gruppa har i 2025 videreført arbeidet med ruteplanlegging og effektivisering for å redusere klimagassutslipp fra tanktransport. Arbeidet med dette vil fortsette mot 2030.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Oppstrøms, innkjøpt norsk melkeråvare

[E1-3 og E1-4]

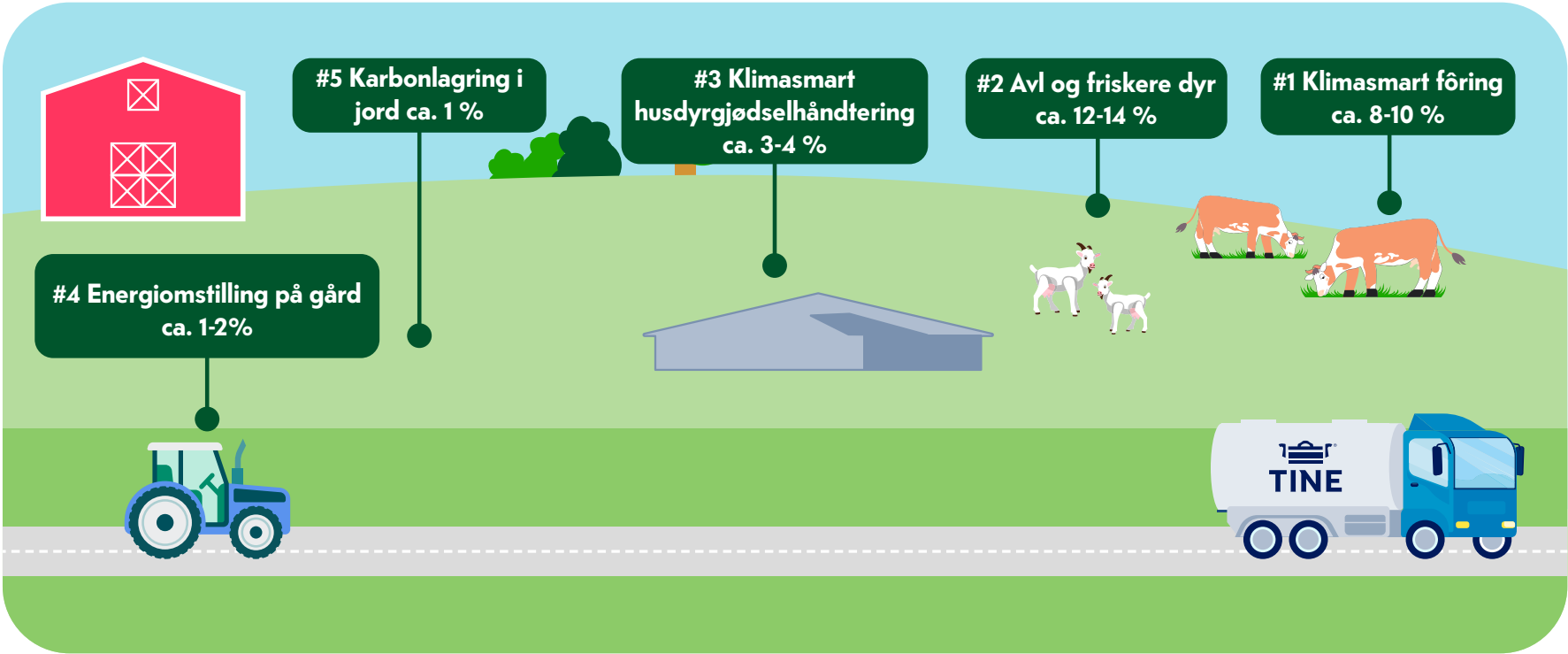
Av TINE Gruppas totale klimagassutslipp i 2025 var 98 prosent knyttet til utslipp i scope 3. Innkjøp av norsk melkeråvare utgjorde 70 prosent av de samlede utslippene og er derfor et område med særlig fokus i TINE Gruppas arbeid med klimaomstilling. Det er satt tydelige mål og tiltak for å redusere utslippene fra melkeproduksjonen i samarbeid med melkeprodusentene, som også er TINE SAs eiere. Mål, tiltak og resultater i det følgende omfatter kun det norske markedet og innkjøpt norsk melkeråvare.

30 %

Oppstrøms, innkjøpt norsk melkeråvare

For scope 3 har TINE Gruppa satt mål om å redusere utslippet per kilo innkjøpt norsk melkeråvare med 30 prosent innen utgangen av 2030, med 2021 som basisår.

Beskrivelse av målet	Mål 2030	Basisår 2021	Resultat 2025
Utslipp per kilo innkjøpt norsk melkeråvare (fett- og proteinkorrigert melk, FPCM)	0,85	1,21	1,21



Resultater

TINE Gruppa har per 2025 ikke tilstrekkelig datagrunnlag til å rapportere årlig utvikling i utslippsfaktoren for innkjøpt melkeråvare (kg CO₂-ekvivalenter per kilo fett- og proteinkorrigert melk (FPCM)), og kan på dette tidspunkt ikke måle fremdrift mot målet. For basisåret 2021, samt 2025, benyttes en utslippsfaktor beregnet av NORSUS basert på gjennomsnittlige data for norsk melkeproduksjon basert på LCA-metodikk. Fremover planlegger TINE Gruppa å iverksette tiltak for å kunne benytte gårds spesifikke data som utgangspunkt for å beregne en samlet og mer presis utslippsfaktor for innkjøpt norsk melkeråvare, samt å følge utviklingen fra år til år.

Tiltak

Norsk melkeproduksjon har i flere tiår jobbet systematisk med avl, helse, fruktbarhet og føring, der dette har hatt, og har, en positiv påvirkning på klimaavtrykket til melkeråvaren. For å lykkes med klimaomstillingen på TINE-gårdene, må TINE Gruppa samarbeide om å videreutvikle en mer ressurseffektiv og konkurransedyktig norsk melkeproduksjon. Denne må være basert på gårdens ressursgrunnlag og forutsetninger, og være robust i møtet med stadig økende klimaendringer. For å realisere dette trengs økt kompetanse hos produsentene innen klimatilpasning, bærekraftig ressursforvaltning og ny teknologi. Det krever også gode støtte- og insentivordninger, styrket samarbeid på tvers av verdikjeden, og solid beslutningsstøtte og rådgivning.

Det finnes ikke én enkel løsning eller ett enkelt tiltak for å redusere klimautslippene fra melkeproduksjonen. Hver gård står overfor ulike muligheter og utfordringer, ofte påvirket av deres beliggenhet i et langstrakt land der driftsformer, ressurstilgang, topografi og klimatiske forhold har stor innvirkning på hvilke klimaavtrykk de har i dag og hvilke klimatiltak som gir mest effekt. Med utgangspunkt i de største utslippskildene fra melkeproduksjonen, er det identifisert fem tiltakskategorier som skal bidra til TINE Gruppas klimaambisjon mot 2030.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

#1 Klimasmart fôring

Klimasmart fôring handler om å optimalisere fôring og fôrproduksjonen for å redusere metanutslipp fra fordøyelsesprosessen hos melkekua. Identifiserte tiltak er økt fôreffektivitet, bedre grovfôrqualität gjennom høyere høstefrekvens samt bruk av metanreduserende fôrvarer. Fremover vil det være et spesielt fokus på økt grovfôrqualität og fôreffektivitet, gjennom blant annet skreddersydd kompetanseløft for bedre grovfôrqualität og deltakelse i Samfunnsoppdraget for bærekraftig fôr. TINE Gruppa er også involvert i flere FoU-prosjekter tilknyttet klimasmart fôring, deriblant MetanHub, Metanbeite, N_efficiency og Suscow. TINE Gruppa skal også jobbe videre for å inspirere, bevisstgjøre og øke kompetansen blant melkeprodusentene knyttet til klimasmart fôring.

#2 Avl og friskere dyr

En frisk ku som produserer melk av god kvalitet er et mål i seg selv. God helse reduserer behovet for bruk av antibiotika og tilbakeholdelse av melk som ikke kan leveres til meieriet. Kyr som lever lenger og har flere laktasjoner, har en høyere livstidsproduksjon. Optimalisering av innkalvingsalder og kalvingsintervall kan også gi positive klima-effekter. Ved å unngå spredning av smitt-somme sykdommer og forebyggende helse-arbeid holdes dyra friske og i bærekraftig produksjon. Gjennom tradisjonelt avlsarbeid og målrettet avl for egenskaper som direkte påvirker kuas klimaavtrykk vil avlsfremgang bidra til betydelige klimareduksjoner. Avls-selskapet Geno har som mål å avle fram en enda friskere, mer ressurseffektiv og klimavennlig ku av rasen Norsk Rødt Fe (NRF). Avlsarbeid er samtidig langsiktig, og klimaeffektene forventes nærmere 2030 eller senere.

#3 Klimasmart husdyrgjødsels-håndtering

Riktig håndtering og lagring av husdyrgjødsel er avgjørende for å redusere både klimagass-utslipp og miljøbelastning fra TINE-gårdene. Effektiv behandling og strategisk bruk av husdyrgjødsel kan redusere utslippene av lystgass og metan, samtidig som det gir økonomiske fordeler for melkeprodusenten. Tre tiltak har pekt seg ut som særlig viktige; optimalisering av spredemetode og spredetidspunkt, balansejødsling og arealoptimalisering samt mer husdyrgjødsel til biogass og biorest.

#4 Energiomstilling på gård

Utslipp fra energi- og drivstofforbruk på TINE-gårdene regnes inn i melkens klimafotavtrykk. Derfor er det viktig å gjennomføre tiltak rettet mot energieffektivisering, omstilling av maskinparken og drivstoffbruk og egen-produksjon av strøm. Energieffektivisering og elektrifisering innebærer også noen utfordringer: Strukturutviklingen i landbruket har ført til økte kjøreavstander for mange bruk. Investering i ny teknologi og tilhørende infrastruktur, som ladestasjoner og bygnings-tilpasninger, kan være kostbart. I tillegg kan teknologisk usikkerhet og behov for opplæring forsinke implementeringen. Likevel gir disse tiltakene betydelige klimafordeler, forbedret driftseffektivitet og økonomiske gevinster for melkeprodusenten.

#5 Karbonlagring i jord

Jorda er ikke bare et vekstmedium for grovfôr, den fungerer også som et viktig karbonlager. Potensialet for karbonlagring i jord varierer med geografi, klima og jordsmonn, men god agronomi og gjennomtenkt driftspraksis gir alle produsenter mulighet til å øke jordas evne til karbonlagring – samtidig som det ofte gir bedre jordhelse og avlinger. Identifiserte tiltak er bl.a. biokull og beiting.

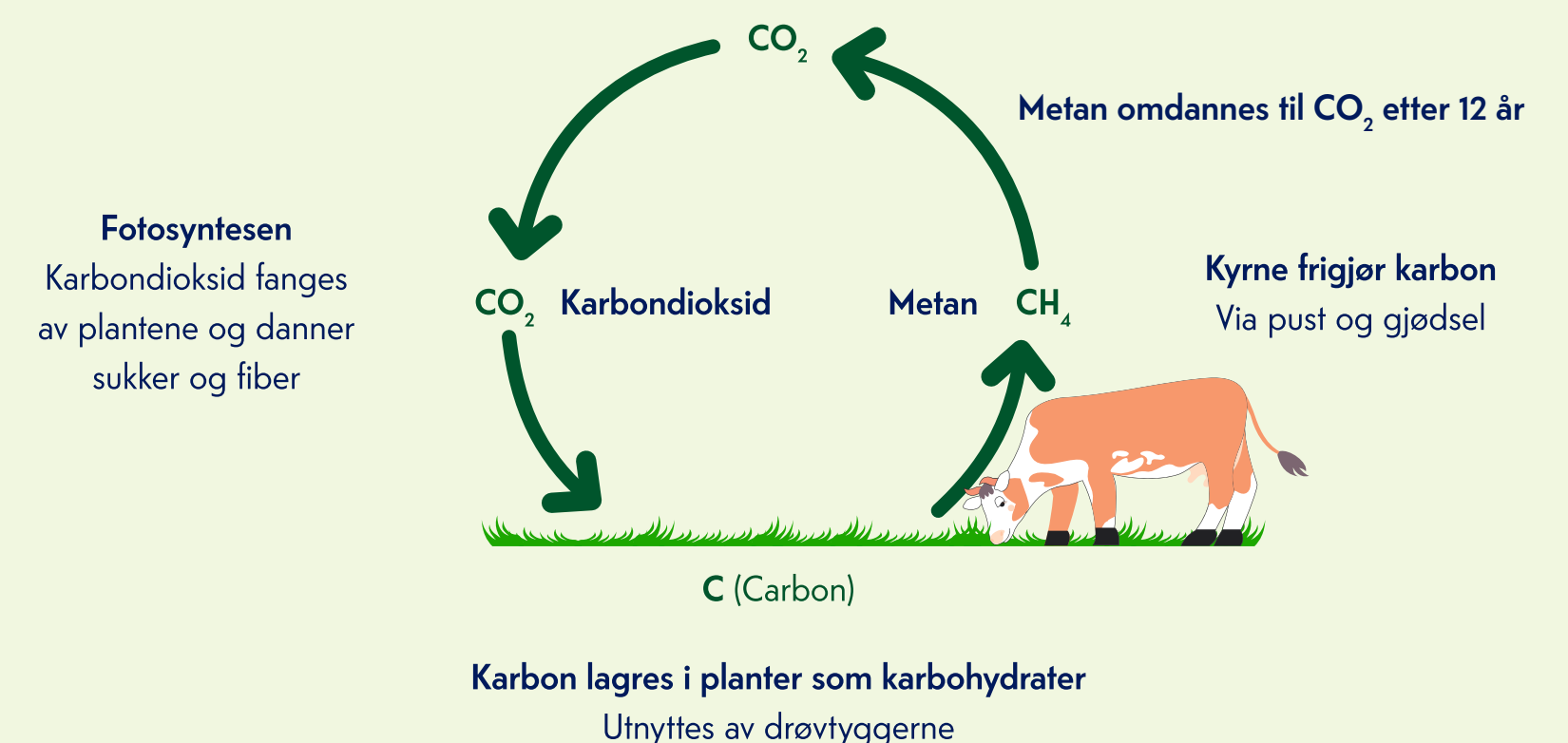
Forskning for klimasmarte løsninger

TINE Gruppas forskning og utvikling (FoU) er en sentral del av klimaomstillingen i primærleddet. Arbeidet er bredt, praksisnært og knyttet til de fem hovedområder som går igjen i klimaomstillingsplanen. Et viktig prosjekt i dette arbeidet er MetanHub der det forskes på ulike metanreduserende fôrvarer. MetanHUB er et 4-årig forskningsprosjekt for hele storfe-og småfebransjen, ledet av TINE SA, sammen med NMBU, NIBIO, Animalia, Nortura, TYR, NSG, Geno og Felleskjøpet. MetanHUB skal sørge for kunnskapsbygging og uttesting av metanreduserende fôrvarer til drøvtyggere under norske forhold.

Metan og dets plass i det biologiske karbonkretsløpet

Den sirkulære kua

Utslipp fra melkekyr inngår i hovedsak i et naturlig karbonkretsløp. Kua spiser gras og fôr som har bundet karbon gjennom fotosyntesen. Når kua slipper ut metan, brytes det ned til CO₂ etter omtrent 12 år, og denne CO₂-en tas opp igjen av planter. Så lenge antall kyr og produksjon er stabil, tilføres ikke «nytt» karbon til atmosfæren – utslippene går i et kretsløp. Dette står i kontrast til fossile utslipp, der karbon som har vært lagret i millioner av år tilføres, og ikke kan tas opp igjen i samme tempo. Samtidig er det viktig å påpeke at selv om metan brytes ned etter ca. 12 år, gir det intensiv oppvarming i perioden det er i atmosfæren da metan er en betydelig kraftigere klimagass enn CO₂. I tillegg til de biologiske utslippene fra kua, kommer også prosessutslipp knyttet til høsting og prosessering av fôret, produksjon av kraftfôr, samt alle prosessutslipp knyttet til drit av fjøs og melkesystem.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Klimaplaner og klimaberegning hos melkeprodusentene

Klimaplaner er et sentralt verktøy for å omsette målet om 30 prosent utslippsreduksjon til konkrete tiltak og oppfølging på hver enkelt gård. Klimaplan er en konkret tiltaksplan tilpasset gårdens produksjon og forutsetninger, og utarbeides i samråd mellom melkeprodusent og rådgivningstjenesten utført av blant annet TINE Rådgivning og Norsk Landbruksrådgivning. Derfor har TINE Gruppa et mål om at alle aktive melkeprodusenter skal ha en klimaplan innen 2027.

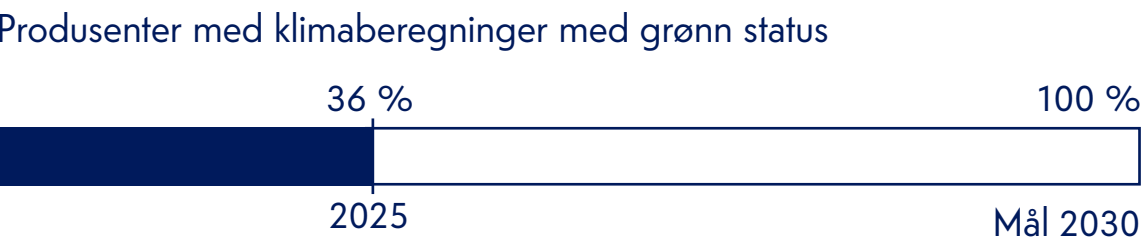
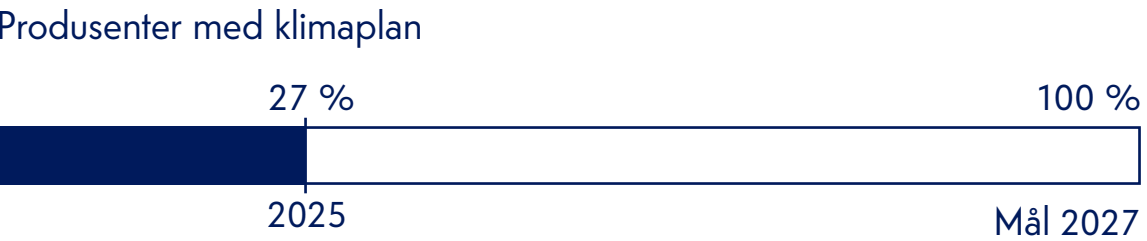
Melkeprodusenter kan i dag gi samtykke til at fra gården benyttes i Landbrukets klimakalkulator for beregning av gårdens klimagassutslipp, der klimaberegningen får en grønn status når det er registrert data på alle poster i kalkulatoren. Klimakalkulatoren beregner utslipp fra metan i vomma, produksjon av kraftfôr, lystgass fra jord og gjødselhåndtering, energibruk knyttet til produksjon av innsatsfaktorer og direkte energiforbruk på gården. Klimaberegning er et godt utgangspunkt for å jobbe med målbare klimareduksjoner på gård, og for å utarbeide en god klimaplan med konkrete tiltak som gir effekt. Derfor har TINE Gruppa et mål om at alle aktive melkeprodusenter skal ha klimaberegning med grønn status innen 2030.

Beskrivelse av målet	Målar	Mål	Resultat 2025
Andel aktive melkeprodusenter med klimaplan	2027	100 %	27 %
Andel aktive melkeprodusenter med klimaberegning med grønn status	2030	100 %	36 %

Resultater

I løpet av 2025 fikk 522 aktive produsenter utarbeidet eller oppdatert sin klimaplan og de siste fem årene har om lag 1 600 produsenter fått en klimaplan, noe som tilsvarer 27 prosent av alle TINE SAs aktive produsenter. Utviklingen viser framgang, men det gjenstår fortsatt arbeid for å nå målet om at alle produsenter skal ha klimaplan innen utgangen av 2027.

Ved utgangen av 2025 hadde 86 prosent av produsentene gitt samtykke til klimaberegning, og 36 prosent hadde oppnådd grønn status. Dette er et godt stykke på vei, men peker på behovet for videre arbeid med dokumentasjon og datakvalitet for å nå målet mot 2030.



Tiltak

TINE Gruppa har ikke myndighet til å pålegge melkeprodusentene spesifikke tiltak, men kan oppnå betydelig fremgang gjennom samarbeid, rådgivning og utvikling av insentivmodeller, som bærekraftstillegget.

For å nå målet om klimaplaner jobber TINE sammen med Rådgiving i Norsk melkeråvare for å styrke både kvalitet og kapasitet på rådgivingstjenesten. For å nå målet om klimaberegninger med grønn status jobbes det for at Landbrukets Klimaselskap, som eier av Landbrukets Klimakalkulator, skal forbedre metodikken og datakvaliteten i kalkulatoren. Som et økonomisk insentiv, har produsenter som samtykker til klimaberegning siden 2023 mottatt et bærekraftstillegg. Gjennomføring av pilotprosjekter for klimasmarte løsninger og formidling av kunnskap, kombinert med insentiver som motiverer til klimaplaner og -beregning med grønn status er her også sentrale tiltak som skal styrkes fremover.

Bærekraftstillegget - insentiver for bærekraftig omstilling

For å insentivere til bærekraftig omstilling og sikre dokumentasjon av klima og dyrevelferd er det siden 2023 gitt et tillegg til melkeprodusenter som oppfyller bestemte bærekraftskriterier. Tillegget blir finansiert gjennom omfordeling av melkeprisen (PGE) og i 2025 ble det utbetalt totalt over 45 millioner kroner i bærekraftstillegg til melkeprodusentene i TINE SA. I 2025 var kriteriene som følger:

- Gjennomført dyrevelferdstiltak utover lovkrav, dokumentert av veterinær gjennom Dyrevelferdsprogrammet (DVP)
- Samtykke til beregning av klimagassutslipp i Landbrukets Klimakalkulator
- Beregnet Dyrevelferdsindikator (DVI)
- Dokumentert beiteperiode i Eana360 (MIMIRO)

Tillegget beregnes etter levert melkemengde og antall oppfylte kriterier, der produsenter som oppfylte to eller tre kriterier mottok 2 øre per liter, mens produsenter som oppfylte alle fire mottok 4 øre per liter. For geitemelk er det ikke definert egne bærekraftskriterier, men alle geiteprodusenter mottok 4 øre per liter som motsvares av en tilsvarende reduksjon i basisprisen for geitemelk. For å insentivere til bærekraftig omstilling i norsk melkeproduksjon skal bærekraftstillegget videreutvikles ytterligere i 2026.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Klimaregnskap

[E1-6]

I 2025 utgjorde TINE Gruppas samlede klimagassutslipp 2 740 000 tonn CO₂e (lokasjonsbasert), hvor av scope 1 og 2 samlet utgjorde 2 prosent, mens 98 prosent stammet fra vesentlige scope 3-utslipp.

TINE Gruppa har et mål om å redusere utslippene i scope 1 og 2 med 42 prosent innen 2030, sammenlignet med 2020. I 2025 var utslippene redusert med 18 prosent fra basisåret. Nedgangen skyldes hovedsakelig lavere utslipp fra egen produksjon som følge av overgang til lavutslippsenergikilder, samt reduserte utslipp som følge av økt bruk av elektriske og biogassdrevne kjøretøy.

Innkjøp av melkeråvare var den største utslippskategorien i scope 3, hvor innkjøpt norsk og internasjonal melk samlet resulterte i utslipp på omtrent 2 084 000 tonn CO₂e. Utslipp fra innkjøp av norsk melkeråvare var omtrent 1 912 000 ton CO₂e,

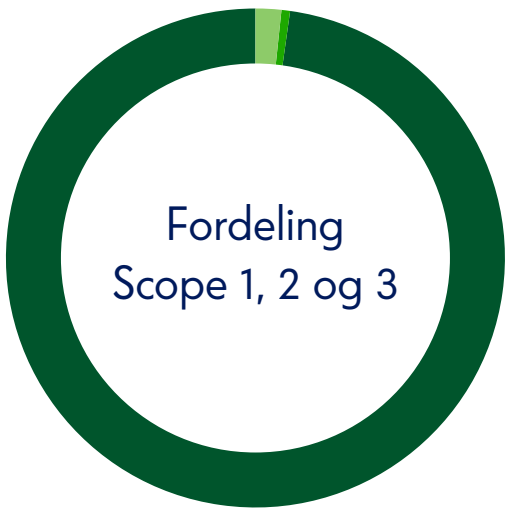
som utgjorde 70 prosent av TINE Gruppas totale klimagassutslipp.

Totalt bidro de internasjonale selskapene med 16 prosent av TINE Gruppas totale utslipp i hovedsak drevet av innkjøp av melk og ost for videresalg. De norske datterselskapene bidro med 4 prosent.

Tabellen under viser en oppsummering av TINE Gruppas klimagassutslipp i 2025, fordelt på TINE SA og norske og internasjonale datterselskaper.

Tall oppgitt i tonn CO ₂ e	TINE Gruppa	TINE SA	Norske datterselskaper	Internasjonale datterselskaper
Klimagassutslipp innenfor scope 1	41 002	33 670	2 890	4 442
Klimagassutslipp innenfor scope 2 (lokasjonsbasert)	15 645	7 779	252	7 614
Klimagassutslipp innenfor scope 2 (markedsbasert)	195 070	177 976	10 224	6 870
Klimagassutslipp fra innkjøp av melkeråvare	2 084 396	1 911 761		172 636
Øvrig vesentlige klimagassutslipp innenfor scope 3	598 889	253 939	99 683	245 267
Vesentlige klimagassutslipp innenfor scope 3	2 683 285	2 165 700	99 683	417 902
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbasert)	2 739 932	2 207 148	102 825	429 959
Samlede klimagassutslipp (markedsbasert)	2 919 357	2 377 346	112 797	429 214

Utslipp knyttet til produksjon og distribusjon av produkter ved TINE SA's anlegg for datterselskaper er rapportert under TINE SA.



1,5 %
Scope 1

0,6 %
Scope 2

97,9 %
Scope 3



2 %
Scope 1 og 2

70 %
3.1 Innkjøp av norsk melkeråvare

27 %
3.1-3.4 Innkjøp av øvrige varer og tjenester

1 %
3.5-3.15 Øvrig nedstrøms kategorier



80 %
TINE SA

4 %
Norske datterselskaper

16 %
Internasjonale datterselskaper

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Tabellen under viser TINE Grappa sine klimagassutslipp i rapporteringsåret og basisåret, samt klimamål for 2030 med årlige reduksjonsmål i prosent.

	Retrospektivt			Milepæler og målår		
	Basisår 2020	Basisår 2021	2025	Total reduksjon i 2030	Totalt reduksjonsmål i %	Årlig reduksjonsmål i %
Tall for oppgitt i tonn CO ₂ e						
Klimagassutslipp innenfor scope 1	52 503		41 002			
Transport	31 173		28 080			
Produksjon	18 874		10 806			
Kjølegasser (HFK)	2 457		2 116			
Prosent av scope 1 CO ₂ e utslipp fra regulerte kvotehandel (%)	0 %		0 %			
Klimagassutslipp innenfor scope 2 (lokasjonsbasert)	16 773		15 645			
Klimagassutslipp innenfor scope 2 (markedsbasert)	202 029		195 070			
Energi (lokasjonsbasert)	13 644		12 087			
Energi (markedsbasert)	198 900		191 512			
Fjernvarme	3 130		3 558			
Samlede klimagassutslipp scope 1 og 2 (lokasjonsbasert)	69 276		56 647	-29 096	-42 %	-4,20 %
Vesentlige klimagassutslipp innenfor scope 3			2 683 285			
3.1.1 - Innkjøp av norsk melkeråvare		1 915 143	1 911 761	-573 528*	-30 %	-3,33 %
3.1.2 - Innjøl av internasjonal melkeråvare			172 636			
3.1.3 - Innkjøl av øvrige varer og tjenester			491 180			
3.2 - Innkjölpte kapitalvarer			32 387			
3.3 - Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter			16 945			
3.4 - Oppströms transport og distribusjon			31 725			
3.5 - Avfall			618			
3.6 - Forretningsreiser			2 804			
3.7 - Ansattes pendling			1 883			
3.8 - Leide lokaler og utstyr			284			
3.9 - Nedströms transport og distribusjon			3 781			
3.10 - Prosessering av solgte produkter			14 729			
3.12 - Sluttbehandling av solgte produkter			713			
3.13 - Utleide lokaler og utstyr			1 464			
3.15 - Investeringer			375			
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbasert)			2 739 932			
Samlede klimagassutslipp (markedsbasert)			2 919 357			

* Verdien som er benyttet for målet om utslippsreduksjon fra innkjölpt melk i 2030 er beregnet på grunnlag av melkevolumet i 2021 og den målsatte utslippsfaktoren for 2030. Beregningen hensyntar ikke forventede endringer i melkevolum fram mot 2030.

Klimaintensitet	2025
Klimagassintensitet - lokasjonsbasert	90 tCO ₂ e/MNOK
Klimagassintensitet - markedsbasert	95 tCO ₂ e/MNOK
Driftsinntekter (MNOK)*	30 579 MNOK
*Se note 1 i årsregnskapet	

Biogene utslipp

Biogene utslipp omfatter utslipp av CO₂ som stammer fra biologisk materiale, og som inngår i det korte, biogene karbonkretsløpet. I henhold til GHG Protokollen rapporteres biogen CO₂ separat fra TINE Grappa sitt ordinære scope 1, 2 og 3 utslipp.

I TINE Grappa frigjøres biogen CO₂ primært fra:

- forbrenning av biodrivstoff og biomasse i egne kjøretøy og produksjonsanlegg (scope 1), samt i verdikjeden (scope 3)
- Fjernvarme og elektrisitet som TINE Grappa anskaffer (scope 2) som er produsert av biobaserte energikilder.

Datagrunnlaget er tilsvarende som for klimaregnskapet. Biogene utslipp er beregnet direkte for vesentlige forbruk av biodrivstoff og biomasse, samt for lokasjonsbaserte bioandeler av strøm- og fjernvarmeforbruk. Biogene utslipp i kategori 3.9 er estimert. Utslippsberegningene er gjort basert på DEFRA sine Outside of Scopes faktorer. Metan (CH₄) og lystgass (N₂O) fra biologiske kilder inngår i virksomhetens rapporterte scope 1, 2 og 3-utslipp, da disse gassene ikke regnes som biogene klimagassutslipp. Tabellen viser en oversikt over biogene utslipp i tonn. CO₂e (kun CO₂) fordelt på scope 1, 2 og 3 for TINE Grappa i 2025.

Biogene utslipp	
Biogene utslipp i scope 1	16 344
Biogene utslipp i scope 2	35 662
Biogene utslipp i scope 3	1 651
Sum	53 657

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Energiforbruk og energimiks

[E1-5]

Tabellen under viser TINE Gruppas samlede energiforbruk fordelt på fossile, kjernefysiske og fornybare energikilder. Energimiksen er beregnet etter markedsbasert metode og basert på nyeste publiserte restmiks i de relevante markedene, samt lokale energikilder benyttet i fjernvarmeproduksjon.

Tabellen viser energiforbruk og -kilder for hele TINE Grappa, og kan ikke ses i direkte sammenheng med beregninger av lavutslippsproduksjon i TINE SA (side 37). Mens både strøm og fjernvarme samlet sett inngår i beregning av TINE SA sin lavutslippsproduksjon, fordeler denne tabellen TINE Gruppas strøm- og fjernvarmeforbruk etter underliggende energikilder. Derfor er lavutslippsandelen i TINE SA sin produksjon høyere enn fornybarandelen i denne tabellen. Forskjellen reflekterer ulike formål og beregningsprinsipper – tabellen beskriver energikildenes sammensetning i TINE Grappa, mens lavutslippsindikatoren viser omlegging i TINE SA-produksjon fra direkte fossil forbrenning til elektrisitet, fjernvarme og bioenergi.

Energiforbruk og energimiks		2025
1)	Brenselforbruk fra kull og kullprodukter	
2)	Brenselforbruk fra råolje og petroleumsprodukter	120 818 MWh
3)	Brenselforbruk fra naturgass	39 317 MWh
4)	Brenselforbruk fra andre fossile kilder	-
5)	Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile kilder	272 699 MWh
6)	Samlet fossilt energiforbruk (beregnet som summen av rad 1–5)	432 835 MWh
	Fossile kilders andel av samlet energiforbruk (%)	61 %
7)	Forbruk fra kjernefysiske kilder	67 098 MWh
	Kjernefysiske kilders andel av samlet energiforbruk (%)	10 %
8)	Brenselforbruk for fornybare kilder, herunder biomasse (som også omfatter industriavfall og kommunalt avfall av biologisk opprinnelse, biogass, fornybart hydrogen osv.)	56 110 MWh
9)	Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder	142 355 MWh
10)	Forbruket av egenprodusert fornybar energi som ikke er brensel	1 676 MWh
11)	Samlet forbruk av fornybar energi (beregnet som summen av rad 8–10)	200 141 MWh
	Fornybare kilders andel av samlet energiforbruk (%)	29 %
	Samlet energiforbruk (beregnet som summen av rad 6, 7 og 11)	700 074 MWh
	Energiintensitet (beregnet som rad 11 / 12)	23 MWh/MNOK
12)	Driftsinntekter	30 579 MNOK

Metodikk for beregning av energiforbruk og energimiks

Intensitetsberegning

Alle driftsinntekter i TINE Grappa stammer fra virksomhet sortert under NACE-kode C10.5 - Produksjon av meieriprodukter eller G46.3.3 - Engroshandel med meierivarer, egg, matolje og -fett. Disse er begge definert som sektorer med høy klimapåvirkning. Basert på dette er konsernets samlede driftsinntekter benyttet for beregning av energiintensitet. Se note 1 i årsregnskapet for nærmere informasjon.

Energimiks

Fordeling av fjernvarme produsert med fossile, kjernefysiske og fornybare kilder er hentet fra fjernkontrollen.no der tilgjengelig og direkte fra produsent ellers. TINE Grappa kjøper ikke opprinnelsesgarantier for strøm og det benyttes lokale restmikser for for beregning av energiforbruk fra fossile, kjernefysiske og fornybare kilder. Følgende grunnlag benyttet for de ulike regionene:

- Norge: Varedeklarasjon for strøm solgt uten opprinnelsesgarantier publisert av NVE
- Sverige, Danmark og Irland: Lokale restmikser bublisert av AIB i European Residual Mixes for 2024.
- UK: Britisk restmiks, hentet fra DEFRA sin Fuel mix disclosure data table
- USA: Estimert basert på energimiksen i EPA eGRID 2023 og justert for fratrekk av fornybar energi solgt med opprinnelsesgarantier (RECs), i tråd med residualmiksen publisert av Green-e® for 2024.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Metodikk for TINE Gruppas klimarisikoanalyse

Høsten 2024 gjennomførte TINE Grappa en klimarisikoanalyse. Formålet var å vurdere hvordan ulike risikoer og muligheter påvirker TINE Grappa i to hovedscenarier.

Scope og metode for å vurdere vesentlige klimarelaterte risikoer og muligheter

Gjennom analysen ble det kartlagt hvordan klimarisiko på kort, mellomlang og lang sikt kan påvirke TINE Gruppas operasjoner, med særlig fokus på hvordan de regulatoriske, økonomiske og fysiske konsekvensene av klimaendringer kan påvirke følgende områder: gården, transport og distribusjon, produksjon og lager, innkjøp (inkludert emballasje) og salg. Det ble benyttet to scenarier som tok utgangspunkt i perioden fra i dag og frem til 2050. For de fysiske risikoene og mulighetene ble det brukt et høyutslippsscenario. For omstillingsrisikoer og -muligheter ble det brukt et lavutslippsscenario for å stressteste risikoer og muligheter knyttet til en omstilling til det grønne skiftet i tråd med Parisavtalen. Analysen har et konsernperspektiv, dog med et hovedfokus på det norske markedet som står for en vesentlig del av TINE Gruppas omsetning. Klimascenarioene som benyttes i

Høyutslippsscenario

Basert på SSP5 og RCP8.5 beskriver dette en verden med høy økonomisk vekst drevet av fossile brenslere og lite klimahandling. Resultatet er over 4°C temperaturøkning innen 2100, med alvorlige konsekvenser som ekstremvær, havnivåstigning og ødelagte økosystemer. Følgende risikoer og muligheter ble identifisert:

Beskrivelse	Risiko/mulighet	Område	Tidshorisont	Kritisk
Dårligere avlinger som følge av ekstremværhendelser kan føre til økte kostnader på gården, hvilket kan føre til endringer i gårdsdrift som kan negativt påvirke TINE Gruppas viktigste råvare.	Risiko	Gården	Kort sikt	Høy
Stengte og ødelagte veier som følge av ekstremvær kan føre til forstyrrelser av transport- og distribusjonsaktivitetene til TINE Grappa hvilket kan føre til økte kostnader.	Risiko	Transport og distribusjon	Kort sikt	Høy
Gunstigere vekstforhold som følge av høyere temperaturer kan føre til en økonomisk fordel for melkeprodusentene og positivt påvirke TINE Gruppas viktigste råvare.	Mulighet	Gården	Lang sikt	Høy
Skadede anlegg som følge av ekstremvær kan føre til økte kostnader og nedetid for TINE Grappa.	Risiko	Produksjon og lager	Kort sikt	Middels
Redusert tilgjengelighet på enkelte råvarer kan føre til økte kostnader og tapt inntekt for TINE Grappa.	Risiko	Innkjøp inkl. emballasje	Kort sikt	Middels
Ekspansjon til ny markeder som følge av vanskeligere dyrkingsforhold internasjonalt kan representere en økonomisk mulighet for TINE Grappa.	Mulighet	Salg	Lang sikt	Middels
Forbruker får ikke kommet på butikken som følge av ekstremvær kan føre til tapte inntekter for TINE Grappa.	Risiko	Salg	Kort sikt	Lav

klimarisikoanalysen er vurdert som forenlige med de klimarelaterte forutsetningene som ligger til grunn for årsregnskapet. Denne vurderingen er nærmere omtalt i styrets i note 12 til årsregnskapet.

Resultater

Listen over vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter ble oppdatert i TINE Gruppas doble vesentlighetsanalyse som følge av resultatene i klimarisikoanalysen.

Lavutslippsscenario

SSP1 og RCP2.6 skisserer en verden som følger Parisavtalen, med fokus på bærekraft, ren energi og internasjonalt samarbeid. Store utslippskutt og klimatiltak reduserer risikoen for alvorlige klimaendringer. Følgende risikoer og muligheter ble identifisert:

Beskrivelse	Risiko/mulighet	Område	Tidshorisont	Kritisk
Skifte til fossilfri kjøretøysflåte kan føre til økt investeringskost og økte driftskostnader.	Risiko	Transport og distribusjon	Kort sikt	Høy
Strengere krav til mer miljøvennlig emballasje og innkjøp, som ikke passer dagens produksjonsanlegg kan føre til økt investeringskost ved oppdatering av produksjonsanlegg og økte kostnader ved dyrere materiale.	Risiko	Innkjøp inkl. emballasje, produksjon og lager	Kort sikt	Høy
Nye og strengere klimarelaterte reguleringer kan føre til økte kostnader på gården, hvilket kan føre til endringer i gårdsdrift som kan negativt påvirke TINE Gruppas viktigste råvare.	Risiko	Gården	Kort sikt	Middels
Ved å investere i ny klimavennlig teknologi og redusere egne klimagassutslipp kan TINE Grappa styre egen merkevare og konkurransekraft.	Mulighet	TINE Grappa	Kort til lang sikt	Høy

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Metodikk for fastsettelse av klimamål

I egen virksomhet

Målet er et absolutt mål, utarbeidet i henhold til SBTi sin metodikk for scope 1 og 2-klimamål. Beregningene av utslipp og mål følger lokasjonsbasert metode for scope 2. 2020 er valgt som basisår. Til tross for koronapandemien anses 2020 som et representativt basisår for klimagassutslipp i TINE Gruppa. Produksjonen forble stabil ved at konsernet tilpasset seg endringer i markedet, der nedgangen i etterspørsel fra storhusholdninger og restauranter ble oppveid av en betydelig økning i dagligvaresalget. Dermed reflekterer 2020 samlet sett et år med normal drift.

Med utgangspunkt i basisåret, ble målet utviklet gjennom en analyse av utslippskilder og mulige tiltak. Det ble vurdert hvilke grep som gir størst effekt, samtidig som de er gjennomførbare i praksis. Dette sikret at klimamålet ikke bare er ambisiøst, men også mulig å oppnå gitt tiltakene som kan iverksette gjennom perioden. Målet gjelder samlet for scope 1 og 2, og det er forventet at omtrent 70 prosent av reduksjonen vil komme fra scope 1, mens resterende 30 prosent vil komme fra scope 2.

Innelåste utslipp

I utarbeidelsen av klimatiltak for scope 1 og 2, har TINE Gruppa gjennomført en kvalitativ vurdering av innelåste utslipp. Grunnet kompleksiteten knyttet til tanktransport, med krav til lang rekkevidde, høy lastekapasitet og tilstrekkelig infrastruktur, anses dette som den største utfordringen for innelåste utslipp for TINE Gruppa. Eksisterende tankbilflåte har lang levetid, og det finnes foreløpig ikke moden utslippsfri teknologi som kan erstatte den. Dette gjør at en betydelig andel av utslippene forblir «låst» inntil slike teknologiske løsninger er tilgjengelige.

Oppstrøms, innkjøpt norsk melkeråvare

Målet er et intensitetsmål, og er et mål om å redusere utslipp per kilo kjøpt fett- og proteinkorrigert melkeråvare (FPCM). Målet er utarbeidet i tråd med Landbrukets Klimaavtale og vitenskapen etter globale gjennomsnitt for bransjen. I påvente av presis data og bedre metodikk for klimautslippsberegninger i landbruket er SBTi sin globale utslippsbane for meieribransjen («commodity pathway») benyttet. Beregningene er i tråd med metodikken i International Dairy Federations Guide to Standard Life Cycle Assessment Methodology. Målet er per i dag ikke i tråd med SBTis metodikk og Parisavtalen.

2021 er valgt som basisår ved fastsettelse av scope 3-målet, hvor klimagassutslippet per kilo fett- og proteinkorrigert melk er beregnet til 1,21 kg CO₂e. Utslippstallet er fremstilt av NORSUS, Norsk Institutt for bærekraftsforskning, på vegne av TINE SA i november 2024. TINE Gruppa erkjenner at det må jobbes videre med å bygge kunnskap og datagrunnlag tilknyttet utslippsfaktoren. Det må blant annet sikres at metoden fanger opp effekt av tiltak som gjennomføres på gård og beregningen av utslippsfaktoren er i tråd med GHG-protokollens Land Sector and Removals Guidance som ble lansert i fjerde kvartal 2025.

Innelåste utslipp

Ved utarbeidelsen av tiltak for scope 3 er det gjort en kvalitativ vurdering av innelåste utslipp. Det er identifisert to hovedutfordringer:

1. metanutslipp fra melkekua, som er styrt av naturlige fordøyelsesprosesser
2. elektrifisering av tunge gårdsmaskiner, der dagens batteri- og ladeinfrastruktur ennå ikke dekker behovet. I utviklingen av tiltak for scope 3, er kompleksiteten rundt dette hensyntatt.

Rapporteringsprinsipper

Lavutslippsproduksjon

Andelen lavutslippsproduksjon beregnes som forholdet mellom forbruk av energi fra lavutslippskilder (målt i kWt) og det totale energiforbruket ved TINE Gruppas produksjonsanlegg. Dette inkluderer energi som ligger under produksjon i scope 1, samt energi og fjernvarme i scope 2. Som lavutslippsenergikilder regnes elektrisitet, bioolje, biomasse, biogass og Beregning av utslipp knyttet til denne indikatoren følger lokasjonsbasert metode.

Lavutslippsdistribusjon og tanktransport

Andelen lavutslippsdistribusjon og tanktransport beregnes som forholdet mellom antall kjøretøy som benytter lavutslippskilder til drivstoff og det totale antallet kjøretøy i flåten. Som lavutslippskilder regnes elektriske kjøretøy, samt kjøretøy som benytter biogass. Beregningen omfatter kjøretøy som er en del av tank- eller distribusjonsflåten som TINE Gruppa har operasjonell kontroll over, og inkluderer biler som er i faste oppdrag (altså ikke reservebiler). Beregningene av utslipp knyttet til disse indikatorene følger lokasjonsbasert metode.

Ruteoptimalisering

Beregningen inkluderer alle tankkjøretøy som TINE Gruppa har operasjonell kontroll over.

Aktive produsenter med klimaplan

Indikatoren måler andel av TINE SAs aktive produsenter som har fått utarbeidet eller oppdatert en klimaplan i samråd med en godkjent klimarådgiver de siste fem årene. Det er viktig å presisere at begrepet klimaplan slik det brukes i TINE Gruppas rapportering ikke viser til “omstillingsplan”, “overgangsplan” eller andre begreper som brukes i ESRS, SBTi eller tilsvarende rammeverk. Klimaplanen i denne

konteksten er et driftsnært rådgivningsprodukt, ikke en strategi- eller styringsplan på foretaksnivå.

Aktive produsenter som har samtykket til klimaberegning

Indikatoren måler andelen av TINE SAs aktive produsenter som mottok produksjonstilskudd i 2024, og som har gitt samtykke til at data fra gården benyttes i Landbrukets Klimakalkulator. Geitemelksprodusenter inngår ikke i beregningen.

Aktive produsenter med grønn status på klimaberegning

Indikatoren måler andelen av TINE SAs aktive produsenter som mottok produksjonstilskudd i 2024, og som har oppnådd grønn status på sin klimaberegning i 2025. Geitemelksprodusenter inngår ikke i beregningen.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Metodikk for klimaregnskap

TINE Gruppa sitt klimaregnskap er utarbeidet i tråd med GHG-protokollen og kravene i ESRS E1. I klimaregnskapet er gassene CO₂, CH₄, N₂O, HFK, PFK, SF₆ og NF₃ hensyntatt ved beregning av klimagassutslippene, presentert i tonn CO₂-ekvivalenter (tCO₂e). Videre er Global Warming Potential (GWP), som brukes ved omregning av ikke-CO₂-drivhusgasser til CO₂e, basert på fjerde, femte og sjette rapport (Assessment Report; AR4, AR5 og AR6) over en 100-årsperiode fra FNs klimapanel (IPCC). Klimaregnskapet dekker alle aktiviteter og enheter der konsernet har operasjonell kontroll. I tillegg til TINE SA og konsernets datterselskaper omfatter dette også utslipp fra ekstern tanktransport, ettersom disse kontrolleres av TINE Gruppa.

Scope 1

Scope 1 omfatter TINE Gruppas direkte klimagassutslipp fra forbrenning av blant annet olje, naturgass, diesel og biobrensel, samt lekkasjer av kuldemedier. Utslippsberegningene for scope 1 er basert på innsamlet primærdata, og det er benyttet utslippsfaktorer fra DEFRA samt produsentspesifikke omregningsfaktorer.

Scope 2

Scope 2 omfatter TINE Gruppas indirekte klimagassutslipp fra innkjøpt elektrisitet og fjernvarme. Utslippsberegningene er oppgitt etter både lokasjons- og markedsbasert metode, og er basert på forbruksdata fra strøm- og fjernvarmeleverandører. For strøm er det benyttet utslippsfaktorer for ulike lokasjoner, hentet fra NVE, AIB, EPA og Green-e¹. For fjernvarme er det benyttet lokale utslippsfaktorer fra fjernkontrollen.no eller direkte fra produsent. Gruppa kjøper ikke opprinnelsesgarantier og bruker derfor restmiksen for beregning av markedsbaserte scope 2-utslipp.

Scope 3

TINE Gruppas scope 3-utslipp domineres av innkjøp av melkeråvare. Aktivitetsdataen beregnes som kilogram fett- og proteinkorrigert melk (FPCM), i tråd med International Dairy Federation (IDF) sin standard. Volumet for scope 3 kategori 1.1 omfatter all melkeråvare produsert av og avregnet til TINE SAs

aktive produsenter, uavhengig av endelig varemottaker. Volumet inkluderer levert, erstattet og kassert melk, konvensjonell og økologisk melk, fra både ku og geit. For norsk melkeråvare er det benyttet utslippsfaktor beregnet av NORSUS, mens det for utenlandsk melk er benyttet faktor fra DairyNZ². Ettersom det er satt eget mål om reduksjon i utslipp fra innkjøpt norsk melkeråvare, og innkjøp av melkeråvare utgjør en betydelig del av TINE Gruppas klimaregnskap, presenteres dette på egne linjer i klimaregnskapet. Resterende scope 3-utslipp er beregnet basert på en kombinasjon av internt rapportert primærdata, estimerer basert på egen primærdata og offentlige rapporter, kostnadsberegninger og data fra leverandører. Utslipp i kategori 15 (investeringer) inkluderer TINE Gruppas andel (basert på eierandel) av selskapenes scope 1 og 2-utslipp. Utslippsfaktorene benyttet i scope 3 er blant annet hentet fra DFØ, DEFRA og NVE.

13 av 15 scope 3-kategorier er vesentlige for TINE Gruppa. Tabellen under viser en oversikt over vesentlige og ikke-vesentlige scope 3-kategorier for TINE Gruppas klimaregnskap.

Scope 3 kategori	Vesentlig
1) Innkjøpte varer og tjenester	Ja
2) Investeringsvarer	Ja
3) Brensel og energirelaterte aktiviteter	Ja
4) Oppstrøms transport og distribusjon	Ja
5) Avfall generert under drift	Ja
6) Forretningsreiser	Ja
7) Ansattes pendling	Ja
8) Oppstrøms leasede eiendeler	Ja
9) Nedstrøms transport	Ja
10) Bearbeiding av solgte produkter	Ja
11) Bruk av solgte produkter	Nei*
12) Behandling av kasserte solgte produkter	Ja
13) Nedstrøms leasede eiendeler	Ja
14) Franchiseavtaler	Nei**
15) Investeringer	Ja

**Kategori 11 Utslipp fra bruk av solgte produkter er ikke vesentlig da TINE Gruppa ikke selger noen produkter som slipper ut klimagasser ved bruk av produktet. Det er vurdert at kjøling og oppvarming hos forbruker vil utgjøre en svært liten del av TINE Gruppas totale klimagassutslipp, og er etter GHG-protokollen frivillig og inkludere.*

***Kategori 14 Franchiser er ikke vesentlig da TINE Gruppa ikke har franchiser.*

Basisår

Utviklingen i TINE Gruppas klimagassutslipp måles mot basisåret 2020 for scope 1 og 2, og 2021 for innkjøpt melk i scope 3. Begrunnelse for valg av basisår er nærmere omtalt under hvert av målene i dette kapittelet («Klimaendringer»). Det er kun beregnet utslipp i basisår for scope/kategorier som inngår i TINE Gruppas klimamål.

Datakvalitet og beregningssikkerhet

Datakvaliteten og beregningssikkerheten varierer mellom scope 1, 2 og ulike scope 3-kategoriene, basert på hvilken type aktivitetsdata og utslippsfaktorer som har vært tilgjengelig. Beregningssikkerheten er:

- Høyest for scope 1, 2 og scope 3 kategori 1.1 og 1.2 (innkjøp av norsk og utenlandsk melkeråvare), 3 og 4. Disse er i all hovedsak beregnet basert på spesifikk aktivitetsdata og kvalitetssikrede utslippsfaktorer.
- Middels for scope 3 kategori 1, 3, 5, 6, 8, 9, 12 og 15, hvor dataen er en kombinasjon av spesifikk aktivitetsdata og estimerer basert på egen data og data fra leverandører. Utslippsfaktorene varierer mellom produktspesifikke og generelle faktorer.
- Lavest for scope 3 kategori 2, 7, 10 og 13, hvor dataen er spendbasert på et lavt detaljnivå, estimert basert på interne undersøkelser, eller estimert basert på generelle offentlige rapporter. Utslippsfaktorene er her generelle og lite aktivitetsspesifikke.

¹ Faktor for Norge hentet fra NVE; Faktor for Danmark, Sverige og UK hentet fra AIB; Faktor for USA hentet fra EPA og Green-e.

² Mazzetto, A.,Falconer S., Ledgard, S. (2021, februar). Mapping the carbon footprint of milk for dairy cows. Report for DairyNZ

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

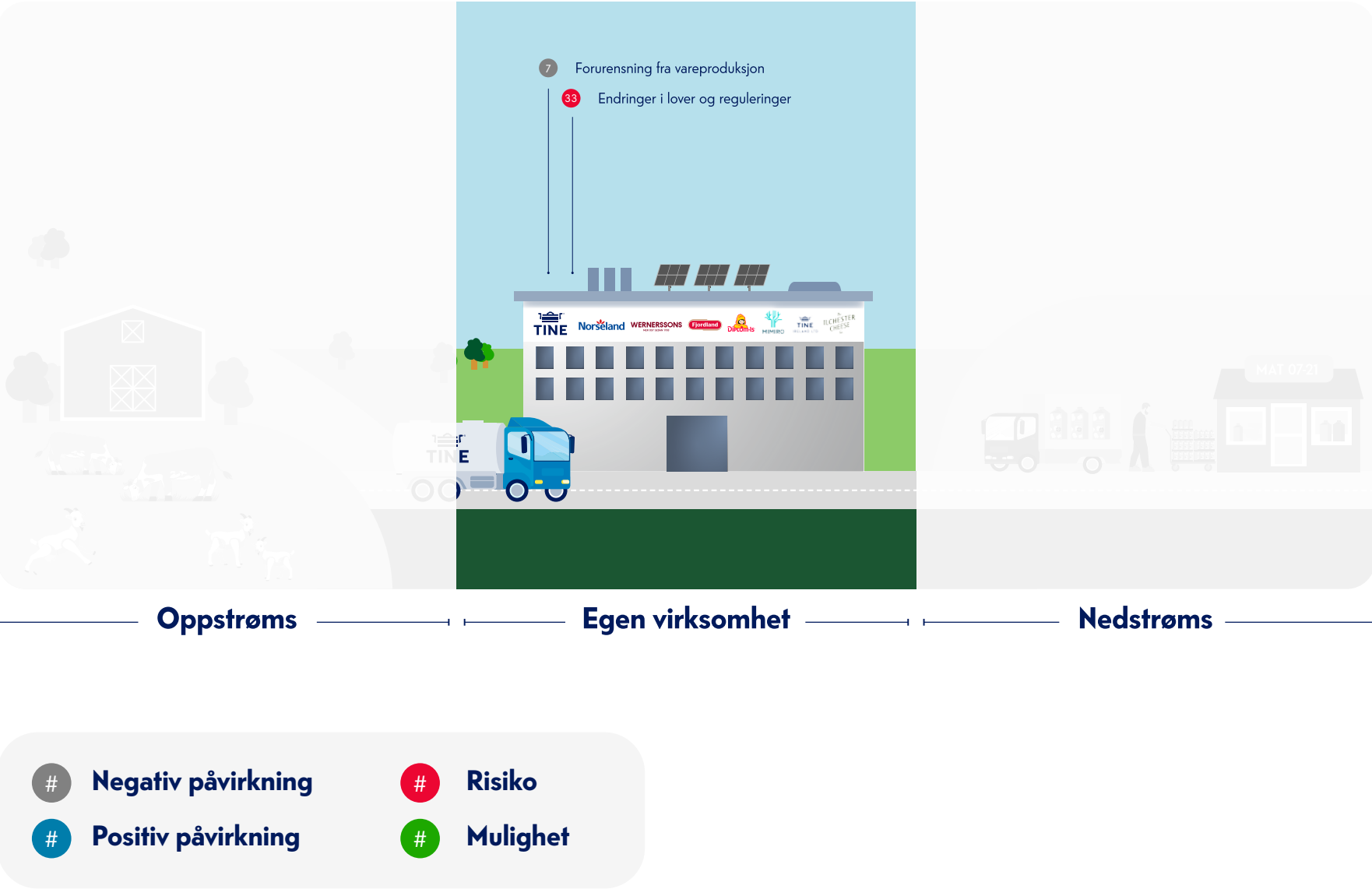
TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

E2 Forurensning

Forurensning fra TINE Gruppas vareproduksjon kan ha betydelig innvirkning på naturen, og representerer en risiko for konsernet. Forurensning er også relevant i lys av endrede rammebetingelser, som skjerpede krav i forurensningsforskriften, nye BAT-standarder (Best Available Techniques som setter krav til utslipp fra store industrianlegg i Norge via EØS-avtalen) og kommende avløpsdirektiver. Dette stiller TINE Gruppa overfor både regulatoriske og økonomiske utfordringer, og krever investeringer i renseteknologi og styrket overvåking.



Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
7 Forurensning fra vareproduksjon	Faktisk negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, avtagende
33 Endringer i lover og reguleringer	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
# Negativ påvirkning	# Positiv påvirkning	# Risiko	# Mulighet

7 Forurensning fra vareproduksjon

På TINE Gruppas produksjonsanlegg produseres en rekke ulike produkter. En del av produksjonen genererer også avløpsvann, enten som et ledd i selve produksjonen eller i forbindelse med rengjøring av produksjonsmaskinene og kjøretøyene som benyttes til transport. Gjennom den doble vesentlighetsanalysen har TINE Gruppa identifisert vesentlig påvirkning på naturen som følge av forurensing fra vareproduksjon.

33 Endring i lover og reguleringer

I Norge stilles det krav til utslipp gjennom forurensningsforskriften. I tillegg er flere av TINE Gruppas produksjonsanlegg omfattet av BAT-krav som følge av Norge har implementert EUs industriutslippsdirektiv (IED) gjennom EØS-avtalen. Overholdelse av disse kravene kan være utfordrende, og det vil kreve betydelige investeringer i avansert og forbedret renseteknologi og styrket overvåking av avløpsvann i årene fremover for å møte disse. Gjennom den doble vesentlighetsanalysen er det identifisert vesentlig risiko knyttet til brudd på eksisterende lovkrav og økte kostnader som følge av krav til ny teknologi. Det er også identifisert vesentlig risiko knyttet til fremtidige endringer i lovkravene knyttet til utslipp og forurensning.

Avgrensninger mot andre kapitler i bærekraftsrapporten

På gård kan forurensning av naturen skje både som følge av gjødsling, valg av fôr og avrenning fra jord. Konsekvensene av dette er potensielle negative påvirkninger på biologisk mangfold og økosystemer. Dette er nærmere omtalt i kapittel E4 Biologisk mangfold og økosystemer. Det kan også forekomme forurensning av naturen i forbindelse med produksjon av andre innsatsfaktorer som TINE Gruppa kjøper inn. Dette dekkes også i kapittel E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

Gjennom naturrisikoanalysen ble det kartlagt hvilke innsatsfaktorer og aktiviteter i egen drift som kan knyttes til forurensning som påvirkningsdriver for tap av biologisk mangfold. Prosessen var basert på LEAP-tilnærmingen og er beskrevet mer detaljert i kapittelet E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Policyer og retningslinjer

TINE Gruppa forplikter seg til å følge nasjonale lover for forurensning som Gruppa er underlagt, og vil aktivt arbeide for å redusere forurensning fra egen drift og i verdikjeden. I henhold til Policy for klima og miljø skal konsernet kontrollere og overvåke utslipp fra egne produksjonsanlegg og iverksette tiltak der nødvendig. I henhold til etiske retningslinjer skal Gruppa gjennomføre tiltak for å kontinuerlig minimere lokal forurensning og bruk av skadelige kjemikalier og sprøytemidler i tråd med føre var-prinsippet.

Forurensning fra vareproduksjon

TINE Gruppas overordnede mål knyttet til forurensning er å sikre at alle anlegg overholder sine utslipp- og påslippstillatelser, samt kontinuerlig jobbe med å redusere utslippsverdier. Det er per dags dato ikke satt noen konkrete og målvare mål knyttet til forurensning.

Alle TINE Gruppas produksjonsanlegg generer prosessavløp som har konkrete utslippsgrenseverdier. I Norge er grenseverdiene ulike fra kommune til kommune og fylke til fylke. En av de viktigste faktorene som har påvirket TINE Gruppa sine tiltak på prosessavløp de seneste årene har vært endringer i myndighetskrav i det norske markedet, der en rekke anlegg har fått strengere utslippsgrenser. Det er nå ti aktive prosjekter pågående i TINE SA hvor det i tett dialog med kommuner, statsforvaltere og leverandører undersøkes hvordan anleggene best mulig skal klare å overholde de strengere kravene som er gitt. For flere av anleggene betyr dette bygging av helt nye renseanlegg, for andre vil oppgradering av kommunale renseanlegg kunne være løsningen. Felles for alle anleggene (uavhengig om kravene er blitt strengere eller ikke) er at det kontinuerlig arbeides med å redusere utslipp til prosessavløp. Prosessoptimalisering, nye rutiner og innkjøp av nye maskiner, er eksempler på tiltak som gjennomføres for å redusere produkt og råstoff til avløpet.



Diplom-Is AS er Miljøfyrtårnsertifisert

Diplom-Is AS er Miljøfyrtårnsertifisert, noe som innebærer at selskapet har etablert et dokumentert miljøledelsessystem og arbeider systematisk med å redusere sin miljøpåvirkning og sikre etterlevelse av relevante miljøkrav.



ISO 14001-sertifiseringer – systematisk miljøarbeid i TINE Gruppa

To av TINE Gruppas produksjonsanlegg, i tillegg til hovedkontoret, er ISO 14001-sertifisert. ISO 14001 er en internasjonal standard for miljøstyringssystemer, og sertifiseringen innebærer at anleggene har etablert rutiner for å identifisere, overvåke og redusere miljøpåvirkningen fra egen drift. Gjennom ISO 14001-arbeidet forplikter TINE Gruppa seg til kontinuerlig forbedring, etterlevelse av gjeldende miljøkrav og åpenhet om miljøprestasjoner.

Sertifiseringen støtter opp under konsernets mål om å sikre at alle anlegg overholder sine utslipp- og påslippstillatelser, og bidrar til at tiltak for å redusere utslipp blir systematisk fulgt opp og dokumentert. ISO 14001 gir også et rammeverk for risikovurdering, avviksbehandling og implementering av forbedringstiltak, noe som er særlig viktig i møte med skjerpede myndighetskrav og økte forventninger fra samfunnet.

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

Biologisk mangfold og velfungerende økosystemer er grunnleggende forutsetninger for en bærekraftig matproduksjon, og dermed også for TINE Gruppas virksomhet. Som en av Norges største næringsmiddelaktører, har TINE Gruppa et betydelig ansvar for å forstå og håndtere hvordan konsernets aktiviteter påvirker naturen, fra jord til bord.

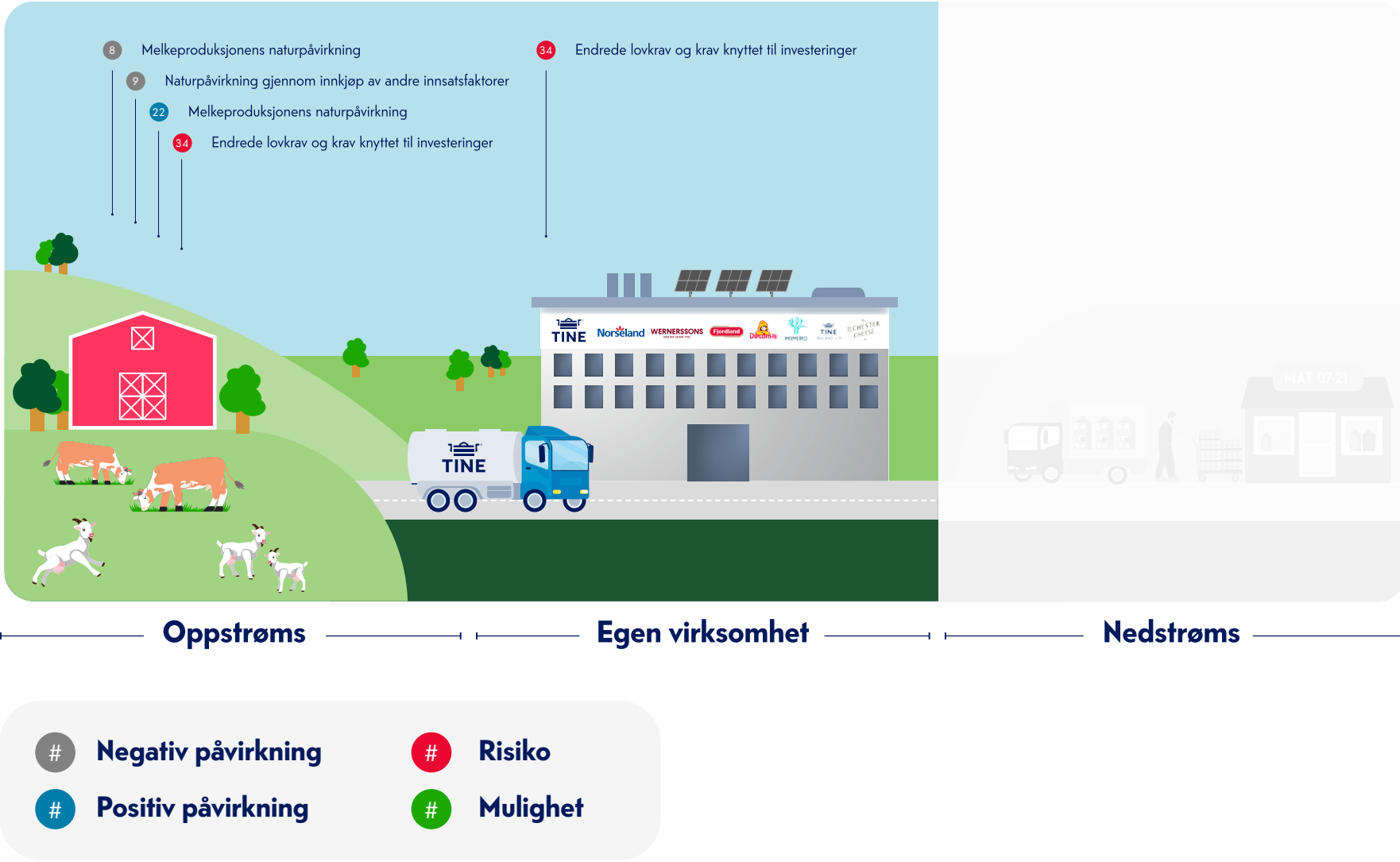
TINE Gruppa har i løpet av 2025 satt strategiske mål for å fremme biologisk mangfold og styrke økosystemenes motstandskraft. Konsernet arbeider med målrettede tiltak, forskning og utvikling, og samarbeid med leverandører og produsenter. Slik ønsker TINE Gruppa å bidra til en mer bærekraftig matproduksjon, i tråd med nasjonale og internasjonale forventninger og krav.

Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
8 Melkeproduksjonens naturpåvirkning	Faktisk, negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, avtagende
9 Naturpåvirkning gjennom innkjøp av andre innsatsfaktorer	Faktisk, negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
22 Melkeproduksjonens naturpåvirkning	Faktisk, positiv påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
34 Endrede lovkrav og krav til investeringer	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, økende
# Negativ påvirkning # Positiv påvirkning # Risiko # Mulighet			

8 22 Melkeproduksjonens naturpåvirkning

Arealbruk og arealbruksendring

Norsk arealbruk skiller seg vesentlig fra resten av Europa, med store skog- og utmarksarealer og begrenset dyrket jordbruksareal. Arts- og sortsvariasjonen er større på arealer som brukes til grovfôr for melkeproduksjon sammenlignet med arealer til direkte matproduksjon. Import av innsatsfaktorer til kraftfôr og bruk av mineralgjødsel kan medføre tap av biologisk mangfold gjennom areal- og vannbruk i andre deler av verden. Det er identifisert betydelig risiko for avskoging ved dyrking av soya. All soya som benyttes i norsk fôrproduksjon er imidlertid GMO-fri, avskogingsfri og bærekraftsertifisert gjennom ProTerra-ordningen.



Jordkvalitet og jordhelse

Norsk melkeproduksjon påvirker jordøkosystemenes tilstand gjennom dyrking av grovfôr. Variert produksjon og vekstskifte kan styrke jordhelsen, som gir bedre karbonbinding, biologisk aktivitet og redusert avrenning av næringsstoffer til vassdrag. Plantevernmiddelbruken er generelt lavt i grasproduksjon, og utgjør således en begrenset trussel mot diversiteten i plantesamfunnet og i randsonen av jordbruksarealene.

Kulturlandskap, biologisk mangfold og truede naturtyper

Grovfôrproduksjon har gjennom generasjoner formet kulturlandskapet og er viktig for biologisk mangfold, kultur og lokalsamfunn. Rasjonalisering i jordbruket kan føre til at marginale arealer tas ut av drift, særlig på vestlandet og i Nord-Norge, noe som kan gi gjengroing og redusert naturverdi. Utmarksbeite bidrar til å bevare kulturlandskap og truede naturtyper. Når beite opphører, kan arter og leveområder gå tapt. Forskning indikerer at beiting samlet sett har positiv effekt på biologisk mangfold (informasjon fra en ikke-publisert rapport utarbeidet av NIBIO på bestilling fra TINE SA). Variasjon i beitetype og driftsform påvirker effekten på natur og økosystemer. Beiting er en forutsetning for å opprettholde arter i beitebaserte økosystemer, både på gjødslede innmarksbeiter og naturbeitemarker.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Forurensning av luft, vann, jord og berggrunn

Grasarealer har normalt lavere avrenning av næringsstoffer og partikler enn åkerarealer. Unntaket kan være tilfeller der det over tid er tilført store mengder organisk gjødsel. Det er i Norge gradvis innført strengere regulering av spredetidspunkt, tilført mengde og metode for tilførsel av husdyrgjødsel på areal, samt også krav til lagring av gjødsel for å unngå avrenning og tap av næringsstoffer til vann. I 2025 ble det vedtatt ny gjødselbruksforskrift, der maksimal tillat mengde fosfor pr dekar er redusert med inntil 35 prosent. Fra 1. januar 2026 ble det innført krav om både gjødselplan (hvis >25 daa) og gjødseljournal.

9 Naturpåvirkning gjennom innkjøp av andre innsatsfaktorer

Flere av TINE Gruppas innkjøpskategorier er handelsvarer med høy negativ naturpåvirkning. Blant de identifiserte råvarene er kakao, kaffe, trefiber, rapsolje, sukker, storfekjøtt, svinekjøtt, fisk, ris og soya. Ifølge Science Based Targets for Nature (SBTN) er produksjonen av disse innsatsfaktorene koblet til tap av biologisk mangfold.

34 Endrede lovkrav og krav til investeringer

Både i Norge og EU skjer det en markant styrking av regelverk som skal beskytte biologisk mangfold og økosystemer, som EUs avskogingsforordning (EUDR) og ny norsk gjødselbruksforskrift. For TINE Grappa vil strengere fosforgrenser kunne påvirke melkeproduksjonen i husdyrtette områder, med risiko for redusert dyretall og økte produksjonskostnader. Dette kan i ytterste konsekvens påvirke tilgjengeligheten til melkeråvaren. Avskogingsforordningen kan videre gjøre det dyrere å kjøpe innsatsfaktorer til TINE Gruppas produksjon og drift. Videre kan det vanskeliggjøre for bonden å dyrke nye arealer og/eller lage nye beiteområder. Teknologi som ivaretar og fremmer biologisk mangfold og økosystemer kan bidra til bedret jordhelse og økt produktivitet samt øke motstandsdyktigheten mot klimaendringer. Samtidig som det også kan øke driftsutgiftene på TINE-gårdene, redusere lønnsomheten og påvirke produksjonsnivået.

Avgrensning mot andre kapitler i bærekraftsrapporten

Klimaendringer kan redusere tilgang på viktige råvarer som konsernet er avhengige av. Det kan føre til økte kostnader og/eller tapt inntekt. Dette er nærmere omtalt i kapittel E1 Klimaendringer. Opprettholdelse av kulturlandskap kan ha påvirkning på berørte lokalsamfunn. Effektiv bruk av ressurser, økt norskandel i føret og økt selvforsyning er viktig for Norges matsikkerhet og beredskap. Dette er nærmere omtalt i kapittel S3 Berørte lokalsamfunn.

Policyer og retningslinjer

Policy for klima og miljø i TINE Grappa dekker både konsernets egen virksomhet og oppstrøms verdikjede, blant annet med formål om å redusere negativ påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer. I samarbeid med sine eiere skal TINE Grappa støtte TINE-gårdene i å produsere på naturens premisser og redusere forurensning knyttet til melkeproduksjonen. Det innebærer tiltak for å styrke biologisk mangfold, ivareta kulturlandskap og fremme jordhelse.

I tråd med TINE Gruppas Etiske retningslinjer, og som et føre var-prinsipp, skal Grappa arbeide for å minimere bruk av skadelige kjemikalier, sprøytemidler og sikre bærekraftig forvaltning av vann, hav, skog og land samt bevaring av biologisk mangfold. Det gjelder både for egen virksomhet og for TINE Gruppas leverandører og forretningspartnere.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Norskandel i fôr

Målet om over 85 prosent norskandel i fôrrasjonen skal sikre god utnyttelse av norske arealressurser, redusere avhengigheten av importerte fôrråvarer og styrke norsk selvforsyning, samtidig som importerte risikoråvarer fortsatt skal være avskogingsfrie og bærekraftsertifiserte. Mer og bedre grovfôrproduksjon, kombinert med mer målrettet bruk av kraftfôr, bidrar til redusert klima- og naturpåvirkning og styrker bondens økonomi.

Beskrivelse av målet	Mål 2030	Resultat 2025
Norskandel i totalrasjonen	>85 %	85,3 %

Resultater

I 2025 var det treårige snittet for norskandel i fôret 85,3 prosent for totalrasjonen og 58,8 prosent i kraftfôret. I rapporteringsåret 2025 var norskandelene på henholdsvis 85,7 og 59,7 prosent, en økning på henholdsvis 1,7 og 4,2 prosent fra 2024. Økningen kan forklares med et godt kornår med høye avlinger i de viktigste norske kornområdene. Dette muliggjorde lavere bruk av importerte fôrråvarer, og dermed en økt norskandel i kraftfôret. Andelen soya i totalrasjonen økte fra 4,1 til 4,9 prosent i 2025. Den viktigste forklaringen er økt melkeproduksjon i 2025 og derav et høyere behov for protein, hvor soya er en sentral proteinkilde.

Tiltak

TINE Gruppa arbeider for å tilrettelegge for at produsentene kan øke grovfôrkvaliteten og fôreffektiviteten, og dermed styrke produksjonen samtidig som klimaavtrykket reduseres. TINE Rådgivning har en sentral rolle i dette arbeidet, blant

annet gjennom Grovfôrprogrammet og formidling av kunnskap via podkaster og faglige arenaer.

Videre deltar TINE Gruppa aktivt i FoU-prosjekter og piloter i samarbeid med TINE Forskning og Fag og TINE Rådgivning. Relevante prosjekter inkluderer blant annet OneTwo, Økt Norsk og Amazing Graz. Parallelt arbeider TINE Gruppa for økt bruk av norske proteinråvarer, blant annet gjennom deltakelse i Samfunnsoppdraget for bærekraftig fôr og samarbeid med kraftfôrleverandører. Dette arbeidet understøttes av krav om at importerte risikovarer skal være avskogingsfrie og bærekraftssertifiserte.

Som en del av Samfunnsoppdraget deltar TINE SA i prosjektet Fremtidsfôr, et samarbeid mellom aktører i jordbruket, der selskapet bidrar til å utvikle kriterier for bærekraftig fôr, identifisere regelverksbarrierer og styrke selvforsyning og sirkulære løsninger.

TINE Grovfôrprogram

TINE Grovfôrprogram er et tilbud fra TINE Rådgivning, som hjelper melkeprodusenter med å produsere mer og bedre grovfôr. Programmet gir deltakerne individuell oppfølging, tilgang til fôranalyser, rådgivning om gjødsling og høstetidspunkt, og verktøy for å planlegge og disponere fôret optimalt. Målet er en mer bærekraftig drift ved å styrke jordhelse, redusere behovet for importert kraftfôr og sikre høy kvalitet og riktig mengde fôr til dyra tilpasset gårdens produksjonsmål. Siden programmet startet i 2022, har om lag 650 produsenter deltatt i Grovfôrprogrammet. I 2025 deltok totalt 211 produsenter, inkludert både nye deltakere og produsenter som fortsatte fra tidligere år.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Bevare natur- og kulturlandskap gjennom aktivt beitebruk

TINE Grappa har som mål å bidra til å bevare natur- og kulturlandskap i Norge. Når norske husdyr beiter, hindres gjengroing og viktige habitater ivaretas, noe som igjen er viktig for rødlistede arter i kulturlandskapet. Beite bidrar også til karbonbinding i jorda. Norge har ratifisert Naturavtalen og opprettholdelse av beitebruk er et sentralt bidrag til å nå Naturavtalens mål. TINE Gruppas mål handler om å sikre at melkeprodusentene har rammevilkår som bidrar til aktivt beitebruk. I det ligger det også en målsetting om opprettholdelse av setring, da det holder fjellbeiter åpne og hindrer gjengroing, noe som er positivt for det biologiske mangfoldet. I 2024 ble den norske seterkulturen skrevet inn på UNESCOs verdensarvliste for immateriell kulturarv, som anerkjennelse av kunnskap og tradisjoner overført fra generasjon til generasjon.

Tiltak

TINE Grappa arbeider for å styrke dokumentasjon og bærekraften knyttet til beitebruk i norsk melkeproduksjon. Det innebærer blant annet kunnskapsbygging og deltakelse i forskningsprosjekter som SUSCOW, Fjellbeite og SCANGRAZE. Videre bidras det til økonomisk drift av tradisjonelle setre, for eksempel Herdalssetra, Solbråsetra og Rausjødalen. Melken brukes i produkter som Snøfrisk og tradisjonell geitost. I 2025 var det 344 TINE-gårder som hadde melkelevering fra seter, en endring fra 400 i 2024. Forbrukerengasjement og formidling av beitebrukens betydning, for eksempel gjennom kuslipp, er viktig for å synliggjøre verdien av beite i et bærekraftig matsystem.

Styrke jordhelsa

TINE Grappa har mål om å bidra til styrket jordhelse, da det bidrar til høyere avlinger, bedre vann- og næringsstoffhåndtering og reduserer behovet for mineralgjødsel. Det er også avgjørende for biologisk mangfold, karbonlagring og langsiktig bærekraft i melkeproduksjonen.

Tiltak

Alle norske melkeprodusenter må, i tråd med forskrift, ta jordprøver hvert 4.-8. år, som grunnlag for gode gjødselplaner. Jordprøvetaking er sentralt for bærekraftig jordforvaltning, da det sikrer korrekt gjødsling, lavest mulig miljøbelastning og etterlevelse av krav til fosfor- og nitrogennivåer.

Melkeprodusentene styrker kunnskapen om husdyrgjødsel, blant annet gjennom uttak og analyse av gjødselprøver for bedre innsikt i næringsinnhold. Videre dokumenterer de forsvarlig oppbevaring av husdyrgjødsel gjennom Kvalitetssystem i Landbruket (KSL).

Rådgivning med fokus på god agronomi, inkludert drenering, er sentralt i arbeidet for å styrke jordhelsa. Det legges også til rette for kunnskapsbygging og utvikling gjennom forsknings- og pilotprosjekter, der økologiske og regenerative driftsmetoder også kan fungere som viktige læringsarenaer. Et eksempel på dette er prosjektet Soil Carbon Check.

Økologisk melkeproduksjon utgjør en liten, men relativt stabil andel av melkeproduksjonen på TINE-gårdene. Som en del av arbeidet for en mer bærekraftig melkeproduksjon, vil TINE Grappa fremover bruke økologiske prinsipper som verktøy for kunnskapsbygging. I 2025 var det 201 TINE-gårder som hadde melkelevering fra økologisk produksjon. Dette tilsvarte 43,5 mill. liter melk, som utgjorde 3,1 prosent av samlet melkevolum.

Fremover vurderes det bruk av økonomiske insentiver som kan støtte måloppnåelse og bidra til en mer bærekraftig melkeproduksjon.

Soil Carbon Check

I 2025 startet TINE Grappa, i samarbeid med analyseselskapet Eurofins, et femårig pilotprosjekt på 30 gårder for å styrke kunnskapen om hvordan ulike gårdspraksiser påvirker jordas evne til å lagre karbon over tid. En stabil eller økende karbonlagringsevne er et tydelig tegn på god jordhelse som kan bidra til bedre grovførkvalitet, høyere avlingsstabilitet og økt motstandskraft mot klimaendringer. I tillegg gir prosjektet innsikt i hvordan karbonlagring spiller en rolle i gårdens klimaarbeid.

Intensjonsavtale for å fremme økologisk jordbruk i Norge

For å støtte opp om Nasjonal strategi for økologisk jordbruk (2025-2032), forpliktet TINE SA seg i 2025 til Intensjonsavtalen for å fremme økologisk jordbruk i Norge. Forpliktelse: «I TINE er økologisk landbruk en viktig læringsarena for å fremme en mer bærekraftig melkeproduksjon. Vi skal derfor bidra til økt kunnskap om hvordan økologiske prinsipper kan bidra til arbeidet med bærekraft i norsk melkeproduksjon, og årlig dele resultater og innsikt fra dette.»



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Naturpåvirkning gjennom innkjøp av andre innsatsfaktorer

Håndtering av naturpåvirkning gjennom innkjøp av innsatsfaktorer er forankret i TINE Gruppas bærekraftstrategi og målsetting for ansvarlig innkjøp. For TINE Gruppa innebærer det et ansvar for å kartlegge og redusere naturpåvirkningen i hele verdikjeden, samt å stille tydelige krav til leverandører om å ivareta naturhensyn.

TINE Gruppa har satt som mål at 100 prosent av innkjøpte nøkkelråvarer skal være avskogingsfrie innen 2030.

Beskrivelse av målet	Mål 2030
Andel innkjøpte avskogingsfrie nøkkelråvarer	100 %

Tiltak

For å nå målet skal det utvikles et kriteriesett for avskogingsfrie nøkkelråvarer, i tråd med EUs kommende avskogingsforordning (EUDR). Kriteriesettet vil stille tydelige krav til leverandører av råvarer med høy risiko for avskoging, blant annet knyttet til sporbarhet og dokumentasjon av bærekraftig skogforvaltning. Kartlegging av nøkkelråvarer og ferdigstilling av kriteriesettet skal fullføres i løpet av 2026.



Rainforest Alliance

Rainforest Alliance er en internasjonal sertifiseringsordning som fremmer ansvarlig produksjon og handel gjennom strenge krav til miljøvern, arbeidsforhold og menneskerettigheter, og bidrar til å motvirke avskoging i risikoutsatte verdikjeder. TINE SA har tatt viktige steg i 2025 for å oppnå sertifisering, og arbeidet fortsetter. Diplom-Is AS benytter i dag Rainforest Alliance-sertifisert kakao i over 90 prosent av sine kakaoholdige råvarer.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Metodikk for TINE Gruppas naturrisikoanalyse

I 2025 gjennomførte TINE Grappa sin første naturrisikoanalyse for å identifisere vesentlige påvirkninger, avhengigheter, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer. Analysen fulgte LEAP-metoden fra Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) og omfattet både produksjonssteder (egen drift) og innkjøp av melkeråvare og andre innsatsfaktorer brukt i produksjonen.

Fremgangsmåte og metodikk

ENCORE ble brukt for å kartlegge naturavhengigheter i oppstrøms verdikjede. Miljødirektoratets Naturbasekart og håndbok for konsekvensutredning av klima og miljø ble benyttet for å identifisere hvilke produksjonssteder som har interaksjon med sårbar og/eller viktig natur i Norge. For lokasjoner i Irland, England og USA, ble tilsvarende gjort med utgangspunkt i Natura 2000 network of protected areas, UNESCOs verdensarvliste, eller Key Biodiversity Areas. Sverige ble supplert med en Naturverdsverkets database over Skyddad natur.

Gjennom møter med interne nøkkelpersoner ble det kartlagt om aktiviteter ved disse lokasjonene kan knyttes til påvirkningsdrivere for tap av biologisk mangfold. Det ble identifisert enkelte produksjonssteder i Norge som ligger i nærheten av sårbar og/eller viktig natur. Utover dette, ble det ikke identifisert aktiviteter ved produksjonsstedene som vesentlig påvirker biologisk mangfold og økosystemer negativt. Disse forholdene er nærmere omtalt under E2 Forurensning.

For innkjøpte innsatsfaktorer ble handelsvarer med høy naturpåvirkning identifisert med utgangspunkt i SBTN, og NIBIO bidro med innsikt i norsk melkeproduksjons naturpåvirkning og -avhengighet. Basert på de identifiserte påvirkningene og avhengighetene ble relevante risikoer og muligheter vurdert, inkludert forslag fra TNFD og Naturrisikoutvalget.

Resultater

Listen over vesentlige forhold ble oppdatert i dobbel vesentlighetsanalysen. Systemrisiko ble ikke vurdert, og det ble ikke benyttet scenarioanalyse i denne prosessen.

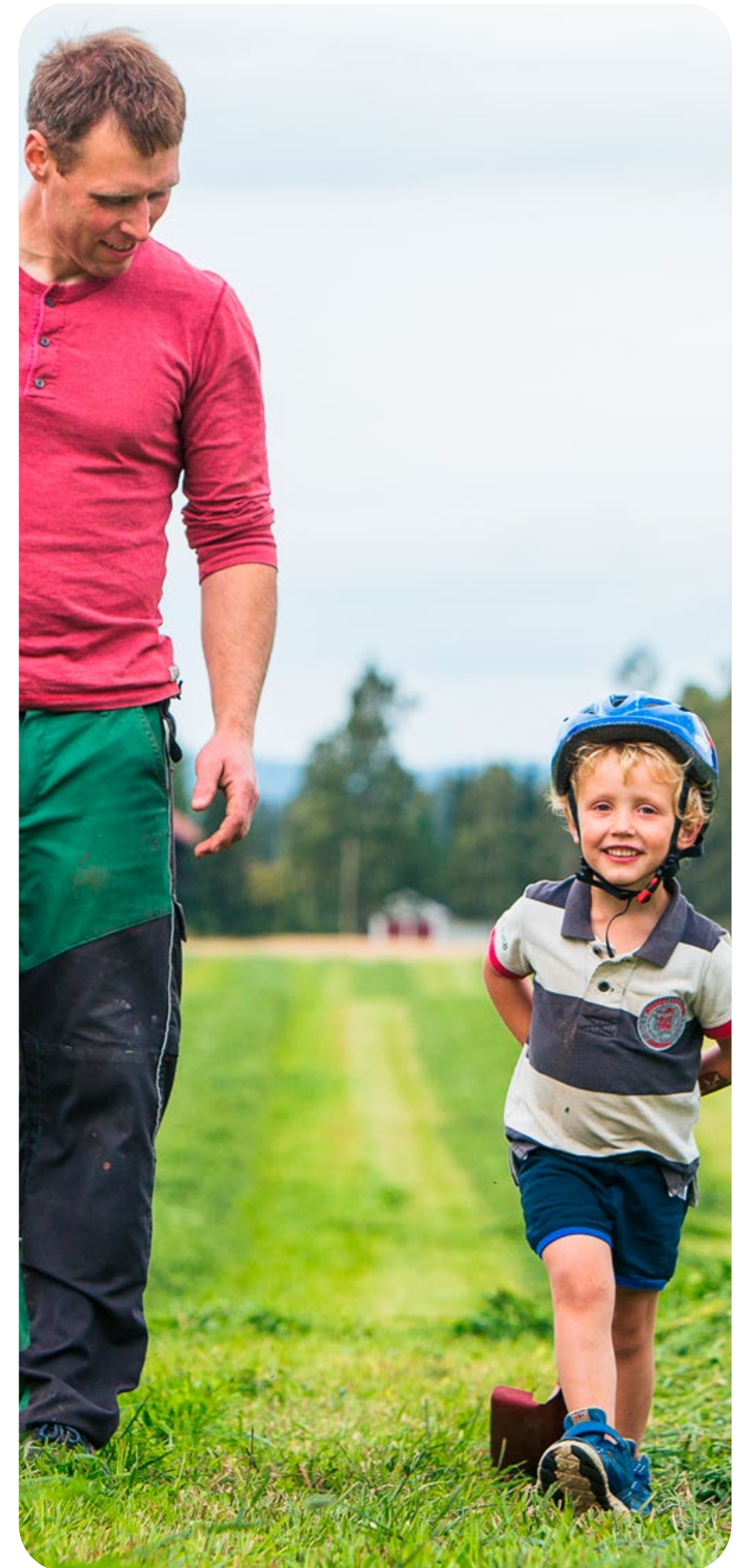
Rapporteringsprinsipper

Norskandel i totalrasjon og kraftfôr

Indikatorene viser andelen av henholdsvis total fôrmasjon (grovfôr + kraftfôr) og kraftfôr som blir produsert i Norge og brukt til norske kyr og geiter. Norskandel i totalrasjonen beregnes for hvert enkelt år, samt for et rullerende treårig gjennomsnitt for å jevne ut naturlige år-til-år-variasjoner som følge av værforhold, avlingsnivåer og andre eksterne forhold. Norsk grovfôr omfatter grovfôr som produsenten dyrker selv eller kjøper fra andre norske produsenter. Norsk kraftfôr omfatter råvarer som korn og frøvekster med norsk opprinnelse. Beregningene baseres på fôrforbruksdata innrapportert av TINE SAs produsenter til i Kukontrollen/Eana360. Norskandel i kraftfôret er basert på informasjon fra Felleskjøpet Agri, som er markedsregulator og den største aktøren i kraftfôrmarkedet. Dataene anses som representative, da det per tidspunkt ikke finnes nasjonale statistikker for råvaresammensetning i kraftfôr per dyreslag.

Andel soya i totalrasjonen

Indikatoren viser andelen soyabaserte råvarer i total fôrmasjon, brukt til norske kyr og geiter. Beregningene baseres på data fra Felleskjøpet Agri, som er markedsregulator og den største aktøren i kraftfôrmarkedet. Dataene anses som representative, da det per tidspunkt ikke finnes nasjonale statistikker for råvaresammensetning i kraftfôr per dyreslag.



Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Optimal ressursutnyttelse og reduksjon av matsvinn er avgjørende for å redusere TINE Gruppas klimaavtrykk, redusere kostnader og sikre ansvarlig bruk av naturressurser. Produksjon og håndtering av matvarer krever betydelige mengder areal, energi og vann, og matsvinn står for hele 8-10 prosent av de globale klimagassutslippene. Både kunder og forbrukere forventer at TINE Gruppa reduserer matsvinn i egen virksomhet. Samtidig står sluttbruker for en stor andel av det totale matsvinnet og TINE Gruppa må også bidra til reduksjon av dette svinnet.

Sirkulære emballaseløsninger er en viktig del av TINE Gruppas bærekraftstrategi. Produksjon av emballasje krever store mengder energi og råvarer. Det er derfor viktig å beholde disse ressursene, som brukes til å ta vare på maten TINE Gruppa produserer, lengst mulig. De viktigste virkemidlene TINE Gruppa har for å bli mer sirkulære er å sikre at emballasjen bidrar til å redusere matsvinn og at den enkelt kan kildesorteres og gjenvinnes til et nytt material. Miljøbelastningen forsterkes dersom den ikke samles inn eller gjenvinnes. Både kunder, samarbeidspartnere, forbrukere og myndigheter stiller stadig strengere krav til emballasjebruk og gjenvinnbarhet i emballasjen som benyttes.

Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
10 Matsvinn	Faktisk, negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, økende
35 Matsvinn og biologiske ressurser til avfall og avløp	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, økende
42 Optimal utnyttelse av overskuddsmat	Mulighet	■ ■ ■	Kort sikt, økende
11 Ressursbruk knyttet til emballasje	Faktisk, negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, økende
36 Lovendringer knyttet til emballasje	Omstillingsrisiko	■ ■ ■	Kort sikt, økende

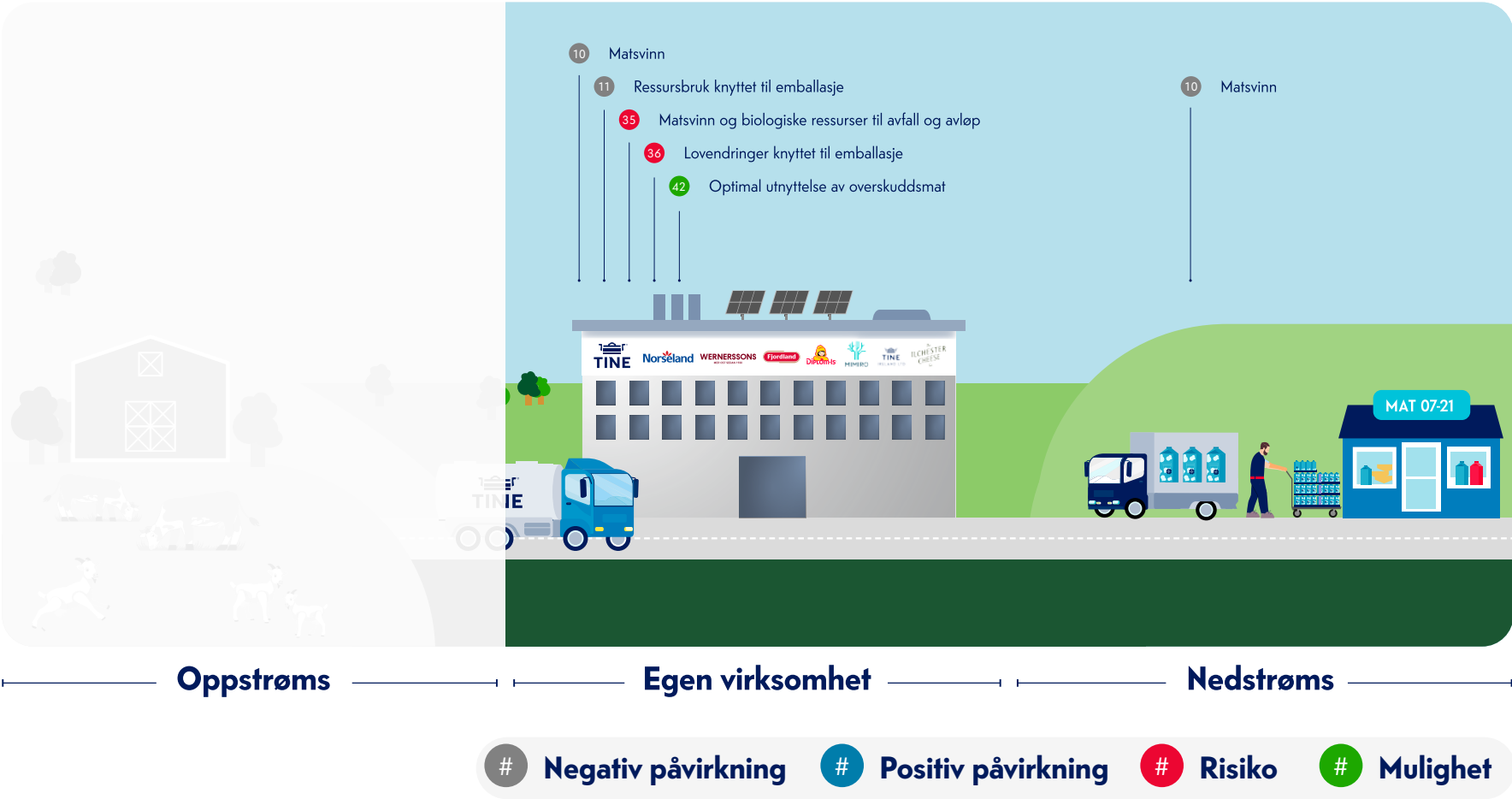
Negativ påvirkning # Positiv påvirkning # Risiko # Mulighet

10 Matsvinn

TINE Gruppa håndterer, produserer og lagrer meieriprodukter, iskrem og ferdigvarer. Suboptimal ressursutnyttelse og planlegging av produksjon, samt feil i salgsprognosene er noen årsaker til matsvinn i egen virksomhet. Mye av matsvinnet skjer imidlertid etter at produktene har forlatt TINE Gruppas produksjonsanlegg, og mesteparten av matsvinnet oppstår i husholdningene. TINE Gruppa kan påvirke dette både gjennom merking, emballasjevalg og produktutvikling som forlenger holdbarheten på produktene.

35 Matsvinn og biologiske ressurser til avfall og avløp

Det er forventet økte kostnader knyttet til investering i ny, mer effektiv teknologi fremover for å redusere matsvinnet i egen virksomhet. Det er også omdømmerisiko knyttet til TINE Gruppas generering og håndtering av matsvinn.



42 Optimal utnyttelse av overskuddsmat

Det er et potensial i å øke ressurseffektiviteten og utnytte verdifulle biprodukter fra produksjonen bedre, for eksempel ved at overskuddsprodukter blir til nye matprodukter eller utnyttes til dyrefôr, fremfor å gå til energigjenvinning. Dette vil både kunne medføre en direkte økt inntjening for TINE Gruppa, samt kunne ha positiv effekt på omdømme.

11 Ressursbruk knyttet til emballasje

TINE Gruppa har et betydelig innkjøp og bruk av emballasje, da dette benyttes for å beskytte produkter og sikre lengst mulig holdbarhet på produktene.

36 Lovendringer knyttet til emballasje

Stadig nye lovkrav, både nasjonale og fra EU, treffer TINE Gruppas valg og bruk av emballasje på produktene. De nye kravene medfører betydelige kostnader, særlig knyttet til behovet for investeringer i ny teknologi på produksjonsanleggene for å håndtere nye, mer miljøvennlige emballaseløsninger.

Avgrensning til andre kapitler i bærekraftsrapporten

Klimagassutslipp knyttet til matsvinn, samt klimagassutslipp fra produksjon og transport av råvarer inkludert emballasje, inngår i klimaregnskapet. Risiko for at klimaendringer påvirker tilgang på viktige råvarer, inkludert emballasje, er dekket i kapittelet E1 Klimaendringer. Det samme er risikoen knyttet til at klimaendringer påvirker tilgangen til disse ressursene. Påvirkningene råvarene har på biologisk mangfold og økosystemer er dekket av kapittel E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Policyer og retningslinjer

TINE Gruppa forplikter seg til å fremme sirkulære prinsipper som forlenger ressursenes levetid og reduserer svinn både i egen drift og i verdikjeden. I tråd med Policy for klima og miljø arbeider virksomheten for å optimalisere bruken av naturressurser som vann, energi og råvarer for å minimere avfall og maksimere ressursutnyttelse. Hele melkeråvaren skal utnyttes for å redusere matsvinn, og det søkes kontinuerlig etter løsninger som inkluderer gjenvinnbare, resirkulerte og fornybare materialer i emballasje.

I henhold til TINE Gruppas Etiske retningslinjer skal både TINE Gruppa, leverandører og forretningspartnere gjennomføre tiltak for å sikre bærekraftig ressursuttak.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Matsvinn

TINE Gruppa har satt et mål om å redusere eget matsvinn med totalt 25 prosent i 2030, sammenlignet med nivået i 2024.

Beskrivelse av målet	Mål 2030
Reduksjon i eget matsvinn	25 %

Resultater

	2025	2024
Matsvinn (målt i kvalitetskostnader)*	163 MNOK	152 MNOK

*TINE SA (inkludert produksjon for Diplom Is og Fjordland på TINE-anlegg og Norsk Melkeråvare)

Matsvinn er i 2025 målt som kvalitetskostnader, der matsvinnet i all hovedsak skyldtes svinn i produksjonsprosesser, feil i lager og logistikk, økt produksjonsvolum samt kommersielle forhold som varer med utløpt salgstid. I tillegg økte volumene med overskuddsmat som ikke kan omsettes på ordinær måte i Norge, og som derfor håndteres gjennom alternative markeder eller formål. Sammenlignet med fjoråret påvirkes utviklingen av økte kostnader i produksjonsleddet og kostnader knyttet til overskuddsmat - uten at dette nødvendigvis innebærer at produktene kastes.

Bransjeavtalen mot matsvinn og ny lovgivning

TINE SA har forpliktet seg til Bransjeavtalen mot matsvinn – et samarbeid mellom myndighetene og aktører i matbransjen for å redusere matsvinn i hele verdikjeden med femti prosent innen 2030, sammenlignet med 2015.

Matsvinnloven ble vedtatt sommeren 2025. Loven skal tydeliggjøre hvordan norske virksomheter skal definere og rapportere matsvinn, og definisjonen vil fastsettes i forskrift. Ved utgangen av 2025 hadde loven ikke trådt i kraft, og forskriften var ikke fastsatt.

Tiltak

Bransjesamarbeid: TINE SA er medlem av Matvett, bransjens samarbeid for å redusere matsvinn i hele verdikjeden. Gjennom medlemskapet og felles initiativ som KuttMatsvinn-prisen bidrar TINE SA til å utvikle løsninger og dele kunnskap som styrker arbeidet mot matsvinn i matbransjen. KuttMatsvinn-prisen ble for første gang delt ut i finalen av TINE Matcup i 2024, i samarbeid med Norske Kokkers Landsforening og Matvett, for å inspirere framtidens kokker og servitører til å utnytte råvarer og ressurser på en best mulig måte.

Kontinuerlig forbedring på anleggene: Hvert år gjennomføres en rekke svinnreducerende tiltak på tvers av TINE Gruppas anlegg. Eksempler inkluderer bedre tømning av tanker, mer presis håndtering av produktoverganger, justering av separatorer og pasteuriseringslinjer, redusert tap i pakking, forbedret lossing av råmelk fra tankbil, optimaliserte oppskrifter, samt mer treffsikker prognosesetting og lagerstyring. For eksempel bidro nytt ystekar med skjæreverktøy med kniver i stedet for tråder til å redusere svinnet av Cottage cheese med 330 000 kilo årlig på Frya-anlegget, mens prosessoptimalisering ved lossing av fløte på tankbil bidro til å redusere fløtesvinnet med 90 000 liter på anlegget i Verdal.

Holdbarhet og forbrukerbevissthet: TINE Gruppa jobber systematisk med å øke produktenes holdbarhet for å redusere svinn i hele verdikjeden – fra egne lagre og distribusjon til kunder og forbrukere. Det meste av matsvinnet skjer hos forbrukerne, og undersøkelser fra NORSUS viser at flytende meieriprodukter er blant varene som oftest kastes i norske husholdninger. Gjennom kommunikasjon til og opplæring av forbruker kan TINE Gruppa bidra til at mindre mat går til spille i husholdningene.

Sidestrømmer får nytt liv: I TINE Gruppa finnes det potensial for å optimalisere ressurser og kapasitet på en enda bedre bærekraftig og økonomisk måte. Gruppa jobber derfor med å bedre ressursutnyttelse for å oppnå besparelser og mindre matsvinn i hele verdikjeden fra overskudd og biprodukter til ledig kapasitet på biler og produksjonslinjer.

Økt holdbarhet på produkter

Arbeidet med holdbarhet er ett av de viktigste tiltakene Gruppa gjør for å redusere matsvinn, og er et kontinuerlig arbeid. I TINE SA har arbeidet med blant annet økt råvarekvalitet bidratt til økt holdbarhet på en rekke produkter de senere årene. Resultatet er betydelig reduksjon i vrak, samtidig som det bidrar til at små nisjeprodukter kan leve lengre. Siden 2020 har TINE økt gjennomsnittlig holdbarhet på søtmelk med om lag 10,5 dager, hvorav 1,5 dag ble oppnådd i 2025. Også i Fjordland AS har målrettede tiltak for økt holdarhet gitt effekt, og flere grøtetter og yoghurtprodukter fikk økt holdbarhet i løpet av 2025.

GladGeit ga bedre utnyttelse av restprodukter fra brunostproduksjon

Produksjon av brunost har ved flere av TINEs norske anlegg gitt overskudd av geitekasein, som har blitt til matsvinn enten i form av fôrmiddel eller til deponering. På de norske TINE-anleggene jobbes det kontinuerlig med bedre utnyttelse av melkeråvaren, og i 2024 utviklet TINE-anlegget i Storsteinnes GladGeit, en fast hvit geiteost hvor geitekasein naturlig inngår i osten. Dette resulterte i at geitemelken i sin helhet ble anvendt i produktene brunost og GladGeit ved anlegget. I 2025 har også TINE-anlegget i Byrkjelo begynt å produsere den hvite geiteosten. I 2025 er det produsert totalt 280 000 kilo GladGeit ved disse to anleggene.

Spiselig mat skal ikke gå til spille

Når matsvinn først oppstår, samarbeider TINE Gruppa med ulike aktører for å sikre at mest mulig likevel blir spist. Dette gjøres blant annet gjennom donasjon til Matsentralen og salg via alternative kanaler som Holdbart, Havaristen og Too Good To Go. I TINE Gruppa jobbes det i det norske markedet med å etablere og styrke ordninger for salg av svinn og biprodukter til dyrefôr eller som innsatsfaktor i fôrproduksjon. I 2025 donerte TINE SA 472 tonn til Matsentralen mens Diplom-Is AS donerte 10 tonn.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

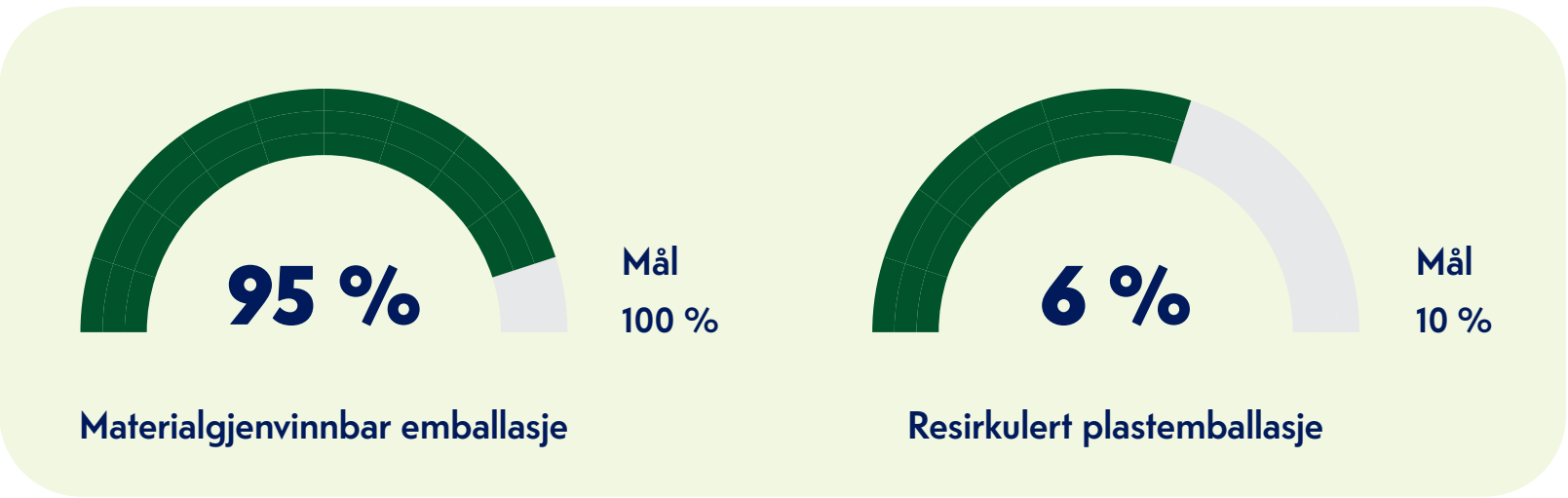
Erklæringer fra styret og revisor

Ressursbruk og emballasje

TINE Gruppa har i en årrekke jobbet målrettet for å redusere emballasjeforbruket, øke andelen resirkulert materiale og forbedre gjenvinnbarheten til produktemballasjen. Selv den mest gjenvinnbare emballasjen har liten verdi hvis den ikke blir sortert riktig. Derfor har TINE Gruppa en viktig oppgave i å gjøre det enklere for forbruker å sortere emballasjen. Samtidig påvirker teknologisk utvikling, politiske føringer og markedsforhold hva som faktisk lar seg gjenvinne. Derfor må TINE Gruppa også bidra til systemforbedringer gjennom samarbeid med myndigheter, Grønt Punkt Norge, sorteringsaktører og bransjefora, med spesielt fokus på det norske og nordiske markedet. TINE Gruppa samarbeider tett med leverandører for å utvikle mer materialgjenvinnbare emballaseløsninger, og med kunder og forbrukere for å fremme resirkulering og gjenbruk av produkter og emballasje.

Beskrivelse av målet	Mål 2030	Resultat 2025*
Andel materialgjenvinnbar emballasje	100 %	95 %
Andel plastemballasje fra resirkulerte materialer	10 %	6 %

Resultater



Andelen materialgjenvinnbar emballasje i TINE Gruppa var i 2025 på 95 prosent. Fiberemballasje utgjorde 21 925 tonn og var fullt ut materialgjenvinnbar. Plastemballasje hadde et forbruk på 6 595 tonn, hvor 83 prosent var egnet for materialgjenvinning, mens metallemballasje utgjorde 235 tonn, med en materialgjenvinningsgrad på 57 prosent. Enkelte emballasjetyper oppfylte ikke kriteriene for materialgjenvinning, noe som særlig gjaldt emballasje i varekategorier med mer komplekse materialkombinasjoner. TINE Gruppa arbeider systematisk med å fase inn mer sirkulære emballasjematerialer og utvikle løsninger som gjør en stadig større del av emballasjen materialgjenvinnbar.

Andelen resirkulert plast endte på 6 prosent i 2025, hovedsakelig på grunn av begrenset tilgang på resirkulert plast med tilstrekkelig kvalitet og i volumer som passer TINE Gruppas behov. Dette gjelder særlig emballasje som krever høy varmebestandighet, der det i dag finnes få egnede alternativer.

Endringer fra tidligere målsetninger

Tidligere har TINE Gruppa kommunisert mål om 100 prosent fornybar og gjenvinnbar emballasje. Gruppas mål om 100 prosent gjenvinnbar emballasje innen 2030 står fast. I tillegg målsetter TINE Gruppa over 10 prosent resirkulert plast i plastemballasje innen 2030. De nye målene er tilpasset Emballasjeforordningen som trådte i kraft i EU 11. februar 2025. Ambisjonsnivået er fortsatt høyt, men mer realistisk og i tråd med felles bransjemål. Krav til mattrygghet, kvalitet og holdbarhet, samt tilgang til resirkulert plast i markedet er hovedgrunnene til at målet for resirkulert plast ikke er høyere.

Tiltak

Matlagingsbeger med resirkulert plast: I 2022 ble TINE Rømme lansert i et beger med 50 prosent resirkulert plast. De senere årene er denne emballasjen implementert på hele matlagingsserien, inkludert Crème Fraîche og Kesam. Cottage Cheese følger i 2026.

Materialgjenvinnbar emballasje for revet ost: TINE Ekte Ost Revet fikk materialgjenvinnbar emballasje i 2025. Posene er nå i et monomateriale som kan resirkuleres. Materialet er tatt i bruk for produkter til både Dagligvare, Out of Home og Industri. Utrullingen fortsetter i 2026.

Mellomlegg for skivet ost i papir: På flere av pakningene for skivet ost er det nødvendig å ha et mellomlegg for å separere skivene fra hverandre. Mellomleggene i plast er skiftet ut med papir, noe som utgjør en årlig plastreduksjon på 90 tonn.

Sammen for sirkulære emballaseløsninger: Siden 2024 har TINE vært med i Grønn Plattform prosjektet «Re3-Plast» med støtte fra Forskningsrådet, Innovasjon Norge og SIVA. Prosjektet består av 19 virksomheter fra hele verdikjeden for matemballasje som jobber sammen for å skape sirkulære emballaseløsninger og bidra til redusert forbruk av jomfruelig matemballasje. TINE er aktiv i flere delprosjekter og har hatt stor nytte av samarbeid med mange av de andre partnerne i prosjektet.



* Tallene inkluderer TINE SA, Diplom Is-konsern, Fjordland AS, Tine Irland LTD og Wernersson Ost AB

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Metodikk for kartlegging av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Kartleggingen av sirkulær økonomi og ressursbruk er avgrenset til inngående og utgående ressurser i egen virksomhet. Gjennom naturrisikoanalysen er det innhentet relevant innsikt til å analysere påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til sirkulær økonomi og ressursbruk. Kartleggingen av innkjøpskategorier opp mot SBTNs liste over handelsvarer med høy naturpåvirkning, indikerte om de inngående ressursene har en vesentlig naturpåvirkning. I tillegg ble det i 2025 gjennomført møter med interne nøkkelpersoner for å sikre bedre forståelse av inngående og utgående ressurser i TINE Gruppas produksjon, samt matsvinn og avfall som oppstår i produksjonen.

Rapporteringsprinsipper

Emballasje

Rapporteringen omfatter emballasje der TINE Grappa har produsentansvar, knyttet til produkter solgt i rapporteringsåret. Emballasje som TINE ikke er ansvarlig for, som for eksempel primæremballasje på innkjøpte ferdigvarer, inngår ikke i beregningene.

Materialgjenvinnbar emballasje

100 prosent materialgjenvinnbar emballasje betyr at emballasjen er:

- Designet for materialgjenvinning ved å kunne omdanne den brukte emballasjen til nye råvarer eller produkter
- Kan samles inn separat og sorteres i spesifikke strømmer uten å påvirke materialgjenvinnbarheten til andre materialer
- Kan materialgjenvinnes i stor skala

Resirkulert plast

Resirkulert plast stammer fra produkter som allerede er brukt, som er samlet inn, sortert og omdannet til nye materialer.

Matsvinn

(kvalitetskostnader)

Kvalitetskostnader omfatter kostnader knyttet til produkter som ikke kan selges som planlagt, eller som må håndteres på nytt som følge av avvik i produksjon, lager eller logistikk. Dette inkluderer omklassifisering av produkter, feil under produksjon og pakking, skader eller feil ved lagring og transport, samt vraking eller rabattering av varer som ikke lenger kan selges i ordinære kanaler. I tillegg inngår kostnader knyttet til produkter som må anvendes i andre markeder eller gjennom alternative løsninger når de ikke kan brukes som tiltenkt i Norge.

Metode, datakvalitet og videre utvikling knyttet til matsvinn

Det er krevende å beregne matsvinn på en måte som er sammenlignbar på tvers av virksomheter og land. Norge benytter en annen definisjon enn EU, og det finnes ingen felles metode for beregning av matsvinn i norsk næringsmiddelindustri. TINE Grappa erkjenner at dagens metode, der matsvinn er målt som kvalitetskostnader, ikke er den mest hensiktsmessige.

I løpet av 2025 arbeidet TINE Grappa med å kartlegge og fange opp data for alle kilder til matsvinn og svinn av biologiske ressurser. Inntil ny definisjon foreligger fra myndighetene, videreføres beregningsmetoden som ble benyttet i 2024. Målet om å redusere matsvinn i egen drift med 25prosent fra 2024 til 2030 står fast, men beregning av indikatorens basisår og utvikling vil først ferdigstilles når ny definisjon er på plass.

I 2026 skal TINE Grappa fortsette arbeidet med å forbedre datakvaliteten og utvikle mer presise metoder for beregning av matsvinn. I tillegg samarbeider TINE Grappa med Matvett og andre aktører i matvarebransjen for å etablere felles standarder og sikre sammenlignbarhet på tvers av virksomheter og land, med mål om mer fullstendige og pålitelige tall i kommende bærekraftsrapporter.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Policyer og retningslinjer

[S1-1]

Etiske retningslinjer

TINE Gruppas etiske retningslinjer fastsetter de grunnleggende prinsippene for ansvarlig atferd for alle selskapene i konsernet, medarbeidere, styremedlemmer og representanter for virksomheten, og skal sikre en felles forståelse for hvordan TINE Gruppa opptrer overfor hverandre, samarbeidspartnere og samfunnet.

De etiske retningslinjene forplikter TINE Gruppa til å respektere og fremme internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter.

Forpliktelsene bygger på:

- FNs konvensjon om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter (1966)
- FNs konvensjon om sivile og politiske rettigheter (1966)
- ILOs kjernekonvensjoner om grunnleggende rettigheter og prinsipper i arbeidslivet
- OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper
- FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter

TINE Gruppa har nulltoleranse for menneskehandel, tvangsarbeid eller annet påtvunget arbeid samt barnarbeid.

De etiske retningslinjene forplikter til å:

- sikre at all sysselsetting skjer frivillig og uten tvang, press eller trusler
- forby enhver form for barnarbeid, definert i tråd med nasjonal lovgivning og ILO-konvensjonene
- gjennomføre aktsomhetsvurderinger for å identifisere og håndtere risiko i egen virksomhet og leverandørkjede

Etterlevelse sikres gjennom styringssystemet, opplæring, etablerte varslingskanaler og tydelig oppfølging av eventuelle brudd. Retningslinjene understreker at arbeidsmiljøet skal preges av respekt, tillit og samarbeid. Dette innebærer å vise omtanke i samhandling, og å ivareta både egen og andres arbeidstid, balanse og trivsel. Alle ansatte skal bidra til et trygt, sikkert og inkluderende arbeidsmiljø – både fysisk og psykososialt. Dette innebærer å følge gjeldende HMS-rutiner som er nedfelt i HMS prinsippdokument.

People Policy

TINE Gruppa vedtok i januar 2026 People Policy som omfavner hele konsernet. Policyen er godkjent av TINE Gruppas konsernsjef og Konserndirektør HR er ansvarlig for at denne blir implementert i hele TINE Gruppa fremover. People Policy i TINE Gruppa tydeliggjør konsernets forpliktelser overfor egne medarbeidere, og eksterne så langt den passer, og er førende for alle medarbeiderrelasjoner. Den skal forstås i sammenheng med gjeldende lov- og avtaleverk. People policy utfyller TINE Gruppas etiske retningslinjer, med et klart formål om å tiltrekke, utvikle og beholde kompetanse gjennom en kultur preget av initiativ og ansvar, og dekker følgende temaer:

Likestilling, mangfold, inkludering og tilhørighet skal etterstrebes, verdsettes og vurderes i beslutninger.

Dialog og systematisk medvirkning skal sikres via samarbeid med både ansatte og ansattrepresentanter, og innspill skal inngå i beslutninger som berører arbeidsforhold og -miljø.

Personvern sikres ved at personopplysninger skal behandles i tråd med gjeldende personvernlovgivning, konsernets personvernerklæring og prinsipper for håndtering av personopplysninger.

Rekrutteringsprinsipper sikrer at kandidater vurderes etter kompetanse, erfaring og egnethet, og ved likeverdige kvalifikasjoner skal interne kandidater prioriteres, og hensyn til kjønnsbalanse og representasjon i samfunnet skal vektlegges.

Lønnspolitikk skal fremme rettferdige, konkurransedyktige og saklige lønns- og arbeidsvilkår, der lønnsfastsettelse skal være transparent, bygge på felles kriterier og tariffavtaler. Ledere har ansvar for å sikre rettferdige prosesser i ansettelse, lønn, utvikling og forfremmelser.

Kompetanse, læring og utvikling er avgjørende for både den enkelte medarbeider og TINE Gruppas langsiktige konkurranseevne. Kompetanseutvikling skal støtte både intern mobilitet og virksomhetens fremtidige kompetansebehov.

Omstillingmål er å finne varige løsninger for berørte medarbeidere, enten i eller utenfor TINE Gruppa. Arbeidet skal preges av dialog, riktig bruk av virkemidler og hensyn til både medarbeidere og virksomhetens kontinuitet.

HMS Prinsippdokument

HMS-prinsippdokument fastsetter prinsipper for helse, arbeidsmiljø og sikkerhet i virksomheten. Arbeidsmiljøet skal være trygt, helsefremmende og inkluderende, og HMS-arbeidet skal forebygge arbeidsrelaterte skader og redusere sykefraværet. HMS-arbeidet skal være systematisk og forebyggende, der risiko for ulykker, belastningsskader og uhelse identifiseres, vurderes og reduseres kontinuerlig.

Ledere har et særskilt ansvar for å sikre et forsvarlig arbeidsmiljø i tråd med arbeidsmiljøloven og TINE Gruppas verdier. Hensynet til liv, helse og sikkerhet skal alltid komme først, og Gruppa skal jobbe aktivt for å forebygge arbeidsrelaterte skader og sykdom. Lederansvaret er tydeliggjort gjennom krav til risikovurderinger, oppfølging av avvik, tilrettelegging og tett oppfølging av sykefravær. HMS-arbeidet kan delegeres, men ikke ansvaret. Arbeidet skal preges av medvirkning, åpenhet og kontinuerlig forbedring, og følges opp gjennom etablerte HMS-prosesser, opplæring og partssamarbeid.

Håndtering av påvirkninger og risikoer

[S1-3, S1-4 og S1-5]

Det arbeides for å sikre at egne praksiser ikke forårsaker eller bidrar til negative påvirkninger på arbeidsstyrken. Vurderinger knyttet til bemanning, arbeidstid, arbeidsmiljø og personvern gjøres i samsvar med gjeldende lov og avtaleverk. Personvern ivaretas i tråd med personopplysningsloven og GDPR. Når det oppstår spenning mellom forretningsmessige mål og hensynet til arbeidsstyrken, søkes løsninger som ivaretar arbeidstakernes rettigheter og et forsvarlig arbeidsmiljø.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Medarbeidere og arbeidsstyrkens sammensetninger

[SBM-3, S1-6 og S1-7]

Arbeidsstyrken i TINE Gruppa

TINE Gruppa har en sammensatt arbeidsstyrke i Norge og i datterselskaper i USA, Storbritannia, Irland, Sverige og Danmark. Arbeidsstyrken dekker store deler av verdikjeden – fra melkehenting til produksjon, distribusjon, lagerhåndtering, transport, salg og administrasjon.



6 256

GJN. ANTALL ANSATTE
2024: 6 145*

5 318

GJN. ANTALL ÅRSVERK
2024: 5 259

*Sammenlignbare tall for antall ansatte i 2024 avviker fra årsregnskapet for samme år. Avviket skyldes at TINE Gruppa i 2025 har utvidet definisjonen av ansatte til å omfatte flere ansattformer. For nærmere beskrivelse se rapporteringsprinsippene.

For TINE Gruppa var gjennomsnittlig antall ansatte på 6 256 i 2025, tilsvarende 5 318 årsverk. TINE SA hadde i gjennomsnitt 3 965 årsverk i 2025, en økning på 66 årsverk fra året før.

Antall ansatte varierer gjennom året, med økt bemanning i høysesonger som påske, sommer og jul og per 31. desember 2025 hadde TINE Gruppa 6 062 ansatte, tilsvarende 5 169 årsverk.

Forbedringer i lønnssystemet i 2025

HR-systemet er oppdatert med nye funksjoner som gir økt transparens og bedre oversikt over lønnsdata. Forbedringene skal styrke grunnlaget for rettferdig og transparent lønnshåndtering, både for ledere og ansatte.

Arbeidsstyrkens sammensetning og geografiske fordeling

Oversikten nedenfor viser hvordan arbeidsstyrken i TINE Gruppa er sammensatt og geografisk fordelt.

Gjennomsnittlig årsverk per land for TINE Gruppa

Land	Kvinner	Menn	Totalt	Andel
Norge	1 582	3 088	4 670	87,8 %
Danmark	6	2	8	0,2 %
Sverige	62	85	147	2,8 %
Storbritannia	78	106	184	3,5 %
Irland	15	50	65	1,2 %
USA	129	115	244	4,6 %
Total	1 872	3 446	5 318	

Om lag 88 prosent av arbeidsstyrken er lokalisert i Norge, mens øvrige ansatte er fordelt på konsernets internasjonale virksomheter. Kjønnsfordelingen varierer mellom landene og reflekterer lokale arbeidsmarkeder og virksomhetens organisering.

Ansettelsesformer og stillingsomfang i TINE Gruppa

Arbeidsstyrken fordelt på ansettelsesform, stillingsomfang og kjønn.

	Kvinner	Menn	Totalt	Andel faste og midlertidig
Faste heltidsansatte	1 657	3 100	4 757	
Faste deltidsansatte	99	74	173	
Totalt faste	1 756	3 174	4 930	93 %
Midlertidig heltidsansatte	99	243	342	
Midlertidig deltidsansatte	17	29	46	
Totalt midlertidig	116	272	388	7 %

Arbeidsstyrken består i hovedsak av faste ansettelser. Midlertidige ansettelser benyttes i begrenset omfang og er primært knyttet til behov for fleksibilitet i deler av virksomheten. Flertallet av ansatte arbeider i heltidsstillinger, mens deltidsstillinger utgjør en mindre andel av totalen. Forskjeller i kjønnsfordeling mellom heltid og deltid må ses i sammenheng med stillingsstruktur, arbeidsoppgaver og organiseringen av virksomhetene i konsernet.

Rapporteringsprinsipper

Ansatte defineres som personer som mottar lønn og ytelser direkte fra TINE SA eller konsernets norske eller internasjonale datterselskaper.

Følgende ansettelseskategorier inngår inngår i ansatte: fast ansatte, lærlinger, engasjement, tilkallingsvikarer, sesongarbeidere, vikarer og graduates.

Rapporteringsgrunnlaget for 2025 er utvidet sammenlignet med Årsrapport 2024 ved at alle medarbeidere med arbeidskontrakt er inkludert. Dette innebærer at flere ansettelsesformer enn kun faste ansatte inngår i tallgrunnlaget, og forklarer hvorfor det rapporterte antallet er høyere i 2025.

Gjennomsnittlig antall ansatte og antall årsverk beregnes som summen av henholdsvis antall ansatte og antall årsverk per måned gjennom året, delt på 12.

Rapporteringen følger etablerte prinsipper for kjønnsfordeling (kvinner, menn, ikke oppgitt/annet), lederroller (toppledere og øvrige ledere med personalansvar), samt kontrakttyper:

- fast kontrakt: varig avtale uten slutt dato
- midlertidig kontrakt: tidsbegrenset avtale med start- og slutt dato
- heltid = 100 prosent stilling
- deltid = under 100 prosent stilling

Fordeling på ansettelsesformer, stillingsomfang og geografisk fordeling er basert på gjennomsnittlig antall årsverk i rapporteringsåret.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Eksterne ressurser i TINE Gruppa

Eksterne ressurser benyttes der det er behov for midlertidig kapasitet eller spesialisert kompetanse, og utgjør et supplement til konsernets faste arbeidsstyrke. Tabellen under viser gjennomsnittlig antall eksterne ressurser i rapporteringsperioden fordelt på kjønn.

Kjønn	Eksterne
Kvinner	42
Menn	323
Ukjent	72
Totalt	437

437 eksterne ressurser er benyttet i 2025. I hovedsak gjelder dette innleide sjåførere og vikarer fra byrå.

Turnover i TINE Gruppa

Tabellen viser samlet turnover-rate i TINE Gruppa for 2025.

Total antall ansatte som har forlatt virksomheten	578
Gjennomsnitt antall faste ansatte	5 057
Turnover-rate	11,4 %

Turnover-raten på 11,4 prosent gjelder samlet for TINE Gruppa i 2025. Av samlet avgang i konsernet gjelder om lag 58 prosent TINE SA, hvorav rundt 68 prosent av dette er frivillig avgang. Resterende avgang i TINE SA skyldes pensjon, oppsigelse eller andre former for naturlig avgang.

Strategisk betydning

Evnen til å tiltrekke, beholde og utvikle medarbeidere – både egne og eksterne ansatte – er avgjørende for TINE Gruppas verdiskaping og driftssikkerhet. Tilgang på nødvendig kompetanse, særlig innen produksjon, logistikk og teknologi, kan potensielt bli en utfordring i fremtiden. Arbeidsstyrkens sammensetning, mangfold og trivsel er direkte koblet til konsernets langsiktige konkurransekraft og gjennomføringsevne av konsernstrategien.



Rapporteringsprinsipper

Dataene er hentet fra interne HR-systemer og rapporteringsmaler. Rapporteringen omfatter som hovedregel egne ansatte telt per person, mens eksterne kun rapporteres som en egen kategori. Antall eksterne registrert med «ukjent» kjønn er høyt ettersom kjønn ikke er påkrevd i systemene. Definisjoner, kategorier og maler er harmonisert på tvers av selskaper for å sikre konsistens. Eksterne ansatte telles per person og total antall regnes per 31.12.2025.

Turnover-raten er beregnet som antall ansatte som har sluttet i 2025 delt på gjennomsnittlig antall faste ansatte. Ansattformer med midlertidige kontrakter, herunder midlertidige, engasjement og sesong er ekskludert fra turnover-raten.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Arbeidsmiljø, -skader og HMS-risiko

[S1-14]

TINE Gruppa har en ambisjon om null personskader (H2-verdi lik null) og sykdom som følge av arbeid. Ambisjonen er forankret i HMS-prinsippdokument, som slår fast at alle arbeidsrelaterte personskader og sykdommer kan forebygges.

Beskrivelse av målet	Mål 2028	Resultat 2025
Sykefravær	5,4 %	6,5 %

6,5 %

SYKEFRAVÆRS-
PROSENT

16,4

H2- VERDI

148

ANTALL REGISTRERTE
SKADER

Resultater

Samlet sykefravær var i 2025 på 6,5 prosent. Det ble registrert 148 arbeidsrelaterte skader, og H2-verdien var 16,4. I tillegg ble det registrert 75 713 fraværsdager knyttet til sykdom. Det er ikke registrert dødsfall i perioden. Indikatorene gir et samlet bilde av HMS-situasjonen i konsernet og danner grunnlag for videre oppfølging.

De registrerte arbeidsrelaterte skadene i 2025 består i hovedsak av klemskader og fallskader, samt slag-, belastnings- og kuttskader. De mest alvorlige hendelsene er knyttet til fall, kuttskader og påkjørsel, samt én alvorlig hendelse med fallende gjenstand uten personskade. Skadebildet reflekterer risikoforhold i produksjon, lager, logistikk og transport.

Sykefraværet i 2025 ligger over konsernets mål på 5,4 prosent innen 2028. Det høyere fraværet er i hovedsak knyttet til deler av virksomheten med fysisk krevende arbeidsoppgaver og begrenset mulighet for arbeid uten fysisk tilstedeværelse. Fordelingen mellom kort- og langtidsfravær er relativt stabil, med en sesongmessig økning i korttidsfravær i vinterhalvåret. Målet for sykefravær er fastsatt med utgangspunkt i historiske nivåer, bransjesammenligning og ambisjonen om å nærme seg nivåene før pandemien.

TINE Gruppa skal være en trygg og helsefremmende arbeidsplass for alle medarbeidere. Arbeidet med HMS skal være systematisk og tilrettelegges slik at medarbeidere ikke utsettes for skadelige fysiske og psykiske belastninger. Arbeidsmiljøet skal preges av trivsel, inkludering, tillit og engasjement. TINE Gruppa skal alltid integrere arbeidet med HMS i virksomhetsstyringen. Konsernledelsen beslutter mål for HMS-arbeidet, og disse forankres i øverste arbeidsmiljøutvalg.

Tiltak

- Det er i 2025 gjennomført en rekke tiltak for å fremme en trygg og helsefremmende arbeidsplass, blant annet;
- Systematisk HMS-risikokartlegging, sikker jobbanalyser (SJA) og krav om verneutstyr.
- Dokumentert HMS-opplæring for alle ansatte, innleide og kontraktører.
- Gransking av hendelser med høy risiko, og deling av læring på tvers av enheter.
- Registrering og oppfølging av uønskede hendelser og forbedringsforslag i interne systemer.
- Individuell oppfølging ved skade eller sykdom for rask tilbakeføring til arbeid.
- Krav til trygge henteforhold på gårder og tett dialog med eierne om sikkerhet.
- Interne HMS-revisjoner ved ti anlegg i TINE SA. Anleggsrevisjoner er et viktig kontrollpunkt, der alle anlegg inngår i en treårig revisjonssyklus som sikrer helhetlig gjennomgang av arbeidsmiljøsystemet.

Arbeidsmiljøsystem

TINE Gruppa har et arbeidsmiljøsystem som omfatter hele arbeidsstyrken – inkludert ansatte, innleide og kontraktører, det vil si 100 prosent av arbeidsstyrken. Systemet er forankret i konsernets HMS-prinsippdokument og –instruks, og fungerer som rammeverk for å identifisere, vurdere og redusere risiko, sikre nødvendig opplæring, følge opp avvik og hendelser, og drive kontinuerlig forbedring av arbeidsmiljøet.

Arbeidet bygger på prinsipper om ledelsesforankring, medarbeidermedvirkning, kompetansebygging og etterlevelse av interne og eksterne krav. Risikoer kartlegges systematisk, og alle alvorlige eller potensielt alvorlige hendelser granskes for å sikre læring og forebygging.

Rapporteringsprinsipper

- H2-verdi (TRIF – Total Recordable Injuries Frequency): er en hovedindikator for personskader som måler antall registrerbare skader per million arbeidede timer.
- Sykefraværprosent: måler hvor stor andel av de planlagte arbeidsdagene som går tapt fordi ansatte er fraværende på grunn av sykdom.
- HMS-registreringer: registreringer gjort av medarbeidere i SMART-systemet, som omfatter avvik, forbedringsforslag og andre HMS-relaterte forhold. Registreringene følges opp og lukkes av HMS-ansvarlige.

Rapporteringen bygger på data fra TINE Gruppas interne systemer og rapporteringsmal fra datterselskaper som ikke benytter disse systemene, der;

- Antall arbeidsrelaterte skader gjelder for både ansatte og eksterne.
- Arbeidsrelatert sykdom og sykefraværsprosenten registreres kun for egne ansatte.
- Sykefraværsprosenten gjelder egne ansatte, og ekskluderer ansattformen "tilkallingsvikarer".

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Mangfold og inkludering

[S1-4 og S1-9, S1-16]

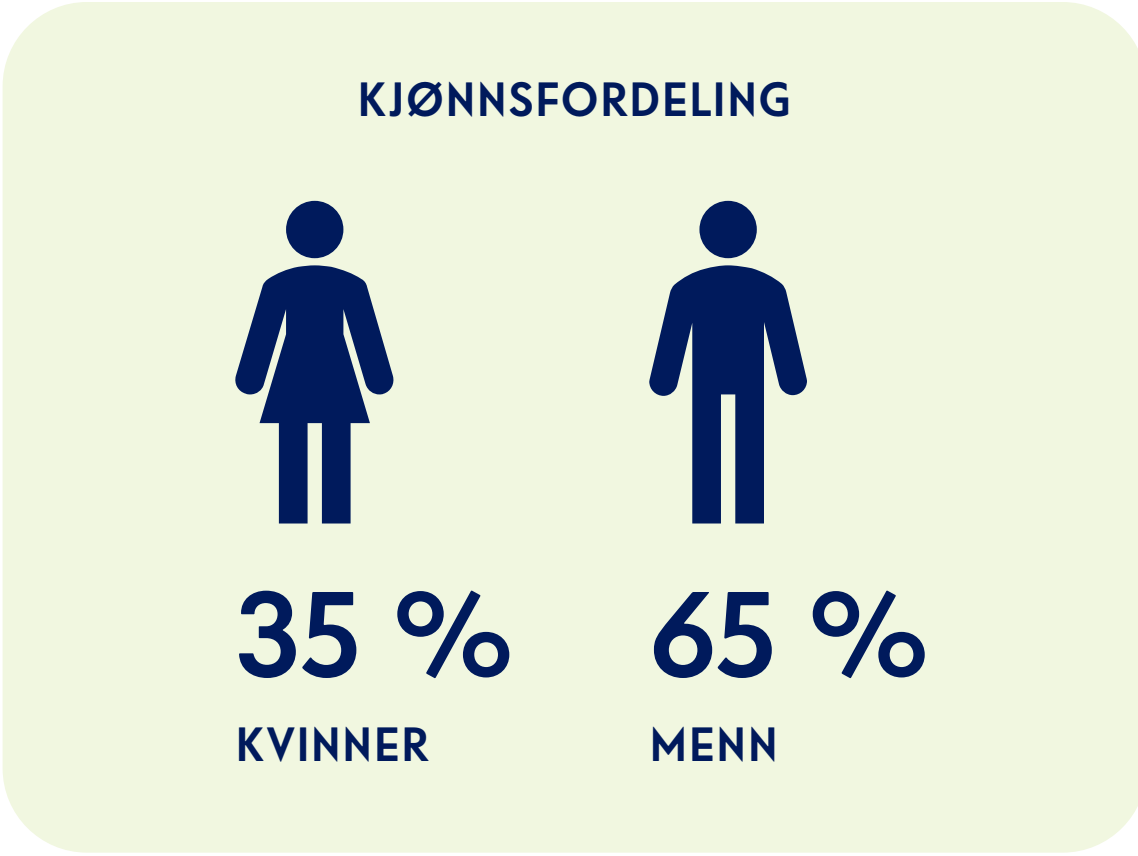
TINE Gruppa speiler samfunnet gjennom medarbeidere i ulike aldre, roller, fagmiljøer og geografiske områder, både i Norge og internasjonalt. Gruppa arbeider for å være en inkluderende arbeidsplass der medarbeidere kan være seg selv og gis like muligheter til utvikling, medvirkning og karriere.

TINE Gruppa har som ambisjon å være en foretrukket arbeidsgiver ved å styrke merkevaren, videreutvikle medarbeideropplevelsen og sikre tilgang på, utvikling av og god ivaretagelse av kompetente medarbeidere. TINE Gruppa har en ambisjon om å sikre tydelige føringer for likestilling og mangfold, samt å tilstrebe kjønnsbalanse.

Tiltak

Noen av tiltakene er:

- Tiltak som styrker fellesskap og tilhørighet, herunder TINE Fritid og mangfoldsmarkeringer.
- Systematisk Exit-undersøkelser for innhenting av innsikt.
- Intern annonsering av stillinger i to uker for å prioritere ansatte i omstilling og intern mobilitet.
- Opprettelse av en egen avdeling som har fokus på Employer Branding og utviklingsarbeid.



Kjønns- og alderssammensetning

En betydelig andel av TINE Gruppas ansatte arbeider innen områder som omfatter produksjon, lager, logistikk, transport og tekniske fag og som tradisjonelt har en høy andel mannlige medarbeidere. I 2025 besto ledelsen av 36 prosent kvinner og 64 prosent menn. Blant alle ansatte i TINE Gruppa var fordelingen 35 prosent kvinner og 65 prosent menn.

Kjønn	Ledere i TINE Gruppa		Gjennomsnittlig antall ansatte i TINE Gruppa			
	Gjn. antall ledere	Andel ledere	Gjn. antall ansatte	Andel ansatte	Gjn. antall årsverk	Andel årsverk
Kvinner	195	36 %	2 178	35 %	1 872	35 %
Menn	354	64 %	4 074	65 %	3 446	65 %
Andre / ikke oppgitt			4	0,1 %	0	0 %
Total	549		6 256		5 318	

Lønnsgap og forholdstall

Lønnsgapet mellom kvinner og menn i 2025 er til fordel for kvinner, med 4,9 prosent høyere gjennomsnittlig godtgjøring enn menn. Dette skyldes i hovedsak sammensetningen av arbeidsstyrken, der en stor andel menn er ansatt i produksjonsnære roller med lavere lønnsnivå enn administrative stillinger. Lønnsgapet reflekterer dermed strukturelle forskjeller i rolle- og funksjonsfordeling, og ikke ulik lønn for likt arbeid. Forholdstallet mellom godtgjøring til den høyest betalte personen og alle ansatte i TINE Gruppa er 11,4.

Aldersgruppe	Gjn. antall årsverk	Andel
Under 30	879	17 %
30-39	1 173	22 %
40-49	1 214	23 %
50-59	1 366	26 %
60-69	668	13 %
Over 70	18	0,3 %
Totalt	5 318	100 %

TINE Gruppas brede alderssammensetning bidrar til kontinuitet i drift, samtidig som erfaring og kompetanse videreføres på tvers av aldersgrupper. Variasjon i alder og kjønn er et forventningsområde for ansatte, fagforeninger, myndigheter og andre interessenter.

[Lenke til TINE SAs redegjørelse for aktivitets- og redegjørelsesplikten \(ARP\) for 2025](#)

Rapporteringsprinsipper

Grunnlaget for kjønns- og aldersfordelingen er hentet fra HR-systemet til TINE SA og dets norske datterselskaper. For internasjonale datterselskaper innhentes tilsvarende informasjon månedlig gjennom standardiserte rapporteringsmaler. Oversikten omfatter gjennomsnitt antall ansatte, og inkluderer ikke eksterne ressurser. Ledere i denne konteksten er definert som alle lederroller i TINE Gruppa med personalansvar.

Opplysningene om godtgjøring omfatter TINE SA, MIMIRO AS, Diplom-Is AS, Plug-In AS og Fjordland AS.

- Kilden er lønnsystemet, og det er tatt utgangspunkt i hvert ansattforhold i rapporteringsåret. Kjønn andre/ ikke oppgitt finnes ikke ettersom lønnsystemet benytter juridisk kjønn basert på ansattes personnummer.
- Lønnsgap mellom kvinner og menn rapporteres som ujustert gjennomsnittsforskjell, i prosent av menns gjennomsnittslønn.
 - Forholdstall mellom høyest betalte og medianlønn beregnes som forholdet mellom samlet godtgjøring til den høyest betalte enkeltpersonen i konsernet og median godtgjøring for alle ansatte.
 - Analysen av lønsdata er basert på årlig samlet godtgjøring, som omfatter lønn, bonus og incentivordninger uten egenkapital.
 - Beregningen er basert på faktisk utbetalt godtgjøring justert for antall årsverk til bruttotimelønn, slik at forskjeller i stillingsprosent og arbeidstid er ivare tatt.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Balanse mellom arbeid og fritid

[S1-4, og S1-15]

Balanse mellom arbeid og fritid er en forutsetning for trivsel, helse og engasjement blant medarbeidere i TINE Grappa. Digital tilgjengelighet og uønsket stress kan påvirke denne balansen ved å gjøre grensene mellom arbeid og fritid mindre tydelige. TINE Grappa har derfor satt seg et mål om god balanse mellom arbeid og fritid, med ambisjon om bedre resultater på spørsmål i medarbeiderundersøkelser om opplevd arbeidsrelatert stress og trivsel blant ansatte.

Tiltak

- TINE Grappa arbeider systematisk for å legge til rette for fleksible arbeidsformer og gode rammer som gjør det mulig å kombinere arbeid, familie og fritid i ulike livsfaser. Balanse mellom arbeid og fritid følges opp både gjennom medarbeiderundersøkelser, medarbeidersamtaler og uttak av foreldrepermisjon. For å støtte god balanse mellom arbeid og fritid har TINE Grappa iverksatt flere tiltak, blant annet:
- Årlig måling av trivsel og balanse mellom arbeid og fritid i TINE Gruppas medarbeiderundersøkelse (PULS).
 - Fleksible arbeidsordninger, herunder mulighet for hjemmekontor der rollen tillater det.
 - Tydelighet rundt forventninger til digital tilgjengelighet, ved for eksempel bruk av «send senere» funksjon i Outlook og Teams.
 - Oppfølging av arbeidstid og overtid gjennom timeregistreringssystemer for relevante grupper.
 - Bruk av medarbeidersamtaler og lederdialog for å følge opp arbeidsbelastning og trivsel.
 - Kurs og opplæring i digitale verktøy for å styrke mestring og effektiv arbeidshverdag.

Uønsket arbeidsrelatert stress måles gjennom medarbeiderundersøkelsen, men gir i dag begrenset innsikt i underliggende årsaker. I 2026 vil TINE Grappa derfor styrke analyse og oppfølging for bedre å forstå hva som driver opplevd stress i arbeidshverdagen.

Foreldrepermisjon og bruk av permisjonsordninger

TINE Grappa følger gjeldende nasjonale regler og etablert praksis for foreldrepermisjon i alle land der konsernet har virksomhet. Alle ansatte i Norge har rett til familierelaterte permisjonsordninger. Utenfor Norge varierer ordningene i tråd med lokale lovkrav og relevante bransjestandarder. Det er ønskelig å gi ansatte gode muligheter til å kombinere arbeid og privatliv, og ordningene vurderes derfor jevnlig og justeres ved behov. Erfaringen viser at ansatte som har behov for familierelatert permisjon, benytter seg av ordningen i sin helhet.

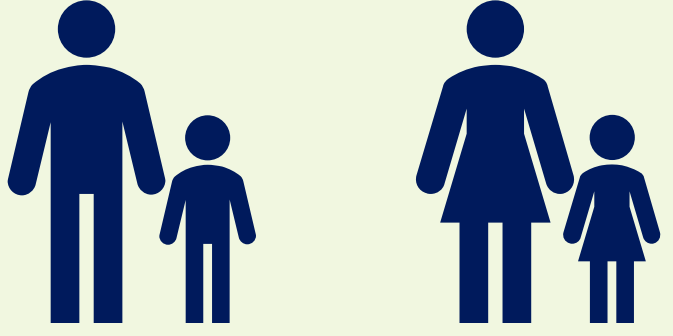
	Kvinner	Menn
Andel ansatte som tok familierelatert permisjon	7,2 %	2,8 %
Gjennomsnittlig antall permisjonsuker per årsverk	1,1	0,4
Gjennomsnittlig antall årsverk	1 872	3 446

I 2025 hadde 7,2 prosent av kvinnelige og 2,8 prosent av mannlige ansatte i TINE Grappa uttak av familierelatert permisjon. Målt i omfang tilsvarte dette i gjennomsnitt 1,1 permisjonsuker per kvinnelig årsverk og 0,4 permisjonsuker per mannlige årsverk. Samlet sett hadde kvinnelige ansatte dermed om lag tre ganger høyere uttak av familierelatert permisjon enn mannlige ansatte, målt i permisjonsuker per årsverk. Tallene viser et kjønnsdelt uttak av familierelatert permisjon som i hovedsak er som forventet, basert på historiske permisjonsmønstre. Samtidig sees en gradvis utvikling i enkelte markeder, der fedre i økende grad tar ut mer foreldrepermisjon enn tidligere. TINE Gruppas statistikk reflekterer foreløpig etablerte mønstre, der kvinner fortsatt tar ut hoveddelen av permisjonen. Dette samsvarer med offentlig statistikk, blant annet fra SSB, som viser at kvinner i Norge tar om lag 70 prosent av foreldrepermisjonen.

Nytt hovedkontor

TINE flytter hovedkontoret til en mer sentrumsnær lokasjon i slutten av 2027 for å legge bedre til rette for samhandling, effektivitet og fremtidige behov, i tråd med konsernets strategi. Flyttingen vil bidra til økt attraktivitet som arbeidsgiver og støtte arbeidet med bærekraftige og moderne arbeidsplassløsninger.

ANDEL ANSATTE SOM TOK FAMILIERELATERT PERMISJON



2,8 %
MENN

7,2 %
KVINNER

Rapporteringsprinsipper

Informasjon om permisjonsordninger og faktisk bruk av permisjon hentes fra TINE Gruppas HR-system for norske selskaper, og fra rapporteringsmaler som benyttes av de internasjonale datterselskapene.

Familierelatert permisjon defineres i denne rapporten som foreldrepermisjon, det vil si permisjon som tas av foreldre eller omsorgspersoner i forbindelse med fødsel eller adopsjon, i tråd med arbeidsmiljøloven § 12-5 og folketrygdloven kapittel 14.

Andel ansatte som har hatt foreldrepermisjon er beregnet basert på samlet antall permisjonsuker sett i forhold til gjennomsnittlig antall årsverk per kjønn for TINE Grappa.

Opplysninger om digital tilgjengelighet og arbeidsbelastning er basert på medarbeiderundersøkelsen (PULS) og innsikt fra avdelingen Digital arbeidsplass.

Omsorgspermisjon i forbindelse med alvorlig helsetilstand er ekskludert.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Opplæring og kompetanseutvikling

[S1-4, og S1-13]

Kompetansebygging er en forutsetning for TINE Gruppas langsiktige evne til å realisere konsernstrategien. Transformasjon, digitalisering og effektivisering i produksjon krever at arbeidsstyrken utvikler nye ferdigheter, og at virksomheten evner å gjennomføre endring på en god måte. Et sentralt grep er å legge til rette for læring og utviklingsmuligheter, inkludert intern mobilitet og karriereutvikling. TINE Grappa har derfor en ambisjon om å sikre gode utviklingsmuligheter for både nye og eksisterende ansatte, samt øke intern mobilitet i konsernet.

Tiltak

Noen av tiltakene for å styrke utviklingsmuligheter og intern mobilitet er:

- Medarbeiderutvikling gjennom Prosess for resultatoppfølging og utvikling (PRO).
- Individuelle utviklings- og kursplaner.
- Karriere- og utviklingsløp på tvers av konsernet.
- Lederutviklingsprogrammer med særlig vekt på førstelinjeledere og tidlig lederkompetanse.
- Samarbeid med utdanningsinstitusjoner for å tiltrekke og utvikle kompetanse tidlig i karrieren.
- Lærlingeordninger innen blant annet produksjon, automasjon, logistikk og laboratoriefag.

I 2026 vil TINE Grappa etablere måling av intern mobilitet for å få bedre innsikt i utvikling og karrierebevegelser internt.

Prosess for resultatoppfølging og utvikling

Å være en foretrukket arbeidsgiver er én av TINE Gruppas fire strategiske ambisjoner, og det er derfor utviklet en konsernfelles kompetansestrategi. Et sentralt verktøy i denne strategien er Prosess for resultatoppfølging og utvikling (PRO), som omfatter årlige mål- og statusamtaler, og individuelle utviklingsplaner.

PRO er TINE Gruppas standardiserte prosess for medarbeidersamtaler og omfatter årlige målsamtaler og minimum én innsjekkssamtale for operatører og to for funksjonærer.

PRO Gjennomføringsgrad

Kjønn	Andel som har gjennomført PRO
Kvinner	37 %
Menn	39 %
Total	38 %

I 2025 hadde 86 prosent av de ansatte gjennomført minst én samtale, og om lag 60 prosent gjennomførte to. Den samlede gjennomføringsgraden for PRO var 38 prosent. I 2025 var det en del omorganiseringer og rolleendringer som trådte i kraft midt i perioden for innsjekk 2. I disse tilfellene har oppfølgingen vært rettet mot å sikre god overgang til nye roller og ansvar, fremfor formell gjennomføring av innsjekk knyttet til mål som ikke lenger var relevante.

86 % Målsamtale

60 % Innsjekk 1

38 % Innsjekk 2

Kompetansetilgang

På det norske markedet kan urbanisering gi rekrutteringsutfordringer til produksjonsanleggene i distriktene. For å møte denne risikoen vurderer konsernet ordninger som gjør det mer attraktivt å jobbe i distriktene der grappa er tilstede. For å oppnå ambisjonen om å være en attraktiv arbeidsgiver samarbeides det tett med lokale skoler og opplæringskontor om rekruttering av lærlinger og fagarbeidere. Ved behov vil konsernet utrede ordninger som kan øke attraktiviteten til slike arbeidsplasser.



Rapporteringsprinsipper

Gjennomføringsgraden for medarbeidersamtaler er beregnet for faste ansatte, lærlinger og graduates i TINE SA. Ansatte i disse kategoriene som startet eller sluttet i rapporteringsåret inngår ikke i beregningen.

Kompetanseløft i TINE Grappa

I 2025 startet TINE Grappa et kompetanseløft innen bærekraft for å styrke kunnskap, bevissthet og omstillingsevne. Alle ansatte skal i løpet av de neste årene få grunnleggende forståelse, mens ledere skal utvikle ferdigheter og holdninger som gjør dem i stand til å lede gjennom endring. Dette arbeidet vil starte opp i 2026.

Styret og konsernledelsen deltok i 2024 og 2025 i et kompetanseprogram med formål om å styrke styrets og ledelsens kunnskap og involvering i bærekraft, slik at de kan være tydelige drivere for endring. Forankring har også skjedd i datterselskaper gjennom egne leder- og faglige samlinger.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Kurs og kompetansetilbud i TINE Gruppa

[S1-13]

TINE Gruppa tilbyr et bredt spekter av kurs og kursporteføljen omfatter både obligatoriske kurs og utviklingskurs innen ledelse og fag, og følges opp gjennom digitale læringsplattformer. Oversikten under viser kurskategorier og resultater for 2025.

Totalt antall timer kurs	Snitt kurstimer per ansatt
7 076	1,2

Kurskategori	Innhold og fokusområder	Resultater
Obligatoriske kurs	Etikk, konkurranseregler, cybersikkerhet, HMS, sikring og personvern.	Gjennomføringsgraden er 90 % for cybersikkerhet, 85 % for HMS, 84 % for personvern, 80 % for konkurranserett, 84 % for sikring og 87 % i etiske retningslinjer.
Lederkurs	Ledelse i TINE (konsernprogram) med nær 400 deltakere siden 2020. Basis ledertrening: 12 moduler innen personalledelse, økonomi og arbeidsrett. Prosjektskolen: tre kurs per halvår.	Omtrent 290 ledere har deltatt i Ledelse i TINE. 350 ledere har deltatt på basis ledertrening. 117 medarbeidere deltok på Prosjektskolen i 2025.
Øvrige kurs	Over 300 kurs i TINE Akademiet, inkl. digitale verktøy, matsikkerhet, HMS og Kommersiell Akademi moduler.	Løpende tilbud til alle ansatte og enkelte datterselskaper.

Rapporteringsprinsipper

Rapporteringsgrunnlaget for opplæring er basert på data hentet fra TINE Akademiet og Motimate. Rapporteringen omfatter TINE SA og norske datterselskaper, samt eksterne ansatte som gjennomfører kurs som er obligatoriske for deres rolle. Det foreligger ikke kjønnsdelt statistikk for denne perioden, og derfor rapporteres tallene samlet for alle ansatte.



Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Dialog og medvirkning

[S1-2 og S1-8]

Bedriftsdemokrati, fagforeninger og tillitsvalgte

TINE Gruppa har et bedriftsdemokrati som sikrer at arbeidstakernes perspektiver inngår i beslutningsprosesser om arbeidsforhold. Ansatte er representert i styret, og ansattrepresentantene møter i kraft av styrevervet i årsmøtet og rådet. Omlag 76 prosent av arbeidsstyrken er organisert i en fagforening.

Ordningen er forankret i samvirkeloven, arbeidsmiljøloven og relevante tariffavtaler. Kontakt med arbeidsstyrken skjer både direkte gjennom medarbeiderundersøkelser og dialogmøter og indirekte via valgte representanter - ved alle enheter i tråd med gjeldende avtaleverk og særavtaler, samt på konsernnivå i Konsernutvalg (KU), Arbeidsutvalg (AU), Konsernets Samarbeidsutvalg (KSU) og Konsernets Arbeidsmiljøutvalg (KAMU). På hvert anlegg gjennomføres jevnlige samarbeidsmøter mellom lokal ledelse og tillitsvalgte. Diplom-Is AS og Fjordland AS bidrar i valg- og beslutningsprosesser på konsernnivå gjennom representanter som deltar i KU (Fjordland AS har møterett, men ikke møteplikt).

For å styrke ansattrepresentantenes rolle tilbys opplæring. Styremedlemmer får tilbud om kurs arrangert av avdelingen Styring, Risiko og Etterlevelse (SRE), mens tillitsvalgte mottar opplæring i tariffavtaler og hovedavtalen gjennom sine fagforeninger.

I datterselskaper er ansatte representert i samsvar med lovpålagte krav og lokale ordninger. Fjordland AS, Diplom-Is AS og Plug-In Service AS har egne valgte representanter til styret og arbeidsmiljøutvalg, mens øvrige norske og utenlandske datterselskaper følger nasjonal arbeidsmiljølovgivning.

Samarbeidsfora

For å sikre at arbeidstakernes perspektiver inngår i beslutningsprosessene, skjer dialogen med arbeidstakerrepresentanter på ulike nivåer og i flere faser. Tabellene til høyre gir en oversikt over møtefora, hyppighet og formål.

TINE SA

Møteforum	Hyppighet	Innhold/formål
Konsernutvalg (KU)	2 ganger årlig	Dialog om konsernovergripende spørsmål, ansatteperspektiv i beslutningsprosesser
Arbeidsutvalg (AU) + Konsernets Samarbeidsutvalg (KSU)	Minst 4 ganger årlig (ofte i forkant av styremøter, totalt ca. 10 ganger årlig)	Strategiske beslutninger, organisasjonsutvikling og endringsprosesser
Konsernets Arbeidsmiljøutvalg (KAMU)	4 ganger årlig	HMS, arbeidsmiljø og sikkerhet
Møter mellom konsernledelse og sentrale tillitsvalgte	Jevnlige	Dialog om strategiske beslutninger og større omstillinger på tvers av forretningsområder
Lokale samarbeidsmøter (anlegg og avdelinger)	Jevnlige	Løpende dialog mellom lokal ledelse og tillitsvalgte

Datterselskaper

Møteforum	Hyppighet	Innhold/formål
Arbeidsmiljøutvalg (AMU) i Diplom-Is AS, Plug-In AS og Fjordland AS	4 ganger årlig	Oppfølging av arbeidsmiljø og HMS på selskapsnivå
Styremøter i Diplom-Is AS, Plug-In AS og Fjordland AS	4 ordinære møter årlig + ekstraordinære ved behov	Strategiske beslutninger, oppfølging av drift og ansatteperspektiver

Beslutningsprosesser

Det overordnede ansvaret for dialog med arbeidsstyrken ligger hos konsernsjefen, mens den praktiske oppfølgingen ivaretas av konserndirektør HR. Konserntillitsvalgt er fast kontaktpunkt med konsernledelsen, leder AU, KSU og KU, og fremmer ansattes interesser i saker av betydning for konsernet. Ved større endringer har omstillingstillitsvalgt en særskilt rolle i samarbeid med omstillingssjef og HR-direktør. Innspill fra tillitsvalgte og arbeidstakerrepresentanter bringes inn i konsernledelsen og danner grunnlag for virksomheten veivalg.

I de norske og internasjonale datterselskapene ligger det overordnede ansvaret hos administrerende direktør, med støtte fra relevante nøkkelfunksjoner, som direktør for kommunikasjon, Supply Chain og organisasjonsutvikling.



Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Varslinger, klager og oppfølging

[S1-1, S1-3 og S1-17]

Varslingskanaler for ansatte og eksterne i TINE Gruppa

TINE Gruppa skal ha en åpen kultur og et trygt yringsklima. Varslingsrutinene er forankret i konsernets HMS-system, Etiske retningslinjer og nasjonal lovgivning, og gjelder for alle ansatte, innleid arbeidskraft og eksterne partnere.

TINE SA og heleide datterselskaper benytter en ekstern varslingskanal, driftet av KPMG, der varsler kan sendes anonymt eller åpent via flere kanaler (nettskjema, telefon, e-post, brev eller personlig oppmøte). Varsler behandles konfidensielt av varslingsombudet. Ansatte kan også varsle direkte til nærmeste leder, HR eller tillitsvalgt. Informasjon om varslingskanalene er tilgjengelig via intranett (MittTINE.no), TINE.no, Etiske retningslinjer og varslingsplakater.

I internasjonale datterselskaper er det etablert ulike løsninger tilpasset lokale forhold, med felles krav om rettferdig, rask og konfidensiell behandling og vern mot gjengjeldelse.

Håndtering av klager og bekymringer

Klager knyttet til personalspørsmål kan rettes til nærmeste leder, HR, tillitsvalgt eller verneombud. Dersom en klage vurderes å være et varsel etter arbeidsmiljøloven, utløses TINE Gruppas undersøkelses- og omsorgsplikt. Alle saker som kommer inn via ekstern kanal, vurderes først av KPMG før de oversendes til varslingsombud for videre behandling.

Varsler som gjelder arbeidsmiljø, sikkerhet, diskriminering, trakassering eller andre kritiske forhold følges opp i dialog med ledere, HR og tillitsvalgte. Tiltak kan inkludere arbeidsmiljøundersøkelser, forbedringsplaner, organisatoriske endringer eller opplæring.

For å styrke kjennskap og tillit til ordningen får ledere opplæring i håndtering av varsler og bruk av ekstern

kanal. Arbeidstakerrepresentanter får opplæring gjennom fagforeninger, og alle ansatte blir opplyst om den eksterne varslingskanalen. Dette bidrar til at ordningen oppleves som trygg, tilgjengelig og rettferdig.

Beskyttelse mot represalier

TINE Gruppa har et tydelig forbud mot gjengjeldelse i forbindelse med varsling eller klage. Varslingsinstruksen beskriver prosessen for behandling av saker, krav til habilitet hos saksbehandler og rutiner for konfidensiell behandling.

Oppfølging og læring fra saker

Varsler følges opp systematisk fra mottak til gjennomføring av tiltak, i tråd med interne retningslinjer og lovkrav. Ved behov involveres relevante fagpersoner, eksempelvis personvernombud eller HMS. Tiltak kan spenne fra organisatoriske forbedringer til individuelle reaksjoner eller politianmeldelse. Effektiviteten overvåkes gjennom månedlige møter mellom varslingsombud, juridisk direktør og fagsjef arbeidsrett, samt interne revisjoner og medarbeiderdialog. Varsler brukes også som læringsgrunnlag for å justere rutiner og retningslinjer. Varsler som håndteres lokalt og internt, utenfor ekstern kanal følges opp i tråd med tilsvarende prinsipper.

Resultater

I 2025 var det 46 registrerte hendelser og klager. Samtlige saker er lukket med unntak av en som behandles videre i 2026. Hendelser og klager som gjelder diskriminering, inkludert trakassering er kategorisert under uforsvarlig arbeidsmiljø, herunder trakassering, diskriminering og forskjellsbehandling. Varsler som håndteres lokalt og internt, utenfor ekstern kanal følges opp i tråd med samme prinsipper og er ikke inkludert i denne statistikken.

Rapporteringsprinsipper

Antall hendelser rapportert i tabellen er hentet fra den eksterne kanalen fra KPMG av varslingsombudet.

	Enhet	Resultater
Hendelser / klager registrert (både via interne og eksterne kanaler)	Antall	46
Hendelser / klager som gjelder diskriminering (inkl. Trakassering)	Antall	12
Klager via eksterne varslingskanaler	Antall	46
Samlet bøter / straffer knyttet til hendelser / klager	Antall	0
Samlet kompensasjon / erstatning knyttet til hendelser / klager	NOK	0
Alvorlige menneskerettighetsbrudd (f.eks Tvangsarbeid, barnarbeid og menneskehandel)	Antall	0
Samlet bøter, straffer, kompensasjon og erstatning knyttet til alvorlige menneskerettighetsbrudd	NOK	0

1.

Varlse

2.

Bekreftede mottak

3.

Vurdere habilitet og saksbehandler

4.

Saksbehandler

5.

Avslutte Varslingssaken

6.

Tilbakemelding til involverte

7.

Gjennomføre eventuelle tiltak

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Fra identifisering til
handling – prosesser og
prioritering

I TINE Gruppa identifiseres behov for tiltak mot faktiske og potensielle negative påvirkninger og gjennom tett dialog med medarbeidere. Hovedkildene er HMS-rapporteringssystemet, medarbeiderundersøkelser (PULS), HR-data (sykefravær, turnover, lønnsgap, mangfoldsparametere), samt exitundersøkelser og prosess for resultatoppfølging og utvikling.

Avvik, trender og risikoforhold vurderes i samarbeid mellom linjeledere, HR, HMS, konserntillitsvalgte og verneombud, og løftes til konsernledelsen via blant annet faste samarbeidsfora (KU, AU, KAMU). Behov for tiltak vurderes ut fra alvorlighetsgrad, omfang og sannsynlighet, og prioriteres der påvirkningen kan ha størst konsekvens for arbeidsmiljø og ansatte. Dette er en kontinuerlig prosess som krever tett samarbeid mellom konsernområder, og medarbeidere på alle nivåer. Målet er å sikre at tiltakene ikke bare blir en liste på papir, men faktisk implementeres og gir målbar effekt.

Slik måler vi effekten av tiltakene

I TINE Gruppa følges effekten av tiltakene opp gjennom bestemte indikatorer og datakilder, med en gitt frekvens, og med ansvarsplassering hos nøkkelroller i organisasjonen. Disse tiltakene justeres underveis for å oppnå høyest effekt

IRO	Tiltak	Nøkkelindikator(er)	Datakilde	Frekvens	Ansvar
Skader	SJA, verneutstyr, hendelsesgransking og HMS-kurs	TRIF/H2, uønskede hendelser og forbedringsforslag, sykefravær, kursgrad og avvik lukket i tide	HR-system, HMS-system og revisjoner	Mnd År	HMS-direktør/ linjeledere
Digital tilgjengelighet	Fleks-ordninger, ekstra fridager, «Send senere», Viva-fokustid	PULS-stress, overtid og sykefravær (relevant), bruk av Viva-funksjoner, Outlook aktivitet utenom ordinær arbeidstid	HR/IT/PULS	Tert År	Ledere med personalansvar
Kjønnsrepresentasjon	Rekrutteringskrav, lederprogram, intern mobilitet	Andel ansatte per kjønn og per nivå, lønnsgap, intern mobilitet, shortlist-miks under rekruttering	HR-system, Applicant Tracking System	Tert År	HR-direktør, Rekrutteringsansvarlige, ledelsesutviklingsansvarlige
Ansattpotensial, intern mobilitet og kompetansetilgang	PRO-samtaler, kurs, lærlinger, distriktsgrep	Kursgrad, timer/ansatt, lukket kompetansegap, tid-til-kompetanse	Motimate, TINE Akademiet, HR-system	1/2 år År	Fagansvarlige og ledere med personalansvar

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Forankring, mål og veien videre

[S1-5]

TINE Gruppas arbeid med egen arbeidsstyrke er forankret i konsernstrategien og HR-strategien mot 2030. Disse gir retning i hvordan konsernet reduserer vesentlige negative påvirkninger, styrker positive effekter og håndterer sentrale risikoer og muligheter. Målene er knyttet til de identifiserte IRO-ene og følges opp gjennom konsernets styringsprosesser, medarbeiderundersøkelser og målstyringsprosess, med ansvar fordelt mellom HR-ledergruppen, nøkkelroller, linjeledere og lokale HR-enheter hos konsernets datterselskaper.

Virksomheten er tydelig på at dette ikke er mål som kan nås med raske løsninger. Arbeidet krever kontinuerlig og systematisk innsats, riktig kompetanse og ressurser, og en virksomhet som er rigget for å lære og forbedre seg over tid. I vurdering av tiltak balanseres krav og forventninger med det som er gjennomførbart, med hensikt om å ivareta konsernets ansatte og å gi ledere gode forutsetninger for å lykkes. Tilnærmingen viser at konsernet setter menneskene i sentrum for strategisk utvikling, og tar ansvar for å skape trygge, meningsfulle og bærekraftige arbeidsplasser – til beste for både ansatte og konsernets langsiktige utvikling.



Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

- E1 Klimaendringer
- E2 Forurensning
- E4 Biologisk mangfold og økosystemer
- E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

- S1 Egen arbeidsstyrke
- S2 Arbeidstakere i verdikjeden
- S3 Berørte lokalsamfunn
- S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

- G1 Ansvarlig forretningsskikk
- D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

- Indeks for ESRS 2, E1 og S1
- Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

TINE Gruppa opererer i en kompleks verdikjede fra jord til bord, med innkjøp av råvarer, emballasje, øvrige innsatsfaktorer og tjenester fra både norske og internasjonale aktører. Dette innebærer et tydelig ansvar for å ivareta menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold også utenfor egen virksomhet. Gruppa er særlig eksponert for risiko i oppstrømsaktiviteter som råvareinnkjøp, der brudd på grunnleggende arbeidstakerrettigheter kan forekomme. Forventninger fra forbrukere, kunder og myndigheter forsterker derfor behovet for å identifisere, forebygge og håndtere negativ påvirkning på arbeidstakere i hele verdikjeden. En systematisk tilnærming til arbeidstakerforhold reduserer risiko, styrker forsynings sikkerheten, sikrer etterlevelse av lovkrav og understøtter TINE Gruppas rolle som en ansvarlig og tillitsbasert samfunnsaktør i norsk matproduksjon.



Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
16 Helse og sikkerhet for norske melkeprodusenter	Potensiell negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
17 Brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden	Potensiell negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
18 Økonomiske og sosiale forhold for norske melkeprodusenter	Potensiell negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
# Negativ påvirkning	# Positiv påvirkning	# Risiko	# Mulighet

16 Helse og sikkerhet for norske melkeprodusenter

Potensiell negativ påvirkning knyttet til helse og sikkerhet til norske melkeprodusenter. TINE SAS eiere er også leverandører av melkeråvaren, og dermed arbeidstakere i verdikjeden i denne konteksten.

17 Brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden

Potensiell negativ påvirkning knyttet til brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i oppstrøm leverandørkjede. Dette gjelder særlig produksjon av innsatsfaktorer og råvarer som kaffe, kakao, sukker og ris, hvor risikoen for utnyttelse av arbeidskraft, lave lønninger, dårlige arbeidsforhold og manglende organisasjonsfrihet er forhøyet. Slike utfordringer kan være knyttet til både småskalaproduksjon og industrielle verdikjeder i land med svake reguleringer og begrenset tilsyn.

18 Økonomiske og sosiale forhold for norske melkeprodusenter

Melkeproduksjon innebærer fysisk krevende arbeid, bruk av tunge maskiner og nærkontakt med dyr, noe som kan medføre risiko for ulykker, belastningsskader og eksponering for biologiske og kjemiske faktorer. I tillegg kan det psykososiale arbeidsmiljøet være utfordrende, særlig for produsenter som jobber alene med høyt ansvar og tidspress. Urolige tider og endrede politiske rammebetingelser kan også føre til vanskeligere økonomiske forhold for bonden, som igjen kan medføre til stress, utbrenthet og psykiske problemer.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Retningslinjer

TINE Gruppas Etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere fungerer som konsernets Code of Conduct for ansvarlige leverandørkjeder. De norske melkeprodusentene som leverer melk til TINE SA følger opp prinsipper for arbeidsforhold og HMS i Kvalitetssystem i lanbruket (KSL). Dette inkluderer rutiner for risikovurdering, maskinsikkerhet, kjemikaliehåndtering, arbeidsrutiner og helse- og arbeidsmiljøforhold på gården.

Aktsomhetsvurderinger

TINE Gruppa jobber med å styrke ansvarlig innkjøpspraksis og stille krav til leverandører. Dialog med leverandører og samarbeid med bransjeaktører inngår også i arbeidet med å redusere negativ påvirkning og fremme ansvarlige verdikjeder. Som en del av konsernets bærekraftsstrategi har TINE Gruppa i 2025 forankret strategiske målsettinger for 2030 for ansvarlig innkjøp på tvers av konsernet.

Les mer om TINE Gruppas tilnærming til ansvarlig innkjøp i kapittel G1 Ansvarlig forretningsskikk, og tilnærming til aktsomhetsvurderinger i kapittel ESRS 2.

Varsling

TINE Gruppa ønsker å bli informert ved kjennskap til eller mistanke om kritikkverdige forhold knyttet til arbeidstakere i verdikjeden. Les mer om varslingskanalen i kapittel S1 Egen arbeidsstyrke.

Støtte melkeprodusentene

TINE Gruppa arbeider for å støtte melkeprodusentene i å fremme gode rutiner for helse og sikkerhet. TINE Rådgivning bistår produsenter ved behov, og kan samarbeide med veterinærer og andre fagpersoner for å sikre forsvarlig drift. Samarbeid med eksterne fagmiljøer og utvikling av verktøy for produsentene er viktige grep for å redusere negativ påvirkning og bidra til et trygt og bærekraftig arbeidsmiljø på gårdene.

Prodsentlag bidrar til samhold og sosialt fellesskap

Eierne i TINE SA er organisert i produsentlag spredt utover Norge, der hovedformålet er å engasjere og involvere alle eiere, og være bindeleddet mellom eiere og konsernets øvrige organer. Dette er det viktigste organet for å løfte problemstillinger i eierorganisasjonen, også de som angår HMS, økonomiske og sosiale anliggende som skyldes systematiske forhold. Produsentlagene skaper et lokalt faglig og sosialt fellesskap der melkeprodusenter kan dele erfaringer, utfordringer og løsninger. Dette gir tilhørighet i en hverdag som ellers kan være både ensom og krevende.

Innspill til årlige jordbruksoppgjør

TINE SA gir også innspill til de årlige jordbruksforhandlingene basert på innspill fra produsentene, med en forutsetning om at avtalen har til hensikt å sikre melkeproduksjonen som en bærebjelke i det norske landbruket og sikre verdiskaping og aktivitet i hele landet. Styrket produksjonsøkonomi, forutsigbare rammebetingelser og gode velferdsordninger er viktige elementer for å reduserer belastningen for produsentene og gjør det lettere å opprettholde trygg drift og god livskvalitet. Det gir produsentene større stabilitet og mindre økonomisk sårbarhet, som igjen legger grunnlag for et mer robust landbruksmiljø og økt rekruttering.

KSL – for bonden, dyra og produksjonen

KSL (Kvalitetssystem i landbruket) er landbrukets eget kvalitetssikringssystem som dokumenterer at produksjonen følger lover, forskrifter og bransjekrav. Systemet dekker områder som dyrevelferd, hygiene, miljø, HMS og sporbarhet. For melkeproduksjon innebærer KSL krav til god dyrevelferd, renhold i fjøs og melkerom, korrekt håndtering og lagring av melk, samt dokumentasjon av medisiner og behandlinger. KSL er obligatorisk for melkeprodusenter som leverer til TINE og sikrer trygg mat og tillit til norsk landbruk. Alle melkeprodusenter skal gjennomføre en egnerevisjon hvert år i KSL-portalen for å sikre at kravene til dyrevelferd, hygiene og miljø er oppfylt. I tillegg gjennomføres ekstern revisjon av uavhengige revisorer normalt hvert 4.-5. år, eller oftere ved behov. Dette gir trygghet, sporbarhet og kvalitet i norsk matproduksjon.

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

S3 Berørte lokalsamfunn

TINE Gruppas økonomiske, sosiale og kulturelle ringvirkninger strekker seg utover egen virksomhet. Med mer enn 7 500 melkeprodusenter og matproduksjon over hele Norge, er TINE Gruppa tett knyttet til både naturen og samfunnet. TINE Gruppas overordnede visjon er "Sammen skaper vi et levende Norge". For selv om TINE Gruppa er tilstede internasjonalt, ligger grunnlaget for virksomheten i Norge, og i det følgende omfatter derfor hovedsakelig det norske markedet.

Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
25 Matsikkerhet og selvforsyning	Faktisk, positiv påvirkning	■ ■ ■	Lang sikt
26 Lokal verdiskaping og sysselsetting	Faktisk, positiv påvirkning	■ ■ ■	Lang sikt
27 Opprettholdelse av kulturlandskap	Faktisk, positiv påvirkning	■ ■ ■	Lang sikt
43 Fokus på selvforsyning som grunnlag for konsernets inntjening	Mulighet	■ ■ ■	Stabil
# Negativ påvirkning # Positiv påvirkning # Risiko # Mulighet			

25 og 43 Matsikkerhet og selvforsyning

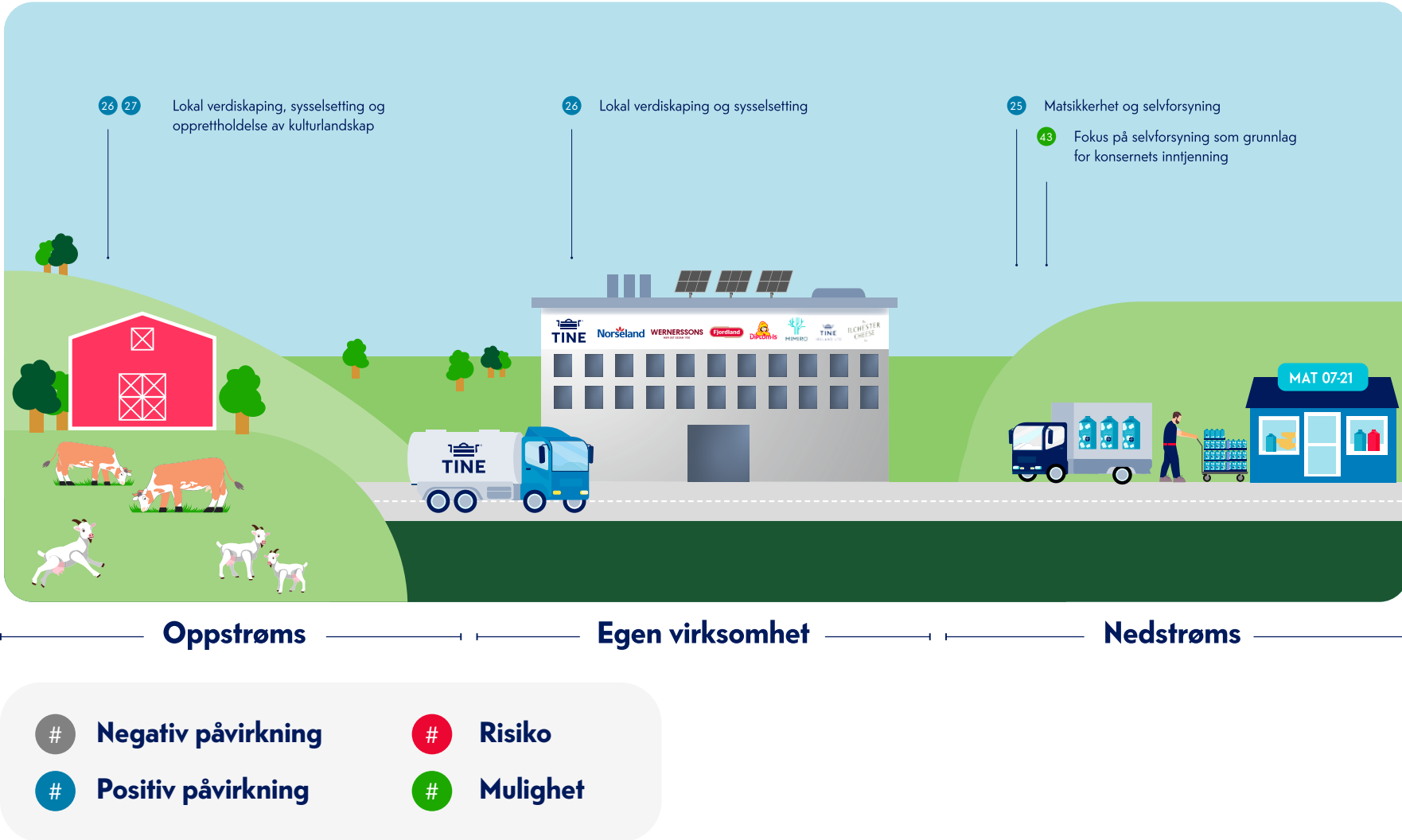
Matsikkerhet handler om at alle mennesker til enhver tid har tilstrekkelig fysisk og økonomisk tilgang til trygg og næringsrik mat for et sunt liv. Det inkluderer hele matsystemet – fra produksjon og distribusjon til forbrukers tilgang og ernæring – og er sterkt påvirket av politikk, handel, klima og sosiale forhold. Selvforsyning handler om hvor stor andel av maten som konsumeres i et land som faktisk er produsert der. Norge har naturgitte forutsetninger som gjør det krevende å drive matproduksjon. Med matproduksjon basert på norske ressurser, bidrar TINE Gruppa til matsikkerhet, økt selvforsyning og nasjonal beredskap.

26 Lokal verdiskaping og selvforsyning

Melkeproduksjon på TINE-gårdene og videreforedling på produksjonsanlegg skaper lokal verdiskaping og sysselsetting – ikke bare for egne ansatte og eiere, men også for tilknyttede næringer og lokalsamfunn. TINE Gruppas tilstedeværelse i hele landet bidrar til å opprettholde levende bygder og et robust norsk landbruk, og er en viktig del av den samfunnsøkonomiske infrastrukturen i distriktene.

27 Opprettholdelse av kulturlandskap

Beitebruk er avgjørende for å opprettholde det norske kulturlandskapet. Når kyr og geiter beiter, hindres gjengroing, og det skapes et variert landskap med høy biologisk verdi. Dette bidrar til å bevare naturmangfold, ivareta tradisjonelle landskapstyper og opprettholde økosystemtjenester. I tillegg har et åpent kulturlandskap betydning for lokal verdiskaping slik som friluftsliv og reiseliv. Les mer om hvordan beitebruk bidrar til biologisk mangfold i kapittel E4 Biologisk mangfold og økosystemer.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Matsikkerhet og selvforsyning

For å opprettholde norsk melkeproduksjon, bevare kulturlandskap og levende lokalsamfunn kreves det trygge rammebetingelser og økonomisk bærekraft. TINE Gruppa jobber aktivt for å sikre robuste verdikjeder i det norske matsystemet gjennom dialog og samarbeid med melkeprodusentene og deres organisasjoner, forskningsmiljøer, myndigheter og andre offentlige instanser. I løpet av 2025 har TINE Gruppa jobbet for å belyse viktigheten av matsikkerhet og selvforsyning i Norge, slik som en strategisk avtale med Innlandet fylkeskommune for å etablere beredskapslagre og sikre distribusjon av meieriprodukter i krisesituasjoner. Gruppa har også satt økonomisk bærekraft i norsk melkeproduksjon på agendaen gjennom innspill til jordbruksoppgjøret.

Lokal verdiskapning

TINE Gruppa skal fortsette å skape økonomiske og sosiale ringvirkninger som styrker både små og store lokalsamfunn i Norge. Selvforsyning og matsikkerhet i alle landsdeler styrkes dersom alle arealer egnet for jordbruksproduksjon bevares og drives optimalt i henhold til produksjonsmulighetene. Mangfoldig og geografisk spredt jordbruk basert på norske ressurser med desentral foredling, lager og distribusjon, betyr redusert risiko, økt selvforsyning, forbedret forsyningssikkerhet og mer robuste lokalsamfunn i hele Norge. TINE Gruppa jobber aktivt for å bidra til dette.

Samfunnsøkonomiske ringvirkninger

TINE SA skaper verdier for over 22 milliarder kroner og 25 400 arbeidsplasser i Norge utenfor egen virksomhet jf. en ringvirkningsanalyse fra 2023. Det bidrar til arbeidsplasser og bosetting over hele landet.

Langsiktige investeringer

I 2025 gjennomførte TINE Gruppa investeringer og omstruktureringer i produksjonsanleggene, som en del av Gruppas langsiktige strategi for å sikre effektivitet, lønnsomhet, robust melkeproduksjon og nasjonal matsikkerhet.

TINE Gruppa gjennomfører løpende investeringer og kapasitetsjusteringer for å sikre effektiv og konkurransedyktig produksjon. Dette inkluderer modernisering av produksjonsanlegg, optimalisering av produksjonsstruktur, blant annet strategiske investeringer i struktur for hvitostproduksjon. Samtidig innebærer dette også krevende beslutninger knyttet til nedskalering og omstrukturering av enkelte anlegg for å opprettholde økonomisk bærekraft i all overskuelig fremtid.



Kart over TINE Gruppas eiere

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

- E1 Klimaendringer
- E2 Forurensning
- E4 Biologisk mangfold og økosystemer
- E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

- S1 Egen arbeidsstyrke
- S2 Arbeidstakere i verdikjeden
- S3 Berørte lokalsamfunn
- S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

- G1 Ansvarlig forretningsskikk
- D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

- Indeks for ESRS 2, E1 og S1
- Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

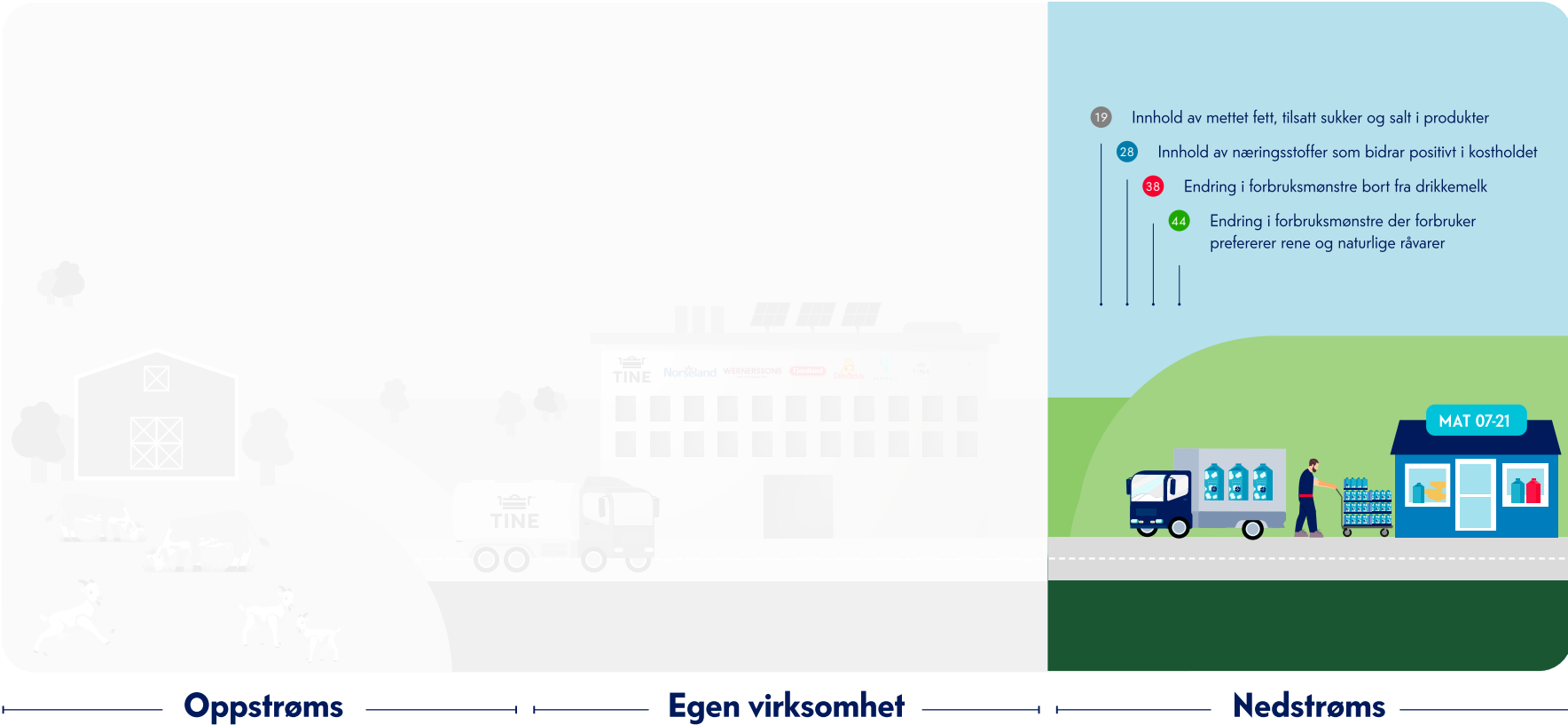
Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

S4 Forbrukere og sluttbrukere

TINE Gruppa arbeider for å fremme et sunnere kosthold gjennom trygg mat av høy kvalitet med viktige næringsstoffer, i tråd med nasjonale kostråd. Som en stor matprodusent har konsernet et tydelig ansvar - der myndigheter, kunder og forbrukere stiller klare forventninger til at TINE Gruppa aktivt bidrar til en bedre folkehelse gjennom sine produkter og valg.

Hva som utgjør et sunt kosthold er gjenstand for ulike oppfatninger og varierer også i de ulike markedene TINE Gruppa er tilstede. Nordiske ernæringsanbefalinger (NNR) anbefaler mindre mettet fett, tilsatt sukker og salt. Samtidig ønsker mange forbrukere på det norske markedet produkter basert på naturlige råvarer, med færre tilsetningsstoffer og mindre prosessering. Usunt kosthold er forbundet med flere livsstilssykdommer og overvekt er et stort og økende samfunnsproblem. TINE Gruppa har et samfunnsansvar og strategisk mulighet for å bidra til å løse disse utfordringene, ved å fremme sunnere valg, naturlig næringsrike råvarer samt bidra til økt matkompetanse og sunnere matomgivelser for folk flest.



#

Negativ påvirkning

#

Risiko

#

Positiv påvirkning

#

Mulighet

Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
19 Innhold av mettet fett, tilsatt sukker og salt i produkter	Faktisk, negativ påvirkning		Kort sikt, stabil
28 Innhold av næringsstoffer som bidrar positivt i kostholdet	Faktisk, positiv påvirkning		Kort sikt, stabil
38 Endring i forbruksmønstre bort fra drikkemelk	Risiko		Kort sikt, stabil
44 Endring i forbruksmønstre der forbruker prefererer naturlige råvarer	Mulighet		Kort sikt, stabil
# Negativ påvirkning # Positiv påvirkning # Risiko # Mulighet			

19 Innhold av mettet fett, tilsatt sukker og salt i produkter og 17 Innhold av næringsstoffer som bidrar positivt i kostholdet

TINE Gruppa påvirker forbrukernes kosthold gjennom både produktenes næringsinnhold, oppskrifter og måten de markedsføres på. Meieriprodukter er viktige kilder til kalsium, jod, vitamin B12 og riboflavin – som alle er næringsstoffer mange, særlig barn, unge, gravide, eldre og personer med lav appetitt får for lite av. Samtidig inneholder enkelte produkter mettet fett, tilsatt sukker og salt, som helsemyndighetene anbefaler å begrense. Nyere forskning viser at fermenterte meieriprodukter som yoghurt og ost kan ha gunstige helseeffekter.

38 Endring i forbruksmønstre bort fra drikkemelk og 44 Endring i forbruksmønstre der forbruker preferer naturlige råvarer

TINE Gruppa har identifisert omstillingsrisiko knyttet til endrede forbruksmønstre i det norske markedet. Det synkende melkekonsumet innebærer en risiko for reduserte salgsinntekter for TINE Gruppa, særlig innen kategorien søtmelk. Samtidig gir endrede forbruksmønstre TINE Gruppa muligheter for innovasjon og videreutvikling av produkter som svarer på forbrukernes økende interesse for naturlige, næringsrike og proteinrike råvarer.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Policyer og retningslinjer

TINE Gruppa har en Policy for trygg mat og har utviklet ernæringskriterier for sunnere valg. TINE SA og Fjordland AS er også tilsluttet den nasjonale intensjonsavtalen for et sunnere kosthold i Norge. TINE SA har integrert ernæringsmessige vurderinger som retningsgivende prinsipper i innovasjonsprosessen og det jobbes med å etablere ernæringsfundamenter per merkevare, for å sette retning for arbeidet med sunnhet og helse.

I løpet av året 2025 har TINE Gruppa gått inn i en ny strategiperiode for bærekraft, og det er etablert nye målsettinger mot 2030 innen området sunnhet og helse basert på forbrukerinnsikt, kundebehov og myndighetskrav.

Engasjement og dialog med forbruker

TINE Gruppa innhenter og integrerer forbrukerperspektiver i arbeidet med ernæring gjennom forbrukerundersøkelser, kundedialog, forskning, samarbeid med relevante fagmiljøer og bruk av etablerte tilbakemeldingskanaler. Dette styrker forståelsen av hvordan ulike grupper, inkludert barn, eldre og personer med spesielle ernæringsbehov, påvirkes av Gruppas produkter og praksis. Eksempelvis har TINE SA fjernet oligofruktose og fruktjuicekonsentrat fra TINE Junior yoghurt-porteføljen på det norske markedet for å redusere unødvendige tilsetninger og søtning.

TINE Gruppa tilbyr flere kanaler for forbrukerhenvendelser, som nettsider, sosiale medier, kundeservice og fysiske kontaktpunkter. TINE SA har en formell klagemekanisme på tine.no som sikrer systematisk og ansvarlig behandling. Kanalene evalueres jevnlig gjennom respons- og tilfredshetsmålinger, og innsikten brukes til forbedring av markedsføring og salg, samt styrking av forbrukertillit.

Både TINE SA, Diplom-Is AS og Fjordland AS engasjerer seg direkte med forbruker. Gjennom tiltak som TINE Fotballskole, TINE Stafetten og TINE MatCup engasjerer TINE SA seg direkte med barn og unge og fremmer fysisk aktivitet, sosialt samhold, matglede og matkompetanse, og bidrar til å styrke bevisstheten rundt sunnhet og helse i hverdagen. Diplom-Is og Fjordland involverer forbrukere blant annet i smakstester og lanseringer, og bruker innsikt fra kundeundersøkelser til å utvikle nye produkter.

Forbud mot markedsføring rettet mot barn

Forskriften om forbud mot markedsføring av visse næringsmidler særlig rettet mot barn ble vedtatt i Norge 25. april 2025. Formålet med forskriften er å beskytte barn mot markedsføring av produkter som er definert som usunne eller helseskadelige. Konsernet har arbeidet for at aktiviteter er i samsvar med loven. Fornyet bevissthet og mindre justeringer gjennom rapporteringsåret sikrer trygghet for etterlevelse i tråd med ny forskrift.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Sunnere valg

TINE Gruppas ambisjon mot 2030 er å tilby sunnere smakfulle produkter til folk flest, og Gruppa har derfor målsatt seg at 60 prosent av produktene som selges skal være definert som sunnere valg. Til grunn for målsettingen er det utviklet ernæringskriterier som inkluderer mat og drikke som bidrar til et balansert hverdagskosthold. Konsernet har spesielt fokus på nøkkelhullsmerkede produkter, da Nøkkelhullet er et godt hjelpemiddel for forbruker i å ta sunnere valg – og fordi kriteriene bak merket bygger på helsemyndighetenes anbefalinger.

Beskrivelse av målet	Mål 2030	Resultat 2025
Volumandel av produkter som er sunnere valg*	60 %	57 %

*Gjelder TINE SA, Fjordland AS og Diplom-Is AS

Resultater

De største volumene i TINE Gruppa i 2025 var knyttet til melk, melkebaserte drikker, yoghurt og syrnede produkter, og utviklingen innen disse kategoriene var derfor avgjørende for hvor stor del av konsernets totale volum som oppfylte ernæringskriteriene. Om lag to tredjedeler av all melk og melkebaserte drikker oppfylte ernæringskriteriene i 2025, mens andelen for yoghurt lå rett under 60 prosent. Kategoriene ferdigretter og fløte/rømme trakk mest ned, ettersom rundt en fjerdedel av volumene i disse kategoriene oppfylte ernæringskriteriene, selv om de samlet sto for under ti prosent av volumet. I 2025 hadde 17 prosent av de solgte produktene i TINE SA nøkkelhullet, og ambisjonen er å holde denne andelen stabil i årene fremover. Diplom-is AS sine volumer står for en liten andel av det totale salget i volum, og har ingen produkter som inngår som sunnere valg.

Fjordland

Utmerkelse for sunnere kosthold

Fjordland har i 2025 levert gode resultater innen innsatsområdene i Intensjonsavtalen for et sunnere kosthold, basert på et langsiktig og målrettet arbeid. Tidlig i året mottok selskapet sølv i kategorien «Sunnere produkter» for Bremykt Mykere.

TINE SA har tidligere målt verdiandel knyttet til salg av nøkkelhullsmerkede produkter. I 2025 ble måling av volumandel startet. Ambisjonene frem mot 2030 er å opprettholde volumandelen i henhold til årlige salgsprognoser. Dette er basert på forbrukertrender og markedsmekansimer som leder salget i retning av mindre volum for nøkkelhullsmerkede produkter.

Tiltak

TINE Gruppa utviklet i 2025 ernæringskriterier for sunnere valg. Kriteriene fremmer produkter med naturlig innhold av viktige næringsstoffer, som melk, yoghurt og ost, samt matvarer som stimulerer til økt inntak av fullkorn, grønnsaker, fisk og andre anbefalte matvaregrupper. Det er satt øvre grenser for mettet fett, tilsatt sukker og salt, og det legges vekt på at ferdigretter skal inneholde grønnsaker, fullkorn, fisk og gode proteinkilder slik som bønner og linser. Kriteriene inkluderer også alle nøkkelhullsmerkede produkter. Ernæringskriteriene fungerer som et verktøy for intern styring, og gjør det mulig å overvåke og øke andelen av produkter som bidrar til et sunnere hverdagskosthold.



Porsjonsmerking og krav til næringsinnhold per porsjon

I 2025 ferdigstilte Diplom-Is arbeidet med å definere standard porsjonsstørrelser for iskrem, som et tiltak for å gjøre det enklere for forbruker å øke bevisstheten knyttet til næringsinnhold og ta informerte valg for et balansert kosthold. Tiltaket setter krav til næringsinnhold per porsjon, med en øvre grense på 250 kcal og 22 gram sukker for minst 95 prosent av produktene.* Samtidig målsettes tydelig porsjonsmerking på pakning.

*Standard porsjon på 100ml eller per stykk ispinne.

TINE Gruppa skal alltid ha et attraktivt tilbud av sunnere produkter, og det jobbes kontinuerlig med å identifisere reseptjusteringer og produktutvikling som er i samsvar med nasjonale kostråd; I 2025 utviklet TINE SA en ny TINE Proteinrik Lettost Revet – som tilfører selskapets revet ost-portefølje en nøkkelhullsmerket variant. TINE SA jobber også målrettet med å redusere sukkerinnholdet i yoghurt. Flere smaksvarianter er justert til fire prosent tilsatt sukker, og det skal introduseres en naturell yoghurt for de minste under merket TINE Junior for å venne barn til en mindre søt smak allerede fra starten. Fjordland AS lanserte i 2025 to nøkkelhullsmerkede ferdigretter, begge med grønnsaksandel over 40 prosent.

Rapporteringsprinsipper

Volumandel av produkter som er sunnere valg

Indikatoren viser volumandelen av TINE Gruppas produktportefølje som klassifiseres som «sunnere valg», definert som produkter som oppfyller TINE Gruppas ernæringskriterier. Andelen beregnes som salgsvolum av produkter som oppfyller kriteriene, dividert på samlet salgsvolum av alle inkluderte produkter i rapporteringsperioden. Indikatoren inkluderer produkter i TINE SA, Fjordland AS og Diplom-Is konsern der selskapene har kontroll over resept. Produkter utviklet for spesielle ernæringsbehov (YT og Biola E+), samt Isklar er utelat.

Volumandel av produkter med Nøkkelhullet

Indikatoren viser andelen av TINE Gruppas produktportefølje som er Nøkkelhullsmerket. Andelen beregnes som salgsvolum av produkter med gyldig Nøkkelhullsmerking, dividert på samlet salgsvolum av alle inkluderte produkter i rapporteringsperioden. Indikatoren inkluderer produkter solgt av TINE SA og Fjordland SA. Diplom-Is er utelatt, da selskapet ikke har Nøkkelhullsmerkede produkter.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Naturlige råvarer

TINE Gruppas ambisjon mot 2030 er å fremme de naturlig næringsrike råvarene, samt å gjøre det enklere for forbruker å forstå hva produktene inneholder og hvorfor. Den langsiktige ambisjonen er å kun benytte nødvendige tilsetninger og bearbeidinger. Innovativ produktutvikling som svarer på forbrukerpreferanser skal bidra til å styrke tilliten til at TINE Gruppas produkter er basert på gode, trygge og naturlige råvarer.

Tiltak

I løpet av 2025 har TINE SA utviklet ernæringsfundament for utvalgte merkevarer som skal sette tydelig retning innen sunnhet og helse i produktutvikling og innovasjon fremover. Ernæringsfundamentene skal fungere som en retningsgiver for porteføljestyring og innovasjonsarbeid. Fjordland AS og Diplom-Is AS skal i løpet av 2026 utvikle ernæringsfundamenter for egne merkevarer.

I tråd med TINE Gruppas ambisjon har det blitt gjennomført flere endringer i produktporteføljen. TINE-Merket skal kun bruke tilsetningsstoffer som er nødvendige for kvalitet, funksjonalitet og optimal holdbarhet. Dette har resultert i lansering av nye varianter av naturell yoghurt, samt forbedringer i eksisterende produkter for å redusere søtstoff og tilsetninger. Eksempler inkluderer en mer fyldig TINE Junior yoghurt med smak – uten oligofruktose og fruktjuicekonsentrat, og med mer frukt- og bærpuré. Sötstoff er fjernet fra TINE Kesam Mager Vanilje og erstattet med en mindre mengde sukker. Disse tiltakene understøtter TINE Gruppas mål om å tilby produkter med høy naturlighet og bidra til et sunnere kosthold for forbrukerne.



TINE Yoghurt Naturell

Kostrådene anbefaler daglig inntak av melk og meieriprodukter. Å velge naturell yoghurt kan bidra til å oppfylle disse anbefalingene uten å øke inntaket av tilsatt sukker. TINE SA skal styrke porteføljen med flere varianter og formater av naturell yoghurt og gjøre produktet relevant i flere måltidssituasjoner. Målet er å inspirere flere forbrukere til å velge naturell yoghurt og dermed bidra til et mer balansert og variert kosthold i befolkningen.



Utfasing av tilsetningsstoffer

Diplom-Is AS har siden 2022 jobbet for å fjerne tilsetningsstoffene karragenan (E407) og CMC (E466, E467) grunnet mulig negativ påvirkning på tarmhelse. I 2025 ble en milepæl oppnådd ved at all egenprodusert iskrem var fri for disse stoffene.

Matkompetanse og sunnere matomgivelser

Som en sentral aktør i norske matomgivelser har TINE Gruppa både mulighet og ansvar for å bidra til økt matkompetanse og matglede gjennom hele livet. TINE Gruppas ambisjon mot 2030 er å styrke matkompetanse i den norske befolkningen, fremme matglede og sunnere matomgivelser.

TINE Gruppa skal jobbe med tydelige initiativer som fremmer matkompetanse og sunnere matomgivelser gjennom hele livet. Eksisterende initiativ skal videreutvikles slik som TINE Fotballskole, TINE Stafetten og TINE MatCup. Samtidig skal Gruppa identifisere og utvikle nye arenaer og samarbeidspartnere. TINE SA og Fjordland AS vil gå foran med selskapsspesifikke tiltak, mens Diplom-Is AS vil bidra innenfor sitt handlingsrom.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Mattrygghet

TINE Gruppa har et ansvar for å levere trygg mat til markedet. Det er avgjørende for hele forretningsvirksomheten, tillit og omdømme at det leveres trygg mat av høy kvalitet som ingen blir syke av å spise. TINE Gruppa har som mål at det ikke skal tilbakekalles produkter fra markedet. Åpen kommunikasjon om hvordan TINE Gruppa arbeider med trygg mat står sentralt for å skape tillit.

TINE Gruppa produserer trygg mat gjennom systematisk styring av råvarer, prosesser og produktinformasjon. Konsernet skal etterleve kravene i nasjonal og internasjonal matlovgivning samt relevante mattrygghetsstandarder, og bygge en sterk kultur for trygg mat som støttes av konsernledelsen og hele virksomheten.

Beskrivelse av målet	Mål årlig	Resultat 2025
Antall tilbakekallinger	0	4

Sertifiseringer og revisjoner

Alle norske produksjonsanlegg og datterselskaper er sertifisert etter GFSI-ankjente mattrygghetsstandarder (FSSC 22000 eller BRC) og er dermed gjenstand for jevnlig revisjoner. Tilsyn fra Mattilsynet og TINE Gruppas egne interne revisjoner er også viktige virkemidlene for å sikre at systemer og instruksjoner til trygg mat følges på alle anlegg.

TINE SA er sertifisert i henhold til ISO 9001, den internasjonale standarden for kvalitetsstyring. Sertifiseringen bekrefter at det er etablerte prosesser for kontinuerlig forbedring, kundetilfredshet og effektiv drift. Dette sikrer fokus på kvalitet i alle ledd – fra råvare til ferdig produkt. I tillegg er TINE SAs hovedkontor og anlegget på Ørsta sertifisert etter ISO 9001, standard for kvalitetsledelsessystemer.



Resultater

Det ble registrert fire tilbakekallinger fra TINE Gruppa i 2025. Det ble registrert én tilbakekalling fra TINE SA, samt én tilbakekalling fra Wernersson Ost og to fra Diplom-Is AS. Disse hendelsene ble håndtert i tråd med etablerte rutiner for kvalitet og matsikkerhet, og følges opp med forbedringstiltak der det er relevant.

Tiltak

For å styrke og opprettholde en robust kultur for trygg mat i konsernet, videreføres en rekke tiltak som skal fremme bevissthet og engasjement blant medarbeidere. Månedens fokustema innen trygg mat i TINE SA kommuniseres bredt gjennom digitale flater og fysiske plakater, og gjøres tilgjengelig på flere språk. Erfaringsdeling skjer også i TINE SAs månedlige forum for alle medarbeidere i produksjons- og logistikkrelaterte funksjoner, hvor både månedens tema og relevante hendelser innen trygg mat presenteres. TINE SA gjennomfører en årlig trygg mat-uke med fokus på bevisstgjøring og involvering, samt at det gjennomføres årlige målinger av trygg mat-kultur på anleggsnivå med påfølgende oppfølgingstiltak basert på resultatene.



Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

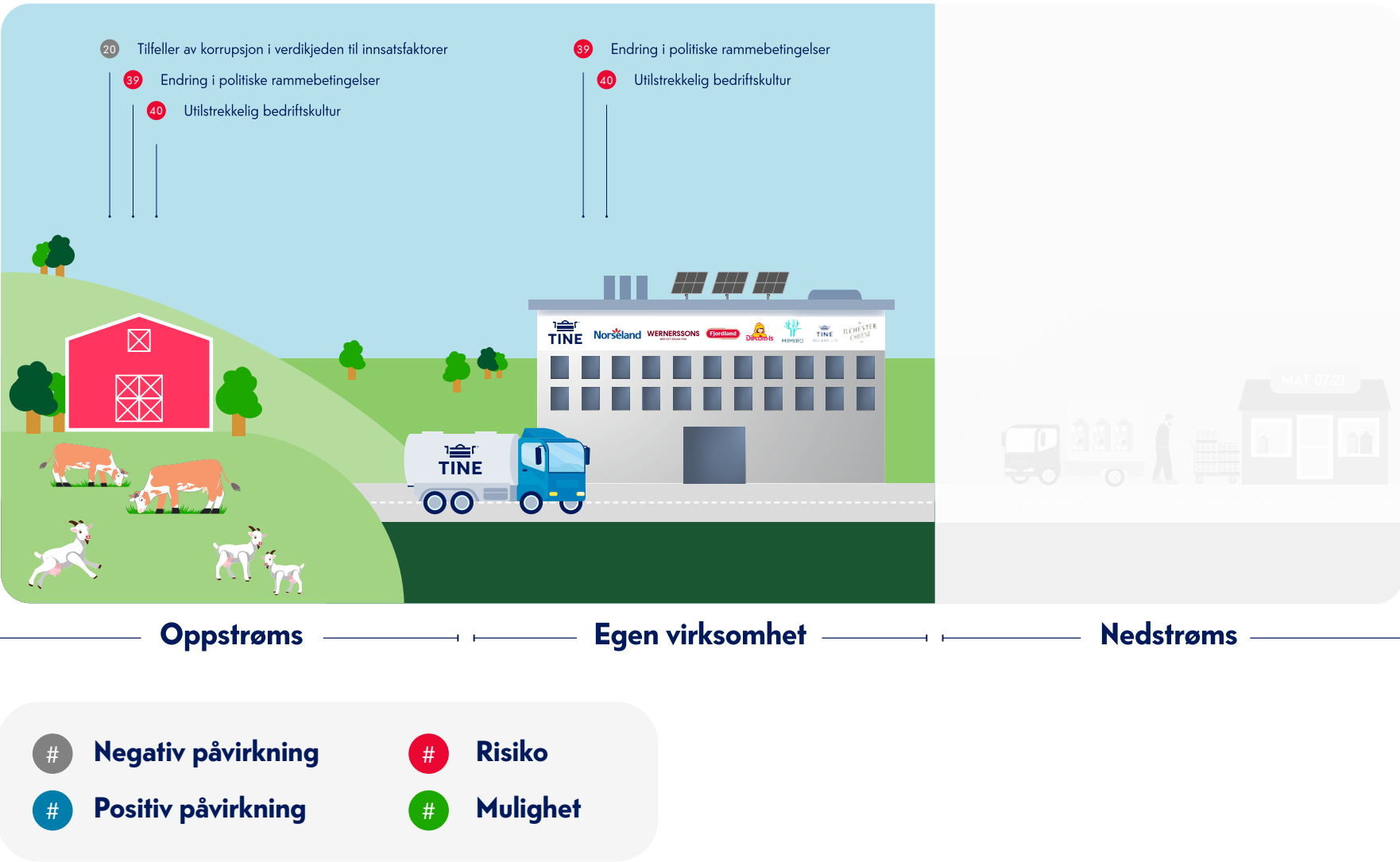
TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

G1 Ansvarlig forretningskikk

Forretningskikk og god virksomhetsstyring er viktig for TINE Grappa. Å opptre med integritet og ansvarlighet er avgjørende for å opprettholde tillit hos eiere, kunder, ansatte og samfunnet generelt. Ansvarlig forretningskikk dekker områder som bedriftskultur, politisk engasjement, lobbyvirksomhet, antikorrupsjon og antibestikkelser. Dyrevelferd behandles i eget kapittel.



Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
39 Endring i politiske rammebetingelser	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
20 Tilfeller av korrupsjon i verdikjeden til innsatsfaktorer	Potensiell negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
40 Utilstrekkelig bedriftskultur	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
# Negativ påvirkning # Positiv påvirkning # Risiko # Mulighet			

39 Endringer i politiske rammebetingelser

TINE Grappa er avhengig av stabile og forutsigbare rammebetingelser for å sikre langsiktig lønnsomhet for eierne og opprettholde konsernets konkurransekraft. TINE Grappa blir påvirket av endringer i jordbrukspolitikk og næringspolitikk både nasjonalt og internasjonalt.

20 Tilfeller av korrupsjon i verdikjeden til innsatsfaktorer

TINE Grappa kjøper inn ulike innsatsfaktorer til produksjon, og det er en sannsynlig risiko for korrupsjon knyttet til råvarer som kaffe, kakao, bær, sukker og vegetabilske oljer. Som en relativt liten aktør i enkelte markeder er det vurdert som vanskelig å reversere negativ påvirkning.

40 Utilstrekkelig bedriftskultur

Som en samfunnsaktør med robuste verdier og en kompleks verdikjede er TINE Grappa avhengig av en felles forståelse av ansvarlighet og integritet i alle ledd for å sikre bærekraft, produktivitet og lønnsomhet. En utilstrekkelig bedriftskultur og intern motstand mot omstilling og endringsprosesser kan forsinke arbeidet med å nå strategiske mål.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Retningslinjer

TINE Gruppas retningslinjer for god forretningsskikk og bedriftskultur er forankret i etiske retningslinjer, som gjelder alle ansatte. Retningslinjene dekker vesentlige forhold som er identifisert i den doble vesentlighetsanalysen, og gir et rammeverk for å forebygge og håndtere risikoer knyttet til bedriftskultur, endringer i politiske rammebetingelser og korrupsjon i verdikjeden. Les mer om TINE Gruppas etiske retningslinjer i kapittel S1 Egne ansatte.

TINE Gruppa har videre etablert etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere, og stiller tydelige krav til ansvarlig forretningspraksis i hele verdikjeden. De etiske retningslinjene for leverandører bygger på internasjonale standarder som ILO- og FN-konvensjoner, og omfatter blant annet respekt for menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold, miljøhensyn, dyrevelferd og antikorrupsjon. Leverandører og samarbeidspartnere forplikter seg til å følge retningslinjene, inkludert å stille krav til underleverandører og gjennomføre aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven.

Etiske retningslinjer berører også politisk innflytelse og lobbyvirksomhet gjennom å omhandle uavhengighet og interessekonflikter, gaver, fordeler og godtgjørelse, arrangementer, åpenhet og ytringsfrihet.

Varsling

For informasjon om hvilke rutiner og retningslinjer som er knyttet til å identifisere, rapportere og undersøke bekymringer om ulovlig atferd eller atferd i strid med Gruppas retningslinjer, se avsnitt om varsling i kapittel S1 Egen arbeidsstyrke.

Bedriftskultur

TINE Gruppas arbeid med bedriftskultur

TINE Gruppa arbeider systematisk for å bygge en ansvarlig og inkluderende bedriftskultur, forankret i etiske retningslinjer, HMS-prinsipper og People Policy. Det innebærer opplæring i konsernets etiske retningslinjer og selskapsverdier, nulltoleranse for diskriminering og trakassering samt tydelige forventninger til ansvarlig atferd blant ansatte. Bedriftskulturen styrkes gjennom opplæring, medarbeiderundersøkelser, dialogfora og varslingsrutiner, som gir innsikt i opplevd arbeidsmiljø og gir ledere verktøy til å følge opp. TINE Gruppa legger stor vekt på medvirkning og tillit, og har etablert strukturer for involvering av ansatte i strategiske beslutninger innen bedriftskultur. Arbeidet med kultur er en integrert del av konsernstrategien IMPACT 2030, og skal bidra til å gjøre TINE Gruppa til en foretrukket arbeidsgiver. Les mer om arbeidet med bedriftskultur i kapittel S1 Egen arbeidsstyrke.

TINE Gruppas verdier

Sammen skal vi; Ta initiativ, Ta ansvar, Ta vare på hverandre – utgjør fundamentet for konsernets bedriftskultur. Ledelsen har ansvar for å fremme en kultur som støtter opp om de etablerte selskapsverdiene. TINE Gruppa praktiserer nulltoleranse for korrupsjon, og har etablert en policy mot korrupsjon og bestikkelser, som er integrert i konsernets etiske retningslinjer, både for egne ansatte samt retningslinjene for leverandører og samarbeidspartnere.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Politiske rammebetingelser, politisk innflytelse og lobbyvirksomhet

TINE Grappa har definert fire politiske områder som særlig viktige, både for egen virksomhet og for norsk matproduksjon, næringsmiddelindustri og bærekraftig omstilling:

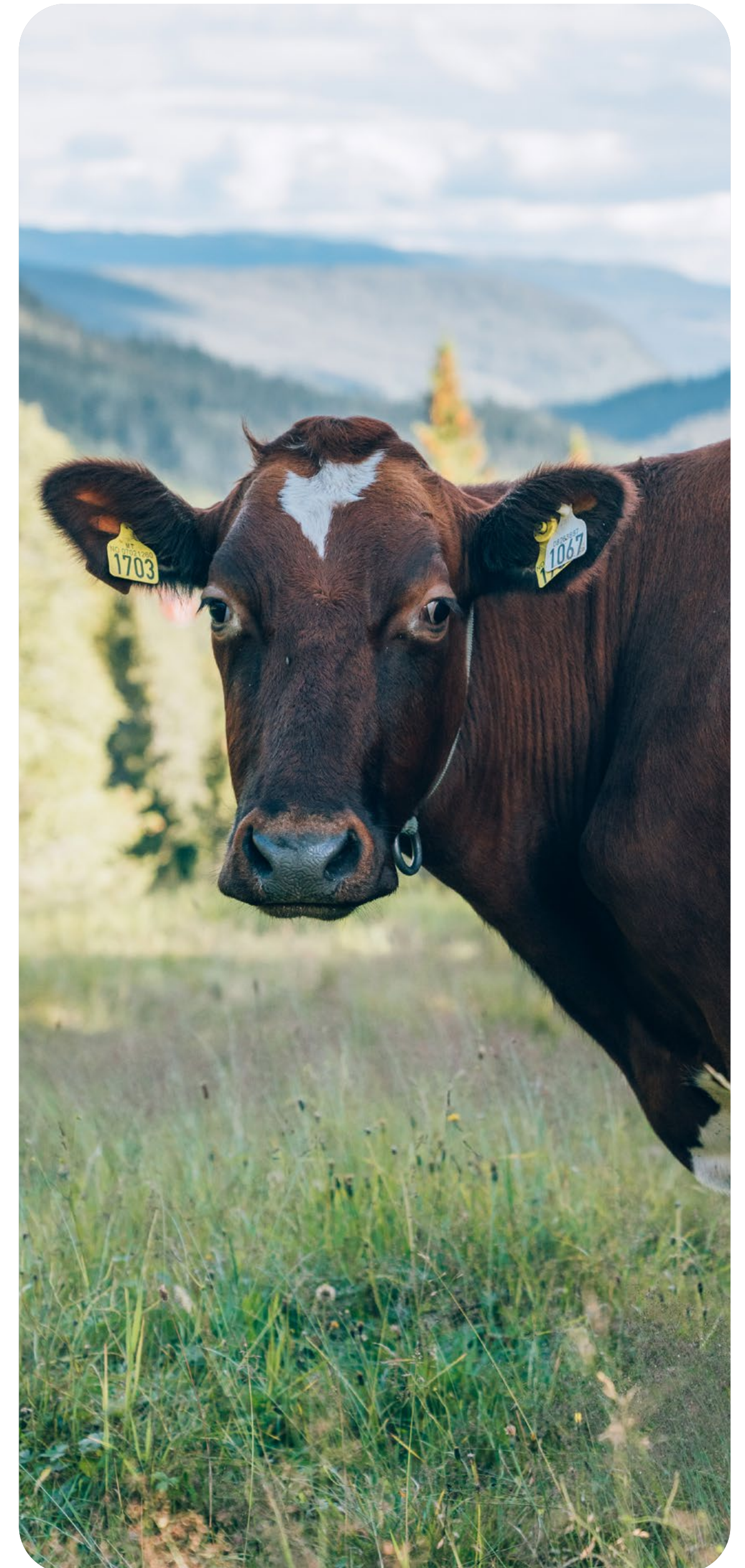
- Sikre norsk matsikkerhet og forbrukerhensyn gjennom robust tollvern og kvoteordninger
- Sikre en velfungerende markedsregulering – til det beste for forbrukerne
- Matforsyning er avgjørende for å styrke nasjonal beredskap
- En landbrukspolitikk som bidrar til å nå Norges bærekraftsambisjoner

Et robust tollvern, kvoteordninger for melk, aktiv landbrukspolitikk for økt selvforsyning og matberedskap, og en velfungerende markedsregulering er grunnleggende premisser for TINE Gruppas økonomiske og sosiale bærekraft. I urolige tider er det avgjørende å sikre stabilitet og forutsigbarhet om rammebetingelser. En bærekraftig omstilling og klimakutt i det norske matsystemet krever betydelige investeringer. Overgangen til en lavutslippsøkonomi krever betydelige investeringer, målrettet politikk, handlekraft og samarbeid – der vi må sammen finne løsninger som gjør det mulig å kombinere effektiv klimareduksjon med økonomisk bærekraft på gårdene, uten at det går på bekostning av selvforsyningsgrad eller landbruk i hele landet. Økt innsats gjennom jordbruksavtalen og ordninger som Bionova – med videreutvikling av tilskudd til ny teknologi og klimavennlige løsninger – er avgjørende for fremdrift og rettferdig omstilling.

Tiltak

TINE Grappa har i løpet av 2025 styrket arbeidet med politikk og samfunnskontakt, både med næringspolitikk generelt og med politikk for bærekraftig omstilling av matsystemet spesielt. TINE Grappa har etablert og styrket politiske relasjoner gjennom besøk på meieranlegg, gårdsbesøk, selskapsinitiativer og andre møteaktiviteter. TINE Grappa har sendt inn høringssvar, blant annet til det nye Matsystemutvalget, hatt dialog med Landbruksdirektoratet om regulatoriske spørsmål og samarbeidet med andre aktører om arrangementer, blant annet på Arendalsuka. TINE SA gir innspill til faglagene Bondelaget og Bonde- og småbrukarlaget i forbindelse med jordbruksoppgjøret i Norge. TINE Grappa har i 2025 tatt i bruk verkøyet Ulobby for å vise åpenhet og transparens om møteaktiviteter og kontakt med politikere.

TINE Grappa jobber aktivt med politisk påvirkning internasjonalt og nasjonalt, både gjennom International Dairy Federation (IDF) og Global Dairy Platform (GDP), egne aktiviteter og samarbeid med andre norske aktører. Sentrale samarbeidsaktører er blant annet Norges Bondelag, Bonde- og småbrukarlaget, Norsk landbrukssamvirke, NHO Mat og Drikke, Skift, Dagligvareleverandørenes Forbund (DLF) og Bærekraftsutvalget for dagligvarebransjen (BUD). I 2025 har USA blitt særlig prioritert internasjonalt. Det har blitt avholdt møter i Kongressen, besøk av kongressmedlemmer på anlegget i Ohio og deltakelse i norsk næringslivsdelegasjon.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Ansvarlig innkjøp

TINE Grappa har et stort innkjøpsvolum og tar ansvar for å påvirke til mer bærekraftige og ansvarlige verdikjeder. Konsernet stiller forholdsmessige og virkningsfulle krav til leverandører innen både miljømessige og sosiale forhold, herunder menneskerettigheter, arbeidsforhold, samt forretningsetikk, inkludert forebygging av korrupsjon og hvitvasking. Gjennom TINE Gruppas Etske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere kommuniseres kravene tydelig til alle relevante parter.

Aktsomhetsvurderinger i TINE Grappa

Aktsomhetsvurderinger er en integrert del av innkjøpsprosessen i TINE Grappa. TINE SA, Diplom-Is AS og Fjordland AS gjennomfører årlig aktsomhetsvurderinger i tråd med Åpenhetsloven. Avsnittet Erklæring om aktsomhetsvurderinger i ESRS 2 inneholder informasjon om TINE Gruppas aktsomhetsvurderinger.

Mål for ansvarlig innkjøp i TINE Grappa

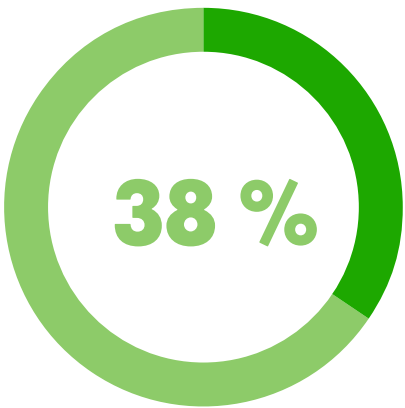
TINE Gruppas mål knyttet til ansvarlig innkjøp skal sikre at innkjøp i konsernet gjennomføres i tråd med etiske retningslinjer, etterlever regelverk og leverer på markedskrav.

Beskrivelse av målet	Mål 2030	Resultat 2025
Andel av våre leverandører* skal ha signert vår Code of Conduct	100 %	38 %
Andel oppfølging av høyrisiko-leverandører*	100 %	36 %
Andel ansvarlige og avskogingsfrie nøkkelråvarer*	100 %	1A

* Leverandører over minimum spend. Gjelder TINE SA, Diplom-Is AS og Fjordland AS.

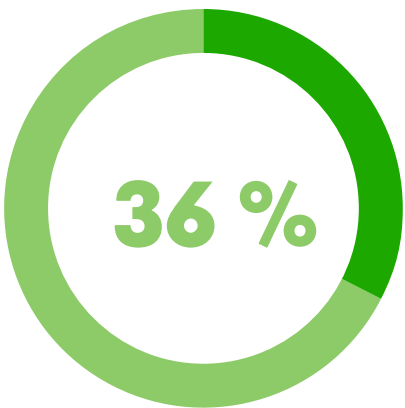
Resultater

Ved utgangen av 2025 er det et flertall av leverandørene som enda ikke har kommet over i nytt system for ansvarlig innkjøp, og er derfor ikke inkludert i resultatene. Resultatene for 2025 må sees i lys av systemsettingen og arbeidet med å hente inn data fra eksisterende leverandører. Konsernet er på vei til å levere på målene i 2026.



Andel av våre leverandører* skal ha signert vår Code of Conduct

*Gjelder TINE SA, Diplom-Is AS og Fjordland AS



Andel oppfølging av høyrisiko-leverandører*

*Gjelder TINE SA, Diplom-Is AS og Fjordland AS

Tiltak

TINE Grappa har i løpet av 2025 tatt et viktig steg i rapportering av indikatorene for ansvarlig innkjøp. I 2025 har Grappa forbedret styringsstruktur ved å etablere systemstøtte for aktsomhetsvurderinger, oppfølging av etisk standard for leverandører og krav om miljøledelsessystem til leverandørene med størst miljøpåvirkning. Alle nye og eksisterende leverandører må svare ut krav om etisk standard og miljøledelsessystem i nytt system. Aktsomhetsvurderingene av leverandører er også tatt inn i innkjøpssystemet. Dette forbedringsarbeidet pågår kontinuerlig gjennom året.

Korrupsjon og bestikkelser

TINE Grappa har en tydelig holdning til, og praktiserer nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser. For å forebygge korrupsjon har TINE Grappa etablert interne kontrollrutiner, opplæringstiltak, og varslingstjenester som gjør det mulig å rapportere kritikkverdige forhold anonymt. Det har ikke vært avdekket hendelser knyttet til korrupsjon eller bestikkelser i 2025. TINE Grappa har ikke blitt domfelt eller fått bøter for overtredelse av lover om korrupsjon og bestikkelser.

Opplæring knyttet til korrupsjon og bestikkelser

TINE Grappa har et obligatorisk kurs i etiske retningslinjer som gir ansatte opplæring i hvordan håndtere situasjoner knyttet til korrupsjon og bestikkelser. For innkjøpsavdelingen, som kan være særlig eksponert for risiko knyttet til korrupsjon, har 97 prosent av de ansatte gjennomført kurset i 2025.

Redegjørelse for åpenhetsloven

TINE SA, Fjordland AS og Diplom-Is AS offentliggjør redegjørelser for ansvarlig innkjøp i tråd med Åpenhetsloven. Disse finnes tilgjengelig på selskapenes nettsider.

TINE Grappa arbeider systematisk med ansvarlig innkjøp, og følger opp leverandører med forhøyet risiko gjennom dialog, dokumentasjonskrav og forbedringstiltak. Ved kontraktstildeling legges det vekt på livssyklus kostnader og bærekraftige løsninger, som en integrert del av konsernets arbeid for ansvarlig verdiskaping. Dette er nærmere omtalt i følgende kapitler:

Krav til leverandører og forretningspartnere	Plassering i bærekraftsrapporten:
Krav til menneskerettigheter	Kapittel S1 side 62, Kapittel S2 side 75
Krav knyttet til avskogingsfrie råvarer	Kapittel E4 side 54
Krav knyttet til dyrevelferd	Kapittel D side 88

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

D Dyrevelferd og dyrehelse

I TINE Grappa ønsker vi å fremme god dyrevelferd og dyrehelse. God dyrevelferd og dyrehelse er avgjørende for en trygg matproduksjon, høy kvalitet på råvarene og en bærekraftig drift samtidig som det sikrer at dyrene lever under forhold som fremmer trivsel, god helse og naturlig atferd. Å fremme god dyrevelferd og dyrehelse er derfor et sentralt ansvar for virksomheten, som innebærer systematisk forebyggende arbeid og kontinuerlig oppfølging for å redusere sykdom, styrke produksjonsgrunnlaget og opprettholde tillit hos forbrukere og samfunn.

TINE Grappa jobber overordnet med dyrevelferd og dyrehelse, der temaet først og fremst er av vesentlig art for innkjøpt norsk melkeråvare. Mål, tiltak og resultater i det følgende omfatter derfor hovedsakelig det norske markedet og melkeproduksjonen på TINE-gårdene. På sikt vil animalske råvarer i internasjonal virksomhet og datterselskap dekkes. Dyrevelferd er identifisert som eget tema i TINE Gruppas doble vesentlighetsanalyse (ESRS 2), og rapporteres derfor som et eget virksomhetsspesifikk tema.

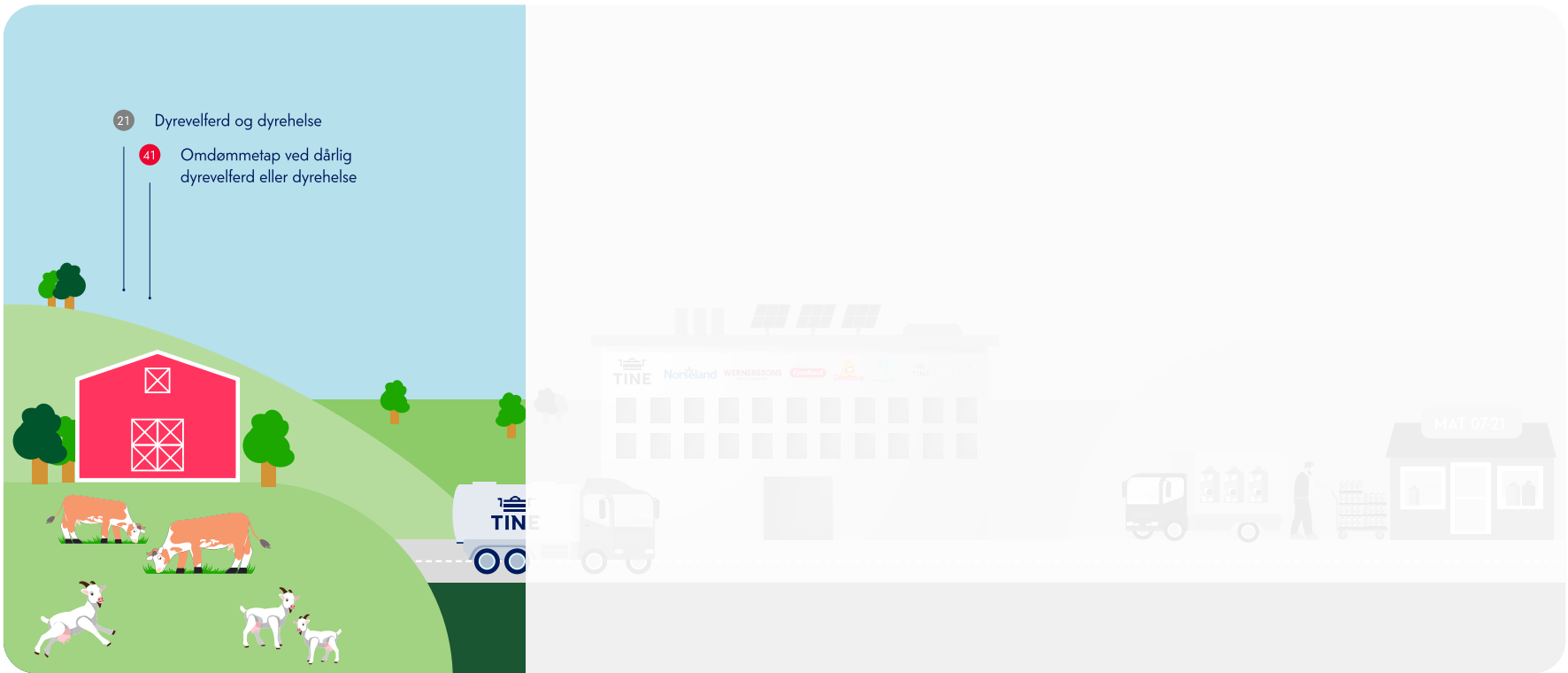
Beskrivelse av påvirkning, risiko og mulighet	Påvirkning, risiko eller mulighet	Verdikjede	Tidsperspektiv, og forventet utvikling
21 Dyrevelferd og dyrehelse	Potensiell, negativ påvirkning	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
41 Omdømmetap ved dårlig dyrevelferd eller dyrehelse	Risiko	■ ■ ■	Kort sikt, stabil
# Negativ påvirkning # Positiv påvirkning # Risiko # Mulighet			

21 Dyrevelferd og dyrehelse

Høy standard på dyrevelferd og dyrehelse er en forutsetning for å sikre kvalitet, redusere risiko og styrke virksomhetens bærekraftige utvikling og langsiktige konkurransekraft.

41 Omdømmetap ved dårlig dyrevelferd eller dyrehelse

Dårlig dyrevelferd eller dyrehelse, samt forbrukernes oppfatning av dyrevelferd eller dyrehelse, kan gi risiko for inntektsfall og omdømmetap.



- # Negativ påvirkning
- # Risiko
- # Positiv påvirkning
- # Mulighet

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Retningslinjer

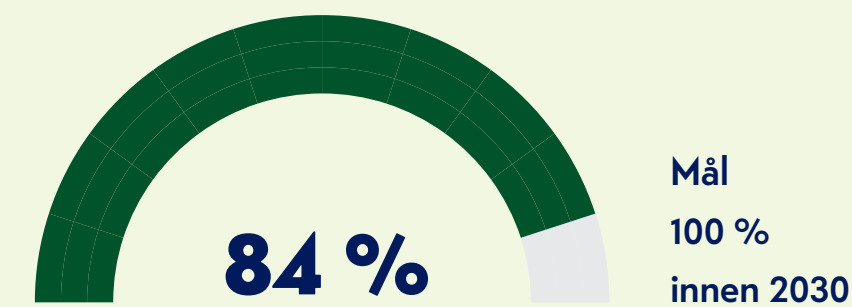
I Norge er dyrevelferd og dyrehelse sikret og regulert gjennom strengt lovverk, retningslinjer og revisjonssystemer, som bl.a. dyrevelferdsloven med tilhørende forskifter, Mattilsynets tilsyn og veiledere, Dyrevelferdsprogrammet og KSL-revisjonssystemet. Samtidig ønsker TINE Gruppa å fremme ytterligere fokus på dyrevelferd og dyrehelse.

Etiske retningslinjer

Animalsk råvare som kjøpes inn av TINE Gruppa skal følge TINE Gruppas etiske retningslinjer hvor dyrevelferd er omtalt i et eget punkt. Retningslinjene slår fast at både nasjonal og internasjonal dyrevelferdslovgivning og reguleringer alltid skal følges.

TINE Gruppas holdning til og arbeid med dyrevelferd tar utgangspunkt i at dyr har egenverdi uavhengig av den nytteverdien de måtte ha for mennesker, der de skal behandles godt og beskyttes mot unødige påkjenninger og belastninger. Et grunnleggende element i arbeidet med dyrevelferd er de internasjonalt anerkjente prinsippene om de fem frihetene for dyr:

- frihet fra sult, tørste og feilernæring
- frihet fra vantrivsel
- frihet fra frykt og stress
- frihet fra smerte, skade og sykdom
- frihet til å utøve naturlig atferd



Andel produsenter med to eller flere
dyrevelferdstiltak utover lovkrav

Dyrevelferd

I det norske markedet spiller melkeprodusentene på TINE-gårdene en nøkkelrolle i å opprettholde god dyrevelferd. TINE Gruppa ønsker å styrke dyrevelferden og støtte melkeprodusentene i arbeidet med dette. I 2024 ble det innført et bærekraftstillegg for produsenter som fikk registrert ett eller flere dyrevelferdstiltak gjennom Dyrevelferdsprogrammet Storfe (DVP). Som en del av bærekraftstrategien mot 2030 er det nå videre satt mål om at alle TINE-gårder skal ha to eller flere dyrevelferdstiltak utover lovkrav innen 2030.

Beskrivelse av målet	Mål 2030	Resultat 2025
Andel aktive melkeprodusenter med to eller flere dyrevelferdstiltak utover lovkrav	100 %	84 %

Resultater

I 2025 hadde 84 prosent av produsentene registrert to eller flere dyrevelferdstiltak utover lovkrav, mens 92 prosent hadde registrert ett eller flere tiltak. Hvilke tiltak som ble gjennomført varierte mellom gårdene, men utvidet beiteperiode, kløbørster og sosial oppstalling av kalv var blant de mest utbredte tiltakene, og registrert hos over halvparten av de deltakende produsentene.

Tiltak

I 2025 har TINE Gruppa fortsatt å jobbe med en rekke tiltak for å styrke og følge opp dyrevelferden på TINE-gårdene, blant annet gjennom FoU-arbeid og rådgivning ute hos produsentene.

Sammen med resten av storfenæringa står TINE SA bak Dyrevelferdsprogrammet (DVP) for storfe – et bransjeomfattende initiativ som skal sikre og dokumentere god dyrevelferd i norske fjøs. Programmet innebærer at produsenten får besøk av praktiserende veterinær, et såkalt DVP-besøk, minst hver 16. måned. Under besøket vurderes dyrevelferden i samarbeid med produsenten, og eventuelle forbedringsområder identifiseres og følges opp. I forbindelse med DVP-besøket registreres det også hvorvidt produsenten har gjennomført ekstra dyrevelferdstiltak utover lov og forskrift.

Forskning for bedre dyrevelferd og dyrehelse

TINE Gruppa har et langsiktig og systematisk FoU-arbeid innen dyrevelferd og dyrehelse og deltar i nasjonale- og internasjonale forskningsprosjekter, hvorav bl.a.; OH-AMR-Diag der man skal utvikle nye, raske diagnostiske løsninger for å oppdage antibiotikaresistens (AMR) i melk, med utgangspunkt i et One Health-perspektiv som ser menneskers og dyrs helse i sammenheng; Norwegian airways med målsetting om å forebygge lungebetennelse; Halvfullt som fokuserer på utfordringer knyttet til jurtømming hos melkekyr som går sammen med kalvene sine; CalfComfort hvor man skal utvikle indikatorer som måler dyrevelferd i den positive enden av skalaen; SAMTID som skal generere en database for fremtidig epidemiologisk forskning på ku-kalv samvær; og forbedring av samspillet mellom ku og kalv gjennom SUCCEED-prosjektet.

TINE Gruppa har også et eget FoU-miljø med veterinærer og forskere, inkludert et eget mastittlaboratorium for dyrehelse som har eksistert siden 1951. Dette gir kontinuerlig datagrunnlag for forbedringer.

Rapporteringsprinsipper

Dyrevelferdstiltak utover lovkrav

Indikatoren viser andelen TINE SAs aktive produsenter som deltar i Dyrevelferdsprogram Storfe (DVP), og som ved DVP-besøk har fått registrert to eller flere dyrevelferdstiltak utover lovkrav i Dyrevelferdsportal Storfe. Målingen omfatter registreringer gjort i løpet av de siste 16 månedene per årsslutt, i tråd med besøks- og registreringsfrekvensen i programmet. Fra 2025 omfatter DVP alle storfeprodusenter som søker produksjonstilskudd, uavhengig av besetningsstørrelse. DVP omfatter ikke geitemelkprodusenter.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Dyrehelse

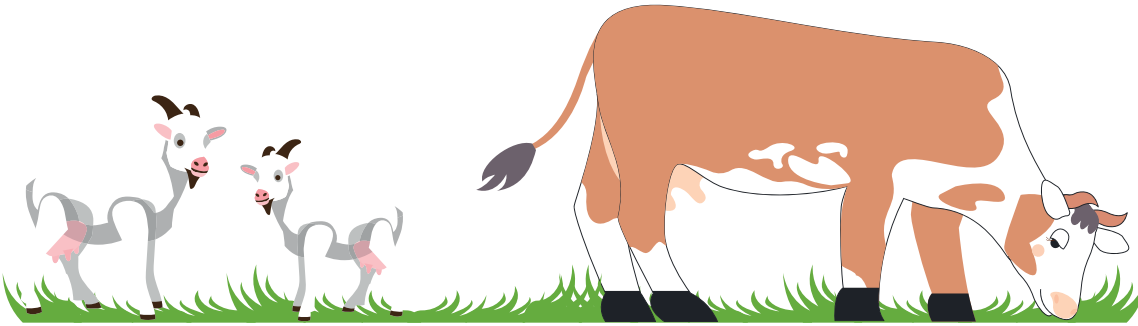
God dyrehelse er en grunnleggende forutsetning for god dyrevelferd, og oppnås gjennom godt husdyrhold, målrettet smittebeskyttelse og systematisk forebygging – kombinert med lavest mulig bruk av antibiotika. Et langvarig og tett samarbeid mellom husdyrnæringen og myndighetene har bidratt til at norske husdyr er fri for en rekke alvorlige sykdommer som fortsatt forekommer i mange andre land. Uten dette arbeidet ville både dyrevelferd, produksjonskapasitet og matsikkerhet vært svekket.

TINE Gruppa har som mål å ha friske dyr med lavest mulig antibiotikabruk. Når dyrene er friske, lever de lenger, produserer mer og bedre melk og bidrar til lavere klimaavtrykk – til beste for dyrene, bonden og forbrukerne.

Tiltak

TINE Gruppa jobber kontinuerlig for god dyrehelse og dette arbeidet ble videreført i 2025.

Utviklingen i dyrehelse og dyrevelferd på TINE-gårdene følges blant annet opp gjennom Dyrevelferdsindikatoren (DVI). DVI består av ti delindikatorer som samlet gir et overordnet bilde av dyrevelferd og dyrehelse i besetningen. Det er som regel god sammenheng mellom indikatorverdiene og den faktiske situasjonen på gården, men en høy eller lav verdi gir ikke alene et fullstendig bilde. Den endelige vurderingen må alltid baseres på forholdene i fjøset. DVI brukes derfor som et nyttig støtteverktøy av produsenten, ofte i dialog med rådgiver, både for å vurdere egen besetning og for å sammenligne seg med andre. Beregnet DVI er ett av kriteriene som utløser bærekraftstillegg, og per 31.12.2025 hadde 75 prosent av aktive produsenter fått beregnet DVI.



Dyrevelferdsindikatoren (DVI)	Resultat 2025
Dyrevelferdsindikator (DVI)	110,3

Samlet sett økte dyrevelferdsindikatoren fra 109,8 poeng i 2024 til 110,3 poeng i 2025. Klauvhelse var blant delindikatorene med størst bidrag, blant annet som følge av økt oppmerksomhet på klauvstell og bedre registrering. Jurhelse har hatt en svak, men stabil økning over tid. God jurhelse bidrar til å forebygge sykdom og legger til rette for målrettet og forsvarlig antibiotikabruk. Etter flere år med nedgang snudde delindikator kalv til positiv utvikling i 2024, med videre forbedring i 2025.

I tillegg til oppfølging av dyrevelferd og dyrehelse i DVI tilbyr TINE rådgivning innen dyrevelferd og dyrehelse, arrangerer fagmøter og tilgjengeliggjør fagsaker og veiledere gjennom ulike kanaler. Dette gir produsentene oppdatert kunnskap og praktisk støtte i arbeidet med å tilpasse rutiner for å optimalisere helse, velferd og produksjon.

TINE Gruppa skal fremover jobbe for å utvikle et sett med indikatorer som tydeligere viser samlet framdrift mot målet om friske dyr med lavest mulig antibiotikabruk som bygger på det omfattende datagrunnlaget vi allerede har om dyrehelse og antibiotikabruk i besetningene.

Rapporteringsprinsipper

Dyrevelferdsindikator

Indikatoren viser den gjennomsnittlige DVI-scoren for alle TINE SAs aktive produsenter som fikk beregnet DVI. Beregningene er basert på data innrapportert til Kukontrollen/Eana360 fra produsent og behandlende veterinær. Referanseåret for beregningen er landsgjennomsnitt i 2015, satt til 100. Geit er ikke inkludert i Dyrevelferdsindikatoren.

TINE Gruppa bidrar i kampen mot antibiotikaresistens

For å sikre fortsatt lav og ansvarlig antibiotikabruk i norsk melkeproduksjon følger TINE Gruppa utviklingen tett gjennom egne, nasjonale og europeiske overvåkingsprogrammer.

Norske melkekyr har generelt lavt bruk av antibiotika. Salget av antibiotika til matproduserende landdyr i Norge var i 2024 på det laveste registrerte nivået¹⁾ og Norge har det klart laveste antibiotikaforbruket til matproduserende dyr i Europa (1,8 mg/kg) - langt under både EU-gjennomsnittet (46,1 mg/kg) og sammenlignbare land. Også for storfe er nivåene lave²⁾. Det lave forbruket bidrar til å bevare antibiotika som en effektivt behandling for både dyr og mennesker.

Mastitt (jurbetennelse) er en de vanligste sykdommene hos melkekyr og en av de hyppigste årsakene til antibiotikabehandling. God overvåking av mastitt er derfor avgjørende for både dyrehelse og lavt antibiotikabruk. TINE Mastittlaboratorium i Molde, et akkreditert veterinærlaboratorium, analyserer spenep prøver fra kyr som behandles for mastitt eller mistenkes å ha jurpatogener. Resultatene brukes både som beslutningsstøtte for produsentene og som del av nasjonal overvåking, og viste i 2024 at resistensnivået hos norske kyr fortsatt er svært lavt¹⁾.

1) NORM/NORM-VET-rapporten 2024. Første rapporteringsår var i 1993
2) ESUAvet-rapporten 2024

Visste du at...

Hver eneste kalv og ku på norske TINE-gårder har sin egen helsejournal for oppfølging av sykdom og antibiotikabruk?

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Bærekraftsprisen 2025

TINE Gruppa delte i 2025 ut en bærekraftspris for å hedre arbeidet eierne i TINE SA gjør for fremtidsrettet og mer bærekraftig melkeproduksjon. Prisen har til hensikt å løfte fram eiere som kombinerer god agronomi med klimavennlig produksjon og høy dyrevelferd, og erstatter den tidligere dyrevelferdsprisen.

Bærekraftsprisen ble i år utdelt til Ola Rosdahl og Elise Bostad på Snåsa i Trøndelag som har utmerket seg med høy faglig kompetanse, systematisk drift og et sterkt engasjement for bærekraftig melkeproduksjon. Gården drives med tydelig struktur og kontinuerlig forbedring, og har et moderne fjøs med teknologi som støtter dyrevelferd og effektiv drift. Her er det et særlig fokus på grovfôrproduksjon, redusert kraftfôrbruk og god melkekvalitet. Dyrevelferd, avlsarbeid og klimabevissthet står sentralt, og gården fungerer som et forbilde innen moderne og ansvarlig landbruk. Juryen fremhevet også parets evne til å formidle landbrukets betydning til et bredt publikum.

Prisen ble delt ut under SølvTINE-arrangementet i november som er en årlig prisutdeling i regi av TINE SA, der melkeprodusenter hedres for eksepsjonell kvalitet i melkeproduksjonen. Det er en tradisjon som har eksistert siden 1994 og har som formål å løfte fram god drift, dyrevelferd og topp kvalitet på norsk melk. SølvTINE tildeles produsenter som har levert elitemelk (høyeste kvalitetsbetegnelse) i 15 år, mens mjølkespannet tildeles produsenter som har levert elitemelk i 25 år. I 2025 var det 79 produsenter som mottok SølvTINE og 28 som mottok Mjølkespannet.



Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

[IRO-2]

Indeksen gir en oversikt over opplysningskrav i ESRS 2, ESRS E1 og ESRS S1 som er vesentlige for TINE Gruppa, samt sidetall for hvor informasjonen er plassert.

VR = Vårt resultat, BR = Bærekraft i TINE Gruppa, TGV = TINE Gruppas Virksomhetsstyring

Opplysningskrav	Tema	Side	Kommentar
BP-1	Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftsrapporter	BR: 23, 32	
BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	BR: 32	
GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	BR: 25 26 TGV: 97-101	
GOV-2	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene	BR: 25-27	
GOV-3 (inkl. E1 GOV-3)	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger		Bonusprogram for ledelsen, styret eller andre ansatte er ikke koblet mot oppnåelse av bærekraftsrelaterte mål.
GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	BR: 28	
GOV-5	Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering	BR: 27	
SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	VR: 9 10, BR: 24 TGV: 96	
SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	BR: 29	
SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	BR: 24, 30	
IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	BR: 30-31	
IRO-2	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport	BR: 91-94	
E1, IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter	BR: 33-34	
E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	BR: 35	TINE Gruppa er ikke utelukket fra EU-referanseverdiene for tilpasning til Parisavtalen.
ESRS 2 SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	BR: 45	Innfasingsregel for datapunkt 48 og e) benyttet i tråd med ESRS 1 tillegg C. TINE Gruppa har ikke gjennomført en systematisk analyse av robustheten til forretningsmodellen og strategien (datapunkt 48 f). Det er ikke identifisert forhold i årets rapportering som medfører vesentlige finansielle virkninger eller risiko for vesentlige justeringer av balanseførte eiendeler eller forpliktelser i neste rapporteringsperiode (datapunkt 48 d).

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Opplysningskrav	Tema	Side	Kommentar
E1-2	Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	BR: 34	
E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer	BR: 36-41, 45	
E1-4	Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer	BR: 36-41, 45	
E1-5	Energiforbruk og energimiks	BR: 44	
E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	BR: 42-43, 47	
E1-9	Forventede finansielle virkninger av vesentlige fysiske risikoer og overgangsrisikoer samt potensielle klimarelaterte muligheter		Innfasingsregel benyttet i tråd med ESRS 1 tillegg C
S1, SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	BR: 64	
S1, SBM-2	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	BR: 64	
S1-1	Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke	BR: 62	
S1-2	Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger	BR: 70	
S1-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	BR: 71	
S1-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektivitet av disse tiltakene	BR: 72	
S1-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	BR: 65-68	
S1-6	Opplysninger om foretakets ansatte	BR: 63	
S1-7	Opplysninger om ikke ansatte arbeidere i foretakets egen arbeidsstyrke	BR: 64	
S1-9	Mangfoldsindikatorer	BR: 66	
S1-13	Måleindikatorer for opplæring og kompetanseutvikling	BR: 68	
S1-14	Måleindikatorer for arbeidsmiljø	BR: 65	Innfasingsregel for datapunkt 88 d) og e) benyttet i tråd med ESRS 1 tillegg C
S1-15	Måleindikatorer for balanse mellom arbeid og fritid	BR: 67	
S1-16	Måleindikatorer for godtgjøring (lønnsforskjell og samlet godtgjøring)	BR: 66	
S1-17	Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd	BR: 71	

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningsskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

[IRO-2]

Tabellen viser hvorvidt datapunkter fra annen EU-lovgivning er inkludert i rapporten, og hvor denne informasjonen i så fall er plassert. Da det kun er vesentlige opplysningskrav i ESRS 2, E1 og S1 som er inkludert i denne rapporten, er det for øvrige datapunkter kommentert «Ikke rapportert i 2025». For opplysningskrav i ESRS 2, E1 og S1 er det enten lagt inn henvisning til sidetall eller forklaring på hvorfor datapunktet ikke er inkludert i rapporten.

VR = Vårt resultat, BR = Bærekraft i TINE Gruppa, TGV = TINE Gruppas Virksomhetsstyring

Opplysningskrav	Datapunkt	SFDR referanse	Pillar 3 referanse	Referanseverdi forordningen	Klimaforordningen	Side	Kommentar
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	x		x		BR: 25	
ESRS 2 GOV-1	21 (e)			x		BR: 25	
ESRS 2 GOV-4	30	x				BR: 28	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	x	x	x			Ikke relevant
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	x		x			Ikke relevant
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	x		x			Ikke relevant
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv			x			Ikke relevant
ESRS E1-1	14				x	BR: 35	
ESRS E1-1	16 (g)		x	x		BR: 91	
ESRS E1-4	34	x	x	x		BR: 36-41, 45	
ESRS E1-5	38	x				BR: 44	
ESRS E1-5	37	x				BR: 44	
ESRS E1-5	40-43	x				BR: 44	
ESRS E1-6	44	x	x	x		BR: 43	
ESRS E1-6	53-55	x	x	x		BR: 43	
ESRS E1-7	56				x	N/A	Ikke vesentlig
ESRS E1-9	66			x		N/A	Innfasing i 2025
ESRS E1-9	66(a); 66(c)		x			N/A	Innfasing i 2025
ESRS E1-9	67		x			N/A	Innfasing i 2025
ESRS E1-9	69			x		N/A	Innfasing i 2025
ESRS E2-4	28	x				N/A	Innfasing i 2025
ESRS E3-1	9	x				N/A	Ikke vesentlig
ESRS E3-1	13	x				N/A	Ikke vesentlig
ESRS E3-1	14	x				N/A	Ikke vesentlig
ESRS E3-4	28 (c)	x				N/A	Ikke vesentlig

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

Nøkkeltall Bærekraft

ESRS 2 Generelle opplysninger

Klima og natur

E1 Klimaendringer

E2 Forurensning

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Sosiale forhold

S1 Egen arbeidsstyrke

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

S4 Forbrukere og sluttbrukere

Forretningsstyring

G1 Ansvarlig forretningskikk

D Dyrevelferd og dyrehelse

Vedlegg

Indeks for ESRS 2, E1 og S1

Datapunkter fra annen EU-lovgivning

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Opplysningskrav	Datapunkt	SFDR referanse	Pillar 3 referanse	Referanseverdi forordningen	Klimaforordningen	Side	Kommentar
ESRS E3-4	29	x				N/A	Ikke vesentlig
ESRS 2 IRO-1 E4	16 (a) i	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS 2 IRO-1 E4	16 (b)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS 2 IRO-1 E4	16 (c)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS E4-2	24 (b)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS E4-2	24 (c)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS E4-2	24 (d)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS E4-5	37 (d)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS E4-5	39	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS 2 SBM-3 S1	14 (f)	x				BR: 64	
ESRS 2 SBM-3 S1	14 (g)	x				BR: 64	
ESRS S1-1	20	x				BR: 62	
ESRS S1-1	21			x		BR: 62	
ESRS S1-1	22	x				BR: 62	
ESRS S1-1	23	x				BR: 62	
ESRS S1-3	32 (c)	x				BR: 71	
ESRS S1-14	88 (b); 88 (c)	x		x		BR: 65	
ESRS S1-14	88 (b)	x				BR: 65	
ESRS S1-16	97 (a)	x		x		BR: 66	
ESRS S1-16	97 (b)	x				BR: 66	
ESRS S1-17	103 (a)	x				BR: 71	
ESRS S1-17	104 (a)	x		x		BR: 71	
ESRS 2 SBM-3 S2	11 (b)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S2-1	17	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S2-1	18	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S2-1	19	x		x		N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S2-1	19			x		N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S2-4	36	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S3-1	16	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S3-1	17	x		x		N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S3-4	36	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S4-1	16	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S4-1	17	x		x		N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS S4-4	35	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS G1-1	10 (b)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS G1-1	10 (d)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS G1-1	24 (a)	x		x		N/A	Ikke rapportert i 2025
ESRS G1-1	24 (b)	x				N/A	Ikke rapportert i 2025

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Forretningsmodell	s 96
TINE SAs styringsstruktur	s 97
Konsernstruktur	s 98
Konsernledelse	s 99
Styret	s 100



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Forretningsmodell

TINE SAs styringsstruktur

Konsernstruktur

Konsernledelse

Styret

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Forretningsmodell

TINE SA har tre roller på det norske markedet som skal ivaretas; som markedsregulator på oppdrag fra myndighetene, som kommersiell merkevareleverandør, og som medlemsorganisasjon for eierne.

Kommersiell merkevareleverandør

TINE SA utvikler, produserer og markedsfører et bredt spekter av meieriprodukter til forbrukere og kunder i Norge og internasjonalt. Som merkevareleverandør er hovedmålet å levere trygge, sunne og attraktive produkter som møter forbrukernes behov.

Markedsregulator

Som markedsregulator har TINE gjennom Norsk melkeråvare, ansvar for å dempe svvingene i tilbud og etterspørsel for å gi større forutsigbarhet både for forbruker og melkeprodusent.

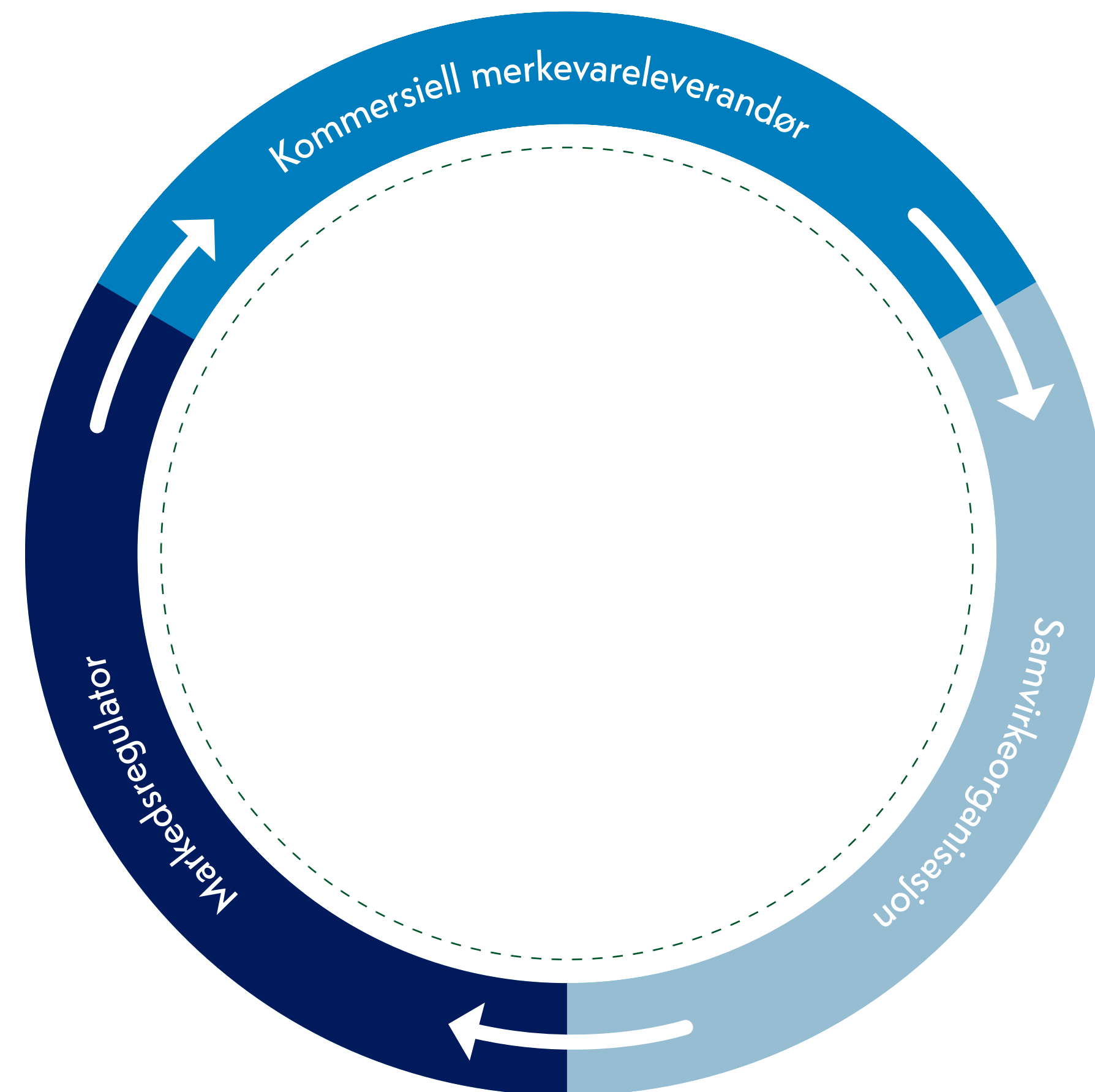
TINE har plikt til å ta i mot melk fra alle melkeprodusenter. TINE har også plikt til å fastsette en gjennomsnittlig engrospris for kommende halvår og plikt til å forsyne både egne og konkurrerende meieri til denne prisen.

Samvirkeorganisasjon

TINE SAs formål er å drive en effektiv, kvalitets- og markedsrettet næringsmiddelproduksjon på samvirkemessig basis. Et samvirke er et økonomisk foretak, eid og styrt av medlemmene og med medlemmenes økonomiske interesser som formål. Les mer om TINE SA som samvirke på neste side.

Les mer om TINE Gruppas merkevarer og produkter, markeder i kapitlet Vårt Resultat.

Les mer om antall ansatte og geografisk spredning for 2025 i kapittel S1 Egen arbeidsstyrke under Medarbeidere og arbeidsstyrkens sammensetninger.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Forretningsmodell

TINE SAs styringsstruktur

Konsernstruktur

Konsernledelse

Styret

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

TINE SAs styringsstruktur

TINE SA er en samvirkeorganisasjon og eies av melkeprodusentene. Gjennom samvirkeorganisasjonen får eierne i TINE SA markedstilgang og sikres avsetning for sine produkter.

TINE SA eier flere datterselskaper. Hvert datterselskap styres i henhold til kategorisering som er basert på TINE SAs eierandel og risiko knyttet til datterselskaper.

Selskapene i TINE Gruppa skal arbeide for at eierne får best mulig økonomisk resultat av sin melkeproduksjon, og i tillegg ivareta eiernes øvrige felles interesser.

Det øverste nivået av myndighet i TINE Gruppa er årsmøtet, etterfulgt av styret og konsernsjefen. De ulike nivåene er beskrevet under.

Eiere og produsentlag

TINE SAs eiere er organisert i lokale produsentlag som er bindeleddet mellom medlemmene i produsentlagets område og øvrige eierorganer

Årsmøtet

Årsmøtet er den øverste myndighet og består av 125 eiervalgte utsendinger i tillegg til styret og Rådets medlemmer. Årsmøtet i TINE SA tilsvarer generalforsamlingen i et aksjeselskap. Årsmøtet forvalter vedtekter for TINE SA, og velger styret, styrets leder og nestleder.

Rådet

TINE SA har et råd med 16 eiervalgte medlemmer. Disse velges av årsmøtet. Rådet skal være et strategiforum og rådgivende organ for styret.

Valgkomité

TINE SA har lokale valgkomiteer i alle produsentlag og en sentral valgkomité på åtte medlemmer som legger fram forslag for årsmøtet til valg av styret, medlemmer i rådet, kontrollkomiteen og sentral valgkomite.

Kontrollkomité

Kontrollkomiteen er årsmøtets organ og skal føre tilsyn med virksomheten til TINE SA og datterselskapene, og sikre at driften skjer i samsvar med vedtekter og beslutninger vedtatt av årsmøte.

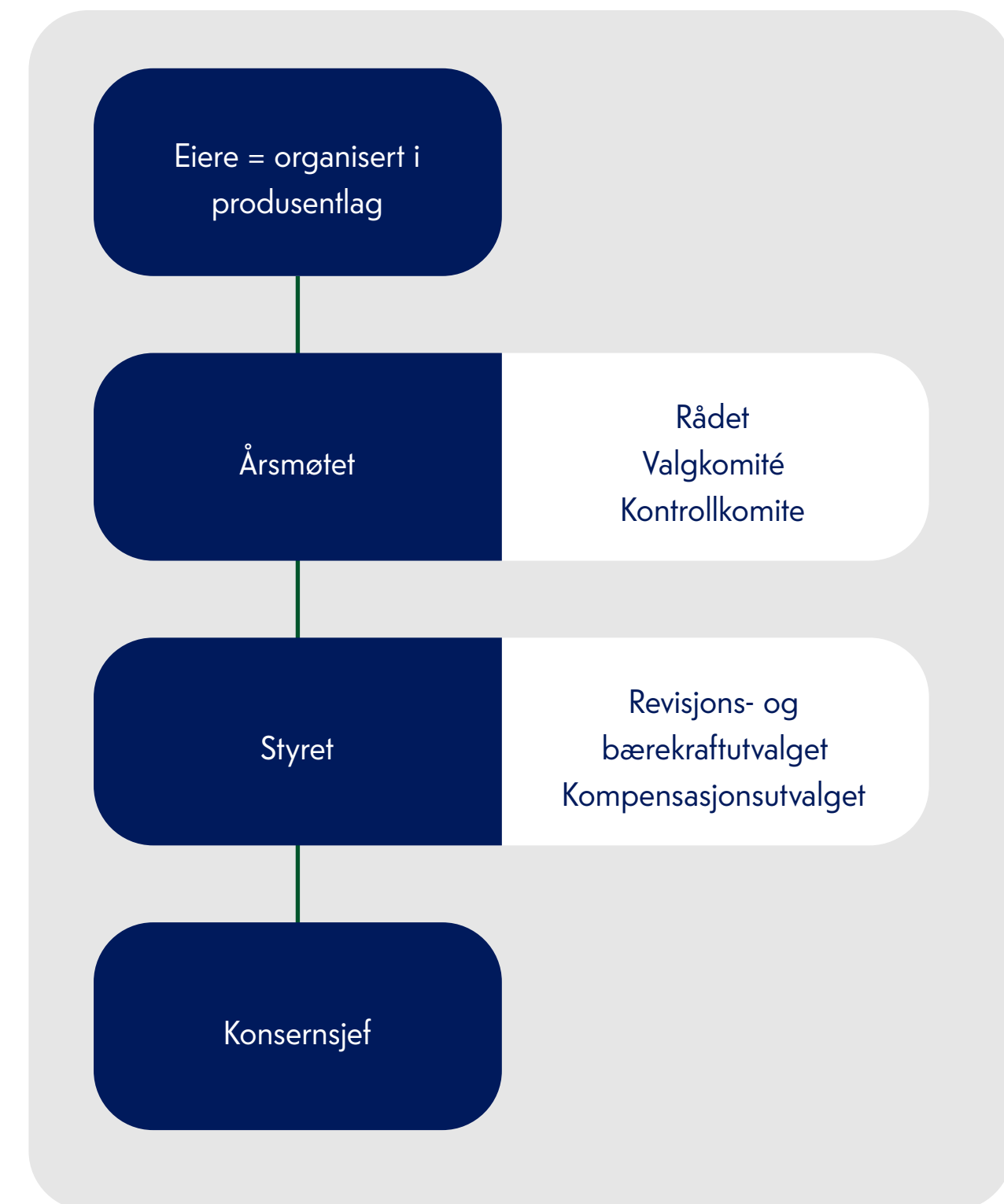
Styret

Styret velges av årsmøtet, og styret ansetter konsernsjef. Styret består av elleve medlemmer, hvor syv velges av årsmøtet og fire av de ansatte. Ordfører i rådet er observatør i styret. Styret har det overordnede ansvaret for å forvalte og føre tilsyn med virksomheten. I tillegg skal styret sikre at driften er i samsvar med lov, vedtekter og beslutninger fattet av årsmøtet.

Styret i TINE SA har to underutvalg:

- **Revisjons- og bærekraftutvalget:** Utvalget har til formål å føre kontroll med virksomhetens finansielle rapportering, bærekraftsrapportering samt internkontrollsystemer, og fungerer som et forberedende utvalg for styret.
- **Kompensasjonsutvalget** Utvalget bidrar til grundig og uavhengig behandling av saker som gjelder godtgjørelse til ledende ansatte.

Styreinstruksen til TINE Gruppa beskriver styrets ansvar for oppfølging av virksomhetens økonomiske stilling, risikostyring, fastsette strategi, finansielle planer, mål og retningslinjer for virksomheten. Styret har det overordnede ansvaret for å gjennomgå og godkjenne («overvåke og vurdere») vesentlige påvirkning, risiko og muligheter identifisert gjennom den doble vesentlighetsanalysen. Styret har det øverste ansvaret for konsernets bærekraftsrapportering, og bærekraftsrapporten inngår som en del av TINE Gruppas årsberetning.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Grappa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Forretningsmodell

TINE SAs styringsstruktur

Konsernstruktur

Konsernledelse

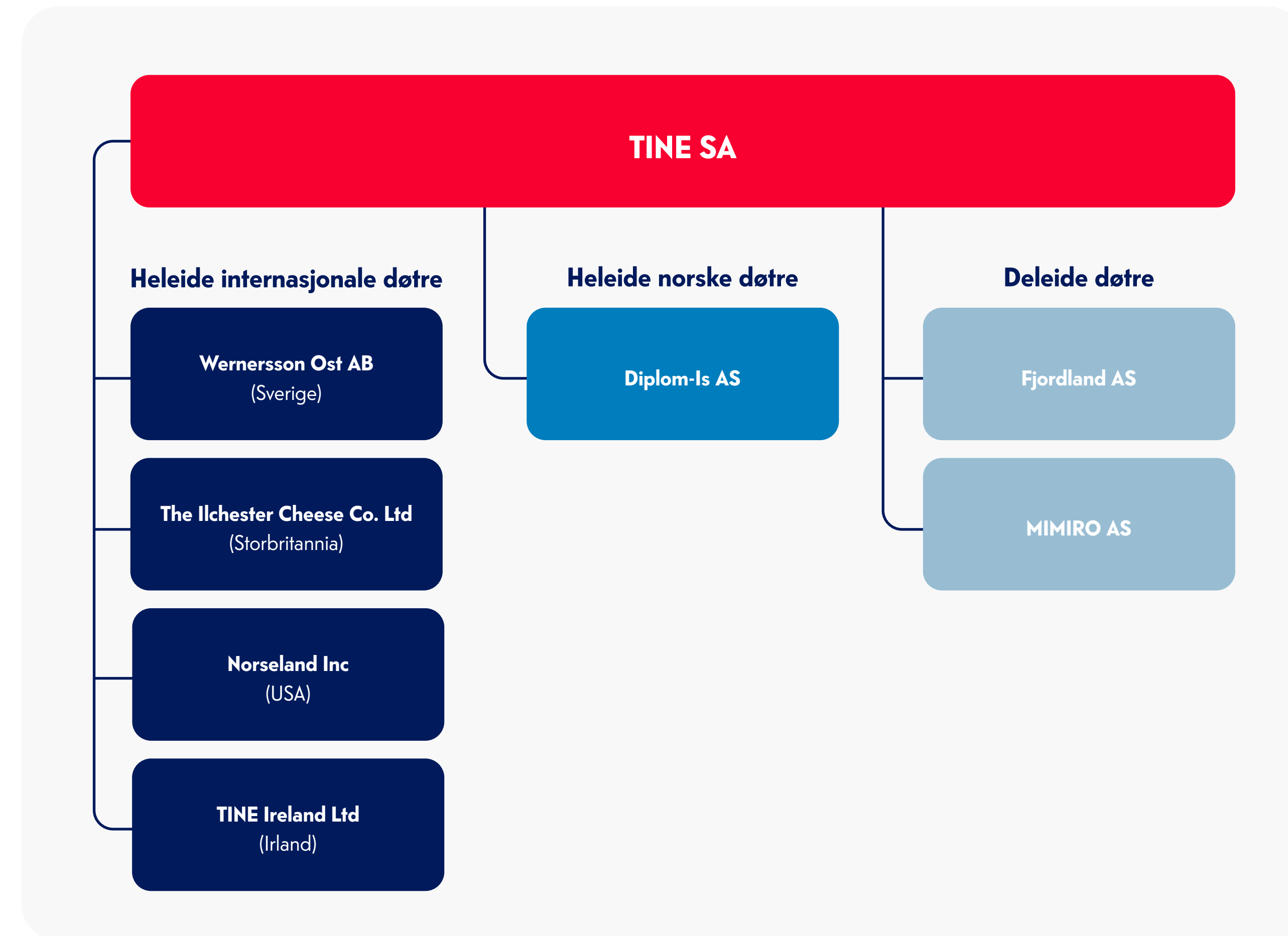
Styret

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Konsernstruktur 31.12.2025

Oversikten viser de største datterselskapene.
For fullstendig oversikt, se note 16 i årsregnskapet side 131.



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Forretningsmodell

TINE SAs styringsstruktur

Konsernstruktur

Konsernledelse

Styret

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Konsernledelsen 01.01.2026



Ann-Beth Johannesen Freuchen (1971)

Konsernsjef
Medlem Kompensasjonsutvalget

Utdanning

Siviløkonom ved Handelshøyskolen BI

Erfaring

Ulike lederstillinger i Orkla-konsernet inkl. CEO i Orkla Foods, Orkla Confectionery & Snacks og KiMs A/S og Sales Director i Nidar AS • Brand manager i Lilleborg

Nåværende og tidligere verv

Styreleder: Fjordland • Diplom-Is • Ulike virksomheter i Orkla-konsernet, samt Orkla Foods og Orkla Confectionery & Snacks i ulike europeiske land

Styremedlem: NHO Mat & Drikke • Arcusgruppen • Aprila Bank AS



Kristin Muri Møller (1966)

Visekonsernsjef, konserndirektør CFO og interim konserndirektør Supply Chain

Utdanning

Siviløkonom ved Handelshøyskolen BI

Erfaring

Ulike finansstillinger i Telenor-konsernet inkl. CFO i Telenor Norge, Danmark og Telenor Broadcast & Canal Digital

Nåværende og tidligere verv

Styreleder: Diplom-Is.
Styremedlem: Digi Telecommunication • Telenor Satellite Broadcasting AS • Canal Digital • Canal Digital Norge • Conax • MP-Pensjon PK.



Karin Lovise Storvik (1965)

Konserndirektør Kommersiell

Utdanning

Handelsøkonom ved Handelsakademiet

Erfaring

Salgsdirektør i TINE SA • Ulike stillinger i Orkla-konsernet inkl. CPO Orkla Group Procurement i Orkla ASA og Sales director i Orkla Foods Norge AS • Sales Director i Pierre Robert Group AS • Sales og Key Account Manager i Nidar AS



Shaheer Yar Khan (1974)

Konserndirektør Supply Chain (fra 01.01.26)

Utdanning

Executive MBA fra Norges Handelshøyskole
Master i merkevareledelse fra Handelshøyskolen BI
Kjemiingeniør fra HIO

Erfaring

Ulike lederstillinger i Orkla-konsernet inkl COO i Orkla Health Holding • CEO i Denomega • Acting CEO i Orkla Health Group

Nåværende og tidligere verv

Styreleder: Orkla Health Ocean og Perident-Group



Henrik Bachke Madsen (1979)

Konserndirektør IT og Digitalisering

Utdanning

Sivilingeniør i Industriell Økonomi og Teknologiledelse ved NTNU.

Teknoprenørskap ved National University of Singapore

Erfaring

Direktør Masterdata, BI & Analytics, Head of Masterdata, BI & Analytics og Program- og prosjektleder i TINE SA • Partner i Bene Agere • Senior Consultant i Capgemini Consulting

Nåværende og tidligere verv

Styremedlem: MIMIRO AS • MIMIRO HOLDING
Medlem av nominasjonskomiteen i Gjensidige



Gine Therese Wang-Reese (1971)

Konserndirektør Kommunikasjon, Politikk og Eierorganisasjon

Utdanning

Cand.Mag ved UiO.
MA International Studies ved Griffith University

Erfaring

EVP Public Affairs and Sustainability i DNB • Ulike lederstillinger i Equinor inkl. VP Government Relations and Public Affairs Washington, D.C. • Ulike lederstillinger i Statoil inkl. VP Communication Technology and New Energy

Nåværende og tidligere verv

Styreleder: ONS Energy Society Committee
Styremedlem: Atlantic Council • NACCMA
Medlem av bedriftsforsamlingen i DNB



Mads Bendixby (1972)

Konserndirektør HR
Medlem Kompensasjonsutvalget

Utdanning

Siviløkonom ved Handelshøyskolen BI.
Executive MBA ved Norges Handelshøyskole

Erfaring

HR-direktør i TINE SA • Ulike lederstillinger i Fjordland AS inkl. Direktør Marked • Ulike lederstillinger i Nortura inkl. Konserndirektør HR • Administrerende direktør i Home & Cottage AS • Leder Konsernutvikling og Leder økonomisk Analyse i TINE SA



Erik Smith-Hansen (1971)

Konserndirektør Internasjonal

Utdanning

Master i marketing ved Handelshøyskolen BI

Erfaring

Ulike lederstillinger i Orkla-konsernet inkl CEO i Orkla Care International, SVP i Orkla ASA og Sales Director i Nidar AS • National Account Manager i Stabburet • Export Marketing Manager i Peter Möller • Brand Manager i Lilleborg

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Forretningsmodell

TINE SAs styringsstruktur

Konsernstruktur

Konsernledelse

Styret

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Styret 01.01.2026



Rolf Øyvind Thune (1973)
Styreleder
Eiervalgt
Leder Kompensasjonsutvalget

Utdanning
Mastergrad i husdyrslag ved NMBU • Husdyrslag ved Høgskolen i Nordtrøndelag • Agonomi ved Tomb Jordbruksskole

Erfaring
Gårdbruker • Lærer hos Tomb Jordbruksskole

Nåværende og tidligere verv
Nestleder: Regionstyre i TINE SA
Styremedlem: Østfold Bondelag



Arthur Salte (1973)
Nestleder
Eiervalgt
Medlem Kompensasjonsutvalget

Utdanning
Agronom, videregående ved KVS Lyngdal • Kurs i Verdikjeden for mat ved NMBU

Erfaring
Gårdbruker

Nåværende og tidligere verv
Styreleder: Landbrukets Klimaselskap AS • Jæren Maskin AS
Styremedlem: Norges Bondelag • Bondelagets Servicekontor AS
Medlem: Valgkomiteen i Stiftelsen Norsk Mat



Anne Saltrø Polden (1975)
Styremedlem
Eiervalgt

Utdanning
Cand. Agric. fra linje for økonomi og ressursforvaltning ved Norges Landbrukshøgskole på Ås •

Kreditt- og depotjuss ved Handelshøyskolen BI

Erfaring
Gårdbruker • Ulike rådgiverstillinger i Surnadal Sparebank og Surnadal Kommune • Kontraktsforvalter og HMS-konsulent i Amfi Drift AS • Økonomikonsulent og generalsekretær i Norges Bygdeungdomslag

Nåværende og tidligere verv
Leder: Surnadal Bondelag • HK for Landsstevnet og andre div. verv i NBU
Styremedlem: Surnadal Utvikling AS
Medlem: Representantskapet i Norges Vel • Valgkomiteen Møre og Romsdal Bondelag



Lise Kaldahl Skreddernes (1968)
Styremedlem
Eiervalgt

Utdanning
Ulike agronomikurs og utdanninger ved Val landbruksskole • Kurs i Verdikjeden for mat ved NMBU

Erfaring
Gårdbruker

Nåværende og tidligere verv
Styreleder: Finnmark Bondelag
Leder: Laksefjord Bondelag • Midt-Finnmark Produsentlag
Medlem: Kontrollkomiteen i Geno • Rådet



Asgeir Pollestad (1974)
Styremedlem
Eiervalgt

Utdanning
Fagbrev Landbruksmekaniker ved Time Videregående Skule

Erfaring
Gårdbruker • Ulike stillinger i Eiksenteret Varhaug

Nåværende og tidligere verv
Leder av eierutvalg SørVest • Produsentlagsleder og Årsmøteutsending
Interne komiteer og utvalg
Representant for TINE: Arbeidsutvalget for Driftskredittordningen i landbruket • Valgkomite Norsk Landbrukssamvirke
Medlem: Rådet



Hans Olav Minsås (1982)
Styremedlem
Eiervalgt
Nestleder i Revisjons- og bærekraftutvalget

Utdanning
Siviløkonom ved Norges Handelshøyskole

Erfaring
Gårdbruker • Innleid CFO i APIM Therapeutics AS og Evonic Solar Norway AS • Seniorrådgiver og analytiker i Impello Management AS • Foreleser og mentor ved NTNU Entrepreneurship Centre • Innleid controller i Fesil Sunergy A • Seniorkonsulent i SpareBank 1 Midt-Norge • Audit and Advisory i KPMG

Nåværende og tidligere verv
Styreleder: Verdals Driftslag SA • Verdals Produsentlag
Nestleder: Brannvesenet Midt IKS
Styremedlem: MP Pensjon PK
Medlem: Rådet



Anne Berit Løset (1969)
Styremedlem
Eiervalgt
Leder i Revisjons- og bærekraftutvalget

Utdanning
Cand.agric. ved Norges Landbrukshøgskole

Erfaring
Konsulent i Norsk Kjøtt • Ulike kommunale stillinger innen næring og landbruk, samt fylkesagronom og landbruksdirektør i Møre og Romsdal • Seniorrådgiver i Innovasjon Norge

Nåværende og tidligere verv
Styremedlem: Stiftelsen Norsk senter for Økologisk Landbruk og Stiftelsen Norsk Hjortesenter
Medlem: Programstyre i BIONÆR Forskningsrådet • Styringsgruppa for Vekst i Stordal

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Vårt resultat

Bærekraft i TINE Gruppa

TINE Gruppas virksomhetsstyring

Forretningsmodell

TINE SAs styringsstruktur

Konsernstruktur

Konsernledelse

Styret

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor



Tor Arne Johansen (1973)

Styremedlem
Ansattrepresentant

Utdanning

Coaching ved Høgskolen i Hedmark,
Fagbrev i logistikk (materialadministrasjonsfaget)

Erfaring

Lagermedarbeider anlegg Oslo i TINE SA

Nåværende og tidligere verv

Styremedlem MP Pensjon (ansattvalgt) • Norsk Nærings- og Nytelsesmiddelarbeiderforbund • Mangeårig ledende tillitsvern i og organisasjonskunnskap fra fagbevegelsen



Elin Johanne Husby Aarvik (1967)

Styremedlem
Ansattrepresentant

Utdanning

Ørland Meieriskole • Fagbrev i materialadministrasjonsfaget • Veiledning og coaching ved Høgskolen i Hedmark

Erfaring

Lagermedarbeider i TINE SA • Ulike stillinger ved UiO, Allforsk Biologi og ENJO

Nåværende og tidligere verv

Styremedlem: MP Pensjon PK
Vara styremedlem: LO Trondheim
Ulike driftstillitsvalgte verv i TINE SA



Kåre Ivar Stormoen (1969)

Styremedlem
Ansattrepresentant

Utdanning

Fagoperatør i næringsmiddelindustrien

Erfaring

Ulike produksjon og prosess stillinger i TINE SA, inkl. prosjektleder

Nåværende og tidligere verv

Styremedlem: Sønnefjelske Mat og Meierifolks Landsforening • Norske Mat og Meierifolks Landsforening
Tillitsvalgt: NML



Ingunn Helene Skauen Ruud (1988)

Styremedlem
Ansattrepresentant
Medlem i Revisjons- og bærekraftutvalget

Utdanning

Bachelor i husdyrvitenskap ved NMBU • Mastergrad i husdyrernæring ved NMBU

Erfaring

Spesialrådgiver føring i TINE SA

Nåværende og tidligere verv

Nestleder: Styret for Privat Sektor i Naturviterne
Sekretær: Onsøy Bondelag
Tillitsvalgt: NMR

Oslo 11. februar 2026

Ingunn Helene Skauen Ruud

Elin Aarvik

Lise Kaldahl Skreddernes

Kåre Ivar Stormoen

Tor Arne Johansen

Anne Saltrø Polden

Hans Olav Minsås

Anne Berit Løset

Asgeir Pollestad

Arthur Salte
Nestleder

Rolf Øyvind Thune
Leder

Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef

Dokumentet er elektronisk signert og uten håndskrevne signaturer

Årsregnskapet

Nøkkeltall	s 103
Resultat	s 104
Balanse	s 105
Kontantstrømoppstilling	s 108
Regnskapsprinsipper	s 110
Noter	s 116



Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Nøkkeltall

TINE Gruppen	Tall i MNOK				
	2025	2024	2023	2022	2021
Fra resultat:					
Driftsinntekter	30 579	28 711	26 926	25 293	24 479
Vareforbruk og varebeholdningsendringer	17 246	16 065	15 114	14 028	13 538
Lønnskostnader	5 099	4 891	4 724	4 513	4 401
Av- og nedskrivninger	1 353	1 382	1 553	1 476	1 405
Andre driftskostnader	4 508	4 289	4 110	4 019	3 410
Sum driftskostnader	28 206	26 627	25 500	24 036	22 755
Driftsresultat	2 373	2 084	1 425	1 257	1 725
Finansinntekter og -kostnader	-42	-139	-76	-60	-43
Resultat før skattekostnad	2 330	1 945	1 350	1 197	1 682
Skattekostnad	228	205	136	68	125
Årsresultat	2 102	1 740	1 214	1 130	1 557
Fra balanse:					
Immaterielle eiendeler	375	493	595	773	829
Varige driftsmidler	8 283	8 593	8 811	9 274	9 378
Finansielle anleggsmidler	3 167	3 143	3 069	3 074	3 034
Varer	4 107	3 791	3 374	3 388	3 005
Kortsiktige fordringer	2 755	2 727	2 547	2 486	2 100
Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 878	1 369	1 654	647	1 496
Sum eiendeler	20 565	20 116	20 049	19 643	19 843

	2025	2024 ¹⁾	2023	2022	2021
Egenkapital	10 663	10 359	10 127	9 946	9 736
Avsetning for forpliktelser	941	1 018	989	1 046	1 126
Annen langsiktig gjeld	1 829	2 539	2 650	3 233	3 548
Leverandørgjeld	2 615	2 644	2 335	2 114	1 969
Kortsiktig rentebærende gjeld	858	366	1 253	679	484
Annen kortsiktig gjeld	3 660	3 191	2 696	2 625	2 979
Sum gjeld og egenkapital	20 565	20 116	20 049	19 643	19 843
Fra netto kontantstrøm					
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	3 226	2 711	2 688	1 950	2 541
Netto kontantstrøm til investeringsaktiviteter	-1 023	-914	-847	-983	-958
Netto kontantstrøm til / fra finansieringsaktiviteter	-1 679	-2 097	-840	-1 829	-1 798
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	523	-301	1 001	-863	-215
Noteopplysninger					
Gjennomsnittlig antall ansatte (årsverk) ¹⁾	5 318	5 259			
Disponert til etterbetaling fra TINE SA	-1 724	1 438	1 014	940	1 410

¹⁾ Gjennomsnittlig antall ansatte er oppdatert fra årsrapporten 2024. Se bærekraftskapittel S1 Egen arbeidsstyrke i styrets beretning.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Resultat

				Beløp i 1000 kroner	
TINE Gruppa				TINE SA	
2025	2024	Note		2025	2024
			DRIFTSINNTEKTER		
28 222 493	26 328 360	1,2	Salgsinntekt ferdigvarer	21 607 192	20 007 318
1 890 440	1 934 071	1	Salgsinntekt råvarer	1 890 440	1 934 071
466 130	448 591	1,3,4	Andre driftsinntekter	731 176	700 766
30 579 063	28 711 022		Sum driftsinntekter	24 228 808	22 642 155
			DRIFTSKOSTNADER		
17 245 784	16 064 853	4,6	Vareforbruk og varebeholdningsendringer	13 636 661	12 572 199
5 099 296	4 891 305	7,8,26	Lønnskostnader	3 894 753	3 666 002
1 353 306	1 373 061	14,15	Avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	1 069 984	1 067 400
-572	9 062	14,15	Nedskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-576	9 053
4 508 675	4 288 987	9,10	Andre driftskostnader	3 573 704	3 419 391
28 206 489	26 627 268		Sum driftskostnader	22 174 526	20 734 045
2 372 574	2 083 754		Driftsresultat	2 054 282	1 908 110
			FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER		
-	-	16	Inntekter fra investeringer i datterselskap	268 575	43 529
989	-12 628	16	Inntekt på investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	2 226	29 870
-79 806	-103 798	12	Netto renteinntekter og -kostnader	-25 878	-82 085
10 231	-5 237	12	Netto realisert og urealisert gevinst og tap på valuta	119 745	-100 245
26 507	-17 424	11	Netto andre finansinntekter og -kostnader	39 337	3 164
-42 079	-139 087		Sum finansinntekter og finanskostnader	404 005	-105 767
2 330 495	1 944 667		Resultat før skattekostnad	2 458 287	1 802 343
228 464	204 886	13	Skattekostnad	177 181	157 350
2 102 031	1 739 781		Årsresultat	2 281 106	1 644 993
61 369	46 826	21	Minoritetenes andel		
2 040 662	1 692 955	21	Majoritetens andel		
			Disponeringer:		
		21	Etterbetaling utbetales melkeprodusentene	-1 723 896	-1 437 516
		21	Overført fra etterbetalingsfond til annen egenkapital	-	30 000
		21	Avsatt til annen egenkapital	-557 210	-237 477
			Sum disponeringer	-2 281 106	-1 644 993

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Balanse

				Beløp i 1000 kroner	
TINE Gruppa				TINE SA	
2025	2024	Note		2025	2024
			EIENDELER		
			ANLEGGSMIDLER		
			Immaterielle eiendeler		
20 175	19 444	13	Utsatt skattefordel	-	-
55 167	82 593	14	Goodwill	-	-
299 307	391 234	14	Andre immaterielle eiendeler	127 530	198 868
374 649	493 271		Sum immaterielle eiendeler	127 530	198 868
			Varige driftsmidler		
4 028 765	4 311 090	15	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3 165 195	3 341 786
4 253 907	4 281 657	15	Maskiner, inventar og transportmidler	3 411 278	3 379 580
8 282 672	8 592 747		Sum varige driftsmidler	6 576 473	6 721 366
			Finansielle anleggsmidler		
-	-	16	Investeringer i datterselskap	1 651 282	2 221 502
57 090	59 287	16	Investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	11 746	11 746
469	467		Investeringer i aksjer og andeler	391	391
2 896 545	2 886 396	8	Pensjonsmidler	2 726 818	2 719 094
-	-	19	Langsiktige lån til selskap i samme konsern	1 355 583	-
213 071	196 943	12	Andre langsiktige fordringer	189 825	152 925
3 167 175	3 143 093		Sum finansielle anleggsmidler	5 935 645	5 105 658
11 824 496	12 229 111		Sum anleggsmidler	12 639 648	12 025 892
			OMLØPSMIDLER		
4 107 447	3 791 137	17	Varer	2 885 099	2 633 670
			Kortsiktige fordringer		
2 484 341	2 449 049	18	Kundefordringer	1 861 698	1 756 664
-	-	19	Kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern	552 072	1 004 786
270 546	277 893	19,27	Andre kortsiktige fordringer	220 543	230 290
2 754 887	2 726 942		Sum kortsiktige fordringer	2 634 313	2 991 740
1 878 326	1 368 770	20	Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 620 062	1 184 395
8 740 660	7 886 849		Sum omløpsmidler	7 139 474	6 809 805
20 565 156	20 115 960		Sum eiendeler	19 779 122	18 835 697

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Balanse forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa					TINE SA
2025	2024	Note		2025	2024
			GJELD OG EGENKAPITAL		
			EGENKAPITAL		
			Innskutt egenkapital		
4 553	4 643	21	Andelskapital	4 553	4 643
4 553	4 643		Sum innskutt egenkapital	4 553	4 643
			Opptjent egenkapital		
10 442 996	10 107 951	12,21	Annen egenkapital	10 312 393	9 728 966
10 442 996	10 107 951		Sum opptjent egenkapital	10 312 393	9 728 966
215 002	245 986	21	Minoritetenes andel	-	-
10 662 552	10 358 580		Sum egenkapital	10 316 946	9 733 609
			LANGSIKTIG GJELD		
			Avsetning for forpliktelser		
312 154	310 090	8	Pensjonsforpliktelser	245 074	242 279
4 330	51 870		Andre avsetninger for forpliktelser	2 160	29 202
624 129	656 182	13	Utsatt skatt	573 333	628 660
940 613	1 018 142		Sum avsetning for forpliktelser	820 567	900 141
			Annen langsiktig gjeld		
855 000	1 355 000		Obligasjonslån	855 000	1 355 000
746 913	930 109		Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	746 914	913 246
227 415	253 437		Øvrig langsiktig gjeld	55 861	57 998
1 829 328	2 538 546	24	Sum annen langsiktig gjeld	1 657 775	2 326 244
2 769 941	3 556 688		Sum langsiktig gjeld	2 478 342	3 226 385

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Balanse forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2025	2024	Note	2025	2024
1 137 523	1 050 922		1 137 523	1 050 922
-	-	19	998 525	864 744
1 477 396	1 592 738	19	891 737	925 032
2 614 919	2 643 660		3 027 785	2 840 698
857 744	365 851	22	639 795	139 488
1 723 896	1 437 516	21	1 723 896	1 437 516
215 217	206 572	13	178 738	174 616
232 400	230 979		204 968	196 322
-	-	19	-	4 250
1 488 487	1 316 113	23	1 208 652	1 082 813
4 517 744	3 557 031		3 956 049	3 035 005
7 132 663	6 200 691		6 983 834	5 875 703
20 565 156	20 115 960		19 779 122	18 835 697

Oslo 11. februar 2026

Ingunn Helene Skauen Ruud

Elin Aarvik

Lise Kaldahl Skreddernes

Kåre Ivar Stormoen

Tor Arne Johansen

Anne Saltrø Polden

Hans Olav Minsås

Anne Berit Løset

Asgeir Pollestad

Arthur Salte
Nestleder

Rolf Øyvind Thune
Leder

Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef

Dokumentet er elektronisk signert og uten håndskrevne signaturer

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Kontantstrømoppstilling

Beløp i 1000 kroner			
TINE Gruppen		TINE SA	
2025	2024	2025	2024
2 330 495	1 944 667	2 458 287	1 802 342
-272 732	-123 221	-237 090	-104 002
-30 581	-50 489	-13 884	-45 030
1 352 734	1 382 123	1 069 408	1 076 453
-3 888	-11 432	-2 627	-38 447
-39 679	-50 259	-6 820	50 647
-3 019	-	-274 780	-43 529
-8 085	-61 586	-4 929	-68 979
2 197	42 499	-	-
96 243	-40 300	-	-
-316 310	-417 016	-251 430	-248 112
-30 416	-174 929	-97 757	-88 304
-28 740	309 102	53 306	161 564
177 285	-38 311	145 012	64 834
-	-	-80 330	-92 377
3 225 505	2 710 848	2 756 366	2 427 060
66 127	63 617	38 249	48 109
-1 048 315	-922 271	-877 541	-769 839
-48 163	-19 224	-50 432	-22 778
-	-	-	39 523
-	-	570 495	-
6 907	-	277 407	43 529
-	-36 513	-	-
-	-	-1 355 583	-
-1 023 445	-914 391	-1 397 405	-661 456

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Kontantstrømoppstilling forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppen			TINE SA	
2025	2024		2025	2024
		Kontantstrømmer til / fra finansieringsaktiviteter		
-688 963	-147 916	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-648 215	-163 766
500 307	-	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	500 307	-
-	-896 451	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-	-896 451
-44 151	-48 735	Utbetalt til minoriteter	-	-
-	-	Endring i konsernmellomværende (cashpool)	662 222	-53 052
-8 414	9 728	Netto endring i kassekreditt	-	-
-91	-111	Inn- og utbetalinger av andelskapital	-91	-111
-1 437 517	-1 013 679	Utbetalt etterbetaling til melkeprodusentene	-1 437 517	-1 013 679
-1 678 828	-2 097 164	Netto kontantstrøm til / fra finansieringsaktiviteter	-923 294	-2 127 059
523 231	-300 707	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	435 667	-361 455
1 368 770	1 653 533	Bankinnskudd, kontanter og lignende 01.01	1 184 395	1 545 850
-13 675	15 943	Valutaeffekt på kontanter og kontantekvivalenter	-	-
1 878 326	1 368 770	Bankinnskudd, kontanter og lignende 31.12	1 620 062	1 184 395

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge for store foretak.

Presentasjonsvaluta

Alle beløp er i TNOK dersom ikke annet er angitt. Den funksjonelle valuta til morselskapet TINE SA og konsernets presentasjonsvaluta er NOK.

Endring av regnskapsprinsipp og sammenligningstall

Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for inneværende regnskapsperiode.

Nye regnskapsstandarder

Det har ikke vært vedtatt nye regnskapsstandarder for 2025 som har konsekvens for TINE Gruppen.

Delsummer og totaler i noen av tabellene er ikke nødvendigvis lik summen av beløpene som vises på grunn av avrunding.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet presenterer samlet økonomisk stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer for morselskapet, TINE SA, og datterselskapene. Datterselskap omfatter de selskap hvor TINE SA direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse, som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Det utøves gjennom styrerepresentasjon. Det anvendes enhetlige regnskapsprinsipp for alle selskap som inngår i

konsernet. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er oppnådd i konsernet til det tidspunkt hvor kontroll opphører. Mellomværende og -transaksjoner med konsoliderte selskaper, samt urealisert internfortjeneste er eliminert i konsernregnskapet.

Eierandeler i datterselskap innarbeides i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til virkelig verdi. Kostpris som overstiger virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid. Se eget avsnitt om goodwill.

Minoritetsinteresser balanseføres til minoritetens andel av netto eierandeler og forpliktelser, og minoritetens andel inngår i konsernets egenkapital. Det oppstår ikke gevinst eller tap i konsernregnskapet.

Felleskontrollert virksomhet er selskap hvor TINE Gruppen har felles kontroll sammen med en eller flere eiere, og hvor andelen er av langsiktig strategisk karakter. Felles kontroll foreligger normalt der konsernet har en eierandel på 50 %. Det er likevel felles kontroll gjennom krav om enstemmighet mellom deltakerne som er avgjørende.

Tilknyttede selskap er selskap der TINE Gruppen har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, og hvor andelen er av langsiktig strategisk karakter. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har en eierandel på mellom 20 % og 50 %.

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Kostpris som overstiger ervervet andel av bokført egenkapital balanseføres som merverdi og avskrives i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid. Konsernets resultat består av andel av årets resultat etter skatt i de tilknyttede og felleskontrollerte virksomhetene med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier, eliminering av forholdsmessig internegevinst/-tap, tilhørende utsatt skatt, samt gevinst og tap ved realisasjon av andeler. I resultatregnskapet er andel av resultatet presentert som del av finansresultatet. I balansen klassifiseres eierandeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap som finansielle anleggsmidler. Andel av underskudd resultatføres ikke hvis dette medfører at balanseført verdi av investeringen blir negativ, med mindre konsernet har påtatt seg en forpliktelse eller avgitt garantier for det selskapet.

Ved innarbeidelse av investeringer i datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap hvor årsregnskapene er utarbeidet i utenlandsk valuta, omregnes balanseposter til norske kroner på grunnlag av balansedagens kurs. Resultatposter omregnes til norske kroner på grunnlag av periodens gjennomsnittskurs. Omregningsdifferansen som oppstår ved at selskapets inngående egenkapital og årets resultat er omregnet til annen kurs enn utgående egenkapital inngår i konsernets egenkapital.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Regnskapsprinsipper forts.

Vurderinger og prinsipper for klassifisering

Driftsinntekter

Driftsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre offentlige avgifter. Inntekt fra salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Optjeningsprinsippet brukes som grunnlag for å estimere og bokføre avsetninger for kvantumsrabatter og varereturer på salgstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Driftskostnader

Kostnader resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år, samt andre eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill oppføres med både majoritetens og minoritetens andel, det vil si oppføres med 100 prosent. Goodwill beregnes da som forskjellen

mellom summen av anskaffelseskost og virkelig verdi av minoritetsinteressene og virkelig verdi av overtatte identifiserte netto eiendeler målt på oppkjøpstidspunktet.

Goodwill ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill ved kjøp av andel i felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap inngår i balanseført verdi av investeringen. Goodwill testes for verdifall og balanseføres til anskaffelseskostnad med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningstid for goodwill er fem år med mindre lengre levetid er særskilt begrunnet.

Det beregnes utsatt skatt av merverdier. Goodwill nettoføres etter skatt. Merverdi skal føres brutto med avsetning for utsatt skatt på merverdi.

Datterselskapets balanse- og resultatposter inkluderes etter enhetssynet fullt ut i konsernregnskapet uavhengig av om datterselskapet er heleid eller deleid. Endret eierandel i datterselskap er derfor, uansett form, en egenkapitaltransaksjon for konsernet. Det oppstår ikke tap eller gevinst i konsernregnskapet.

Ved en økning av majoritetens eierandel i et datterselskap, bokføres denne økte eierandel i datterselskapet som en egenkapitaltransaksjon. Forskjellen mellom kostpris for den nye andelen og den kjøpte minoritetsandelens regnskapsførte verdi bokføres mot majoritetens egenkapital (annen egenkapital).

Dersom majoritetens eierandel i datterselskap reduseres, vil vederlag som overstiger majoritetens andel av netto eiendeler i datterselskapet tilfalle majoritetens egenkapital direkte. Goodwill endres ikke ved redusert eierandel. Dette innebærer at minoriteten får en forholdsmessig andel av goodwill og tilordnes dermed avskrivninger i det etterfølgende.

Andre immaterielle eiendeler

Utgifter til andre immaterielle eiendeler i form av patenter, varemerker, kunder, software og andre rettigheter, balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres denne type utgifter fortløpende. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom gjenvinnbart beløp er lavere enn sum av balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Forsknings- og produktutviklingskostnader

Utgifter til egen forskning og utvikling kostnadsføres løpende.

Anleggsmidler

Varige driftsmidler

Investeringer i varige driftsmidler i form av tomter, bygninger/ fast eiendom, maskiner/inventar og transportmidler, måles til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Renter som knytter seg til anleggsperioden for betydelige varige driftsmidler under oppføring balanseføres som en del av kostprisen. Anskaffelseskost for varige driftsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir kostnadsført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres og avskrives i takt med driftsmidlets levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes å ikke være forbigående, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Aktiverte reservedeler inngår som anleggsmidler.

Forts. neste side

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Regnskapsprinsipper forts.

Leieavtaler

Leieavtaler klassifiseres som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Leieavtaler knyttet til eiendeler som leies på betingelser hvor TINE Gruppen i all hovedsak innehar økonomisk risiko og kontroll til eierskapet, blir klassifisert som finansielle leieavtaler. Varige driftsmidler under finansielle leieavtaler balanseføres og tilhørende leieforpliktelser blir inkludert i balanseposten annen langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og avkastning knyttet til eierskap fortsatt ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebeløp knyttet til operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

Aksjer og andeler i datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap

Investeringer i datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle nedskrivninger. Nedskrivning til virkelig verdi gjennomføres dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivningen reverseres i den grad grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene som representerer avkastning i eiertiden inntektsføres som annen finansinntekt. Konsernbidrag fra datterselskap bokføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytteinntekter fra datterselskap og andre investeringer inntektsføres når utbyttet er vedtatt.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Investeringer i anleggsaksjer og andeler hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene som representerer avkastning i eiertiden, inntektsføres som annen finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger. Renteinntekter bokføres når de er opptjent.

Omløpsmidler

Varebeholdning

Varer vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi i henhold til laveste verdis prinsipp.

Anskaffelseskost for egentilvirkede varer og varer under tilvirkning er full tilvirkningskostnad/standardkost, som består av direkte materialkostnader, direkte variable produksjonskostnader, direkte faste produksjonskostnader og indirekte faste produksjonskostnader. Kostpris for råvarer og handelsvarer er netto innkjøpspris.

Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av eventuell nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr årsslutt.

TINE SA har i 2025 avvirket bruk av gjennomsnittlig anskaffelseskost som prinsipp for tilordning av anskaffelseskost for råvarer og innkjøpte varer. Prinsippendringen medførte ubetydelige regnskapsmessige effekter og ble bokført over resultatet.

Reservedeler

Innkjøpte reservedeler klassifisert som varelager omfatter vedlikeholdsutstyr som inngår i vareproduksjonen, herunder reservedeler til maskiner og utstyr, samt reservedeler til gårdstanker. Reservervedeler kostnadsføres ved uttak.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. For kundefordringer foretas det også individuelle avsetninger for særlige risikoposter, i tillegg til en generell avsetning innenfor de ulike kundesegmentene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Regnskapslinjen bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Likviditetsfond vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Egenkapital

Andelskapital

Andelskapitalen i TINE SA er summen av de andeler medlemmene i TINE SA har. Hvert medlem eier en andel hvorav andelens pålydende er kr 500. Medlemskap i TINE SA er åpent for melkeprodusenter som disponerer melkekvote.

Avsatt etterbetaling

Avsatt etterbetaling reguleres av Lov om Samvirkeforetak § 27. Etterbetaling besluttet av årsmøtet og avsettes. Rammen er årets resultat etter skatt for TINE Gruppen. Utdelingen fordeles på grunnlag av leveransen av melk i kalenderåret. Det kan ikke betales ut mer enn det som vil være i samsvar med forsiktig og god forretningsskikk.

I regnskapet behandles etterbetalingen som en resultatdisponering (egenkapitaltransaksjon) hvor foreslått etterbetaling avsettes som gjeld i tilhørende regnskapsår. Skatteeffekt av etterbetaling inngår i selskapets skattekostnad i resultatet.

Etterbetalingsfond

Overskudd kan etter innstilling fra styret og innenfor en totalramme som styret har foreslått, disponeres til etterbetalingsfond og etterbetaling for levert melk i året. Etter innstilling fra styret og innenfor en ramme som styret har foreslått, kan årsmøtet vedta at etterbetalingsfondet helt eller delvis utdeles til medlemmer. Det samme gjelder reduksjon av etterbetalingsfondet uten at det skjer utdeling til medlemmene. Reduksjon av etterbetaling med utdeling til medlemmer, skjer til de som er medlemmer på beslutningstidspunktet og skal skje på grunnlag av leveransen av melk for det foregående kalenderåret.

Forts. neste side

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Regnskapsprinsipper forts.

Gjeld

Langsiktig gjeld

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp. Opptakskostnader kostnadsføres ved opptakstidspunktet.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

Avsetning til omstilling og restrukturering

Når det fattes vedtak om omstilling eller restrukturering, avsettes forventede utgifter knyttet til gjennomføringen av tiltaket. Avsetningen er basert på beste estimat og revurderes ved hver periodeavslutning. Utgifter som påløper under gjennomføring av restruktureringen, føres løpende mot avsetningen korrigert for eventuelle avvik mot opprinnelig avsetning.

Pensjon

TINE Gruppen har pensjonsordninger, både ytelsesplaner og innskuddsplaner som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Fondsbaserte ytelsesplaner blir finansiert gjennom innbetalinger og avkastning i pensjonskassen MP pensjon. Ytelsesplaner og ytelsesbaserte flerforetaksordninger (AFP) som finansieres direkte over drift har ikke øremerket særskilte eiendeler for finansiering og sikring av pensjonsforpliktelsene (udekket ordning over drift).

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Beregningen gjennomføres ved bruk av demografiske forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang og uføretariff. I tillegg gjennomføres beregningen ved bruk av økonomiske forutsetninger om diskonteringsrente, forventet lønnsregulering, pensjonsregulering, g-regulering og forventet avkastning på pensjonsmidler.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til fondsbaserte ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene. Dersom verdien av pensjonsmidlene overstiger nåverdien av de påløpte pensjonsforpliktelsene, foreligger det overfinansiering. For å kunne balanseføre overfinansieringen helt eller delvis som en fordel må det sannsynliggjøres en fremtidig økonomisk fordel av de overskytende pensjonsmidlene. Dersom man ikke kan sannsynliggjøre fremtidig bruk av overfinansiering, må den balanseførte fordelen reduseres tilsvarende. Overfinansieringen er begrenset til det laveste av nåverdien av forventet netto pensjonspremie de neste 10 år og estimerte midler tilgjengelig fra premiefond til dekning av fremtidig pensjonspremier.

Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ytelsesplaner og ytelsesplaner som finansieres over drift balanseføres som langsiktige finansielle forpliktelser, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ytelsesplaner balanseføres som finansielle anleggsmidler.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Endringer i forpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplanen, kostnadsføres umiddelbart dersom planendringer er ubetingede på tidspunkt for endring. Eventuelle planendringer som er betinget av fremtidig ansettelse, amortiseres lineært over perioden frem til ytelsen er ubetinget.

Periodens kostnad ved pensjonsopptjening føres som lønnskostnader. Denne kostnaden inkluderer økningen i

pensjonsforpliktelsen som følge av opptjening i inneværende år, endringer, avkortning og oppgjør. Netto rentekostnad beregnes ved å benytte diskonteringsrenten på netto pensjonsforpliktelse og virkelig verdi av pensjonsmidler. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønnskostnader.

Ytelsesbaserte flerforetaksordninger

Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon til å behandle AFP-ordningen som en ytelsesbasert ordning med tilhørende innregning av forpliktelse i balansen. Ordningen behandles derfor som en innskuddsordning med resultatføring av pensjonspremie når den påløper.

Innskuddsplan

Pensjonsplanen i en innskuddsbasert pensjonsordning er en pensjonsordning hvor TINE SA betaler et årlig pensjonsinnskudd for hvert enkelt medlem. Pensjonsinnskuddet blir betalt til en forvalter og TINE SA har ingen forpliktelser knyttet til ordningen etter at innskuddet er betalt. Dermed kan man heller ikke bestemme på forhånd hvor stor den fremtidige pensjonsytelsen vil bli. For innskuddsplaner så balanseføres ikke forpliktelser eller eiendeler. Årets innskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres som lønnskostnader når de påløper.

Uførepensjon

Uføreordningen er en risikoordning hvor medlemmene har full uføredekning uavhengig av tjenestetid.

Forts. neste side

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Regnskapsprinsipper forts.

Skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt på skattepliktig inntekt, formue og endringer i utsatt skatt. Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, herunder skatteeffekt av etterbetaling, føres mot egenkapitalen. Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret, samt eventuelt skattemessig fremførbart underskudd. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller som reverserer i samme periode utlignes. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto i balansen. I konsernet presenteres utsatt skatt netto for skatteposisjoner knyttet til selskap som inngår i samme skattekonsern. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Utsatt skattefordel balanseføres kun i den grad det er sannsynlig at det vil være fremtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen enten ved at enheten har vist overskudd nylig, det sannsynliggjøres tilstrekkelig fremtidig skattepliktig inntekt, ved at det er identifisert eiendeler med merverdier eller ved at fremtidig skattepliktig inntekt forventes på annen måte.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta, som ikke inngår i sikringsforhold, vurderes til dagskurs og eventuelle urealiserte og realiserte gevinster og tap resultatføres under finansposter.

Finansielle derivater og sikring

I tråd med vedtatte finansielle retningslinjer benytter TINE Gruppen finansielle derivater for å redusere effekten av svingninger i valutakurser, markedsrenter og strømpriser. Derivatene er utpekt som sikringsinstrumenter og bokføres i henhold til prinsippene for kontantstrømsikring, sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet og virkelig verdi sikring av internlån.

Nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

TINE SA har valgt å sikre investeringer i utenlandske datterselskap. Sikringsobjektet, det vil si nettoinvesteringen, blir omregnet til balansedagens kurs og utgjør en omregningsdifferanse som bokføres i konsernets egenkapital. Investeringer i valutasikringsinstrumenter nøytraliserer nettovirkningen av valutakursendringer på konsernets egenkapital. I morselskapet bokføres sikringsinstrumentene til virkelig verdi og verdiendringer klassifiseres som en finanskostnad. I konsernet bokføres realiserte og urealiserte verdiendringer direkte mot egenkapitalen inntil den utenlandske virksomheten blir solgt eller sikringsforholdet avvikles.

Kontantstrømsikring

TINE Gruppen benytter terminkontrakter for å sikre risikoen for svingninger i strømpriser. Terminkontraktene behandles i henhold til prinsippene for kontantstrømsikring og bokføres til virkelig verdi i balansen. Urealiserte gevinster og tap føres mot egenkapitalen. Gevinst eller tap som oppstår ved forfall bokføres som en del av strømkostnaden.

For å redusere risiko knyttet til fremtidige rentebetalinger, som følge av svingninger i markedsrenter, benytter TINE SA rentebytteavtaler. Rentebytteavtalene behandles i henhold til prinsippene for kontantstrømsikring og bokføres til virkelig verdi i balansen. Urealiserte gevinster og tap føres mot egenkapitalen. Løpende betaling av fast rente og mottak av flytende rente presenteres netto som finanskostnad/-inntekt. Terminerte rentebytteavtaler bokføres i egenkapitalen med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og periodiseres som en finanskostnad over avtalens opprinnelige løpetid.

TINE SA sikrer en andel av selskapets innkjøp og salg i utenlandsk valuta gjennom bruk av terminkontrakter. Disse transaksjonene er behandlet som regnskapsmessig sikring i årsregnskapet. Urealiserte gevinster og tap føres mot egenkapitalen i stedet for mot resultatet. Terminkontraktene bokføres i henhold til prinsippene for kontantstrømsikring

og bokføres til virkelig verdi i balansen. Gevinst eller tap som oppstår ved forfall bokføres som en del av den sikrede risikoen, det vil si enten salgsinntekt eller varekostnad.

Virkelig verdi sikring av internlån

TINE har utstedt lån i lokal valuta til datterselskap. Dette medfører eksponering mot valutarisiko. Endring i valutakurs vil medføre at verdien av internlånet endres. For å redusere risikoen knyttet til endringen i verdien av internlån har TINE anvendt valutasikring av internlån ved bruk av valutaswap og kassekreditt. Den risikoen som sikres er risikoen for endringer i valutakurs. Valutaswap, kassekreditt og verdiendringer på internlån balanseføres til virkelig verdi. Urealiserte verdiendringer føres over resultatet.

Bruk av estimer og informasjon om betydelige estimer

De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen i TINE Gruppen har anvendt estimer og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimer og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimer resultatføres i den periode estimatene endres, med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk. Vurderinger, estimer og forutsetninger som har vesentlig effekt for regnskapet oppsummeres nedenfor.

Avskrivninger

Avskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er basert på antatt levetid for disse. Endrede markedsførhold og fremtidige investeringsbeslutninger vil påvirke eksisterende produksjonskapasitet og forventet brukstid. Dette kan gi grunnlag for endrede avskrivningsprofiler og vil påvirke fremtidige resultater.

Forts. neste side

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Regnskapsprinsipper forts.

Nedskrivninger

TINE Grappa har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler inklusiv goodwill, datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer der pris, salgsvolum og levetid er de viktigste faktorene.

Pensjoner

Beregning av virkelig verdi av pensjonsforpliktelser er basert på flere økonomiske og demografiske forutsetninger og estimater. Enhver endring i de anvendte forutsetninger påvirker den beregnede forpliktelsen. Det henvises til note 8 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn og sammensetningen av pensjonsmidlene.

Virkelig verdi finansielle instrumenter

Prinsipper for å estimere virkelig verdi er basert på markedspriser og ulike verdsettelsesmetoder. Virkelig verdi av valutaterminkontrakter er fastsatt ved å benytte kursen på balansedagen. Virkelig verdi av valutawapper er beregnet til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer. Virkelig verdi av rentederivater beregnes som nåverdi av estimert fremtidig kontantstrøm basert på observerbar markedsrentekurve. For alle overnevnte derivater er virkelig verdi avstemt mot den finansinstitusjon som selskapet har inngått avtalene med. Virkelig verdi av terminkontrakter på energi er fastsatt ved å benytte systempris for den aktuelle sikringsperioden på balansedagen.

Avsetninger

For enkelte resultatposter i regnskapet avsettes det for forventede fremtidige kostnader basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelse. Disse avsetningene kan avvike fra faktisk fremtidig kostnad. Avsetninger knytter seg eksempelvis til tap på kunder, rabatter, ukurans på varer, avsetning til restrukturering, omstilling og betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, herunder omtvistede forhold og rettssaker.

Segmenter

Salgsinntekter, driftsresultat og anvendt kapital er oppgitt pr. virksomhetsområde. Salgsinntekter er oppgitt pr. geografisk marked. Virksomhetsområde er definert ut fra TINE Gruppas strategiske satsingsområder.

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved internrapportering til selskapets øverste beslutningstaker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og likviditetsfond.



Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Noter

Resultatregnskap

Note 1 Segmentinformasjon	117
Note 2 Salgsinntekt ferdigvarer fordelt på geografisk område	117
Note 3 Andre driftsinntekter	118
Note 4 Offentlige tilskudd	118
Note 5 Større enkelttransaksjoner	118
Note 6 Vareforbruk og varebeholdningsendringer	118
Note 7 Lønnskostnader og ledende personell	118
Note 8 Pensjon og pensjonsforpliktelser	120
Note 9 Honorar til revisor	123
Note 10 Andre driftskostnader	123
Note 11 Netto andre finansinntekter og -kostnader	123
Note 12 Resultateffekter rente og valuta, sikringsinstrumenter og risiko	124
Note 13 Skatter	127

Balanse

Note 14 Immaterielle eiendeler og goodwill	129
Note 15 Varige driftsmidler	130
Note 16 Datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	131
Note 17 Varer	133
Note 18 Kundefordringer	133
Note 19 Mellomværende med selskap i samme konsern	133
Note 20 Bankinnskudd, kontanter og lignende	133
Note 21 Egenkapital	134
Note 22 Kortsiktig rentebærende gjeld	136
Note 23 Balanseførte avsetninger for forpliktelser	136
Note 24 Annen langsiktig gjeld	136

Øvrige opplysninger

Note 25 Ikke balanseførte leieforpliktelser	138
Note 26 Transaksjoner med nærstående parter	138
Note 27 Garantier	138
Note 28 Pantsettelser	138
Note 29 Mellomværende med Landbruksdirektoratet – markedsregulering og prisutjevningsordningen	139

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 1 Segmentinformasjon

Beløp i 1000 kroner

	2025					2024				
	TINE SA*	TINE International	Norske datterselskaper	Øvrige aktiviteter og elimineringer	TINE Gruppa	TINE SA*	TINE International	Norske datterselskaper	Øvrige aktiviteter og elimineringer	TINE Gruppa
Salgsinntekter	20 605 965	4 896 179	3 807 112	-1 086 763	28 222 493	19 080 879	4 718 828	3 593 274	-1 064 620	26 328 360
Salgsinntekt råvarer	1 890 440	-	-	-	1 890 440	1 934 071	-	-	-	1 934 071
Andre inntekter	714 370	6 455	144 154	-398 850	466 130	684 736	9 160	131 487	-376 792	448 591
Sum driftsinntekter	23 210 775	4 902 634	3 951 266	-1 485 612	30 579 063	21 699 686	4 727 988	3 724 760	-1 441 412	28 711 022
Varekostnader	-12 584 880	-3 573 540	-2 174 126	1 086 763	-17 245 784	-11 675 201	-3 358 497	-2 095 775	1 064 620	-16 064 853
Personalkostnader	-3 866 863	-608 266	-624 291	124	-5 099 296	-3 643 305	-611 848	-636 152	-	-4 891 305
Andre driftskostnader	-3 507 432	-602 567	-797 403	398 726	-4 508 675	-3 344 541	-557 865	-763 373	376 792	-4 288 987
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	3 251 600	118 262	355 445	-	3 725 308	3 036 639	199 778	229 460	-	3 465 878
EBITDA %	14,0 %	2,4 %	9,0 %	0,0 %	12,2 %	14,0 %	4,2 %	6,2 %	0,0 %	12,1 %
Av- og nedskrivninger	-1 069 408	-184 543	-98 783	-	-1 352 734	-1 076 453	-192 507	-113 163	-	-1 382 123
Driftsresultat (EBIT)	2 182 192	-66 281	256 662	-	2 372 574	1 960 186	7 271	116 297	-	2 083 754
EBIT%	9,4 %	-1,4 %	6,5 %	0,0 %	7,8 %	9,0 %	0,2 %	3,1 %	0,0 %	7,3 %

Beskrivelse av segmentene: Segmentet TINE SA* består av TINE SA eksklusiv avdelingene for osteeksport i TINE SA. TINE International består av underkonsernene Wernersson Ost AB (Sverige), Norseland Inc. (USA), The Ilchester Cheese Co. Ltd (Storbritannia) og TINE Ireland Holding Ltd, og avdelingene for osteeksport i TINE SA. Norske datterselskaper består av underkonsernene Diplom-Is AS og Fjordland AS, samt MIMIRO AS og TINE SA sine øvrige datterselskap (se note 16). TINE Holding AB er inkludert i Øvrige aktiviteter og elimineringer.

Salgsinntekt råvarer: Salgsinntekt råvarer består av salg av rå melk til andre aktører fra Norsk melkeråvare.

Fra 2025 vil avdelinger i TINE SA som eksporterer til Norden rapporteres under segmentet TINE International. Sammenligningstall er justert for å vise tilsvarende segmentstruktur i 2024.

Note 2 Salgsinntekt ferdigvarer fordelt på geografisk område

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2025	2024	Geografisk område	2025	2024
22 661 229	21 303 381	Norge	19 912 371	18 743 293
2 762 648	2 113 514	Øvrig Europa	1 011 371	586 451
2 574 063	2 741 136	Amerika	458 899	507 243
44 260	8 129	Asia	44 260	8 129
180 293	162 201	Oceania	180 293	162 201
28 222 493	26 328 360	Sum salgsinntekt ferdigvarer	21 607 192	20 007 318

Årsrapport
2025

Styrets beretning
Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 3 Andre driftsinntekter			Beløp i 1000 kroner	
TINE Gruppa		Inntektsgrupper	TINE SA	
2025	2024		2025	2024
103 283	107 570	Transportinntekter	133 724	136 990
91 781	86 131	Analyse- og konsulentinntekter	100 097	86 780
20 279	21 881	Leieinntekter	7 806	8 053
45 779	50 756	Salg av anlegg	24 997	45 946
112 728	83 197	Markedsreguleringsaktiviteter ¹⁾	112 728	83 197
22 274	50 652	Andre statlige og kommunale tilskudd ²⁾	13 120	40 477
-	-	Øvrige konserninterne inntekter ³⁾	276 590	271 329
70 006	48 404	Øvrige inntekter ⁴⁾	62 114	27 994
466 130	448 591	Sum andre driftsinntekter	731 176	700 766

1) Henviser til note 29 angående Markedsreguleringsaktiviter.
2) Henviser til note 4 Offentlige tilskudd.
3) Øvrig konserninterne inntekter består av Felleskostnader, Royalty og interne tjenester.
4) Øvrige inntekter består av kostnadsrefusjoner, kantinesalg, erstatninger og viderefaktureringer.

Note 4 Offentlige tilskudd	Beløp i 1000 kroner
Det er mottatt SkatteFUNN-midler, RÅK-tilskudd og andre statlige og kommunale tilskudd i henhold til tabellen under. Markedsreguleringsaktiviteter er ikke inkludert i tilskudd.	

Tine SA har i 2025 to aktive SkatteFUNN-prosjekt. Andre statlige og kommunale tilskudd består av støtte fra Landbruksdirektoratet MNOK 40,9 og Norges forskningsråd MNOK 5,5, samt MNOK 4,1 fra andre statlige og kommunale organisasjoner.

Konsernet har totalt fem aktive SkatteFUNN-prosjekt. Hvorav tre prosjekter ligger i Diplom-Is AS, Fjordland AS og Mimiro AS.

TINE Gruppa		Inntektsart	TINE SA	
2025	2024		2025	2024
8 904	8 686	SkatteFUNN-midler	159	212
59 674	50 652	Andre statlige og kommunale tilskudd	50 520	40 477
68 578	59 338	Sum offentlige tilskudd	50 679	40 689

Note 5 Større enkelttransaksjoner

I 2025 foreligger det ingen større enkelttransaksjoner som ikke er omtalt andre steder i årsregnskapet.

Note 6 Vareforbruk og varebeholdningsendringer			Beløp i 1000 kroner	
TINE Gruppa		Kostnadsart	TINE SA	
2025	2024		2025	2024
16 807 023	15 687 303	Forbruk av råvarer og innkjøpte handelsvarer	13 435 691	12 326 375
438 761	377 550	Beholdningsendring av varer i arbeid og ferdigvarer	200 970	245 824
17 245 784	16 064 853	Sum vareforbruk og varebeholdningsendringer	13 636 661	12 572 199

Note 7 Lønnskostnader og ledende personell			Beløp i 1000 kroner	
TINE Gruppa		Kostnadsart	TINE SA	
2025	2024		2025	2024
4 209 622	4 007 777	Lønn, feriepenger og kostnader til vikarhjelp	3 214 238	3 031 943
546 835	522 180	Arbeidsgiveravgift	425 058	404 029
114 699	130 823	Pensjonskostnader inkludert arbeidsgiveravgift, jfr. note 8	71 032	77 642
228 140	230 525	Andre ytelser	184 425	152 387
5 099 296	4 891 305	Sum lønnskostnader	3 894 753	3 666 002
5 318	5 259	Gjennomsnittlig antall ansatte regnet i årsverk ¹⁾	3 965	3 899

¹⁾ Gjennomsnittlig antall ansatte er oppdatert fra årsrapporten 2024. Se bærekraftskapittel S1 Egen arbeidsstyrke i styrets beretning.

Godtgjørelse til ledende personer
Innledning

Konsernstyret, rådet, kontrollkomiteen, konsernsjef og øvrig konsernledelse er definert som ledende personer i TINE Gruppa.

Beslutningsmyndighet

Årsmøtet fastsetter godtgjørelsen for styret, rådet, kontrollkomiteen og andre tillitsvalgte basert på innstilling fra sentral valgkomité. Årsmøtet fastsetter godtgjørelse til valgkomiteen basert på innstilling fra ordfører.

Styret fastsetter godtgjørelse for konsernsjef. Konsernsjefen fastsetter godtgjørelse til konsernledelsen i samråd med Kompensasjonsutvalget.

Godtgjørelse til styret

Styremedlemmer mottar årlig styrehonorar. Det er fastsatt egen godtgjørelse for leder og nestleder i styret. Godtgjørelsen til styret skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Godtgjørelse til styret er ikke resultatavhengig. Styremedlemmer, eller selskaper som de er tilknyttet, skal ikke påta seg særskilte oppgaver for TINE i tillegg til styrevervet. Eventuelle oppgaver i tillegg til styrevervet og honorar skal godkjennes av styret.

Forts. neste side

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 7 forts.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Styret	Rolle	Styrehonorar	Andre godtgjørelser
Marit Haugen ¹⁾	Styreleder	162	219
Rolf Øyvind Thune ²⁾	Styreleder	580	349
Arthur Salte ⁴⁾	Nestleder	250	124
Bjørnar Gjerde ¹⁾	Styremedlem	57	57
Solveig Bratteng Rønning ¹⁾	Styremedlem	57	55
Asgeir Pollestad	Styremedlem	231	128
Anne Saltrø Polden ³⁾	Styremedlem	214	118
Lise Kaldahl Skreddernes ⁴⁾	Styremedlem	181	53
Anne Berit Løset	Styremedlem	231	52
Hans Olav Minsås	Styremedlem	245	112
Tor Arne Johansen	Ansattevalgt styremedlem	231	-
Elin Johanne Aarvik	Ansattevalgt styremedlem	231	-
Jeffrey Elliot Thomas ⁷⁾	Ansattevalgt styremedlem	231	-
Ingunn Helene Skauen Ruud	Ansattevalgt styremedlem	231	-
Kåre Ivar Stormoen ⁸⁾	Ansattevalgt styremedlem	69	-

Varmedlem	Rolle	Honorar	Andre godtgjørelser
Hans Mathias Ulberg	Varmedlem	73	60
Veronica Berntsen Hjelle ¹⁾	Varmedlem	80	52
Camilla Strøm Johansen ⁴⁾	Varmedlem	50	39
Kjell Paulen ⁴⁾	Varmedlem	153	90
Dag Rune Herting	Ansattevalgt varamedlem	11	-
Kurt I. Haukeland	Ansattevalgt varamedlem	11	-

Årsmøte og rådsmøte	Rolle	Honorar	Andre godtgjørelser
Kåre Gunnar Fløystad	Ordfører	179	141
Nina Vangen Ranøien	Varaordfører	119	56

Kontrollkomité	Rolle	Honorar	Andre godtgjørelser
Petter Arne Ekroll ¹⁾	Leder	19	11
Bjørn Lende ⁵⁾	Leder	73	20
Solveig Ballo ⁶⁾	Nestleder	55	5
Andreas Botne ⁴⁾	Medlem	42	20
Eilien Aasheim ¹⁾	Varmedlem	-	-
Irene Tjøstheim Finnestad ⁴⁾	Varmedlem	-	-
Ole Tronn Anderssen	Varmedlem	-	-

- 1) Sluttet 03.04.2025
2) Nestleder frem til 03.04.2025, deretter styreleder
3) Varmedlem frem til 03.04.2025. Styremedlem fra 03.04.2025
4) Begynte 03.04.2025
5) Nestleder frem til 03.04.2025, deretter leder
6) Medlem frem til 03.04.2025, deretter nestleder
7) Sluttet 1.12.2025
8) Varmedlem frem til 1.12.2025, deretter styremedlem

Konsernsjef	2025
Lønn	5 789
Resultatavhengig lønn ^{*)}	1 650
Pensjon ^{**)}	2 227
Naturalytelser/Andre godtgjørelser	198

- *) opptjent i 2024 og utbetalt i 2025
**) opptjent, ikke utbetalt

Konsernsjef

Konsernsjef har grunnlønn på kr. 5 753.000. Konsernsjef har i tillegg til grunnlønn, resultatavhengig lønn som utbetales påfølgende år. Resultatavhengig lønn baseres på årlige mål for driftsresultat, salgsinntekter, melkevolum samt mål knyttet til realisering av strategi for TINE Gruppa og utgjør maksimalt 30 % av grunnlønn opptjent i 2024 og utbetalt i 2025. Resultatavhengig lønn basert på måloppnåelse for 2025 kommer til utbetaling i 2026 og utgjør maksimalt 40 % av grunnlønn.

Konsernsjefen inngår i de til enhver tid gjeldende firmabilordning, ordning for dekning av avisabonnement, mobil og bredbånd.

Konsernsjefen er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i konsernet. I tillegg inngår konsernsjefen i konsernets driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G. Pensjonsytelsen i denne ordningen

Forts. neste side

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 7 forts.

Beløp i 1000 kroner

utgjør 66 % av lønn utover 12 G og trer i kraft fra 67 år.

Den gjensidige oppsigelsestiden er 6 måneder, og ved oppsigelse fra TINE SA sin side har konsernsjef rett til å motta etterlønn i 18 måneder. De siste 12 månedene med etterlønn avkortes for all annen inntekt konsernsjefen opparbeider i denne perioden.

Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet til fordel for konsernsjef. Konsernsjef er ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i konsernets selskaper.

Det er utbetaling til konsernsjef som er lagt til grunn i noten med unntak av pensjoner hvor årets aktuarberegnete pensjonsopptjening er lagt til grunn.

Øvrig konsernledelse	2025
Lønn	17 716
Resultatavhengig lønn *)	5 039
Pensjon **)	5 246
Naturalytelser/Andre godtgjørelser	1 297

*) opptjent i 2024 og utbetalt i 2025

**) opptjent, ikke utbetalt

Konsernledelsen består av 7 medlemmer ved utgangen av 2025.

Øvrig konsernledelse

Øvrig konsernledelse har i tillegg til grunnlønn, resultatavhengig lønn som utbetales påfølgende år. Resultatavhengig lønn baseres på årlige mål for driftsresultat, salgsinntekter, melkevolum samt mål knyttet til realisering av strategi for TINE Gruppa og utgjør maksimalt 30 % av grunnlønn opptjent i 2024 og utbetalt i 2025. Resultatavhengig lønn basert på måloppnåelse for 2025 kommer til utbetaling i 2026 og utgjør maksimalt 40 % av grunnlønn.

Øvrig konsernledelse inngår i de til enhver tid gjeldende firmabilordning, ordning for dekning av avisabonnement, mobil og bredbånd. Øvrig konsernledelse er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i konsernet. I tillegg inngår konsernledelsen i konsernets driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G. Pensjonsytelsen i denne ordningen utgjør 66 % av lønn utover 12 G og trer i kraft fra 67 år.

Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet til fordel for øvrig konsernledelse. Øvrig konsernledelse er ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i konsernets selskaper.

Det er utbetaling til øvrig konsernledelse som er lagt til grunn i noten med unntak av pensjoner hvor årets aktuarberegnete pensjonsopptjening er lagt til grunn.

Note 8 Pensjoner og pensjonsforpliktelser

Beløp i 1000 kroner

TINE SA og norske datterselskap har kollektiv pensjonsordning i MP Pensjon i henhold til lov om foretakspensjon. Ordningen tilfredsstiller reglene for obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Den kollektive pensjonsordningen er ytelsesbasert og ordningen innregnes regnskapsmessig som en ytelsesplan. Ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Ytelsen er i utgangspunktet livsvarig. Tjenestepensjonen kommer i tillegg til folketrygden og er uavhengig av ytelsen fra folketrygden. Konsernets datterselskap utenfor Norge har etablert pensjonsordninger i samsvar med lokale lover.

MP Pensjon er en selveiende stiftelse som omfatter ansatte i TINE SA og norske datterselskap. Formålet til MP Pensjon er å yte alders- og uførepensjoner til medlemmer og etterlattepensjon til ektefelle, registrert partner, samboer og barn. MP Pensjons midler holdes adskilt fra foretakets midler. MP Pensjon står under tilsyn av Finanstilsynet og har konsesjon til å drive virksomhet som pensjonskasse.

Pensjonsordningen i MP Pensjon gir følgende ytelser ved full opptjeningstid (30 år eller mer):

Pensjon	Beregningsgrunnlag	Pensjonsytelse
Alderspensjon	Inntil 6 G	16 % av sluttlønn.
	Fra 6 G til 12 G	44 % av sluttlønn.
Etterlattepensjon ektefelle / samboer	Beregnet alderspensjon	55 % av beregnet alderspensjon.
Etterlattepensjon barn	Sluttlønn	50 % av beregnet alderspensjon for yngste barn og 25 % for øvrige barn under 21 år. Samlet barnepensjon deles likt mellom barna.
Uførepensjon	Dagens lønn	3 % av lønn inntil 12 G. Tillegg på 25 % av G, begrenset til 6 % av lønn. Tillegg på 66 % av lønn mellom 6 G og 12 G. Oppsparte rettigheter fra privat og offentlig tjenestepensjon trekkes fra i beregningen.

I tillegg til den kollektive pensjonsordningen har TINE SA og de norske datterselskapene en driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G. Pensjonsytelsen i denne ordningen utgjør 66 % av lønn utover 12 G og trer i kraft fra 67 år og løper til 82 år. Ordningen krever opptjeningstid på 30 år eller mer for full ytelse.

TINE SA og de fleste norske datterselskap er innen avtaleområdet LO-NHO. Ansatte i selskapene har, basert på dette, anledning til å søke om AFP fra 62 år. Gjeldende AFP-ordning er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Selskapene innen avtaleområdet LO-NHO har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om AFP. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon til å behandle AFP ordningen som en ytelsesbasert ordning med tilhørende innregning av forpliktelse i balansen. Ordningen regnskapsføres derfor som innskuddsplan og finansieres gjennom årlig premie.

Forts. neste side

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 8 forts.

For TINE Gruppa og TINE SA omfatter de ulike ordningene pr 31.12.2025 følgende antall personer:

TINE Gruppa			TINE SA	
Ansatte	Pensjonister	Kostnadsart	Ansatte	Pensjonister
5 131	4 028	Ytelsesbaserte ordninger i MP Pensjon	4 619	3 671
59	25	Udekkede ordninger ¹⁾	52	21
842	-	Innskuddsordninger ²⁾	-	-
5 630	-	AFP	4 669	-

1) Udekkede ordninger gjelder i hovedsak driftspensjon for ansatte med lønn over 12 G og gavepensjon for ansatte som tidligere har falt utenfor den kollektive pensjonsordning i MP Pensjon.

2) Innskuddsordnigner er etablert i utenlandske datterselskap og enkelte Norske datterselskaper. Norske datterselskap har 162 ansatte med innskuddsordning.

TINE Gruppa			TINE SA	
2025	2024	Pensjonskostnader	2025	2024
368 660	330 909	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	322 891	284 629
538 120	547 947	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	503 371	511 823
-825 843	-821 966	Nettoavkastning på pensjonsmidler	-760 259	-754 933
-13 199	-9 065	Resultatført estimatavvik	-4 286	-3 965
-	5 234	Resultatført planendring	-	-
-316	-574	Avkorting/oppgjør	-	-
-66 488	-62 858	Tilskudd fra ansatte	-58 367	-55 062
11 249	21 267	Periodisert arbeidsgiveravgift	9 364	19 721
102 518	119 929	Øvrige pensjonskostnader (herunder AFP-premie og innskuddsordninger)	58 318	75 430
114 699	130 823	Netto pensjonskostnad	71 032	77 642

Avstemming av pensjonsordningens finansielle status 31.12 mot beløp i balansen:

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024	Pensjonsforpliktelser og -midler	31.12.2025	31.12.2024
-16 220 556	-16 045 563	Påløpte pensjonsforpliktelser	-15 196 210	-15 020 246
19 409 843	18 740 840	Pensjonsmidler	18 017 257	17 378 285
3 189 287	2 695 278	Netto pensjonsmidler eksklusiv arbeidsgiveravgift og estimatavvik	2 821 047	2 358 039
-292 741	191 118	Ikke resultatført virkning av estimatavvik (pensjonsperiodisering)	-94 229	361 055
2 896 545	2 886 396	Netto pensjonsmidler overfinansiert ordning	2 726 818	2 719 094

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024	Pensjonsforpliktelser og -midler	31.12.2025	31.12.2024
-186 463	-187 306	Påløpte pensjonsforpliktelser	-143 169	-143 833
-	-	Pensjonsmidler	-	-
-186 463	-187 306	Netto pensjonsforpliktelser eksklusiv arbeidsgiveravgift og estimatavvik	-143 169	-143 833
-99 400	-96 374	Ikke resultatført virkning av estimatavvik (pensjonsperiodisering)	-81 719	-78 166
-26 291	-26 410	Arbeidsgiveravgift	-20 187	-20 280
-312 154	-310 090	Netto pensjonsforpliktelse underfinansiert ordning	-245 074	-242 279

Følgende forutsetninger er anvendt i Norge for TINE Gruppa og TINE SA:

Økonomiske forutsetninger	31.12.2025	31.12.2024
Diskonteringsrente	4,00 %	3,30 %
Forventet lønnsvekst	4,00 %	3,50 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,75 %	3,25 %
Forventet pensjonsregulering	3,75 %	3,25 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,50 %	4,90 %
Demografiske forutsetninger		
Anvendt dødelighetstabell	K2013	K2013
Anvendt uføretariff	Styrket KU	Styrket KU
Frivillig avgang (alle aldre)	Gjennomsnitt 3-5 % pr år	Gjennomsnitt 3-5 % pr år

Økonomiske og demografiske forutsetninger lagt til grunn for beregning og regnskapsføring av pensjoner, er basert på forventninger til den faktiske medlemsbestanden, forholdene i pensjonsordningen i MP Pensjon og TINE sine antagelser om fremtidig økonomisk utvikling.

Tjenestepensjonsordningen som TINE Gruppa har i MP pensjon er overfinansiert siden verdien av pensjonsmidlene overstiger nåverdien av de påløpte pensjonsforpliktelsene. For å kunne balanseføre overfinansieringen helt eller delvis som en fordel, må det sannsynliggjøres en fremtidig økonomisk fordel av de overskytende pensjonsmidlene. Dersom man ikke kan sannsynliggjøre fremtidig bruk av overfinansiering, må den balanseførte fordelene reduseres tilsvarende. Overfinansieringen er begrenset til det laveste av nåverdien av forventet netto pensjonspremie de neste 10 år og estimerte midler tilgjengelig fra premiefond til dekning av fremtidig pensjonspremier.

Forts. neste side

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 8 forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024	Pensjonsmidler	31.12.2025	31.12.2024
35 656 539	31 355 514	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	33 281 230	29 262 232
-16 246 696	-12 614 674	Ikke balanseførte pensjonsmidler	-15 263 973	-11 883 947
19 409 843	18 740 840	Pensjonsmidler benyttet i beregningen	18 017 257	17 378 285

TINE Gruppa			TINE SA	
2025	2024	Faktisk avkastning på sammensetning av pensjonsmidlene	2025	2024
13,7 %	17,7 %	Faktisk avkastning på pensjonsmidlene i foretakspensjonsordningen	13,7 %	17,7 %
31.12.2025	31.12.2024	Pensjonsmidler i foretakspensjonsordningen i MP Pensjon har følgende sammensetning	31.12.2025	31.12.2024
49 %	48 %	Aksjer	49 %	48 %
46 %	46 %	Rentepapirer	46 %	46 %
4 %	4 %	Eiendom	4 %	4 %
1 %	2 %	Øvrige eiendeler	1 %	2 %

Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger

Måling av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader baseres på flere økonomiske og demografiske forutsetninger. Tabellen nedenfor viser estimert følsomhet for de vesentligste økonomiske forutsetningene i TINE Gruppa. Sensitiviteten spesifiserer beløpsmessig effekt på pensjonskostnad og brutto pensjonsforpliktelse knyttet til den kollektive pensjonsordningen i MP Pensjon som følge av en rimelig økning eller reduksjon i en av de benyttede forutsetninger.

	Diskonteringsrente		Forventet lønnsregulering		Forventet pensjonsregulering	
	0,5 %	-0,5 %	0,5 %	-0,5 %	0,5 %	-0,5 %
Endring i (MNOK)						
Balanseførte påløpte pensjonsforpliktelser	-1 316	1 508	411	-336	1 233	-1 102
Kostnadsført nåverdi av årets opptjening	-40	47	39	-32	21	-19

Den vesentligste demografiske forutsetningen er dødelighetstabell. Et år lengre levetid i dødelighetstabellen vil medføre en økning i brutto pensjonsforpliktelse 31.12.2025 på MNOK 740.

Analysen som er spesifisert over, er gjennomført av aktuar og basert på forhold 31.12.2025. Beregningene er basert på en antakelse om at alle andre forutsetninger er uendret. Det å holde øvrige forutsetninger uendret, representerer en begrensning på analysen, da det vil kunne være en korrelasjon mellom noen av endringene.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 9 Honorar til revisor

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppen			TINE SA	
2025	2024	Honorar til valgt revisor - Ernst & Young AS	2025	2024
10 856	11 241	Lovpålagte revisjonstjenester	5 753	6 450
1 679	2 747	Honorar for attestasjonstjenester	1 589	2 693
30	16	Honorar for andre tjenester	30	16
12 565	14 004	Sum honorar til valgt revisor - Ernst & Young AS	7 372	9 159

Tabellen viser kostnadsført honorar til revisor eksklusiv merverdiavgift. Honorar for attestasjonstjenester gjelder hovedsakelig attestasjonstjenester mot Landbruksdirektoratet, SkatteFUNN og bærekraftsattestasjon.

TINE Gruppen		
2025	2024	Honorar til andre revisorer
3 031	3 743	Lovpålagte revisjonstjenester
-	-	Honorar for attestasjonstjenester
567	709	Honorar for skatterådgivning
794	2 467	Honorar for andre tjenester
4 392	6 919	Sum honorar til andre revisorer

Honorar til andre revisorer gjelder Norseland Inc. konsernet.

Note 10 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppen			TINE SA	
2025	2024	Kostnadsart	2025	2024
1 688 369	1 610 040	Indirekte kostnader knyttet til produksjon og drift	1 358 816	1 282 710
1 492 601	1 419 706	Transportkostnader	1 358 223	1 293 981
-536 284	-513 434	Stedsfraktinntekter (innfrakttilllegg og distribusjonstillegg) ¹⁾	-536 284	-513 434
1 863 989	1 772 675	Salgs-, markedsførings- og andre driftskostnader	1 392 949	1 356 134
4 508 675	4 288 987	Sum andre driftskostnader	3 573 704	3 419 391

¹⁾ Refusjon fra Prisutjevningsordningen av transportkostnader for rå melk for strekningen fra melkeprodusent til noteringspunktet.

Note 11 Netto andre finansinntekter og -kostnader

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppen			TINE SA	
2025	2024		2025	2024
-	-210	Nedskrivning av investeringer i andre selskap	-	-210
-1 457	-331	Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	-1 457	-311
59 557	14 240	Andre finansinntekter 1)	52 129	13 849
-31 593	-31 123	Andre finanskostnader	-11 335	-10 164
26 507	-17 424	Netto andre finansinntekter og -kostnader	39 337	3 164

¹⁾ Andre finansinntekter inneholder kundeutbytte fra Gjensidigestiftelsen, gevinst ved realisering av rentefond og renter knyttet til oppgjør i erstatningssak. Se også note 3

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 12 Resultateffekter rente og valuta, sikringsinstrumenter og risiko

Beløp i 1000 kroner

TINE SA har en helhetlig tilnærming til konsernets finansielle risikoer. Overordnet målsetting i TINEs finansielle retningslinjer er å bidra til et stabilt resultat. TINE SA benytter rente- og valutaderivater som ledd i styringen av konsernets valuta- og renteeksponering. Rentederivater inngås for å oppnå ønsket rentestruktur på låneporteføljen. Valutaterminer, valutaopsjoner og valutaswapper inngås for å sikre kontantstrømmer i utenlandsk valuta og egenkapital i utenlandske datterselskaper.

Valutarisiko

TINE SA har valutarisiko i form av resultatrisiko som i hovedsak er knyttet til varesalg og kjøp av innsatsfaktorer, samt investeringer i og utlån til datterselskap utenfor Norge. Balanserisiko knytter seg til eierandeler i utenlandske datterselskap i Sverige, Danmark, Storbritannia, Irland og USA med funksjonell valuta ulik NOK.

For å redusere risiko i forbindelse med handelstransaksjoner i utenlandsk valuta, har TINE SA inngått valutaterminer knyttet til valutaene USD og EUR hvor TINE SA har sin hovedeksponering. Valutaderivatene vurderes i henhold til regnskapslovens § 5-9 til virkelig verdi i balansen. Urealiserte endringer i virkelig verdi føres mot egenkapitalen i TINE SA.

I TINE Gruppe anvendes valutasikring av nettoinvesteringen i utenlandske datterselskap. TINE SA har valutasikret hoveddelen av nettoinvesteringene i Wernersson Ost AB, Ilchester Cheese Company Ltd., TINE Ireland Ltd. og Norseland Inc. Valutalån benyttes som sikringsinstrument. Verdiendringene på sikringsinstrumentene føres mot egenkapital i TINE Gruppe.

Verdien av utlån i valuta til datterselskap utenfor Norge sikres ved inngåelse av valutaswap eller opptrekk av kassekreditt. Dette innebærer at både sikringsinstrumentet og sikringsobjektet balanseføres til virkelig verdi og verdiendringer føres over resultatet i TINE SA.

TINE Gruppe			TINE SA	
2025	2024	Realisert og urealisert gevinst og tap på valuta	2025	2024
124 538	-3 478	Realisert gevinst/tap valuta	-47 059	-52 261
-114 307	-1 759	Urealisert gevinst/tap valuta	166 804	-47 984
10 231	-5 237	Netto realisert og urealisert gevinst og tap på valuta	119 745	-100 245

TINE Gruppe			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024	Markedsverdi av valutaderivater eksklusiv påløpte renter	31.12.2025	31.12.2024
2 949	6 789	Valutaderivater som vurderes til virkelig verdi i balansen (FX-forward, FX-swap)	8 256	4 829
2 949	6 789	Sum markedsverdi av valutaderivater ¹⁾	8 256	4 829

¹⁾ Sum balanseført verdi av valutaderivater er klassifisert som gjeld eller fordring. Derivater med forfall innen 1 år er klassifisert som kortsiktige. Øvrige er klassifisert som langsiktige.

Det benyttes sikringsbokføring av valutaderivater. Valutaendringer som gjelder sikring av kontantstrømmer bokføres mot egenkapital i TINE SA. Verdiendringer på valutaderivater som gjelder sikring av investering i utenlandske datterselskap bokføres mot egenkapitalen i TINE Gruppe. Verdisikring av derivater som gjelder sikring av internlån føres mot resultatet i TINE SA.

Markedsverdier på valutaderivater beregnes i treasury systemet (TS) og bokføres basert på disse verdiene. Markedsverdier kontrolleres mot verdiesimat i Bloomberg, samt markedsverdirapporter mottatt fra aktuelle motparter.

TINE Gruppe			TINE SA	
2025	2024	Realisert gevinst/tap på valutaderivater	2025	2024
1 681	13 761	Realisert gevinst/tap derivater - EURNOK og EURSEK	6 018	13 761
7 708	1 163	Realisert gevinst/tap derivater - EURUSD	7 708	1 163
9 389	14 924	Netto realisert gevinst/tap på valutaderivater ²⁾	13 726	14 924

²⁾ Urealiserte valutaeffekter knyttet til kontantstrømsikring sikringsbokføres. Realiserte valutaeffekter knyttet til kontanstrømsikring føres over driftsresultatet. Gevinst og tap knyttet til valutasikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskap føres over resultatet i TINE SA, men tilbakeføres i TINE Gruppe.

Renterisiko

Renterisikoeksponering i TINE SA er hovedsakelig relatert til låneporteføljen. TINEs finansielle retningslinjer for styring av renterisiko har som formål å gi konsernet en mest mulig kostnadseffektiv finansiering, samtidig med et mål om stabilitet og forutsigbarhet i finanskostnadene.

For å redusere risiko knyttet til fremtidige rentebetalinger som følge av svingninger i markedsrenter, benytter TINE SA seg av rentesikringsinstrumenter. I henhold til de finansielle retningslinjene, kan et rentederivat ha en maks løpetid på 10 år. Porteføljen av rentederivater har en gjennomsnittlig vektet løpetid per 31.12.25 på 3,6 år.

Sikringsgraden varierer, men begrenses til maksimalt 50 % av forventet fremtidig netto rentebærende gjeld. Utover bruk av rentesikringsinstrumenter, bidrar også utstedelse av fastrenteobligasjoner til å redusere renterisikoeksponeringen.

TINE Gruppe			TINE SA	
2025	2024	Renteinntekter og -kostnader	2025	2024
-	-	Renteinntekter fra foretak i samme konsern	58 864	25 951
66 980	33 333	Eksterne renteinntekter	40 953	32 162
-146 786	-137 131	Eksterne rentekostnader	-125 695	-140 199
-79 806	-103 798	Netto renteinntekter og -kostnader	-25 878	-82 085

Forts. neste side

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 12 forts.

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024	Markedsverdi av rentederivater eksklusiv påløpte renter	31.12.2025	31.12.2024
29 641	43 207	Rentederivater hvor verdiendring føres mot egenkapital (kontantstrømsikring)	29 641	43 207
29 641	43 207	Sum markedsverdi av rentederivater eksklusiv påløpte renter ³⁾	29 641	43 207

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024	Realiserte rentederivater	31.12.2025	31.12.2024
-65 025	-76 525	Realiserte balanseverdier rentederivater (kontantstrømsikring)	-65 025	-76 525
-65 025	-76 525	Sum markedsverdi av rentederivater eksklusiv påløpte renter e/skatt ⁴⁾	-65 025	-76 525

³⁾ Sum balanseført verdi av rentederivater inngår i balanselinjen langsiktige finansielle forpliktelser eller andre langsiktige fordringer.
⁴⁾ Sum balanseført verdi av realiserte rentederivater inngår i regnskapslinjen annen egenkapital.

Rentederivater knytter seg til kontantstrømsikring av fremtidige rentebetalinger og verdiendringer føres mot egenkapitalen. Rentederivater inngår i kontantstrømsikringen av fremtidige rentebetalinger. Realisasjonsbeløpet inngår i annen egenkapital og resultatføres i takt med rentebetalingene som derivatene opprinnelig sikret. Beløpet inngår i balanseposten annen egenkapital både for TINE Gruppa og TINE SA. Det ble realisert ett rentederivat i 2025.

Markedsverdier på rentederivater beregnes i treasury systemet (TS) og bokføres basert på disse verdiene. Markedsverdier kontrolleres mot verdiestimat i Bloomberg, samt markedsverdirapporter mottatt fra aktuelle motparter.

Sikringsbokføring mot egenkapital

TINE Gruppa				TINE SA		
31.12.25	31.12.24	Verdi- endring ⁵⁾	Verdi kontanstrømsikring e/skatt	31.12.25	31.12.24	Verdi- endring ⁵⁾
3 022	3 767		Markedsverdi kontantstrømsikring valutaderivater TINE SA	7 161	3 767	
23 120	33 702		Markedsverdi kontantstrømsikring rentederivater	23 120	33 702	
-65 025	-76 525		Realiserte renteswapper	-65 025	-76 526	
775	-22 692		Sikring av energikostnader	787	-21 119	
-38 108	-61 749	23 641	Totalt verdi kontantstrømsikring e/ skatt	-33 956	-60 177	26 220

TINE Gruppa			Beløp i 1000 kroner	
31.12.2025	31.12.2024	Verdiendring ⁵⁾	Verdi EK-sikring e/skatt	
-10 081	-90 727		Markedsverdi gjeld EK-sikring	
-215 595	-220 962		Realisert EK-sikring	
-225 675	-311 689	86 014	Totalt verdi EK-sikring e/skatt	

⁵⁾ Føres mot Annen EK, se note 21

Det benyttes sikringsbokføring av valuta- og rentederivater, samt sikring av energi. Verdiendringer på valuta- og rentederivater og gjeld som gjelder sikring av investering i utenlandske datterselskap (EK-sikring) bokføres mot egenkapitalen i TINE Gruppa. Verdiendring av valuta- og rentederivater som gjelder sikring av kontantstrømmer bokføres mot egenkapital i TINE SA. I tabellen over spesifiseres verdiendringer på EK-sikring og kontantstrømsikring.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at en part vil påføre den annen part et finansielt tap ved å ikke innfri sin forpliktelse. TINE Gruppa påtar seg motpartsrisiko ved salg av varer, gjennom driftsgarantiordningen for melkeprodusenter, ved plassering av overskuddslikviditet og ved handel med finansielle derivater. Kredittrisiko på finansielle motparter begrenses via tydelige rammer under finansielle retningslinjer.

TINE Gruppa har etablert rutiner for løpende kredittvurdering av kunder og kredittgrenser fastsettes i henhold til selskapets retningslinjer. Disse retningslinjene åpner blant annet for å kreve en oppgjørsform som gir sikkerhet for betaling for vareleveranser. Kunder av TINE er grossister og enkeltkunder innenfor flere kundesegmenter. Deres betalingsevne anses som god og tap på fordringer i TINE Gruppa har historisk vært lave. Utviklingen i norsk makroøkonomi har medført forsterket oppfølging av utsatte kundegrupper i TINE Gruppa. Etter en liten økning i inkasso og konkurser i B2B-markedet etter pandemien, som også berørte TINEs kunder, har nivået i 2025 stabilisert seg.

Finansieringsrisiko- og likviditetsrisiko

Finansieringsrisiko er risikoen for at TINE ikke kan skaffe finansiering ved behov, mens likviditetsrisiko er risikoen for at det ikke er tilstrekkelig likviditet til å dekke løpende forpliktelser. Finansiering- og likviditetsrisiko ivaretas i TINEs finansielle retningslinjer. Vedrørende finansieringsrisiko setter styrevedtatte rammer krav til durasjon, spredning av forfall på gjeld, utestående volum av sertifikatlån, maks løpetid gjeld, minimum EK-andel, NIBD/EBITDA og Gjeld/FCF.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 12 forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa styrer sin likviditetsrisiko ved å ha tilstrekkelige likviditetsreserver og trekkmuligheter på avtalte kredittrammer med bank og ved løpende overvåking av framtidige kontantstrømmer knyttet til finansielle eiendeler og gjeld i balansen. Likviditeten i TINE Gruppa vurderes som god. TINE Gruppa har 31.12.2025 ledige rammer innenfor lånefasiliteter som vil kunne dekke inn kortsiktig refinansieringsbehov, og tilgjengelige rammer tilsier at likviditetsrisikoen kan anses som svært lav.

Det vises til note 24 hvor det er gitt en nærmere beskrivelse av trekkfasilitetene og finansieringsstruktur.

Sikring av energi

Deler av fremtidige energikostnader sikres ved å inngå finansielle kontrakter på porteføljenivå. Verdiendring av disse sikringene bokføres mot egenkapital på lik linje med andre kontantstrømsikringer.

Operasjonell risiko

Operasjonell risiko er risiko for økonomisk tap eller tap av omdømme som følge av svikt i interne prosesser, menneskelige feil eller systemfeil, eller andre tap som skyldes eksterne forhold som ikke er en konsekvens av den finansielle markedsrisikoen i TINE. Operasjonell risiko reduseres ved at det eksisterer tydelige rutiner og prosesser og en klar fullmaktstruktur.

Råvarerisiko

Innkjøp

Råvarerisiko er risikoen for manglende tilgang og/eller økte kostnader for TINE til å produsere produkter i tråd med sine kunders bestillinger. TINE håndterer denne risikoen gjennom å sikre råvarepriser fremover enten direkte gjennom innkjøpsavtaler på råvarer eller indirekte gjennom innkjøpsavtaler på emballasje eller leieproduksjon. TINE sikrer seg også gjennom å opprettholde sikkerhetslager på råvarer som egner seg for det.

Råvarerisikoen anses normalt forutsigbar. Samtidig vil store endringer i markedene kunne påvirke tilgangen, særlig ved uforutsett knapphet på råvarer. Videre vil store prisøkninger på råvarer påvirke TINEs økonomi på kort sikt ved at det tar tid før prisøkningen kan tas ut til kunde.

Meierimarkedet internasjonalt

Jarlsberg produseres i Irland og USA for markedene utenfor Norge. I 2025 har den irske melkeprisen redusert seg gradvis, spesielt i andre halvår. I motsetning til 2024 hvor melkeprisen hadde en økning gjennom hele året. En ytterligere fallende melkepris forventes å vedvare inn i 1. halvår 2026. Utviklingen i melkepris fremover er fremdeles en betydelig risikofaktor.

Klimarisiko

Klimarisiko for TINE Gruppa inkluderer flere aspekter som kan påvirke vår virksomhet slik som ekstremvær og temperaturendringer, volatil råvaretilgang, strengere reguleringer og økte energikostnader.

Ekstremvær kan skade infrastruktur, hindre transport og påvirke råvaretilgang og produksjon. Klimaendringer kan påvirke tilgjengelighet og kvalitet på sentrale nøkkelråvarer og innsatsfaktorer. Strengere reguleringer kan føre til økte kostnader for å overholde nye krav og økte energikostnader som følge av overgangen til fornybar energi kan påvirke driftskostnader.

Transport og distribusjon

Overgang til fossilfri kjøretøysflåte vil medføre økt investeringskostnad, men gi reduserte driftskostnader fordi el er rimeligere. Den mest kritiske risikoen for TINE er usikkerheten rundt nye fossilfrie kjøretøy, og særlig knyttet til ladeinfrastruktur, usikkerhet i prisutvikling og Enova-støtte og utskiftningstakt. I tillegg vil det være en usikkerhet knyttet til infrastruktur for biodrivstoff.

Produksjon og lager

Nye reguleringer knyttet til mer klimavennlig produksjon og emballasje påvirker produksjon og lager, i tillegg til innkjøp. Vi vil kunne se at slike klimareguleringer vil sette krav til blant annet produksjonsmetode, anvendelse av produkter, råvarer og emballasje brukt. Dette vil kunne utgjøre en risiko ved at dagens maskiner ikke har fleksibiliteten til å endre produksjonen av disse produktene.

Innkjøp og emballasje

Strengere krav til mer miljøvennlig emballasje og innkjøp, som ikke passer dagens produksjonsanlegg kan føre til økt investeringskost ved oppdatering av produksjonsanlegg og økte kostnader ved dyrere materiale.

På gården

De mest kritiske risikoene knyttet til gården er innføring av klimaavgifter f.eks. gjennom strengere gjødselforskrift, samt risiko for dårligere avlinger som følge av ekstremvær.

Dårligere avlinger som følge av ekstremvær kan føre til økte kostnader på gården, lavere produksjon av melk og melk av dårligere kvalitet. Dette kan ha en negativ effekt på priser og lønnsomhet for TINE og lønnsomhet på gården. På den annen side kan gunstigere vekstforhold som følge av høyere temperaturer føre til en økonomisk fordel for bøndene og positivt påvirke TINEs viktigste råvare. Mangel på effektiv teknologi ved overgang til fossilfri transport og høy kostnad tilknyttet utskiftning av utstyr vil også være en potensiell risiko i denne sammenheng.

Det henvises til bærekraftskapittel i styrets beretning for ytterligere vurderinger av klimarisiko.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 13 Skatter

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa		Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	TINE SA	
2025	2024		2025	2024
2 330 495	1 944 667	Resultat før skatt	2 458 287	1 802 343
512 709	427 827	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats i Norge	540 823	396 515
Skattevirkningen av følgende poster				
47 823	25 741	Ikke fradragberettigede kostnader	10 872	6 416
-45 455	-29 559	Ikke skattepliktige inntekter	-86 666	-15 886
-2 225	-1 201	Skattesatsforskjeller i utlandet	-	-
-372 936	-271 660	Utbetaling til melkeprodusentene	-372 936	-271 660
-202	2	Avskrivning av goodwill	-	-
4 993	2 856	Effekt av endring i utsatt skattefordel	-	-
-215	62	Effekt av endret skattesats	-	-
24 000	24 027	Formuesskatt	24 000	24 027
61 708	18 289	Skatt tidligere år ¹⁾	61 080	17 938
-1 736	8 502	Andre poster	8	-
228 464	204 886	Sum skattekostnad	177 181	157 350
9,8 %	10,5 %	Effektiv skattesats	7,2 %	8,7 %

¹⁾ Den 29. september 2025 mottok TINE SA et vedtak fra Skatteetaten om endring av skattefastsettelsen for inntektsårene 2021 og 2022. Saken gjelder størrelsen på fradragberettiget etterbetaling til medlemmene ihht skatteloven §10-50, samt illeggelse av tilleggsskatt.

For regnskapsårene 2021 og 2022 fikk medlemmene etterbetaling som lå innenfor årsoverskuddet. Dette tilsier fradragrett for etterbetalingen etter skatteloven § 10-50 og samvirkeloven § 27. Samtidig omklassifiserte TINE midler fra etterbetalingsfondet på hhv MNOK 283 og MNOK 117 til foretakets egenkapital. Omklassifisering til egenkapital er i samsvar med samvirkeloven § 28 (3) og TINE har ikke krevd skattemessig fradrag for denne omklassifiseringen.

I sitt kontorvedtak har skatteetaten lagt til grunn at det er foretatt utbetaling til medlemmer fra etterbetalingsfondet, og det er nektet fradrag og ilagt tilleggsskatt. TINE AS bestrider vedtaket og har sendt inn klage på vedtaket til Skatteklagenemnda.

Økt skatt og tilleggsskatt er betalt, og de regnskapsmessige konsekvensene av vedtaket er innarbeidet i regnskapet, selv om TINE er uenig i kontorvedtaket og kontorvedtaket ikke er rettskraftig. Skattekostnaden som er innarbeidet i regnskapet utgjør MNOK 83,0.

TINE Gruppa		Utsatt skatt virkning av poster ført mot egenkapitalen	TINE SA	
2025	2024		2025	2024
3 424	734	Sikring av fremtidige kontantstrømmer	4 152	1 129
18 923	-21 272	Sikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskap	-	-
22 347	-20 538	Utsatt skatt virkning av poster ført mot egenkapitalen	4 152	1 129

TINE Gruppa / Norge		Fordeling av skattekostnaden på Norge og utlandet	TINE Gruppa / Utland	
2025	2024		2025	2024
212 285	204 598	Skattekostnad	15 878	287

TINE Gruppa		Betalbar skatt i balansen	TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
193 962	161 002	Inntektsskatt	154 816	129 046
-	21 543	Inntektsskatt tidligere år	-	21 543
-2 745	-	Skattevirkning av avgitt konsernbidrag	-78	-
24 000	24 027	Formuesskatt	24 000	24 027
215 217	206 572	Betalbar skatt i balansen	178 738	174 616

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 13 forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppen			31.12.2024	
31.12.2025		Spesifikasjon av skattevirkningen av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring	31.12.2024	
Fordel	Forpliktelser		Fordel	Forpliktelser
-	33 667	Varige driftsmidler	-	61 180
-	850	Merverdier ved oppkjøp	-	2 062
3 117	-	Langsiktige forpliktelser / fordringer	9 529	-
-	25 775	Finansielle derivater	-	25 954
-	646 314	Pensjonsmidler	-	644 691
-	28 230	Varebeholdning	-	47 983
2 840	-	Kortsiktige fordringer	5 026	-
48 132	-	Kortsiktige forpliktelser	42 256	-
77 951	-	Pensjonsforpliktelser	78 174	-
-	19 263	Gevinst- og tapskonto	-	23 804
82 139	-	Underskudd til fremføring	14 550	-
214 179	754 099	Sum før utligning	149 535	805 674
-110 290	-110 290	Utlignet skattefordel / skatteforpliktelse	-126 477	-126 477
103 889	643 809	Utsatt skattefordel / skatteforpliktelse	23 058	679 197
-83 714	-19 680	Ikke balanseført utsatt skattefordel / skatteforpliktelse	-3 614	-23 015
20 175	624 129	Utsatt skattefordel / skatteforpliktelse i balansen	19 444	656 182

I konsernet presenteres utsatt skatt netto for skatteposisjoner knyttet til selskap som inngår i samme skattekonsern.

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt og som forventes å kunne utnyttes. Hoveddelen av skattefordelen er knyttet til virksomhet utført av deleide datterselskap i Norge og heleide datterselskap i utlandet. Fremførbart underskudd har ingen tidsbegrensning.

TINE SA			31.12.2024	
31.12.2025		Spesifikasjon av skattevirkningen av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring	31.12.2024	
Fordel	Forpliktelser		Fordel	Forpliktelser
-	28 523	Varige driftsmidler	-	58 742
-	26 941	Finansielle derivater	-	26 004
-	599 890	Pensjonsmidler	-	598 192
-	22 940	Varebeholdning	-	44 493
2 327	-	Kortsiktige fordringer	4 530	-
48 104	-	Kortsiktige forpliktelser	41 929	-
53 916	-	Pensjonsforpliktelser	53 301	-
-	17 684	Gevinst- og tapskonto	-	22 647
104 347	695 978	Sum før utligning	99 761	750 078
-104 347	-104 347	Utlignet skattefordel / skatteforpliktelse	-99 761	-99 761
-	591 631	Utsatt skattefordel / skatteforpliktelse	-	650 317
-	-18 298	Ikke balanseført utsatt skattefordel / skatteforpliktelse	-	-21 657
-	573 333	Utsatt skattefordel / skatteforpliktelse i balansen	-	628 660

Ikke balanseført utsatt skatt i TINE SA gjelder realiserte renteswapper som regnskapsmessig periodiseres over opprinnelig løpetid.

TINE Gruppen			TINE SA	
2025	2024	Spesifikasjon av skattekostnad	2025	2024
-62 431	14 356	Endring i utsatt skatt	-55 327	-9 982
191 217	182 546	Betalbar inntektsskatt	154 738	150 589
24 000	24 027	Betalbar formuesskatt	24 000	24 027
75 678	-16 043	Øvrige effekter	53 770	-7 284
228 464	204 886	Sum skattekostnad	177 181	157 350

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 14 Immaterielle eiendeler og goodwill

TINE Gruppa	Patenter	Varemerke	Kunder	Software og andre rettigheter	Goodwill	Sum 2025	Sum 2024
Anskaffelseskost 01.01	49 426	58 109	18 500	1 058 631	400 226	1 584 891	1 467 497
Tilgang (+) i året	-	4 410	-	57 650	215	62 275	71 316
Avgang (-) i året	-11	-172	-	-18 888	-2 570	-21 642	-
Valutaeffekter	-5 548	-3 143	-	-20 160	-21 214	-50 064	46 078
Anskaffelseskost 31.12	43 867	59 204	18 500	1 077 232	376 656	1 575 460	1 584 891
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	-26 515	-41 111	-17 158	-814 712	-321 489	-1 220 985	-1 111 065
Bokført verdi 31.12	17 352	18 093	1 342	262 520	55 167	354 476	473 827
Årets avskrivninger	-712	-4 433	-1 850	-135 557	-20 962	-163 515	-181 838
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-
Økonomisk levetid	20 år-Evig	10-20 år	10 år	5-10 år	5-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

Goodwill knytter seg til:	Økonomisk levetid	31.12.2025	31.12.2024
Mimiro AS	10 år	18 450	26 600
Norseland Inc. Konsern	10 år	36 717	55 993
Sum goodwill		55 167	82 593

Merverdier knyttet til oppkjøp av andre immaterielle eiendeler knytter seg til:	31.12.2025	31.12.2024
Diplom-Is Konsern	1 687	4 367
Fjordland Konsern	192	672
Norseland Inc. Konsern	73 270	88 327
Norseland Ltd Konsern	5 218	7 400
Sum merverdier knyttet til oppkjøp av andre immaterielle eiendeler	80 367	100 766

Det er foretatt vurdering av nedskrivningsbehov for goodwill og andre immaterielle eiendeler. Ved indikasjoner på verdifall er beregning av gjenvinnbart beløp basert på neddiskontering av fremtidige kontantstrømmer gjennomført. Kontantstrømmene er basert på budsjett og øvrig tilgjengelig informasjon på vurderingstidspunktet.

Det er i 2025 ikke foretatt nedskrivninger i TINE Gruppa.

Beløp i 1000 kroner			
TINE SA	Software	Sum 2025	Sum 2024
Anskaffelseskost 01.01	617 232	617 232	578 754
Tilgang (+) i året	40 230	40 230	38 478
Avgang (-) i året	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	657 462	657 462	617 232
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	-529 932	-529 932	-418 364
Bokført verdi 31.12	127 530	127 530	198 868
Årets avskrivninger	-111 568	-111 568	-116 892
Årets nedskrivninger	-	-	-
Økonomisk levetid	3-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær		

TINE Gruppa			TINE SA	
2025	2024	Kostnadsført forskning og produktutvikling	2025	2024
33 425	34 187	Forskning	33 425	34 187
82 446	80 723	Produktutvikling	71 715	69 142
115 871	114 910	Sum kostnadsført forskning og produktutvikling	105 140	103 329

Vesentlige pågående forsknings- og utviklingsarbeid knytter seg til våre satsningsområder innen meierisektoren, spesielt innenfor helse og sunnhet.

TINE Gruppa			TINE SA	
2025	2024	Immaterielle eiendeler under arbeid	2025	2024
18 429	28 248	Software	17 639	26 774
18 429	28 248	Sum immaterielle eiendeler under arbeid	17 639	26 774

Immaterielle eiendeler under arbeid i TINE Gruppa gjelder spesiallaget programvare (software) i TINE SA og Mimiro AS.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 15 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa	Tomter	Bygninger/fast eiendom	Maskiner/inventar	Transportmidler	Sum 2025	Sum 2024
Anskaffelseskost 01.01	454 120	8 893 066	14 167 654	1 359 152	24 873 991	24 066 460
Tilgang (+) i året	2 945	147 870	591 838	239 655	982 308	890 983
Avgang (-) i året	-7 932	-20 440	-336 031	-147 948	-512 352	-250 236
Valutaeffekter	-438	-37 652	-78 049	66	-116 074	166 785
Anskaffelseskost 31.12	448 695	8 982 843	14 345 411	1 450 924	25 227 873	24 873 991
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	-81 972	-5 320 801	-10 670 279	-872 149	-16 945 201	-16 281 244
Bokført verdi 31.12	366 723	3 662 042	3 675 133	578 775	8 282 672	8 592 747
Årets avskrivninger	-8 435	-354 486	-687 114	-139 756	-1 189 791	-1 191 223
Årets nedskrivninger	-	-	572	-	572	-9 062
Økonomisk avskrivningsperiode	10 år-evig	20-30 år	3-15 år	5-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		
Regnskapmessig gevinst (+) / tap (-) solgte driftsmidler	2 117	1 700	-5 791	32 555	30 581	50 756

TINE SA	Tomter	Bygninger/fast eiendom	Maskiner/inventar	Transportmidler	Sum 2025	Sum 2024
Anskaffelseskost 01.01	362 025	7 530 414	11 716 271	1 138 361	20 747 071	20 219 722
Tilgang (+) i året	2 945	124 775	470 799	238 792	837 311	731 361
Avgang (-) i året	-7 911	-532	-249 256	-96 850	-354 549	-204 011
Anskaffelseskost 31.12	357 059	7 654 657	11 937 814	1 280 303	21 229 833	20 747 072
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	-76 823	-4 769 699	-9 068 020	-738 819	-14 653 361	-14 025 706
Bokført verdi 31.12	280 236	2 884 958	2 869 794	541 484	6 576 473	6 721 366
Årets avskrivninger	-8 384	-287 972	-539 815	-122 245	-958 416	-950 507
Årets nedskrivninger	-	-	576	-	576	-9 053
Økonomisk avskrivningsperiode	10 år-evig	20-30 år	3-15 år	5-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		
Regnskapmessig gevinst (+) / tap (-) solgte driftsmidler	2 117	-	-4 677	16 444	13 884	45 073

Bygninger og annen fast eiendom består av egne produksjonslokaler, lager og administrasjonsbygg for anvendelse i egen meierivirksomhet og for produksjon av iskrem. Utleie til eksterne leietakere foregår i ubetydelig omfang. Varige driftsmidler hvor det forelå indikasjoner på verdifall, er vurdert for nedskrivningsbehov. Aktiverte reservedeler inngår som anleggsmidler.

Tabellen under viser bokført verdi av bygg, tekniske installasjoner og maskiner under oppføring. Anlegg under oppføring bokføres som varige driftsmidler, men avskrives ikke før anlegget tas i bruk.

TINE Gruppa			TINE SA	
2025	2024	Anlegg under oppføring	2025	2024
63 622	41 682	Bygg	63 622	41 682
51 227	23 332	Tekniske installasjoner	45 229	22 462
319 800	258 351	Maskiner	310 065	248 511
434 649	323 365	Sum anlegg under oppføring	418 916	312 655

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 16 Datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap

Beløp i 1000 kroner

Datterselskap	Forretningskontor	Anskaffelses- tidspunkt	Morselskap TINE SA Eierandel stemmeandel	Underkonsern datterselskap Eierandel/stemmeandel	Andel egenkapital i underkonsern pr 31.12.2025	Bokført verdi i TINE SA 31.12.2025	Bokført verdi i TINE SA 31.12.2024
Bunes Fryselager AS ¹⁾	Porsgrunn	1975	19 %	40 %	8 473	95	95
Diplom-Is AS	Nittedal	1991	100 %		312 757	491 758	491 758
Norsk Iskrem AS	Nittedal	1989		100 %			
Laguna Produkter AS	Holmestrand	2016		100 %			
Isdalen AS	Oslo	2016		100 %			
Kulinaris AS	Trollåsen	2017		51 %			
Plug-in Service AS	Hagan	2019		100 %			
Fjordland AS	Oslo	1985	51 %		164 443	18 333	18 333
Matvarehuset AS	Bergen	2014		100 %			
Safari Næringsmidler AS	Bergen	2016		65 %			
Hallheimslien 12 AS	Bergen	2018		100 %			
Kukraft AS ²⁾	Oslo	2018	100 %		250	524	314
Mimiro Holding AS	Ås	2018	57 %		53 796	118 974	118 974
Mimiro AS	Ås	2018		100 %			
Norseland Holdings Ltd.	Ilchester, UK	2004	100 %		199 624	119 999	119 999
Norseland Ltd.	Ilchester, UK	2008		100 %			
Phonefood Ltd.	Ilchester, UK	2008		100 %			
Ridgebrick Ltd.	Ilchester, UK	2013		100 %			
Norseland Inc.	Stamford, USA	1978	100 %		263 707	193 517	193 517
Alpine Dairy LLC	Winesburg, USA	2012		100 %			
Lotito Foods Holding LLC	Edison, USA	2019		99 %			
Lotito Foods LLC	Edison, USA	2019		100 %			
International Cheese Exchange LLC	Edison, USA	2019		100 %			
Swan Valley Cheese of Vermont LLC	Swanton, USA	2019		100 %			
Næringsmiddelproduksjon AS ²⁾	Oslo	2001	100 %		1 000	1 168	1 103
GVN 16 AS	Oslo	2022	100 %		8 493	50 083	50 083
TINE Holding AB ³⁾	Ulricehamn, Sverige	2007	100 %		237 385	180 900	751 395
Wernersson Glass AB	Ulricehamn, Sverige	2003/04/06		100 %			
Wernersson Ost AB	Ulricehamn, Sverige	2007		100 %			
Wernersson Ost Danmark A/S	Roskilde, Danmark	2007/08/11		100 %			
TINE Ireland Holding Ltd.	Dublin, Irland	2016	100 %		481 119	475 930	475 930
TINE Ireland Ltd.	Dublin, Irland	2016		100 %			
Sum					1 731 047	1 651 282	2 221 502

1) Samlet eierandel i Bunes Fryselager AS for TINE Gruppa utgjør 59 % (TINE SA 19 % og Diplom-Is AS 40 %).
2) TINE SA har i 2025 avgitt konsernbidrag til Kukraft AS og Næringsmiddelproduksjon AS.
3) TINE Holding AB har i 2025 foretatt en tilbakebetaling av innskutt egenkapital til TINE SA.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 16 forts.

Beløp i 1000 kroner

FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET (FKV) OG TILKNYTTETE SELSKAP (TS)					TINE Gruppa				TINE SA	
	Forretnings- kontor	Anskaffelses- tidspunkt	Eierandel/ stemmeandel	Antall aksjer/andeler	Resultatandel 2025	Andel egenkapital 31.12.2025	Resultatandel 2024	Andel egenkapital 31.12.2024	Verdi i balansen 31.12.2025	Verdi i balansen 31.12.2024
Agrikjøp AS	Oslo	2002	21,00 %	4 200	-1 375	3 169	1 239	5 384	2 046	2 046
Fjordkjøkken AS	Varhaug	1996	23,46 %	6 100	2 314	53 871	5 062	53 903	9 700	9 700
Skala Gruppen AS	Oslo	1948	0,00 %	0	-	-	-18 929	-	-	-
Andre FKV og TS					50	50	-	-	-	-
Sum FKV og TS					989	57 090	-12 628	59 287	11 746	11 746

TINE SA solgte aksjene Skala Gruppen AS i 2024. TINE SA eide 44 % av aksjene i selskapet før transaksjonen.

INNETEKTER FRA INVESTERINGER I DATTERSELSKAP

Finansinntektsart	TINE SA	
	2025	2024
Bunes Fryseler AS	261	-
Fjordland AS	44 139	43 529
Tine Holding AB	224 174	-
Utbytte	268 575	43 529
Sum inntekter fra investeringer i datterselskap	268 575	43 529

SELSKAPSENDRINGER

Endringer i eierandel:

Norseland Inc. økte sin eierandel i Lotito Foods Holding LLC med 2,08 % fra 96,92 % til 99,00 %.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 17 Varer

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa		Spesifikasjon	TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
670 611	662 007	Råvarer	459 283	431 810
302 809	277 972	Varer under tilvirkning	135 016	105 607
2 779 852	2 365 928	Egentilvirkede ferdigvarer	2 066 399	1 894 838
103 707	277 864	Handelsvarer	13 552	14 929
250 468	207 366	Reservedelslager	210 849	186 486
4 107 447	3 791 137	Sum varer	2 885 099	2 633 670

Varelager er bokført til anskaffelseskost. Ukurante varer er nedskrevet til virkelig verdi (salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse, salg og distribusjon).

TINE Gruppa		Verdivurdering	TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
3 937 494	3 618 834	Vurdert til anskaffelseskost	2 718 248	2 531 503
169 953	172 303	Vurdert til virkelig verdi	166 851	102 167
4 107 447	3 791 137	Sum varer	2 885 099	2 633 670

31.12.2025	31.12.2024	Spesifikasjon	31.12.2025	31.12.2024
3 869 118	3 644 315	Lager til pålydende	2 647 494	2 488 808
129 124	31 360	Avsetning nedskrevet varelager	128 400	29 400
109 205	115 462	Avsetning ukurans reservedelslager	109 205	115 462
4 107 447	3 791 137	Sum varelager	2 885 099	2 633 670

Konsernets varelager er totalt nedskrevet med MNOK 238 pr 31.12.2025. Tilsvarende tall for 2024 var MNOK 147. Nedskrivningen gjelder i hovedsak ukurans og prisnedskrevet beholdning av varer til eksport.

Note 18 Kundefordringer

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa		Spesifikasjon	TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
2 497 815	2 471 895	Kundefordringer til pålydende	1 874 209	1 778 569
13 474	22 846	Avsetning til tap på kundefordringer	12 511	21 905
2 484 341	2 449 049	Sum kundefordringer	1 861 698	1 756 664

Note 19 Mellomværende med selskap i samme konsern

Beløp i 1000 kroner

Mellomværende med datterselskaper i samme konsern	TINE SA	
	31.12.2025	31.12.2024
Kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern	552 072	1 004 786
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	998 525	864 744
Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	-	4 250
Langsiktige lån til selskap i samme konsern	1 355 583	-

TINE Gruppa		Mellomværende med felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
1 768	1 547	Kortsiktige fordringer til felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	1 662	1 547
25 271	22 701	Leverandørgjeld til felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	25 226	22 658

Pantstillelser, garantier og annen sikkerhetsstillelser til fordel for foretak i samme konsern opplyses om i note 27 og 28.

Note 20 Bankinnskudd, kontanter og lignende

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa		Bankinnskudd, kontanter og lignende	TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
258 264	385 591	Bankinnskudd og kontanter	-	201 216
916 951	622 566	Bankinnskudd konsernkontoordning	916 951	622 566
703 111	360 613	Likviditetsfond	703 111	360 613
1 878 326	1 368 770	Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	1 620 062	1 184 395
3 564	3 141	herav: Bundne bankinnskudd	-	-

Bundne bankinnskudd består hovedsaklig av skattetrekkskonti for datterselskaper av TINE SA.

Ubenyttet del av kassekreditt og andre trekkrettigheter er opplyst i note 22 og 24.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 21 Egenkapital

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppen					31.12.2025						31.12.2024
Andels- kapital	Etter- betalingsfond	Annen egenkapital	Minoritetenes andel	Sum egenkapital		Andels- kapital	Etterbetalings- fond	Annen egenkapital	Minoritetenes andel	Sum egenkapital	
4 643	-	10 107 951	245 986	10 358 580	Egenkapital 01.01	4 754	30 000	9 808 520	283 570	10 126 844	
					Årets endring i egenkapital						
-	-	2 040 662	61 369	2 102 031	Årsresultat majoritetens og minoritetenes andel	-	-	1 692 955	46 826	1 739 781	
-	-	-1 723 896	-	-1 723 896	Etterbetaling til melkeprodusentene	-	-	-1 437 516	-	-1 437 516	
-	-	-	-	-	Overført fra etterbetalingsfond til annen egenkapital	-	-30 000	30 000	-	-	
-91	-	-	-	-91	Netto inn- og utbetaling av andelskapital	-111	-	-	-	-111	
-	-	23 641	-	23 641	Sikring av fremtidige kontantstrømmer	-	-	12 277	-	12 277	
-	-	86 014	-	86 014	Sikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskap	-	-	-75 418	-	-75 418	
-	-	48 203	-48 203	-	Reklassifisering minoritetsandel	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	Endring i minoritet	-	-	-4 448	-42 781	-47 229	
-	-	-	-44 150	-44 150	Minoritetenes andel av utbetalt utbytte	-	-	-	-41 629	-41 629	
-	-	-125 468	-	-125 468	Omregningsdifferanse	-	-	100 801	-	100 801	
-	-	-14 110	-	-14 110	Andre poster	-	-	-19 219	-	-19 219	
4 553	-	10 442 996	215 002	10 662 552	Egenkapital 31.12	4 643	-	10 107 951	245 986	10 358 580	

Netto inn- og utbetaling av andelskapital

Andelskapitalen i TINE SA er summen av de andeler medlemmene i TINE SA har. Hvert medlem eier en andel hvorav andelens pålydende er kr 500. Medlemskap i TINE SA er åpent for melkeprodusenter som disponerer melkekvote. Det er gjennomført en tilbakebetaling av innskutt egenkapital i TINE Holding AB til TINE SA. Dette regnskapsføres i konsernregnskapet som en avhendelse med tilhørende opphør av sikring, hvor akkumulert omregningsdifferanse er resultatført som gevinst og akkumulert sikringseffekt er tapsført, med henholdsvis 123 og 107 millioner eks. skatt i 2025.

Minoriteter representerer eksterne eierandeler i datterselskap

Minoritetenes andel av egenkapitalen fordeler seg som følger

	TINE Gruppen	
	31.12.2025	31.12.2024
Fjordland Konsern	161 697	189 423
Diplom-Is Konsern	6 193	5 823
Mimiro AS	41 302	44 029
Bunes Fryselager AS	5 810	6 711
Sum minoritetenes andel av egenkapitalen	215 002	245 986

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 21 forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE SA				31.12.2025	31.12.2024			
Andelskapital	Etter-betalingsfond	Annen egenkapital	Sum egenkapital		Andelskapital	Etter-betalingsfond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
4 643	-	9 728 966	9 733 609	Egenkapital 01.01	4 754	30 000	9 477 790	9 512 544
				Årets endring i egenkapital				
-	-	2 281 106	2 281 106	Årsresultat	-	-	1 644 993	1 644 993
-	-	-1 723 896	-1 723 896	Etterbetaling til melkeprodusentene	-	-	-1 437 516	-1 437 516
-	-	-	-	Overført fra etterbetalingsfond til annen egenkapital	-	-30 000	30 000	-
-91	-	-	-91	Netto inn- og utbetaling av andelskapital	-111	-	-	-111
-	-	26 220	26 220	Sikring av fremtidige kontantstrømmer	-	-	13 700	13 700
4 553	-	10 312 393	10 316 946	Egenkapital 31.12	4 643	-	9 728 966	9 733 609

Etterbetaling til melkeprodusentene

Rammen for etterbetalingen er årets resultat etter skatt og besluttet av årsmøtet. TINEs styre har vedtatt en etterbetalingspolitikk hvor målsettingen er at mellom 50 og 85 prosent av konsernets årsresultat etter skatt avsettes til etterbetaling til eierne. Den årlige disponeringen påvirkes av fremtidig investeringsnivå, finansielle nøkkeltall og skatteposisjon. Kravet om minimum 45 prosent egenkapital skal ha prioritet foran etterbetalingspolitikken.

Utdelingen fordeles på grunnlag av leveransen av melk i kalenderåret. Det kan ikke utbetales mer enn det som er i samsvar med forsiktig og god forretningsskikk.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 22 Kortsiktig rentebærende gjeld

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024	Kortsiktig rentebærende gjeld	31.12.2025	31.12.2024
500 000	-	Obligasjonslån, kortsiktig	500 000	-
139 795	139 488	Kortsiktige avdrag bilaterale lån	139 795	139 488
217 949	224 379	Kreditt, utenfor konsernkontoordning	-	-
857 744	365 851	Sum kortsiktig rentebærende gjeld	639 795	139 488

784 421	842 623	Ubenyttet del av kassekreditt	700 000	698 016
---------	---------	-------------------------------	---------	---------

TINE SA har en konsernkontoavtale med Danske Bank A/S med en samlet kassekreditt for hele konsernet på MNOK 700. Unntaket er Norseland Inc. med datterselskaper. Dette selskapet har en separat bankavtale og kassekreditt med DNB ASA på MUSD 20. Videre har Norseland Inc. sitt datterselskap Lotito Foods Holding LLC en kassekreditt på MUSD 10 fra en amerikansk bank.

Ytterligere spesifikasjon av kortsiktig obligasjonslån er spesifisert i note 24.

Note 23 Balanseførte avsetninger for forpliktelser

Beløp i 1000 kroner

Følgende avsetninger for forpliktelser er balanseført som kortsiktig gjeld.

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
79 404	120 823	Avsetninger for forpliktelser	61 037	74 999

Avsetninger gjelder kostnader relatert til omstillingstiltak og sluttvederlag.

Note 24 Annen langsiktig gjeld

Beløp i MNOK

Tabellen under viser annen langsiktig gjeld:

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024	Type lån	31.12.2025	31.12.2024
855	1 355	Obligasjonslån	855	1 355
208	272	Gjeld til kredittinstitusjoner NOK	208	272
194	269	Gjeld til kredittinstitusjoner EUR	194	269
344	389	Flervaluta trekkrettighet	344	372
747	930	Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	747	913
227	253	Diverse langsiktig gjeld	56	58
227	253	Øvrig langsiktig gjeld	56	58
1 829	2 539	Sum annen langsiktig gjeld	1 658	2 326

	TINE SA				
	Bokført verdi		Virkelig verdi*		Valuta
Obligasjonslån (Kortsiktig og langsiktig)	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	
TINE SA 21/26 FRN (NO0011151904)	500	500	502	500	NOK
TINE SA 18/28 3,09 % (NO0010816838)	205	205	202	196	NOK
TINE SA 23/28 FRN (NO0012863788)	500	500	506	505	NOK
TINE SA 19/29 2,80 % (NO0010856768)	150	150	143	139	NOK

*Virkelig verdi er basert på kurser i Bloomberg per 31.12.25

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 24 forts.

Tabellen viser forfall og avdrag pr år for langsiktig gjeld:

TINE Gruppa			Beløp i MNOK		
Type lån	Forfall og avdrag: 2027	2028	2029	2030	2031 og senere
Obligasjonslån (langsiktig)	-	705	150	-	-
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	140	182	64	361	-
Sum forfall og avdrag	140	887	214	361	-

TINE SA			Beløp i MNOK		
Type lån	Forfall og avdrag: 2027	2028	2029	2030	2031 og senere
Obligasjonslån (langsiktig)	-	705	150	-	-
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	140	182	64	361	-
Sum forfall og avdrag	140	887	214	361	-

Tabellen under viser netto rentebærende gjeld:

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2025	31.12.2024	Type lån	31.12.2025	31.12.2024
1 829	2 539	Sum annen langsiktig gjeld	1 658	2 326
858	366	Kortsiktig rentebærende gjeld ¹⁾	640	139
2 687	2 904	Rentebærende gjeld	2 298	2 466
-1 878	-1 369	Bankinnskudd, kontanter og lignende ²⁾	-1 620	-1 184
809	1 536	Netto rentebærende gjeld	678	1 281
3 725	3 466	12 mnd EBITDA	3 124	2 985
0,22	0,44	NIBD/EBITDA	0,22	0,43

1) Henviser til note 22.
2) Henviser til note 20.

Beløp i 1000 kroner

Obligasjonslån

TINE SA har fire obligasjonslån notert på ABM (Alternative Bond Market). For samtlige obligasjonslån er det inngått låneavtale med Norsk Tillitsmann ASA. Lånene har negativ pantsettelsesklausul og er sidestilt med andre rentebærende lån.

Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner

TINE SA sin gjeld til kredittinstitusjoner består av ett lån fra KfW IPEX-Bank med opprinnelig hovedstol på MEUR 50 og ett fra Nordic Investment Bank med opprinnelig hovedstol på MNOK 400. Lånet fra KfW startet amortisering i 2021, mens lånet fra NIB startet amortisering i 2024.

TINE SA har en avtale med Danske Bank, DNB og Handelsbanken om en langsiktig flervaluta trekkrettighet på MNOK 1 200. Trekkfasiliteten på 3+1+1 år ble inngått i juni 2025 og forfaller senest i juni 2031. Trekkfasiliteten benyttes primært som ‘back-stop’ for kortsiktig finansiering, mens en mindre del er benyttet til sikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskap. Se ytterligere omtale i note 12. Avtalen har et bærekraftselement ved KPI'er for andel lavutslipp-/fossilfri produksjon og distribusjon, reduksjon i svinn og andel sunne produkter. Marginen på lånet endres avhengig av oppnåelse av målene på disse tre KPI'ene satt for avtaleperioden.

Lånebetingelser

Gjennomsnittlig rente for obligasjonslån og langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner har for 2025 vært 4,4 prosent. Tallet inkluderer ikke aktive renteswapper. Tilsvarende gjennomsnittlig rente for 2024 var 4,7 prosent.

Avtalene begrenser muligheten for opptak av nye lån med pantesikkerhet uten godkjenning av långiverne. Viktige lånevilkår utover dette er krav til at egenkapitalandelen i TINE Gruppa minimum skal være 40 %, begrensning på adgang til bruk av finansiell leasing og at salg av eiendeler som utgjør en betydelig del av virksomheten, skal godkjennes av långiverne. TINE SA tilfredsstiller alle lånevilkår.

Forfallsstruktur

Forfallsstruktur på gjeld er balansert og følger finansielle retningslinjer hvor forfall neste 12 måneder maksimalt kan utgjøre 25 % av totalt utestående gjeld, eksl. sertifikatgjeld.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 25 Ikke balanseførte leieforpliktelser

Beløp i 1000 kroner

TINE SA og datterselskap i TINE Gruppen har leieforhold og leiekontrakter som gjelder leie av kontorlokaler, lager, fryselager, produksjonsmaskiner, transportmidler og data- og kontormaskiner.

Tabellen under viser årlige kostnadsførte leiebeløp og leieavtalenes varighet:

TINE Gruppen				TINE SA	
2025	2024	Leieforhold	Leieavtalenes varighet	2025	2024
124 883	116 199	Kontorlokaler	3-10 år	79 111	70 605
10 551	6 671	Lager og fryselager	1-10 år	-	-
32 119	32 843	Produksjonsmaskiner	3-7 år	3 952	4 825
8 913	8 496	Transportmidler	2-5 år	1 426	1 066
10 075	2 356	Data- og kontormaskiner	3 år	9 377	1 308
186 541	166 565	Sum ikke balanseførte leieforpliktelser		93 866	77 804

Note 26 Transaksjoner med nærstående parter

Beløp i 1000 kroner

Transaksjoner med datterselskap	TINE SA	
	2025	2024
Salg av varer og tjenester	2 168 186	2 085 243
Kjøp av varer og tjenester	944 734	920 544
Transaksjoner med felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap		
Salg av varer og tjenester	25 496	24 487
Kjøp av varer og tjenester	629 936	612 155

Vi definerer nærstående parter som våre eiere, ledende ansatte, alle datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap av TINE SA.

Vedrørende transaksjoner med MP Pensjon henvises det til opplysninger om innbetalt pensjonspremie i note 8 om pensjoner og pensjonsforpliktelser. Ytelse til ledende ansatte er omtalt i note 7.

Mellomværende med konsernselskap er spesifisert på egne linjer i balansen, samt omtalt i note 19 og mellomværende med felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap er omtalt i note 19. Når det gjelder eierandeler TINE SA har i datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap, henvises til note 16.

Varer til datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap er solgt til samme priser og vilkår som benyttes overfor ekstern tredjepart. Tjenester til de samme nærstående parter er solgt til kostpris med tillegg av beregnet fortjeneste til markedsmessige vilkår avhengig av type tjeneste.

Note 27 Garantier

Bankgarantier

TINE Gruppen har til rådighet en garantiramme på MNOK 250 hos Handelsbanken Norge. Garantiansvaret dekker i all hovedsak skattetrekksgarantier og transportløyvegarantier for TINE SA og datterselskap. Pr 31.12.2025 utgjorde engasjementet MNOK 239.

Garantier stilt av TINE

TINE SA er solidarisk ansvarlig overfor Handelsbanken Norge for garantier stilt på vegne av datterselskap. For øvrig dekker TINE SA maksimalt 50 % av de gjeldende driftskreditter melkeprodusentene har i Driftskredittordningen for landbruket. Det vises også til note 12, avsnitt om kredittrisiko.

Note 28 Pantsettelsler

Beløp i 1000 kroner

Balanseført verdi av gjeld som er sikret ved pant	TINE Gruppen	
	31.12.2025	31.12.2024
Balanseført verdi for eiendeler som er stillet som sikkerhet for denne gjelden		
Varebeholdning	291 893	314 173
Kundefordringer	168 841	225 735
Sum pantsatte eiendeler	460 734	539 908

Det er gitt pantesikkerhet for en begrenset del av den kortsiktige gjelden på konsernnivå, samt varebeholdning og kundefordringer. Pantsettelsler gjelder kun Norseland Inc. konsernet. TINE har i låneavtalen med bankene forpliktet seg til å ikke ta opp nye lån med pantesikkerhet i konsernets eiendeler uten långivers samtykke. Disse pansettelsene er innenfor unntakene i låneavtalen.

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 29 Mellomværende med Landbruksdirektoratet – markedsregulering og prisutjevningsordningen

Beløp i 1000 kroner

Markedsordningen for melk består blant annet av:

- 1. Markedsreguleringen som TINE SA ivaretar på vegne av alle landets melkeprodusenter
- 2. Prisutjevningsordningen som har som formål å regulere prisdifferensieringen av melk som råvare til ulike anvendelser

Mellomværendet i denne noten omfatter disse ordningene:

Markedsreguleringen

Omsetningsrådet er ansvarlig for regelverket som legger premissene for gjennomføringen av markedsreguleringen. Markedsreguleringen finansieres av omsetningsavgift og overproduksjonsavgift. Omsetningsavgiften er pr. liter melk, og betales av alle landets melkeprodusenter ved trekk i oppgjøret for melken. Overproduksjonsavgiften betales av melkeprodusenter som har produsert utover sin tildelte kvote. Også denne betales ved trekk i oppgjøret for melken. Det er omsetningsrådet som styrer anvendelsen av midlene. Landbruksdirektoratet er Omsetningsrådets sekretariat og behandler søknader og forslag fra markedsregulator og fremmer innstillinger om vedtak overfor rådet.

Formålet med markedsreguleringen for melk er gjennom et sett av virkemidler å søke og oppnå et balansert marked i samsvar med gjeldende landbrukspolitikk.

Tildelte midler til reguleringstiltak i regi av TINE SA var i 2025 på MNOK 115,8. Forbrukte midler til reguleringstiltak i regi av TINE SA var i 2025 på MNOK 107,0. Tilsvarende tall for 2024 var henholdsvis MNOK 91,2 og MNOK 89,1.

Oppgavene over markedsregulering og søknader om kostnadsdekning blir ikke ferdigbehandlet i Omsetningsrådet før i april måned det påfølgende året. Dette innebærer at det kan oppstå endringer etter årsskiftet. Endelig avregning mellom Landbruksdirektoratet og TINE SA foretas derfor i det etterfølgende regnskapsår.

MIDLER TIL DISPOSISJON TIL MARKEDSREGULERING	2025	2024
Mellomværende pr. 01.01	2 047	6 584
Korreksjon vedrørende forrige år	-5 696	5 956
Avregnet Landbruksdirektoratet skyldig forrige år	3 649	-12 540
Midler til reguleringstiltak i regi av TINE SA	115 763	91 200
Mottatt til faglige tiltak og opplysningsvirksomhet	42 858	40 249
Sum midler til disposisjon til markedsregulering	158 621	131 449

FORBRUKTE MARKEDSREGULERINGSMIDLER	2025	2024
Prisnedskrivning innland, eksklusiv skolemelk	8 921	7 538
Skolemelkordningen	3 522	3 353
Andre tiltak, eksklusiv administrasjon	83 568	68 406
Administrasjon av markedsreguleringsordningen i TINE SA	11 021	9 857
Faglige tiltak og opplysningsvirksomhet	42 858	40 249
Sum forbrukte markedsreguleringsmidler	149 889	129 403
Mellomværende med Landbruksdirektoratet vedrørende markedsregulering pr. 31.12	8 732	2 047

Satsene for innkrevd omsetningsavgift fra melkeprodusentene i 2025 var 12 øre pr. liter i 1. halvår og 9 øre pr. liter i 2. halvår. For 2024 var den 7 øre pr. liter i 1. halvår og 12 øre pr. liter i 2. halvår. I 2025 har overproduksjonsavgiften vært kr. 4,90 for kumelk og geitemelk. Overproduksjonsavgiften var kr 0,00 pr. liter for kumelk og kr. 4,90 for geitemelk i 2024. I tillegg kreves det inn forskningsavgift på rå melk levert TINE SA og andre aktører. Norsk melkeråvare krever inn avgiftene på vegne av Landbruksdirektoratet.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæringer fra styret og revisor

Note 29 forts.

Beløp i 1000 kroner

Prisutjevningsordningen

Som det framgår over, har prisutjevningsordningen for melk som formål å regulere prisdifferensieringen av melk som råvare til ulike anvendelser. Samtidig skal ordningen gi melkeprodusenter muligheter for å oppnå lik pris for melken uavhengig av melkeanvendelse og lokalisering av produksjonen. Prisutjevningsordningen for melk er således et sentralt virkemiddel for å nå landbrukspolitiske mål. Det er videre et viktig premiss for ordningen å sikre like konkurransevilkår for aktørene som omfattes av ordningen. Ordningen framgår av forskrift (2007-06-29-832) om prisutjevningsordningen for melk, fastsatt av Landbruks- og matdepartementet.

Utjevningsavgift/-tilskudd	2025	2024
Melke- og biproduktanvendelsen	-561 933	-616 122
Etteroppgjør melke- og biproduktanvendelsen tidligere år	15	3 139
Netto utjevningsavgift/-tilskudd	-561 918	-612 983
Innfrakttillegg	530 496	507 232
Distribusjonstillegg	5 788	6 202
Sum innfrakttillegg og distribusjonstillegg	536 284	513 434
Netto avgifter og tilskudd vedrørende prisutjevningsordningen	-25 634	-99 549

Melke- og biproduktanvendelsen er belastet varekost. Innfrakttillegg og distribusjonstillegg regnskapsføres som kostnadsreduksjon under andre driftskostnader, se [note 10](#).

	31.12.2025	31.12.2024
Mellomværende med Landbruksdirektoratet vedrørende prisutjevningsordningen	-36 016	-21 115

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef	s 142
Revisjonsberetning	s 143
Revisors attestasjon bærekraft	s 144



Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

Revisors attestasjon bærekraft

Erklæring fra styret og konsernsjef

Styret og konsernsjefen har i dag behandlet og godkjent årsberetningen og årsregnskapet for TINE SA (morselskapet) og TINE Gruppa (konsernet) for perioden 1. januar til 31. desember 2025.

Styrets årsberetning (side 4 til 101)

Vi bekrefter etter beste overbevisning at årsberetningen er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og at den gir et rettviseende bilde over morselskapet og konsernets utvikling, resultater og finansielle stilling inkludert en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsmomenter som morselskapet og konsernet står overfor.

Bærekraftsrapport (side 21 til 94)

Vi bekrefter etter beste overbevisning at bærekraftsrapporteringen er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven §§ 2-4 og 2-5, samt prinsippene som følger av standarder for bærekraftsrapportering i henhold til § 2-6. Kapitlene ESRS2 Generelle opplysninger, E1 Klimaendringer og S1 Egen arbeidsstyrke er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven § 2-6.

Etter vår mening gir bærekraftsrapporten et rettviseende bilde av konsernets bærekraftsresultater i samsvar med de utvalgte kravene.

Årsregnskap (side 102 til 140)

Årsregnskapet omfatter:

- resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter for morselskapet, og
- resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter for konsernet.

Vi bekrefter etter beste overbevisning at selskapsregnskapet og konsernregnskapet for regnskapsåret avsluttet 31. desember 2025 er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Vi bekrefter videre, etter beste overbevisning, at årsregnskapene gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og driftsresultater. Vi bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og at årsregnskapene er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Oslo 11. februar 2026

Ingunn Helene Skauen Ruud

Elin Aarvik

Lise Kaldahl Skreddernes

Kåre Ivar Stormoen

Tor Arne Johansen

Anne Saltrø Polden

Hans Olav Minsås

Anne Berit Løset

Asgeir Pollestad

Arthur Salte
Nestleder

Rolf Øyvind Thune
Leder

Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef

Dokumentet er elektronisk signert og uten håndskrevne signaturer

Årsrapport
2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

Revisors attestasjon bærekraft

Revisjonsberetning



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til årsmøtet i TINE SA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for TINE SA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

Revisors attestasjon bærekraft



Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

Revisors attestasjon bærekraft



- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 11. februar 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Finn Ole Edstrøm
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Tine SA 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

Revisors attestasjon bærekraft

Revisors attestasjon bærekraft



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til årsmøtet i TINE SA

UAVHENGIG BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTAELSE MED MODERAT SIKKERHET

Konklusjon med moderat sikkerhet

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet av bærekraftsinformasjon for TINE SA som selskapets ledelse har utvalgt, («saksforholdet») og som er inkludert i TINE SAs bærekraftsrapport per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen. Saksforholdet er identifisert i tabell på side 23 i avsnitt *ESRS 2- Generelle opplysninger for bærekraftsrapporten 2025* og knytter seg til seksjonene;

- ESRS 2 *Generelle opplysninger*
- ESRS E1 *Klimaendringer* ekskludert opplysningene som følger av EU-taksonomien
- ESRS S1 *Egen arbeidsstyrke*

Kriteriene som er benyttet av TINE SA («konsernet») ved utarbeidelse av saksforholdet er omtalt på side 32 («kriteriene») i bærekraftsrapporten, og er anvendt som forklart i avsnitt *Rapporteringsprinsipper*.

Med unntak av det som er beskrevet i det foregående avsnittet, som angir omfanget av vårt oppdrag, har vi ikke utført attestasjonshandlinger på den øvrige informasjonen som er inkludert i bærekraftsrapporten, og vi uttrykker følgelig ingen konklusjon om denne informasjonen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at saksforholdet per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i samsvar med kriteriene.

Grunnlaget for konklusjonen

Vi har utført vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 (revidert) – *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon ISAE s* fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftrevisors oppgaver og plikter*.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

Revisors attestasjon bærekraft



Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarter og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Andre forhold

Sammenligningstillene som inngår i saksforholdet, har ikke vært gjenstand for vårt attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Ansvar for bærekraftsrapporten og saksforholdet i bærekraftsrapporten

Styret og konsernsjef (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med kriteriene, og for å opplyse om denne prosessen i avsnittet *Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter* i bærekraftsrapporten («prosessen»).

Dette ansvaret inkluderer:

- å forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser finner sted, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- å identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- å vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- å ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide saksforholdet som en undermengde av informasjonen i bærekraftsrapporten, i samsvar med:

- kriteriene, og
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et saksforhold som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimer som er rimelige etter omstendighetene.

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet - TINE SA

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

Revisors attestasjon bærekraft



Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten og saksforholdet i bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med kriteriene, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at saksforholdet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av saksforholdet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget. Våre oppgaver og plikter inkluderer også:

- å vurdere om selskapets bruk av anvendte kriterier, som grunnlag for utarbeidelsen av saksforholdet, er hensiktsmessig ut fra omstendighetene,
- å utføre risikovurderingshandling og å opparbeide en forståelse av intern kontroll som er relevante for oppdraget, for å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av selskapets interne kontroll, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i saksforholdet der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om saksforholdet. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i saksforholdet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi,

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet - TINE SA

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Årsrapport 2025

Styrets beretning

Årsregnskapet

Erklæringer fra styret og revisor

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

Revisors attestasjon bærekraft



4

- opparbeidet oss en forståelse av prosessen ved
 - å foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter),
 - å gjennomgå konsernets interne dokumentasjon av prosessen, og
- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot prosessen implementert av konsernet, er i samsvar med beskrivelsen av prosessen i avsnittet *Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter*.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til saksforholdet,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av saksforholdet,
- vurdert om strukturen og presentasjonen av saksforholdet er i samsvar med kriteriene,
- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysningskrav,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger inkludert i saksforholdet,
- sammenlignet opplysninger inkludert i saksforholdet mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimer og fremtidsrettet informasjon.

Oslo, 11. februar 2026
ERNST & YOUNG AS

Attestasjonsuttalelsen er signert elektronisk

Finn Ole Edstrøm
statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor

Penneo Dokumentnøkkel: 5FCW4-P52R8-IEWMU-7ZJXF-WTHCL-Y9GXK

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet - TINE SA

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Design

Everland

TINE Design

Bilder

TINE Mediebank