TINE

Årsrapport 2024

Foto: Øystein Haara

Konsernsjefen har ordet

Bedre sammen

Ingen er gode alene, sies det. I en verden full av endring har vi tilpasset oss, grepet muligheter og funnet nye veier fremover i 2024. Sammen har vi skapt et solid fundament for framtiden, og vi ser tilbake på et sterkt år med robuste resultater for TINE Gruppa.

Våre røtter går tilbake til 1856, da 25 bønder i Østerdalen innså at de var bedre sammen enn alene. De ble gründerne som startet vår historie. I dag er vi et konsern med åtte selskaper, eid av 7700 melkebønder og med over 5000 medarbeidere i flere land. Fortsatt er det fellesskapet som driver oss fremover.

2024 var året da TINE Gruppa samlet seg om en felles konsernstrategi: IMPACT 2030. En vekststrategi som skal hjelpe oss å utnytte fordelene våre, investere der mulighetene er størst og ruste oss for framtiden. De internasjonale omgivelsene krever mer av oss, og vi påvirkes av en verdensorden som er i endring. Men med utfordringer følger også muligheter, og vår posisjon gir oss styrke til å innovere og vokse. Vår jobb er å se disse mulighetene, gripe dem og tilpasse oss – for å forbli kundens og forbrukerens førstevalg. Det siste året har vist hva vi kan oppnå sammen. Takket være eiere og medarbeidere som tar initiativ, til det beste for TINE Gruppa, leverer vi et sterkt 2024.

Vi fikk en krevende start på året, der melkemangel og import av skummetmelkpulver utfordret oss. Behovet for mer melk fortsetter, da stadig flere etterspør meieriprodukter. Etterspørselen går hånd i hånd med store trender: Proteinrike produkter er populære og nye norske kostråd understreker hvor viktig melk er i et sunt kosthold. Det hvite gullet har en god posisjon, og TINE SA vokser videre innen smaksatt melk og matlagingsprodukter – til tross for økende konkurranse. Diplom-Is vinner markedsandeler, og Fjordland styrker sin posisjon i ferske ferdigretter. Merkevarene våre står sterkt, og salgsvolumet vokser. Et tydelig bevis på at vi lykkes som merkevarekonsern.

Et merkevarekonsern som strekker seg langt utover Norges grenser. 16 prosent av inntektene våre kommer fra vår internasjonale virksomhet. Jarlsberg spiller hovedrollen på den internasjonale scenen, med 15 000 tonn solgt i 2024. All Jarlsberg-eksport skjer nå fra anleggene våre i Irland og USA, og lavere irsk melkepris styrker resultatet for TINE International. Samtidig opplever vi et aldri så lite gjennombrudd i Sverige, hvor flere av våre merkevarer på norsk melk nå finnes i store dagligvarekjeder.

For å skape vekst må vi også sikre konkurransekraft. TINE Gruppa jobber kontinuerlig med å redusere kostnader og styrke driften. TINE SAs anlegg på Sem og i Kristiansand har hatt sin siste driftsdag, og vi har tatt viktige steg mot en mer fremtidsrettet og effektiv hvitostproduksjon. I et marked i stadig endring er forbedring ikke bare nødvendig, men avgjørende for vår suksess.

På samme måte må vi jobbe med bærekraft. FN kaller dette tiåret «the decade of action», og vi skal ta vår del av ansvaret. Bærekraft handler om mer enn én løsning. Vi reduserer metanutslipp fra drøvtyggerne, tar i bruk elektriske tankbiler og utvikler mer bærekraftig emballasje. Slik skal vi fortsette, og EUs direktiv for bærekraftsrapportering (CSRD), skjerper kravene ytterligere til hvordan vi måler, rapporterer og forbedrer arbeidet vårt. Dette er ikke bare en forpliktelse, men en mulighet til å vise at vi tar ansvar. Derfor er en ny bærekraftstrategi for TINE Gruppa på trappene, med to klare satsingsområder: klima og natur. Helse og sunnhet. Veien videre krever handling, og vi skal levere.

Et bærekraftig matsystem handler også om trygg matforsyning. I år vedtok Stortinget å øke selvforsyningsgraden til 50 prosent – en viktig påminnelse om betydningen av matproduksjon i hele landet. Sammen med eierne våre er vi en del av Norges beredskap, og sikrer mat til folk i bygd og by. Vi bidrar til arbeidsplasser og bosetting i hele landet, og gjør at du, som meg, kan spørre: tenk at det bor folk her? Vi skaper verdier Norge trenger, og må også ha rammevilkår som gjør det mulig å lykkes. En presset bondeøkonomi utfordrer hele verdikjeden, og jeg er glad for at vi kan betale ut historiens største etterbetaling til eierne våre. Det er verdiskaping i praksis.

Når vi nå går inn i 2025, gjør vi det med en styrket markedsposisjon, en mer effektiv verdikjede og en tydelig retning. Vi skal utvikle oss, ta vare på hverandre og stå sammen som ett lag. For vi vet at fremgang er summen av alle stegene vi tar i riktig retning.

Og slik skal vi fortsette å bygge TINE Gruppas framtid – med visshet om at vi er bedre sammen.

Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef

INNHOLD

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet 5
Året som gikk 6
Tallenes tale 8
Finansielle forhold og risiko 13
Fra jord til bord 17
Konsernstrategien IMPACT 2030 21
Utsikter 22

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall 24
Resultat 25
Balanse 26
Kontantstrømoppstilling 29
Regnskapsprinsipper 31
Noter 37
Erklæring fra styret og konsernsjef 63
Revisjonsberetning 64

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning 66
Rapportering for fremtiden 67
Klima og natur 68
Sosiale forhold 74
Erklæring fra styret og konsernsjef 79
Revisors attestasjon 80

NYTTIG INFORMASJON

Kontaktinformasjon Konsernledelsen Konsernstyret Eiertillitsvalgte Statistikk Norsk melkeråvare

TINE

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

I 2024 leverte TINE Gruppa et sterkt resultat. Blant annet opplevde vi høy etterspørsel etter smaksatt melk i det norske markedet, noe som gjenspeiles i salgsvolumet for merkevaren YT, med en solid vekst på 42 prosent[1].

[1] *Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Grocery Total, Tine YT, Salat ost, Cottage Cheese, 2024, Sales (KG/L) % Chg YA, Latest Refresh: 9 Jan, 2025. (Copyright © NielsenIQ.)*

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Styreleder har ordet

Med blikket rettet mot marked og muligheter

2025 har så langt bidratt til ytterligere spenning i en allerede urolig geopolitisk situasjon. Med denne utviklingen som bakteppe, er det derfor godt å fastslå at norsk melkeproduksjon fortsatt representerer en bærebjelke innenfor norsk matproduksjon – og at vi er en fastlandsindustri i vekst.

Samvirket TINE har oppnådd enda et sterkt resultat gjennom å lykkes i markedet. Dette har igjen lagt grunnlaget for en historisk høy etterbetaling. Det er en illustrasjon på verdien vi norske bønder har sammen. Vi er produsenter, men også industri- og merkevareeiere i samvirket.

Den norske forbrukeren etterspør mer norsk meieriprodukter enn på mange år. Det er gledelig – men også realiseringen av et mål. Målet har siden 2019 vært å igjen øke mulighetene til å produsere 1500 millioner liter melk. Bortfallet av volumer når eksportstøtten til Jarlsberg ble faset ut, skulle erstattes gjennom høyere etterspørsel etter norsk melk. Mange var bekymret. Den vedtatte sannheten var at volumene skulle ned. Nå har vi snudd det! I 2024 ble det produsert 76 millioner liter mer melk enn i 2023, og i 2025 er det igjen behov for 1500 millioner liter. Det kommer ikke av seg selv. Prioriteringene har vært preget av å ikke gi opp det vi vil få til på lang sikt – mot det vi ønsker her og nå.

Årsresultatet viser at vi har hatt vekst både i volum og verdi gjennom 2024. Igjen: Det kommer ikke av seg selv.

Det starter med kvaliteten på råvaren. Der har vi melkebønder levert. Så møter verdens kanskje fineste melk, kanskje verdens beste meierikompetanse ute på anleggene. Der skapes produktene. Både de folkekjære klassikerne og de nye smakene. TINE har kunnskapen om hva folk ønsker seg, og vi treffer forbrukertrendene. Enten det handler om YT og TINE Cottage Cheese – eller Yoghurt Naturell. *Det er merkevarene, markedet – og forbrukeren, som er grunnlaget for næringas framtid.*

Nå har TINE Gruppa lansert en ny strategi med 2030 for øyet. Vi skal løfte mer i flokk og utnytte at vi er et konsern. Fra enheter til enhet. Vi skal ikke bare forsvare posisjoner, men ta nye – og bli flinkere til å utnytte muligheter både i Norge og internasjonalt.

I løpet av 2025 vil TINE Gruppa også lansere en ny bærekraftstrategi med konkrete og ambisiøse mål. Dette vil bidra til å styrke verdien av merkevaren ytterligere – og sikre konkurransekraften til melka i årene framover

Fortsatt må vi sikre en konkurransedyktig industristruktur rustet for framtida. Styret har nylig besluttet å investere over to milliarder kroner i anleggene våre på Byrkjelo og Verdal. Selv om vi også har besluttet å legge ned anleggene i Ørsta og Tresfjord, har investeringene til TINE, som utgjør 12 milliarder kroner de siste 10 årene, en tydelig distriktsprofil. TINE er fremdeles en kraft i arbeidet med å sikre matproduksjon over hele landet.

Også i medgang har vi alltid utfordringer, enten det dreier seg om bærekraft, ny prismodell for melk – eller pulverimport i perioder med ubalanse mellom produksjon og etterspørsel, slik vi opplevde i 2024. Men når støynivået er høyt og jungeltelegrafen går i sosiale medier – er det viktig at vi løfter blikket. Kortsiktig og impulsbaserte tiltak, kan skape langsiktige utfordringer. Derfor må vi holde hodet kaldt og TINE-hjertet varmt.

At vi er et av Norges sterkeste merkevarekonsern, er tuftet på nesten 170 år med blikket rettet mot framtida – og samfunnet rundt oss. 170 år med tillit. Det har skapt resultater og muligheter. Samtidig må tilliten som forbrukere, kunder og politikere har til oss, forvaltes med klokskap. Derfor skal samvirket TINE – med vår samlede verdikjede fra gård til bord – fortsatt jobbe utfra prinsippet om at vi er bedre i dag enn i går – men ikke fullt så gode som vi blir i morgen. Fortsatt skal vi i fellesskap ha blikket rettet mot marked og muligheter.

Marit Haugen
Styreleder

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Året som gikk

Økt behov for melk

Markedsituasjonen for kumelk har endret seg de siste årene, og TINE SA opplever knapphet på melk. Dette gir lave lagre for spesielt ost og pulver.

TINE Gruppas nye verdier

Sammen skal vi ta initiativ, ta ansvar og ta vare på hverandre. TINE Gruppas nye verdier skal gi felles retning, og bidra til en sterkere tilhørighet på tvers av konsernet.

TINE SA lanserer norsk salatost

De siste syv årene har importen av feta- og salatost økt med 30 prosent. TINE SA tar opp kampen mot utenlandske aktører og lanserer en norsk salatost.

Trender som skaper vekst

Fortsatt selger TINE Cottage Cheese og YT over prognose. For å møte etterspørselen, investerer TINE SA 25 millioner kroner på produksjonsanlegget på Frya.

Internasjonal pris til Diplom-Is

Under den årlige konferansen til International Ice Cream Consortium (IICC) mottar Diplom-is den gjeve prisen "best packaging solution".

Bidrar til sunne vaner

Mer enn 65 000 barn og unge deltar på 424 fotballskoler over hele landet, og nesten 100 000 ungdommer på 336 TINEstafetten-arrangementer fra nord til sør.

Frislipp i melkekvoter for ku

Etterspørselen etter kumelk fortsetter å øke, og Landbruks- og matdepartementet fastsetter overproduksjonsavgiften for kumelk til kroner 0 for 2024.

Martin Ødegaard inngår samarbeid med TINE SA

Martin Ødegaard slår et slag for melk i kostholdet og inngår et storstilt samarbeid med TINE Melk i 2024.

Sølvtine og Mjølkespann

126 melkebønder mottar hedersprisene Sølvtine og Mjølkespannet for å ha levert melk av høyeste kvalitet hver eneste dag i 15 og 25 år.

Norseland Ltd. med ny merkestrategi

For å styrke Jarlsberg sin posisjon i Storbritannia, gjennomfører Norseland Ltd. målrettede investeringer i forbrukerrettet kommunikasjon for Jarlsberg i London.

TINE

ÅRSRAPPORT 2024

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Kampanjer som treffer

I en spørreundersøkelse oppgir 70 prosent at reklamefilmen *Tenk at det bor folk her* skaper stolthet. 66 prosent sier at den viser noe de bryr seg om.

TINE SA har fortsatt svært godt omdømme

Med fjerdeplass i både Ipsos og Traction, og syvendeplass i Sustainable Brand Index, er TINE SA fortsatt blant selskapene i Norge med best omdømme.

IMPACT 2030

TINE Gruppa lanserer en konsernstrategi som frem mot 2030 skal gi felles retning for fremtidig melkeanvendelse og lønnsom vekst.

I de nordiske markedene

I løpet av 2024 lanserer TINE SA flere nye produkter i det svenske markedet. Selskapet har nå en portefølje på 30 ulike produkter i det nordiske markedet.

Meieriprodukter er en viktig del av et sunt kosthold

Helsemyndighetene oppdaterer kostrådene, og anbefalingen om tre porsjoner meieriprodukter om dagen står seg.

Ute i verden

Merkevarene TINE og Jarlsberg lanseres i dagligvarebutikker i Hong Kong og Thailand, og med det tar TINE SA positive skritt for økt markedsadgang til flere asiatiske markeder.

Ny prismodell for melk

Målpris på melk erstattes med en volummodell (PGE), og TINE SA får ansvar for å sette prisen hvert halvår.

Designpris til Wernersson Ost

Wernersson Ost vinner prisen «Design» under årets Swedish Content Awards for Wernerssons totale visuelle identitet.

Prisdryss til Fjordland

Fjordland går til topps under Intensjonsavtalens utmerkelser for fiskeporteføljen sin, vinner to priser under Anfo Effekt 2023 og tar sølv i årets mediestrategi for «Fjordlands snuoperasjon».

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

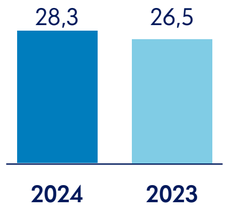
Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

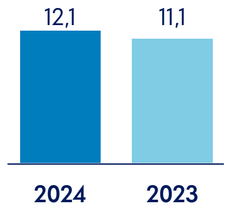
BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Tallenes tale

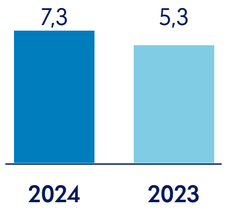
28,3
SALGSINNTEKTER
MRD. NOK



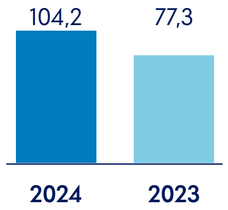
12,1 %
EBITDA
PROSENT



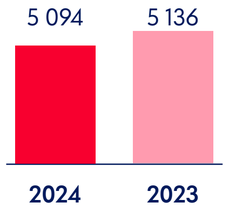
7,3 %
EBIT
PROSENT



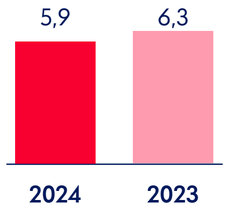
104,2*
ETTERBETALING
ØRE/LITER



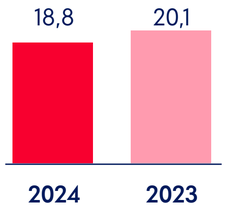
ANTALL ANSATTE



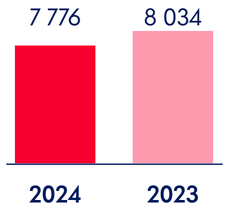
SYKEFRAVÆR
PROSENT



H_2-VERDI



ANTALL EIERE



Levert til TINE SA i 2024 (2023)

1 359,6
KUMELK (1 291,5)
MILL. LITER

17,9
GEITEMELK (17,8)
MILL. LITER

6,54
MÅLPRIS/PGE (6,24)
KR/LITER

For mer informasjon om ny prismodell for melk (PGE) se side 10

*avrundet fra 104,17

TINE

ÅRSRAPPORT 2024

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Et robust resultat for TINE Gruppa

Vekst i salgsinntekter fra økt salgsvolum og positiv effekt fra proteintrend i TINE SA, kombinert med lavere irsk melkepris, styrker resultatet for TINE Gruppa i 2024.

SALGSINNTEKTER

28,3 mrd. NOK

2023: 26,5

EBITDA %

12,1 %

2023: 11,1

EBIT %

7,3 %

2023: 5,3

Alternative resultatmål
Alternative resultatmål benyttes med den hensikt å øke forståelsen av TINE Gruppas utvikling og resultater. EBITDA-margin (%) er definert som driftsresultat før av- og nedskrivinger delt på sum driftsinntekter. EBIT-margin (%) er definert som driftsresultat delt på sum driftsinntekter. Driftsinntekter er summen av salgsinntekter og andre driftsinntekter.

Salgsinntektene for TINE Gruppa i 2024 endte på 28,3 milliarder kroner, en økning på 6,7 prosent sammenlignet med 2023. Både meieri- og iskremkategorien i norsk dagligvare vokser i 2024, og innenfor disse kategoriene har TINE SA og Diplom-Is god utvikling.

Økt Jarlsberg-produksjon ved anlegget i Irland og 25 prosent lavere irsk melkepris i 2024 bidrar til å styrke lønnsomheten i TINE International.

Økte kostnader fra lønns- og prisvekst og større utviklingsprosjekter motvirkes av kontinuerlig arbeid med effektivisering, og økte priser ut av TINE Gruppa.

Driftsmarginen er styrket sammenlignet med 2023, og driftsresultatet i 2024 ble 2 084 millioner kroner. Engangseffekter i 2023 knyttet til strukturbeslutninger og nedskrivninger bidrar til økningen i driftsmargin.

I 2024 utgjorde nye investeringer i driftsmidler 922 millioner kroner sammenlignet med 855 millioner kroner i 2023. Investeringene er i hovedsak relatert til IT-prosjekter, samt investeringer for økt kapasitet på anlegg i Norge.

Virksomhetens art og tilholdssted
TINE Gruppa er et næringsmiddelkonsern. Morselskapet TINE SA er et samvirkeselskap eid av melkeprodusenter som leverer melk til selskapet. På den måten skaper TINE SA verdier i et nært samspill mellom norsk natur, landbruk og marked. TINE SA og de norske datterselskapene, som kommersielle merkevareleverandører, leverer daglig produkter over hele Norge, hvor også virksomheten er representert. Hovedtyngden av de internasjonale salgsaktivitetene foregår i USA, Sverige, Danmark og Storbritannia, i tillegg til produksjon av Jarlsberg i Irland og i Ohio, USA.

	Salgsinntekter mrd. NOK			EBITDA %		EBIT %	
	2024	2023	%vis	2024	2023	2024	2023
TINE SA	21,0	19,4	8,4 %	13,9 %	13,2 %	8,9 %	7,7 %
TINE International	4,7	4,7	0,0 %	4,7 %	2,8 %	0,6 %	-3,5 %
Norske datterselskaper	3,6	3,4	5,4 %	6,2 %	5,3 %	3,1 %	1,4 %
Øvrige / eliminering	-1,1	-1,0	4,6 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
TINE Gruppa	**28,3**	**26,5**	**6,7 %**	**12,1 %**	**11,1 %**	**7,3 %**	**5,3 %**

TINE Gruppas virksomhetsområder
Virksomhetsområdene er TINE SA, TINE International og Norske datterselskaper. Eksport fra Norge rapporteres som en del av TINE International, som består av datterselskapene Norseland Inc. (USA), Norseland Ltd. (UK), Wernersson Ost AB (Sverige), Wernersson Ost Danmark A/S, samt TINE Ireland Ltd. og avdelingen Osteeksport. Norske datterselskaper består i hovedsak av datterselskapene Fjordland, Diplom-Is og MIMIRO.

16 %
TINE International

12 %
Norske datterselskaper

72 %
TINE SA

Arbeidsmiljø, mangfold og inkludering
Arbeidsmiljøet i TINE Gruppa skal kjennetegnes ved trivsel, inkludering, tillit og engasjement. Vi aksepterer ingen form for upassende oppførsel, mobbing, trakassering eller diskriminering. Vi skal gi alle medarbeidere rett og mulighet til å utfolde sine evner uavhengig av kjønn, livssyn, hudfarge, nasjonal eller etnisk opprinnelse, seksuell legning, funksjonshemning og alder. Mer informasjon om TINE Gruppas aktivitets- og redegjørelsesplikt finner du her.

Etiske retningslinjer
TINE Gruppa skal være en åpen, ærlig og ansvarlig bedrift. Vi har derfor utarbeidet etiske retningslinjer som tydeliggjør de holdningene og den atferden vi forventer av våre medarbeidere. Her kan du lese de etiske retningslinjene.

Åpenhetsloven
TINE Gruppa jobber systematisk med å forhindre, avdekke og håndtere brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i sin produksjon og i sine leverandørkjeder. Her kan du lese TINE Gruppas redegjørelse for arbeidet med åpenhetsloven.

Påvirkning på ytre miljø
For oversikt over TINE Gruppas påvirkning på det ytre miljøet, foretakets utsikter og fremtidige miljøkrav som kan påvirke foretakets virksomhet, se bærekraftskapittelet.

TINE

ÅRSRAPPORT 2024

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Økt volum og styrket resultat for TINE SA

Salgsinntektene økte med 8,4 prosent til 21 milliarder kroner fra 2023 til 2024, og TINE SA har vekst i salgsvolum for første gang siden 2008. I tillegg drives økningen i salgsinntekter av proteintrend og økt salg av smaksatt melk og matlagingsprodukter som kompenserer for nedgang i salget av søtmelk. Priseffekter kompenserer for pris- og kostnadsvekst inn til TINE SA.

SALGSINNTEKTER

21,0 mrd. NOK

2023: 19,4

EBITDA %

13,9 %

2023: 13,2

EBIT %

8,9 %

2023: 7,7

Salg av meieri ut av dagligvare i Norge øker. For TINE SA har volumandelen stabilisert seg og er på nivå med 2023 med 57,9 prosent. Selskapet tar posisjoner i de fleste kategoriene, men har noe lavere volumandeler på søtmelk[1].

Økte kostnader i TINE SA er drevet av pris- og lønnsvekst, økt aktivitet, høyere melkeinngang og større utviklingsprosjekter til IT og digitalisering.

Høyere salgsinntekter, kostnadsdisiplin og effekt av forbedringsintiativer i TINE Supply Chain styrker driftsmarginen.

1) NielsenIQ ScanTrack, Grocery Total, Total Tine AS, Syrnet Melk, Søt Melk, MAT TY, MAT YA, YTD TY, Sales Value, Sales Volume, Sales % Chg YA, Share of Sales – Sales (KG/L), Sales (KG/L) % Chg YA, Share of sales Value, Latest Refresh: 9 Jan, 2025. (Copyright © NielsenIQ.)

VOLUMANDEL %

57,9

+0,0 PP

VERDIANDEL %

56,0

+0,6 PP

TINE SAs andeler i dagligvaremarkedet for meieriprodukter 2024 versus 2023[1].

Norsk melkeråvare

Norsk melkeråvare har ansvaret for råvarehåndteringen i melkesektoren og er som enhet administrativt og økonomisk adskilt i TINE SA. Oppgavene omfatter blant annet henting av melk hos melkeprodusentene, rådgiving, kvalitetskontroll og oppgjør for melken til produsent. Melken omsettes på like vilkår til aktørene i markedsordningen for melk. Aktiviteter, organisering og regnskap er regulert gjennom en avtale mellom Landbruksdirektoratet og TINE SA. Det arbeides med ny forskrift som skal regulere virksomheten til Norsk melkeråvare.

Ny prismodell for melk (PGE – Planlagt gjennomsnittlig engrospris)

I juni 2024 besluttet Stortinget å avvikle målprissystemet. Det betyr at fra 1. november 2024 ble ikke lenger melkeprisen fastsatt av staten etter jordbruksforhandlingene, men av markedsregulator TINE SA. PGE ble satt lik målpris fra 1. november og økt med 6 øre til 6.60 kroner per liter ku- og geitemelk fra 1.1.25. Prisen vil fortsatt være lik for alle aktører i markedsordningen for melk.

Forsikring

TINE SA innehar styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler. Forsikringsavtalens hovedforfall er 1. juli og løper i 12 måneder. Det bekreftes at selskapet har styreansvarsforsikring med bransjetypisk beløpsgrense tilpasset selskapets størrelse og omsetning.

For informasjon om TINE SAs eierorganisasjon, se her.

Lavere irsk melkepris styrker resultatet for TINE International

SALGSINNTEKTER

4,7 mrd. NOK

2023: 4,7

EBITDA %

4,7 %

2023: 2,8

EBIT %

0,6%

2023: -3,5

Salgsinntektene for TINE International endte på 4,7 milliarder kroner, på nivå med 2023. Justert for valuta er salgsinntektene ned 2,3 prosent som følge av lavere etterspørsel i USA og opprydning i porteføljen i Storbritannia. Dette motvirkes delvis av økt aktivitet og volumvekst i Sverige.

Jarlsberg er TINE Gruppas største merkevare internasjonalt med et samlet salg på 15 000 tonn i 2024.

Det totale volumet av Jarlsberg solgt internasjonalt er på nivå med fjoråret. Jarlsberg for det internasjonale markedet produseres kun i Irland (65 prosent) og USA (35 prosent) i 2024.

Styrket driftsmargin er drevet av 25 prosent lavere pris på irsk melk og økt produksjon ved anlegget i Irland. I tillegg forsterkes marginen ytterligere mot fjoråret grunnet nedskrivninger i virksomheten i USA i 2023.

Norseland INCORPORATED

SALGSINNTEKTER
255 mill. USD
2023: 262

EBITDA %
3,5 %
2023: 2,9

EBIT %
0,5 %
2023: -4,0

Norseland
innovative cheese specialists

SALGSINNTEKTER
46 mill. GBP
2023: 52

EBITDA %
3,7 %
2023: 4,8

EBIT %
1,3 %
2023: 3,1

Wernersson OSTMÄSTARE SEDAN 1930

SALGSINNTEKTER
1 108 mill. SEK
2023: 1 042

EBITDA %
1,9 %
2023: 2,1

EBIT %
1,5 %
2023: 1,5

TINE Ireland og Osteeksport* Norge

SALGSINNTEKTER
950 mill. NOK
2023: 828

EBITDA %
6,6 %
2023: -2,7

EBIT %
-1,2 %
2023: -11,4

*Salg fra Osteeksport før elimineringer relatert til salg til datterselskapene Norseland Inc., Norseland Ltd. og Wernersson Ost.

Flaggikoner: flaticon.com

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Økte salgsinntekter i de norske datterselskapene

SALGSINNTEKTER

3,6 mrd. NOK

2023: 3,4

EBITDA %

6,2 %

2023: 5,3

EBIT %

3,1 %

2023: 1,4

Salgsinntektene i TINE Gruppas norske datterselskaper økte med 5 prosent til 3,6 milliarder kroner sammenlignet med 2023, og er drevet av økt volum i Diplom-Is og vridning mot salg av produkter med høyere verdi, som ferske ferdigretter og smør/margarin, i Fjordland.

Diplom-Is vinner andeler i den totale iskremkategorien i dagligvare som har hatt god vekst i volum og verdi gjennom 2024[1]. Samlede andeler i Fjordlands kategorier er noe lavere enn fjoråret[2].

Driftsmarginen styrkes i de norske datterselskapene, hovedsakelig grunnet omstillingskostnader i 2023 knyttet til besluttet overgang til grossistdistribusjon i Diplom-Is, og ferdig avskrevet programvare i MIMIRO.

Diplom-Is

SALGSINNTEKTER

1 354 mill. NOK

2023: 1 267

EBITDA %

5,0 %

2023: 2,3

EBIT %

-0,3 %

2023: -3,6

Fjordland

SALGSINNTEKTER

2 239 mill. NOK

2023: 2 137

EBITDA %

6,2 %

2023: 6,7

EBIT %

5,8 %

2023: 6,3

MIMIRO

DRIFTSINNTEKTER

56 mill. NOK

2023: 52

EBITDA %

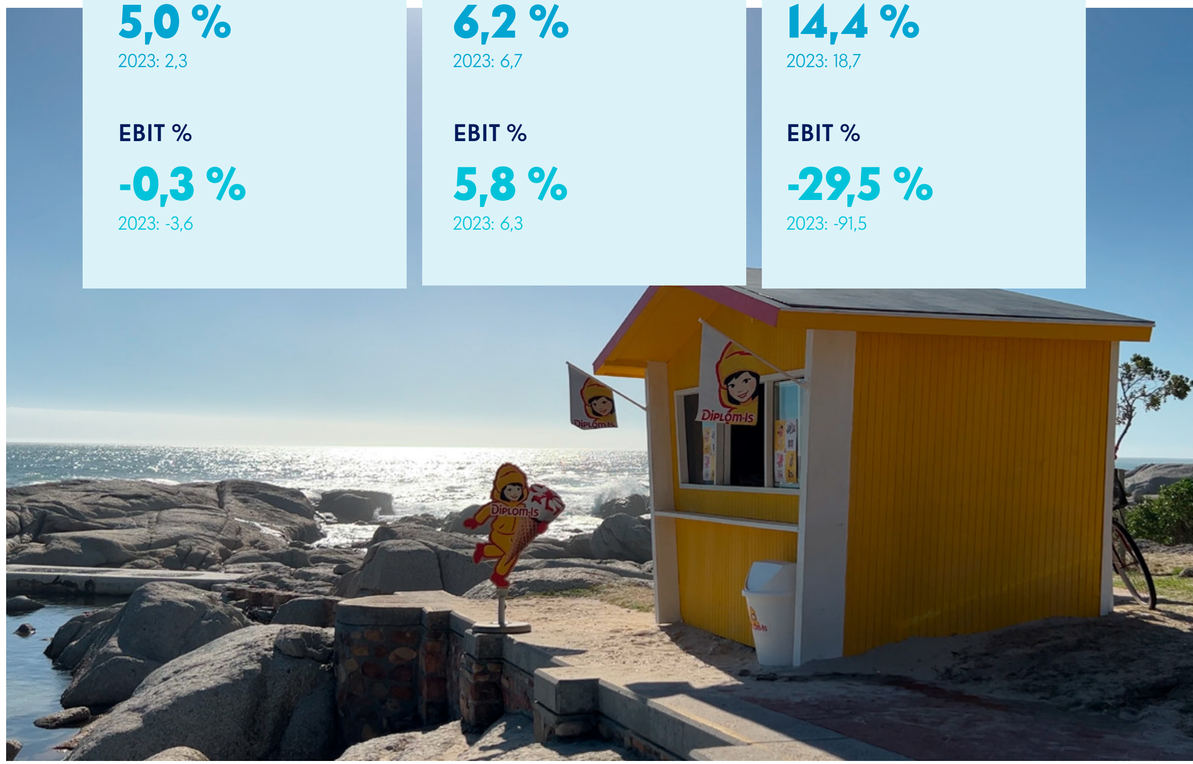
14,4 %

2023: 18,7

EBIT %

-29,5 %

2023: -91,5



1) Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Grocery Total, Dypfryste desserter, Grocery Total, YTD TY, Sales Value, Value Sales % Chg, Sales Units, Latest refresh: Jan 9, 2025. (Copyright © NielsenIQ.)

2) Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Norge Total DVH, Totalt Fjordland Univers (Meieri & Ferdigmat), YTD TY and YTD YA, Volume % Chg. YA, +/- Volume Sales'000 YA, Volume % Chg YA, Volume % Share, +/- Volume % Share YA, Value Sales'000, +/- Value Sales'000 YA, Value % Chg YA, Value % Share, +/- Value % Share YA, YTD TY, Latest period: 29.12.24. (Copyright © NielsenIQ.)

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Finansielle forhold og risiko

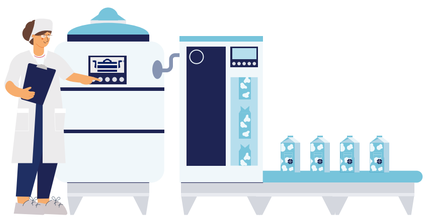
Et sterkt resultat i 2024 styrker den finansielle posisjonen i TINE Gruppa. En fortsatt høy inflasjon og et høyt rentenivå påvirker TINE Gruppa også i 2024, mens en aktiv styring av finansiell risiko begrenser svingninger i resultatet fra rente- og valutarisiko.

Finanskostnader, skatt og resultat i TINE Gruppa

Netto finanskostnader ble 139 millioner kroner i 2024, en økning på 63 millioner kroner fra 2023. Reduserte netto rentekostnader og lavere tap på valuta i 2024, motvirkes av en ekstraordinær inntekt på totalt 129 millioner kroner fra investeringer i tilknyttede selskap i 2023.

Skattekostnaden i 2024 ble 205 millioner kroner, og tilsvarer en effektiv skattesats på 10,5 prosent (10,1 prosent i 2023). Den effektive skattesatsen er lavere enn standard skattesats, hovedsakelig på grunn av høy fradragsberettiget etterbetaling til eierne.

Årsresultatet endte på 1 740 millioner kroner, som er en økning på 526 millioner kroner sammenlignet med 2023.



ÅRSRESULTAT

1 740 mill. NOK

En økning på 526 millioner kroner sammenlignet med 2023.

Årsresultat TINE Gruppa

mill. NOK

	2024	2023
Driftsresultat	**2 084**	**1 425**
Sum finansinntekter og finanskostnader	-139	-76
Resultat før skattekostnad	**1 945**	**1 350**
Skattekostnad	205	136
Årsresultat	**1 740**	**1 214**
Minoritetenes andel	*47*	*22*
Majoritetenes andel	*1 693*	*1 192*

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

EIENDELER

20 116 mill. NOK

2023: 20 049

Balanse og likviditet

Anleggsmidler ble redusert med 245 millioner kroner i 2024, grunnet av- og nedskrivninger av varige driftsmidler. Omløpsmidler økte med 312 millioner kroner, hovedsakelig drevet av en økning i varelager og kundefordringer på 545 millioner kroner. Økningen motvirkes av en reduksjon i bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer og andre kortsiktige fordringer på 233 millioner kroner.

TINE Gruppa er i en stabil finansiell posisjon og har en stabil egenkapitalandel på 51,5 prosent. Dette gir en tilstrekkelig fleksibilitet mot nedre grense i egenkapitalandel på henholdsvis 45 prosent internt og 40 prosent i finansielle avtaler. Netto rentebærende gjeld per 31.12.2024 for TINE Gruppa var 1 536 millioner kroner, som er en reduksjon på 713 millioner kroner siden utgangen av 2023.

Rentedekningsgraden målt ved NIBD/EBITDA har hatt en positiv utvikling i 2024 grunnet redusert netto rentebærende gjeld og økt EBITDA fra 2023. Forholdstallet på 0,44 er godt innenfor målsetningen på maksimum 2,0 og betydelig lavere enn for de fleste sammenlignbare bedrifter. Rentebærende gjeld i konsernet beskrives detaljert i note 24: Annen langsiktig gjeld.

Kontantstrøm

Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer reduseres fra 1 654 millioner til 1 369 millioner kroner i 2024. Endringene i kontantstrømmene oppsummeres i tabellen over kontantstrømmene i TINE Gruppa.

Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for 2024 er, utover avskrivninger, hovedsakelig drevet av en økning i arbeidskapital på totalt 236 millioner kroner. Etterbetalingen til melkeprodusentene for regnskapsåret 2023 var 1 014 millioner kroner og ble utbetalt i 2024, en økning på 74 millioner kroner fra utbetalingen i 2023. Kontantstrøm til finansieringsaktiviteter utover etterbetaling, utgjorde 1 083 millioner kroner grunnet forfall på gjeld, hvilket er 1 183 millioner kroner høyere enn i 2023. Likviditeten i TINE Gruppa vurderes som god. Det vises til note 12 og 24 for vurdering av finansiell risiko og finansieringsstruktur.

Finansielle nøkkeltall	31.12.2024	31.12.2023
		mill. NOK
Eiendeler	20 116	20 049
Egenkapitalandel (%)	51,5%	50,5%
Netto rentebærende gjeld	1 536	2 249
Netto rentebærende gjeld/EBITDA	0,44	0,76

Kontantstrøm TINE Gruppa	31.12.2024	31.12.2023
		mill. NOK
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 711	2 688
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-914	-847
Netto kontantstrøm til/fra finansieringsaktiviteter	-2 097	-840
Netto endring i likvide midler	**-301**	**1 001**
Likvide midler 01.01	1 654	647
Valutaeffekt likvide midler	*16*	*6*
Likvide midler ved periodeslutt	**1 369**	**1 654**
Fri kontantstrøm	*1 796*	*1 841*

TINE

ÅRSRAPPORT 2024

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

ETTERBETALING FRA TINE SA

104,2 (Øre/Liter)

2023: 77,3

Melkepris	2024	2023
		kr./liter
Melkepris fra Norsk melkeråvare	6,09	5,73
Etterbetaling fra TINE SA	1,04	0,77
Sum melkepris	**7,13**	**6,50**

Disponering

TINE Gruppas styre har vedtatt en etterbetalingspolitikk hvor målsettingen er at mellom 50 og 85 prosent av konsernets årsresultat skal avsettes til etterbetaling til eierne. Den årlige disponeringen påvirkes av fremtidig investeringsnivå, finansielle nøkkeltall og skatteposisjon. Kravet om minimum 45 prosent egenkapital skal ha prioritet foran etterbetalingspolitikken.

For 2024 er 1 438 millioner kroner avsatt til etterbetaling til eierne og disponeres fra TINE SA. Disponeringen er forsvarlig grunnet selskapets stabile finansielle posisjon og sterke nøkkeltall.

Etterbetalingen for 2024 utgjorde 104,2 øre per liter avregnet rå ku- og geitemelk, og totalt 84,9 prosent av resultatet justert for minoritetsinteresser.

I 2024 var gjennomsnittsleveransen av melk til TINE SA cirka 218 000 liter. I 2023 var den 201 000 liter. En gjennomsnittsprodusent får dermed en etterbetaling på cirka 227 000 kroner for 2024 mot 156 000 i 2023.

Bærekraft og finansielle forhold

Bærekraft er viktig innenfor alle områder i TINE Gruppa og vil også i enda større grad fremover påvirke dialog og prising rundt finansiering. I 2021 innførte TINE SA tre KPI'er på bærekraft i kredittfasiliteten med Danske Bank og DNB. I 2022 ble det etablert et grønt rammeverk for å finansiere bærekraftige investeringer ved å utstede grønne obligasjoner. Det er utstedt en obligasjon under dette rammeverket. For mer informasjon om allokering av midler henvises det til rapport på tine.no.

Finansiell risiko i TINE Gruppa

TINE Gruppa er eksponert for finansiell risiko i et slikt omfang at det er viktig med en aktiv styring av risiko for å redusere usikkerhet og svingninger i resultat. Styrevedtatte finansielle retningslinjer sikrer håndtering av finansiell risiko. Retningslinjene vedtas årlig. Finansiell risiko er definert som rente-, valuta-, finansiering-, likviditet- og kredittrisiko, samt råvarerisiko. TINE Gruppas risikoholdning er å sikre deler av fremtidige kontantstrømmer og balanseposter for å redusere fremtidig usikkerhet og bidra til stabilitet.

TINE Gruppa benytter seg av finansielle instrumenter for å sikre eksponering mot rente, valuta og energikostnader. TINE SA inngår rente og valutakontrakter, hovedsakelig i form av terminer og rente- og valutaswapper, for å begrense konsernets rente- og valutarisiko. Finansiell risiko i konsernet beskrives detaljert i note 12.

Risiko råvarepriser

TINE Gruppa er eksponert for endringer i energipriser i produksjon og transport. Energiprisene falt noe gjennom 2024 i forhold til 2023, mens drivstoffprisene har økt. Totalt har prisutviklingen vært forholdsvis flat og bidratt til å stabilisere utvikling i driftskostnader. TINE Gruppa er indirekte eksponert for markedspriser på råvarer som benyttes til å produsere emballasje, spesielt plast og fiber. Markedsprisene på emballasje var stabile i 2024, og TINE Gruppa forventer at denne utviklingen fortsetter inn i 2025.

TINE Gruppa er videre eksponert for priser på andre innsatsfaktorer til produksjon, som frukt, bær, kaffe, sukker og appelsin- og eplekonsentrat. Prisene på flere av disse råvarene økte betydelig i 2024, drevet av ekstremvær, svakere avlinger og høy etterspørsel. Økte priser på råvarer og innsatsfaktorer bidro til økte varekostnader i 2024. TINE Gruppa forventer at denne utviklingen vil fortsette.

Kredittrisiko kunder

TINE Gruppa jobber aktivt med en kontinuerlig overvåking av kredittsituasjonen på alle sine kunder. Deres betalingsevne anses som god, noe som er synliggjort gjennom lave tap på fordringer over flere år. Kredittrisiko i konsernet beskrives ytterligere i note 12.

Klimarisiko

TINE Gruppa ønsker å gjøre en positiv forskjell for samfunnet, kunder, forbrukere og eiere. Målet er å fremme et bærekraftig matsystem og initiere positive endringer i hele verdikjeden. Dette inkluderer å ta klimaansvar ved å sette vitenskapsbaserte klimamål og lage en klimaomstillingsplan. Det er gjennomført en klimarisikoanalyse for å identifisere fremtidige trusler og muligheter, og klimarisiko vil integreres i rapporteringsprosesser for bedre åpenhet og risikostyring. Vesentlig klimarisiko er beskrevet i note 12.

Forutsetning for fortsatt drift og hendelser etter balansedato

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning for fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

TINE

ÅRSRAPPORT 2024

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Fra jord til bord

TINE Gruppa står bak kjente merkevarer som Jarlsberg, YT, TINE IsKaffe, Fjordland og Diplom-Is. Samtidig er konsernet en viktig samfunnsaktør i norsk sammenheng – som forsyner hele landet med trygg norsk mat.

TINE Gruppa har et solid fundament spesielt i Norge, og tilstedeværelse utenfor landegrensene. På anlegg fra nord til sør over hele landet, i USA og i Irland, produser konsernet velkjente og tradisjonsrike merkevarer, og nye innovasjoner. Samtidig spiller spesielt det bondeeide morselskapet TINE SA en viktig rolle for norsk selvforsyning, åpne kulturlandskap, bosetting over hele landet og lokal verdiskapning.

På jobb for et levende Norge

Mer enn 7700 melkebønder eier TINE SA i fellesskap, og er selve fundamentet for selskapets forretningsdrift.

Ute på gården setter de dyrenes helse og velferd høyt. Undersøkelser fra Veterinærinstituttet viser at norske melkebønder er blant de som bruker minst antibiotika i verden. Det er bra for folkehelsen, og et viktig bidrag i den globale kampen mot antibiotikaresistens.

Og ikke minst er det bra for klimaet. I TINE Gruppa har vi som målsetning å videreutvikle fremtidens klimavennlige gårder. Gjennom landbrukets klimaavtale har vi forpliktet oss til å bidra til å redusere klimagassutslippene fra landbruket med fem millioner tonn CO_2 innen 2030.

Les mer om klimavennlige gårder i bærekraftskapittelet.

Økt behov for melk

Ved inngangen av året opplevde TINE SA knapphet på melk fordi salget av sunne norske meieriprodukter har økt kraftig de siste årene. Etter anmodning fra Norsk melkeråvare, besluttet Landbruks- og matdepartementet å fjerne overproduksjonsavgiften på kumelk og bøndene kunne i praksis produsere så mye melk de evnet. For å møte den økende etterspørselen, har melkebonden snudd seg raskt for å øke produksjonen gjennom 2024.

Til tross for en betydelig økning i produksjonen, forventes fortsatt en stram tilførselssituasjon med økende behov for melk i året som kommer.

7 776

Eiere
TINE SA eies av 7 776 melkebønder som i snitt har 33 melkekuer i fjøset. Den gjennomsnittlige geitebonden har 144 melkegeiter.

1 378

Melkeinnsamling
På landsbasis henter TINE SA 1 378 mill. liter ku- og geitemelk i året.

6 240

Produksjon og innovasjon
TINE SA behandler melk fra 6 240 gårder, i tillegg til 105 fellesbeiter og 400 setre.

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

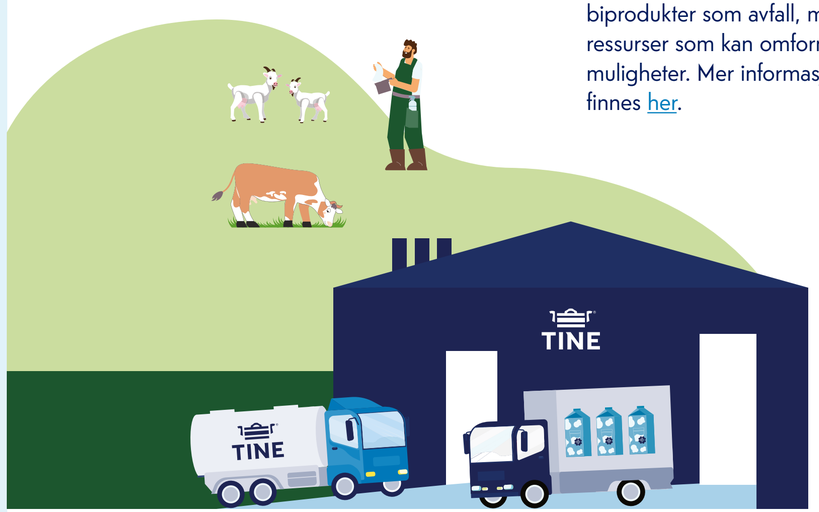
En konkurransedyktig forsyningskjede

I 2024 har TINE Supply Chain (tidligere TINE Forsyning) jobbet med å bygge en ledende forsyningskjede med en betydelig forenklet struktur, flere standardiserte kjerneprosesser og mer kunderettet vareforsyning. Som en del av dette er det gjennomført flere viktige strukturprosjekter.

I 2024 ble produksjonen ved TINE SAs anlegg på Sola og Sem flyttet til Bergen og Oslo, og samtidig ble strukturprosjektet for brunost iverksatt, med ulike tiltak for å realisere en ny driftsmodell for brunost.

Struktur hvitost

For å sikre konkurransekraft på lang sikt, jobber TINE Gruppa kontinuerlig med å tilpasse kapasitet og struktur. I året som gikk er det også tatt viktige steg for å legge til rette for en mer robust og effektiv produksjon av hvitost i årene som kommer.



Investerer for fremtidig vekst

TINE SA gjør nødvendige endringer i anleggsstrukturen, men fortsetter å investere for fremtidig vekst. Blant disse er investeringer i utslippsfrie distribusjonsbiler for å sikre en fossilfri bilflåte innen 2030, og en investering på 25 millioner kroner på anlegget på Frya for å møte proteintrenden og etterspørsel etter TINE Cottage Cheese.

Gjennom året har TINE SA også økt etterspørsel etter mange produkter, og ikke minst økt inngang av melk. Begge deler har blitt godt håndtert av kompetente medarbeidere i et fleksibelt og komplisert produksjonsnettverk.

TINE Gruppa har samtidig en ambisjon om å lede an i overgangen fra lineær til sirkulær økonomi, og tar derfor et offensivt grep for å sikre at hver eneste melkedråpe når sitt fulle potensial. Vi ser ikke lenger på biprodukter som avfall, men som verdifulle ressurser som kan omformes til nye muligheter. Mer informasjon om *Leverant*, finnes her.

TINE

ÅRSRAPPORT 2024

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

I våre markeder

Smaksatt melk og protein

For TINE SA, var spesielt smaksatt melk i vekst i 2024. Siden 2010 har TINE IsKaffe hatt en enorm vekst, med en økning på hele 238 prosent[1] – og i 2024 hadde nylanseringen TINE IsKaffe Gusto Pumpkin Spice en vekst på hele 60 prosent sammenlignet med andre spesialutgaver av TINE IsKaffe[2]. Samtidig fortsatte den store proteintrenden, med en volumvekst på 40 prosent på TINE Cottage Cheese, og 42 prosent på YT[3].

Norsk ost

I ostekategorien opplevde TINE SA god utvikling på spesielt TINE Ekte Revet Ost Økonomipakke – som møter forbrukers ønske om ekte revet ost til en fornuftig pris[4]. Nylanseringen TINE Norsk Salatost har tatt 10 prosent volumandel, som tilsvarer 10 prosent norskandel i konkurransen mot importerte alternativer[5]. Totalt solgte TINE SA 260 tonn TINE Norsk Salatost etter lansering i uke 12[6].

Iskrem og ferdigmat

I 2024 har innovasjoner vært avgjørende for å drive vekst i en impulskategori som iskrem. Relanseringen av boksis i Diplom-Is traff forbrukertrenden godt, og i kategorien småis lyktes Diplom-Is igjen med årets bestselgende nyhet.

For Fjordland har særlig supper hatt god vekst i 2024. Ferdigmat totalt vokste både i verdi og volum, og innenfor øvrige kategorier var det spesielt Bremykt som tok andeler, med en verdivekst på 7,1 prosent og volumvekst på 4,5 prosent[7].

Utenfor landegrensene

TINE SA har forsterket porteføljen av norske meieriprodukter i Norden i samarbeid med Wernersson Ost. Den svenske dagligvarekjeden ICA har tatt inn Norvegia i sortimentet, TINE SA har solgt i overkant av en million TINE Rislunsj og i tillegg lansert TINE Färskost, TINE Yoghurt Choklad med Chokladcrisp og TINE Yoghurt Säsong i Sverige.

Utenfor Norden, har TINE International etablert seg ytterligere med en tydelig ambisjon om å bygge en lønnsom og merkevareorientert virksomhet internasjonalt.

Merkevarene TINE og Jarlsberg ble lansert i dagligvare i Hong Kong og i Thailand, og tillegg ble Jarlsberg tilgjengelig i dagligvare i Spania.

Jarlsberg befester sin tilstedeværelse i viktige markeder som Australia, Storbritannia og USA. I 2025 vil TINE International intensivere satsningen med en klar ambisjon om å bygge Jarlsberg som en global merkevare.

1) Kilde: TINE interne salgstall, år 2010-2024
2) Kilde: TINE interne salgstall, år 2023-2024
3) Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Grocery Total, Tine YT, Salat ost, Cottage Cheese, 2024, Sales (KG/L) % Chg YA, Latest Refresh: 9 Jan, 2025. (Copyright © NielsenIQ.)
4) Kilde: Respons 2023
5) Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Grocery Total, Tine YT, Salat ost, Cottage Cheese, 2024, Sales (KG/L) % Chg YA, Latest Refresh: 9 Jan, 2025. (Copyright © NielsenIQ.)
6) Kide: TINE interne salgstall, år 2024
7) Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Total Norge DVH, Bremykt, Matfett, Value Change/Volume Change, MAT 52U Des 29 2024.

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

TINE SA Anleggskart

Pr. 01.01.2024

ANTALL PRODUKSJONSANLEGG

29

INNDELING

Ost & smør	10
Direkte	8
Spesialprodukter	11
Terminaler	4

1. TINE Tana
Søtmelk, Kesam®, fløte, rømmekolle, proteinyoghurt, smør, kulturmelk, lager og distribusjon

2. TINE Alta
Søtmelk, fløte, lager og distribusjon

3. TINE Storsteinnes
Norvegia®, Norvegia® Nøkkel, brunost, Snøfrisk® Hvit geitost

4. TINE Terminal Tromsø
Lager, omlasting og distribusjon

5. TINE Harstad
Søtmelk, rømme, fløte, juice, lager og distribusjon

6. TINE Terminal Bodø
Lager, omlasting og distribusjon

7. TINE Sandnessjøen
Skummetmelk- og kjernemelkpulver. Meierismør: normalsaltet, usaltet, setertype og spesialsmør.

8. TINE Sømna
Norvegia® Original og Lettost, Ekte Revet Ost Økonomipakke, Norsk Gräddost og Østavind®

9. TINE Verdal
Norvegia® Original, Jarlsberg®, Norsk Gräddost, Norsk Cheddar, smør, Bremykt®, tørkede myseprodukter

10. TINE Tresfjord
Ridder® og Norsk Port Salut

11. TINE Selbu
Normanna®, Selbu Blå®, Norzola®, KYBOS®, Norsk Salatost, ternet marinert Jarlsberg®

12. TINE Tunga
Søt og syrnet melk, fløte, Biola®, Go'morgen® Yoghurt, økologisk kefir og melk, lager og distribusjon

13. TINE Heimdal
Revet, skivet og stykket ost, pakking, lagring og eksport

14. TINE Elnesvågen
Jarlsberg®, Norsk Sveitser, Norsk Alpeost, Norvegia®

15. TINE Ålesund
YT®, iskaffe, Sjokomelk Piano® desserter, kremer og sauser

16. TINE Ørsta
Norsk Edamer, Kvitlin, TINE® Kremgo®, Snøfrisk®, kremostbase og leieproduksjon

17. TINE Byrkjelo
Norvegia® produksjon og porsjonspakk, brunost, leieproduksjon

18. TINE Vik
Gamalost, Mylsa, bringebærjuice

19. TINE Bergen
Søtmelk, fløte, lager og distribusjon

20. TINE Dovre
Norsk Brie og Norsk Camembert

21. TINE Frya
Søt og syrnet melk, rømme, cottage cheese, Yoplait® og TINE® Yoghurt, gresk type yoghurt, fløte, lager og distribusjon

22. TINE Brumunddal
Laktosefrie produkter, langtidsholdbare konsummelkprodukter, smaksatt melk, juice, desserter, YT® Protein, Biola® E+® GRYR®, ingrediens- og melkepulver-produkter, melkekonsentrater

23. TINE Lom & Skjåk
Brunost, dravle, søst og gommeproduk

24. TINE Sem
Omlast og distribusjon

25. TINE Trysil
Pultost – Løiten, Hedemark og Lillehammer

26. TINE Tretten
Smelteost, grøter, desserter, honning

27. TINE Oslo
Søt og syrnet melk, økologisk melk, økologisk kefir, fløte, yoghurt, rømme, juice, iste, lager og distribusjon

28. TINE Sola
Lager og distribusjon

29. TINE Klepp
Revet, skivet og stykket ost, pakking, lagring, import og eksport

30. TINE Jæren
Norvegia®: Original, Lettost, Smaksrik. Jarlsberg®: Original og Lettost. Prim. Norsk Mozzarella: Standard, Lettere og pizzatopping. Smør, Brelett®, smørolje, GRYR® Smøreblid, tørkede myseprodu

31. TINE Kristiansand
Lager og distribusjon (fra 31.01.25)

32. TINE Setesdal
Rømmegrøt, Ryfylkegome.
Smør: laktosefritt, kuvert, Kviteseidsmør Setesdalssmør

33. TINE Haukeli
Norsk Chevre, frozen curd

34. TINE SA Hovedkontor Oslo

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Konsernstrategien IMPACT 2030

TINE Gruppas nye strategi, IMPACT 2030, setter en tydelig retning om å utnytte konsernets samlede ressurser for å sikre et fortsatt lønnsomt og bærekraftig konsern frem mot 2030.

Våre posisjoner i det norske og internasjonale mat- og drikkemarkedet er selve fundamentet for å realisere strategien. TINE Gruppa skal levere verdi til kunder og forbrukere, eiere og samfunnet, og samtidig være en foretrukket arbeidsgiver.

Merkevarene til TINE Gruppa er kjernen i virksomheten vår. Vi arbeider kontinuerlig med å produsere trygg mat, sikre effektiv og lønnsom drift, samtidig som vi fremmer et mer bærekraftig matsystem gjennom hele vår verdikjede. IMPACT 2030 bekrefter vår internasjonale satsing, der satsingen på Jarlsberg i marked hvor TINE Gruppa allerede er til stede, står sentralt.

Til grunn for IMPACT 2030 ligger det å kraftsamle de gode ressursene i konsernet. TINE Gruppa har et solid fundament i Norge og posisjoner internasjonalt. Ved å utnytte styrker og kompetanse på tvers av selskapene, skal vi styrke konkurransekraften for TINE Gruppa fremover. Gjennom IMPACT 2030 skal vi gjøre TINE Gruppa sterkere, mer effektiv og bedre rustet.

IMPACT2030

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

Styreleder har ordet

Året som gikk

Tallenes tale

Finansielle forhold og risiko

Fra jord til bord

Konsernstrategien IMPACT 2030

Utsikter

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Utsikter

Etterspørselsøkningen etter melk forventes å fortsette i 2025. Det er ventet at inflasjonen reduseres videre i 2025, og at pengepolitikken vil bli mindre innstrammende. Et fortsatt høyt rentenivå og svak krone fortsetter å påvirke både eier, kunde, forbruker og TINE Gruppa. Vedvarende høy geopolitisk uro, klimaendringer med økt ekstremvær og usikkerhet relatert til økonomisk vekst øker risikoen for ubalanse i tilbud og etterspørsel av varer og tjenester.

Tilførsel av melkeråvare

Tilførsel av melkeråvare styres fortsatt gjennom statlig fastsatte produksjonskvoter og overproduksjonsavgift. Etter en kraftig etterspørselsvekst gjennom 2023 og knapphet på melk ved inngangen til 2024 ble melkekvotene økt, og fra juni 2024 ble overproduksjonsavgift satt til 0. Dette har gitt en økning i melketilgang på 76 millioner liter eller 5,5 prosent fra 2023 til 2024. For 2025 er det prognosert ytterligere økning i melkebehovet. Melkekvotene er økt ytterligere for å sikre tilstrekkelig tilgang. I tillegg er produksjon stimulert med en økning i engrosprisen på melk fra 1. januar 2025.

Tiltak for å stimulere tilførsel vurderes løpende basert på oppdaterte tilførsels- og etterspørselprognoser.

Konkurranseforholdet i meierimarkedet

Etter et par år med utflating i mengde meieriprodukter importert grunnet svak krone og prisøkninger også utenfor Norge, ser denne fordelen nå ut til å være borte, og importen vokste igjen i 2024. Det kan forventes at importveksten fortsetter også i 2025.

Utviklingen i internasjonale melkepriser fremover, som følge av ubalanse i tilbud og etterspørsel, er fremdeles en risiko knyttet til den internasjonale ostesatsingen. Den irske melkeprisen ligger ved utgangen av 2024 på rett i underkant av 50 eurocent. Eventuelt økte tollsatser til USA vil påvirke konkurransekraften til Jarlsberg produsert utenfor USA.

Strukturprosjekter

TINE Gruppa har flere pågående strukturprosjekter for den norske virksomheten. Arbeidet med tilpasning av produksjonskapasitet i Norge fortsetter, og det kan forventes kostnader knyttet til beslutninger for avvikling av lokasjoner også i 2025.

Pris- og lønnsvekst

Det forventes en lavere pris- og lønnsvekst i 2025, samtidig som inflasjonen trolig blir liggende over målet på 2 prosent. Prisene på råvarer vil trolig være mer stabile, mens det er risiko for at enkelte kategorier fortsatt vil ha store prisvariasjoner.

Endret forbruksmønster

Måltidsmønsteret er i kraftig endring med en svekkelse av frokost til fordel for snacking og middag. Samtidig er det en polarisering av forbrukeres drivere for valg, med naturlighet og råvarebasert kosthold på den ene siden, og funksjonelle produkter som kan optimalisere egen helse på den andre. Det resulterer i fortsatt forventning om vekst for meieriprodukter generelt, og proteinrike baser spesielt. Perioden med høy prisvekst fortsetter å prege forbrukers valg i hverdagen, og det er forventet at kampanjefokuset vedvarer ut 2025.

Bærekraft påvirker finansielle forhold

Klima, miljø, folkehelse, ernæring og sosiale forhold påvirker i stadig større grad samfunnet. Dette vil få betydning for landbrukets rammebetingelser, påvirke forbruker når de skal velge sine varer og tjenester, og dermed også få innvirkning på TINE Gruppas finansielle forhold. Det jobbes målrettet med å møte disse endringene, og dermed sikre evnen til å levere langsiktig god inntjening til eierne. Dette vil trolig også påvirke investeringsnivået fremover.

Finansielle forhold

TINE Gruppa vurderes til å være i stabil finansiell posisjon for å dekke fremtidig kapitalbehov. Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Oslo 11. februar 2025

Solveig Brøtteng Rønning
Bjørnar Gjerde
Hans Olav Minsås
Anne Berit Løset
Ásgeir Pollestad
Tor Arne Johansen
Elin Aarvik
Ingunn Skauen Ruud
Jeffrey Thomas
Rolf Øyvind Thune
Nestleder
Marit Haugen
Leder
Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef

TINE

ÅRSREGNSKAPET

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall
Resultat
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Regnskapsprinsipper
Noter
Erklæring fra styret og konsernsjef
Revisjonsberetning

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Nøkkeltall

TINE Gruppa — Tall i MNOK

	2024	2023	2022	2021	2020[1]
Fra resultat:					
Driftsinntekter	**28 711**	**26 926**	**25 293**	**24 479**	**24 708**
Vareforbruk og varebeholdningsendringer	16 065	15 114	14 028	13 538	13 714
Lønnskostnader	4 891	4 724	4 513	4 401	4 321
Av- og nedskrivninger	1 382	1 553	1 476	1 405	1 382
Andre driftskostnader	4 289	4 110	4 019	3 410	3 299
Sum driftskostnader	**26 627**	**25 500**	**24 036**	**22 755**	**22 716**
Driftsresultat	**2 084**	**1 425**	**1 257**	**1 725**	**1 992**
Finansinntekter og -kostnader	-139	-76	-60	-43	-57
Resultat før skattekostnad	**1 945**	**1 350**	**1 197**	**1 682**	**1 935**
Skattekostnad	205	136	68	125	163
Årsresultat	1 740	1 214	**1 130**	**1 557**	**1 772**
Fra balanse:					
Immaterielle eiendeler	493	595	773	829	727
Varige driftsmidler	8 593	8 811	9 274	9 378	9 874
Finansielle anleggsmidler	3 143	3 069	3 074	3 034	3 144
Varer	3 791	3 374	3 388	3 005	2 580
Kortsiktige fordringer	2 727	2 547	2 486	2 100	2 078
Bankinnskudd, kontanter, pengemarkedspapirer	1 369	1 654	647	1 496	1 710
Sum eiendeler	**20 116**	**20 049**	**19 643**	**19 843**	**20 113**

	2024	2023	2022	2021	2020[1]
Egenkapital	10 359	10 127	9 946	9 736	9 596
Avsetning for forpliktelser	1 018	989	1 046	1 126	1 171
Langsiktig rentebærende gjeld	2 539	2 650	3 233	3 548	4 548
Leverandørgjeld	2 644	2 335	2 114	1 969	1 871
Kortsiktig rentebærende gjeld	366	1 253	679	484	197
Annen kortsiktig gjeld	3 191	2 696	2 625	2 979	2 730
Sum gjeld og egenkapital	**20 116**	**20 049**	**19 643**	**19 843**	**20 114**
Fra netto kontantstrøm:					
Fra operasjonelle aktiviteter	2 711	2 688	1 950	2 541	2 916
Til investeringsaktiviteter	-914	-847	-983	-958	-1 249
Til/fra finansieringsaktiviteter	-2 097	-840	-1 829	-1 798	-600
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer	**-301**	**1 001**	**-863**	**-215**	**1 067**
Noteopplysninger:					
Gjennomsnittlig antall ansatte regnet i årsverk	4 949	4 982	5 155	4 946	4834 [2]
Disponert til etterbetaling fra TINE SA	1 438	1 014	940	1 410	1 083

[1] 2020 er inkludert en positiv engangseffekt fra gevinst ved salg av anlegg på Minde, Bergen. Utgjør MNOK 217 for TINE Gruppa.
[2] Antall årsverk er oppdatert ifht Årsrapporten 2020.

Resultat

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa 2024	TINE Gruppa 2023	Note		TINE SA 2024	TINE SA 2023
			DRIFTSINNTEKTER		
26 328 360	24 719 578	1,2	Salgsinntekt ferdigvarer	20 007 318	18 414 687
1 934 071	1 779 607	1	Salgsinntekt råvarer	1 934 071	1 779 607
448 591	426 476	3	Andre driftsinntekter	700 766	675 291
28 711 022	**26 925 661**		**Sum driftsinntekter**	**22 642 155**	**20 869 585**
			DRIFTSKOSTNADER		
16 064 853	15 113 802	6	Vareforbruk og varebeholdningsendringer	12 572 199	11 562 124
4 891 305	4 723 832	7,8,26	Lønnskostnader	3 666 002	3 491 719
1 373 061	1 394 301	14,15	Avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	1 067 400	1 066 055
9 062	158 680	14,15	Nedskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	9 053	51 873
4 288 987	4 109 573	9,10	Andre driftskostnader	3 419 391	3 272 076
26 627 268	**25 500 188**		**Sum driftskostnader**	**20 734 045**	**19 443 847**
2 083 754	**1 425 473**		**Driftsresultat**	**1 908 110**	**1 425 738**
			FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER		
-	-	16	Inntekter fra investeringer i datterselskap	43 529	40 089
-12 628	129 121	16	Inntekt på investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	29 870	137 843
-103 798	-147 415	12	Netto renteinntekter og -kostnader	-82 085	-107 552
-5 237	-54 090	12	Netto realisert og urealisert gevinst og tap på valuta	-100 245	-125 460
-17 424	-3 359	11	Netto andre finansinntekter og -kostnader	3 164	-3 391
-139 087	**-75 743**		**Sum finansinntekter og finanskostnader**	**-105 767**	**-58 471**
1 944 667	**1 349 730**		**Resultat før skattekostnad**	**1 802 343**	**1 367 267**
204 886	135 889	13	Skattekostnad	157 350	110 373
1 739 781	**1 213 841**		**Årsresultat**	**1 644 993**	**1 256 894**
46 826	**22 136**	**21**	**Minoritetenes andel**		
1 692 955	**1 191 705**	**21**	**Majoritetens andel**		
			Disponeringer:		
		21	Etterbetaling utbetales melkeprodusentene	-1 437 516	-1 013 679
		21	Overført fra etterbetalingsfond til annen egenkapital	30 000	30 000
		21	Avsatt til annen egenkapital	-237 477	-273 214
			Sum disponeringer	**-1 644 993**	**-1 256 894**
			Netto avgitt konsernbidrag til datterselskap	-	-

Balanse

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa 2024	TINE Gruppa 2023	Note		TINE SA 2024	TINE SA 2023
			EIENDELER		
			ANLEGGSMIDLER		
			Immaterielle eiendeler		
19 444	32 748	13	Utsatt skattefordel	-	-
82 593	101 741	14	Goodwill	-	-
391 234	460 440	14	Andre immaterielle eiendeler	198 868	278 013
493 271	**594 929**		**Sum immaterielle eiendeler**	**198 868**	**278 013**
			Varige driftsmidler		
4 311 090	4 411 968	15	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3 341 786	3 432 755
4 281 657	4 398 550	15	Maskiner, inventar og transportmidler	3 379 580	3 519 160
8 592 747	**8 810 518**		**Sum varige driftsmidler**	**6 721 366**	**6 951 915**
			Finansielle anleggsmidler		
-	-	16	Investeringer i datterselskap	2 221 502	2 221 502
59 287	98 600	16	Investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	11 746	12 612
467	676		Investeringer i aksjer og andeler	391	601
2 886 396	2 812 858	8	Pensjonsmidler	2 719 094	2 647 331
196 943	156 402	12	Andre langsiktige fordringer	152 925	124 717
3 143 093	**3 068 536**		**Sum finansielle anleggsmidler**	**5 105 658**	**5 006 763**
12 229 111	**12 473 983**		**Sum anleggsmidler**	**12 025 892**	**12 236 691**
			OMLØPSMIDLER		
3 791 137	**3 374 121**	**17**	**Varer**	**2 633 670**	**2 385 558**
			Kortsiktige fordringer		
2 449 049	2 321 137	18	Kundefordringer	1 756 664	1 723 687
-	-	19	Kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern	1 004 786	799 825
277 893	226 330	19,27	Andre kortsiktige fordringer	230 290	174 963
2 726 942	**2 547 467**		**Sum kortsiktige fordringer**	**2 991 740**	**2 698 475**
1 368 770	1 653 533	20	Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer	1 184 395	1 545 850
7 886 849	**7 575 121**		**Sum omløpsmidler**	**6 809 805**	**6 629 883**
20 115 960	**20 049 104**		**Sum eiendeler**	**18 835 697**	**18 866 574**

Forts. neste side

Balanse forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa				TINE SA	
2024	**2023**	**Note**		**2024**	**2023**
			GJELD OG EGENKAPITAL		
			EGENKAPITAL		
			Innskutt egenkapital		
4 643	4 754	21	Andelskapital	4 643	4 754
4 643	**4 754**		**Sum innskutt egenkapital**	**4 643**	**4 754**
			Opptjent egenkapital		
-	30 000	21	Etterbetalingsfond	-	30 000
10 107 951	9 808 520	12,21	Annen egenkapital	9 728 966	9 477 790
10 107 951	**9 838 520**		**Sum opptjent egenkapital**	**9 728 966**	**9 507 790**
245 986	283 570	21	Minoritetenes andel	-	-
10 358 580	**10 126 844**		**Sum egenkapital**	**9 733 609**	**9 512 544**
			LANGSIKTIG GJELD		
			Avsetning for forpliktelser		
310 090	298 139	8	Pensjonsforpliktelser	242 279	239 494
51 870	16 372		Andre avsetninger for forpliktelser	29 202	11 386
656 182	674 086	13	Utsatt skatt	628 660	638 642
1 018 142	**988 597**		**Sum avsetning for forpliktelser**	**900 141**	**889 522**
			Annen langsiktig gjeld		
1 355 000	1 355 000		Obligasjonslån	1 355 000	1 355 000
930 109	1 055 749		Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	913 246	1 038 577
253 437	239 310		Øvrig langsiktig gjeld	57 998	60 031
2 538 546	**2 650 059**	24	**Sum annen langsiktig gjeld**	**2 326 244**	**2 453 608**
3 556 688	**3 638 656**		**Sum langsiktig gjeld**	**3 226 385**	**3 343 130**

Forts. neste side

Balanse forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa 2024	TINE Gruppa 2023	Note		TINE SA 2024	TINE SA 2023
			KORTSIKTIG GJELD		
			Leverandørgjeld		
1 050 922	823 035		Gjeld til melkeprodusenter	1 050 922	823 035
-	-	19	Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	864 744	786 286
1 592 738	1 511 522	19	Leverandørgjeld	925 032	991 354
2 643 660	**2 334 557**		**Sum leverandørgjeld**	**2 840 698**	**2 600 675**
			Annen kortsiktig gjeld		
365 851	1 252 574	22	Kortsiktig rentebærende gjeld	139 488	1 035 939
1 437 516	1 013 679	21	Avsatt til etterbetaling melkeprodusenter	1 437 516	1 013 679
206 572	137 485	13	Betalbar skatt	174 616	107 522
230 979	185 789		Skyldige offentlige avgifter	196 322	189 696
-	-	19	Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	4 250	23 175
1 316 113	1 359 520	23	Annen kortsiktig gjeld	1 082 813	1 040 214
3 557 031	**3 949 047**		**Sum annen kortsiktig gjeld**	**3 035 005**	**3 410 225**
6 200 691	**6 283 604**		**Sum kortsiktig gjeld**	**5 875 703**	**6 010 900**
20 115 960	**20 049 104**		**Sum gjeld og egenkapital**	**18 835 697**	**18 866 574**

Oslo, 11. februar 2025

Solveig Bratteng Rønning

Bjørnar Gjerde

Hans Olav Minsås

Anne Berit Løset

Asgeir Pollestad

Tor Arne Johansen

Elin Aarvik

Ingunn Skauen Ruud

Jeffrey Thomas

Rolf Øyvind Thune
Nestleder

Marit Haugen
Leder

Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef

Kontantstrømoppstilling

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**		**2024**	**2023**
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
1 944 667	1 349 730	Resultat før skattekostnad	1 802 342	1 367 267
-123 221	-129 078	Periodens betalte skatt	-104 002	-105 108
-50 489	-28 292	Gevinst (-) og tap ved salg av varige driftsmidler	-45 030	-26 273
1 382 123	1 552 981	Avskrivninger og nedskrivninger	1 076 453	1 117 928
-11 432	-4 500	Gevinst (-) og tap ved salg av finansielle anleggsmidler	-38 447	651
-50 259	-169 709	Urealisert verdiendring finansielle poster	50 647	-106 861
-	-	Mottatt utbytte fra datterselskap	-43 529	-40 089
-61 586	-19 775	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn- og utbetalinger i pensjonsordninger	-68 979	-29 741
42 499	8 722	Forskjell mellom resultatført og mottatt utbytte fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	-	-
-40 300	32 580	Effekt av valutakursendringer og urealisert agio	-	-
-417 016	13 840	Endring i varelager	-248 112	-7 828
-174 929	-52 364	Endring i kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	-88 304	-72 867
309 102	220 576	Endring i leverandørgjeld	161 564	185 773
-38 310	-85 807	Endring i annen kortsiktig gjeld	64 834	-122 219
-	-	Endring på konsernmellomværende av operasjonelle aktiviteter	-145 734	244 293
2 710 849	**2 688 487**	**Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter**	**2 373 703**	**2 404 926**
		Kontantstrømmer til investeringsaktiviteter		
63 617	37 909	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	48 109	35 634
-922 271	-854 753	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-769 839	-708 638
-19 224	-9 016	Endring i langsiktige fordringer og forpliktelser	-22 778	14 584
-	-	Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	39 523	-
-	-	Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	-	-8 419
-36 513	-21 483	Utbetalinger ved kjøp av virksomhet	-	-
-	-	Inn- og utbetalinger til konserninterne langsiktige fordringer	43 529	40 809
-914 391	**-847 343**	**Netto kontantstrøm til investeringsaktiviteter**	**-661 456**	**-626 750**

Forts. neste side

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall
Resultat
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Regnskapsprinsipper
Noter
Erklæring fra styret og konsernsjef
Revisjonsberetning

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Kontantstrømoppstilling forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	2023		2024	2023
		Kontantstrømmer til / fra finansieringsaktiviteter		
-147 916	-450 226	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-163 766	-434 770
-	585 939	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	-	585 939
-896 451	-	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-896 451	-
-48 735	-23 927	Utbetalt til minoriteter	-	-
9 728	-12 281	Netto endring i kassekreditt	-	-
-111	-141	Inn- og utbetalinger av andelskapital	-111	-141
-	-	Endring på mellomværende av konsernbidrag	305	-316
-1 013 679	-939 762	Utbetalt etterbetaling til melkeprodusentene	-1 013 679	-939 762
-2 097 164	**-840 398**	**Netto kontantstrøm til / fra finansieringsaktiviteter**	**-2 073 702**	**-789 050**
-300 706	**1 000 746**	**Netto endring i bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer**	**-361 455**	**989 126**
1 653 533	**647 142**	**Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer 01.01**	**1 545 850**	**556 725**
15 943	**5 645**	**Valutaeffekt på kontanter og kontantekvivalenter**	**-**	**-**
1 368 770	**1 653 533**	**Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer 31.12**	**1 184 395**	**1 545 850**

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge for store foretak.

Presentasjonsvaluta

Alle beløp er i TNOK dersom ikke annet er angitt. Den funksjonelle valuta til morselskapet TINE SA og konsernets presentasjonsvaluta er NOK.

Endring av regnskapsprinsipp og sammenligningstall

Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for inneværende regnskapsperiode.

Nye regnskapsstandarder

Det har ikke vært vedtatt nye regnskapsstandarder for 2024 som har konsekvens for TINE Gruppa.

Delsummer og totaler i noen av tabellene er ikke nødvendigvis lik summen av beløpene som vises på grunn av avrunding.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet presenterer samlet økonomisk stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer for morselskapet, TINE SA, og datterselskapene. Datterselskap omfatter de selskap hvor TINE SA direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse, som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 prosent av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Det utøves gjennom styrerepresentasjon. Det anvendes enhetlige regnskapsprinsipp for alle selskap som inngår i konsernet. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er oppnådd i konsernet til det tidspunkt hvor kontroll opphører. Mellomværende og -transaksjoner med konsoliderte selskaper, samt urealisert internfortjeneste er eliminert i konsernregnskapet.

Eierandeler i datterselskap innarbeides i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til virkelig verdi. Kostpris som overstiger virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid. Se eget avsnitt om goodwill.

Minoritetsinteresser balanseføres til minoritetens andel av netto eierandeler og forpliktelser, og minoritetens andel inngår i konsernets egenkapital. Det oppstår ikke gevinst eller tap i konsernregnskapet.

Felleskontrollert virksomhet er selskap hvor TINE Gruppa har felles kontroll sammen med en eller flere eiere, og hvor andelen er av langsiktig strategisk karakter. Felles kontroll foreligger normalt der konsernet har en eierandel på 50 prosent. Det er likevel felles kontroll gjennom krav om enstemmighet mellom deltakerne som er avgjørende.

Tilknyttede selskap er selskap der TINE Gruppa har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, og hvor andelen er av langsiktig strategisk karakter. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har en eierandel på mellom 20 prosent og 50 prosent.

Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Kostpris som overstiger ervervet andel av bokført egenkapital balanseføres som merverdi og avskrives i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid. Konsernets resultat består av andel av årets resultat etter skatt i de tilknyttede og felleskontrollerte virksomhetene med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier, eliminering av forholdsmessig interngevinst/-tap, tilhørende utsatt skatt, samt gevinst og tap ved realisasjon av andeler. I resultatregnskapet er andel av resultatet presentert som del av finansresultatet. I balansen klassifiseres eierandeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap som finansielle anleggsmidler. Andel av underskudd resultatføres ikke hvis dette medfører at balanseført verdi av investeringen blir negativ, med mindre konsernet har påtatt seg en forpliktelse eller avgitt garantier for det selskapet.

Ved innarbeidelse av investeringer i datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap hvor årsregnskapene er utarbeidet i utenlandsk valuta, omregnes balanseposter til norske kroner på grunnlag av balansedagens kurs. Resultatposter omregnes til norske kroner på grunnlag av periodens gjennomsnittskurs. Omregningsdifferansen som oppstår ved at selskapets inngående egenkapital og årets resultat er omregnet til annen kurs enn utgående egenkapital inngår i konsernets egenkapital.

Forts. neste side

Vurderinger og prinsipper for klassifisering

Driftsinntekter

Driftsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre offentlige avgifter. Inntekt fra salg av varer resultatføres når produktene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Opptjeningsprinsippet brukes som grunnlag for å estimere og bokføre avsetninger for kvantumsrabatter og varereturer på salgstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Driftskostnader

Kostnader resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år, samt andre eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill oppføres med både majoritetens og minoritetens andel, det vil si oppføres med 100 prosent. Goodwill beregnes da som forskjellen mellom summen av anskaffelseskost og virkelig verdi av minoritetsinteressene og virkelig verdi av overtatte identifiserte netto eiendeler målt på oppkjøpstidspunktet.

Goodwill ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill ved kjøp av andel i felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap inngår i balanseført verdi av investeringen. Goodwill testes for verdifall og balanseføres til anskaffelseskostnad med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivinger. Avskrivningstid for goodwill er fem år med mindre lengre levetid er særskilt begrunnet.

Det beregnes utsatt skatt av merverdier. Goodwill nettoføres etter skatt. Merverdi skal føres brutto med avsetning for utsatt skatt på merverdi.

Datterselskapets balanse- og resultatposter inkluderes etter enhetssynet fullt ut i konsernregnskapet uavhengig av om datterselskapet er heleid eller deleid. Endret eierandel i datterselskap er derfor, uansett form, en egenkapitaltransaksjon for konsernet. Det oppstår ikke tap eller gevinst i konsernregnskapet.

Ved en økning av majoritetens eierandel i et datterselskap, bokføres denne økte eierandel i datterselskapet som en egenkapitaltransaksjon. Forskjellen mellom kostpris for den nye andelen og den kjøpte minoritetsandelens regnskapsførte verdi bokføres mot majoritetens egenkapital (annen egenkapital).

Dersom majoritetens eierandel i datterselskap reduseres, vil vederlag som overstiger majoritetens andel av netto eiendeler i datterselskapet tilfalle majoritetens egenkapital direkte. Goodwill endres ikke ved redusert eierandel. Dette innebærer at minoriteten får en forholdsmessig andel av goodwill og tilordnes dermed avskrivninger i det etterfølgende.

Andre immaterielle eiendeler

Utgifter til andre immaterielle eiendeler i form av patenter, varemerker, kunder, software og andre rettigheter, balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres denne type utgifter fortløpende. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom gjenvinnbart beløp er lavere enn sum av balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Forsknings- og produktutviklingskostnader

Utgifter til egen forskning og utvikling kostnadsføres løpende.

Anleggsmidler

Varige driftsmidler

Investeringer i varige driftsmidler i form av tomter, bygninger/fast eiendom, maskiner/inventar og transportmidler, måles til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Renter som knytter seg til anleggsperioden for betydelige varige driftsmidler under oppføring balanseføres som en del av kostprisen. Anskaffelseskost for varige driftsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir kostnadsført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres og avskrives i takt med driftsmidlets levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes å ikke være forbigående, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Aktiverte reservedeler inngår som anleggsmidler.

Forts. neste side

Leieavtaler
Leieavtaler klassifiseres som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Leieavtaler knyttet til eiendeler som leies på betingelser hvor TINE Gruppa i all hovedsak innehar økonomisk risiko og kontroll til eierskapet, blir klassifisert som finansielle leieavtaler. Varige driftsmidler under finansielle leieavtaler balanseføres og tilhørende leieforpliktelser blir inkludert i balanseposten annen langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og avkastning knyttet til eierskap fortsatt ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebeløp knyttet til operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

Aksjer og andeler i datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap
Investeringer i datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle nedskrivninger. Nedskrivning til virkelig verdi gjennomføres dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivingen reverseres i den grad grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene som representerer avkastning i eiertiden inntektsføres som annen finansinntekt. Konsernbidrag fra datterselskap bokføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytteinntekter fra datterselskap og andre investeringer inntektsføres når utbyttet er vedtatt.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler
Investeringer i anleggsaksjer og andeler hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene som representerer avkastning i eiertiden, inntektsføres som annen finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Langsiktige fordringer
Langsiktige fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger. Renteinntekter bokføres når de er opptjent.

Omløpsmidler

Varebeholdning
Varer vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi i henhold til laveste verdis prinsipp.

Anskaffelseskost for egentilvirkede varer, varer under tilvirkning og handelsvarer er full tilvirkningskostnad/standardkost som består av direkte materialkostnader, direkte variable produksjonskostnader, direkte faste produksjonskostnader og indirekte faste produksjonskostnader. Varekostnader påløper i takt med solgte varer etter siste gjeldende tilvirkningskostnad/standardkost.

Råvarer blir vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Varekostnader påløper i takt med solgte varer etter siste gjeldende gjennomsnittlige anskaffelseskost.

Reservedeler
Innkjøpte reservedeler klassifisert som varelager omfatter vedlikeholdsutstyr som inngår i vareproduksjonen, herunder reservedeler til maskiner og utstyr, samt reservedeler til gårdstanker. Reservervedeler kostnadsføres ved uttak.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. For kundefordringer foretas det også individuelle avsetninger for særlige risikoposter, i tillegg til en generell avsetning innenfor de ulike kundesegmentene.

Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer
Regnskapslinjen bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Andre finansielle instrumenter
Andre finansielle instrumenter gjelder i hovedsak rentefond og vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Egenkapital

Andelskapital
Andelskapitalen i TINE SA er summen av de andeler medlemmene i TINE SA har. Hvert medlem eier en andel hvorav andelens pålydende er kr 500. Medlemskap i TINE SA er åpent for melkeprodusenter som disponerer melkekvote.

Avsatt etterbetaling
Avsatt etterbetaling reguleres av Lov om Samvirkeforetak § 27. Etterbetaling besluttes av årsmøtet og avsettes. Rammen er årets resultat etter skatt for TINE Gruppa. Utdelingen fordeles på grunnlag av leveransen av melk i kalenderåret. Det kan ikke betales ut mer enn det som vil være i samsvar med forsiktig og god forretningsskikk.

I regnskapet behandles etterbetalingen som en resultatdisponering (egenkapitaltransaksjon) hvor foreslått etterbetaling avsettes som gjeld i tilhørende regnskapsår. Skatteeffekt av etterbetaling inngår i selskapets skattekostnad i resultatet.

Etterbetalingsfond
Overskudd kan etter innstilling fra styret og innenfor en totalramme som styret har foreslått, disponeres til etterbetalingsfond og etterbetaling for levert melk i året. Etter innstilling fra styret og innenfor en ramme som styret har foreslått, kan årsmøtet vedta at etterbetalingsfondet helt eller delvis utdeles til medlemmer. Det samme gjelder reduksjon av etterbetalingsfondet uten at det skjer utdeling til medlemmene. Reduksjon av etterbetaling med utdeling til medlemmer, skjer til de som er medlemmer på beslutningstidspunktet og skal skje på grunnlag av leveransen av melk for det foregående kalenderåret.

Forts. neste side

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Gjeld

Langsiktig gjeld

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp. Opptakskostnader kostnadsføres ved opptakstidspunktet.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

Avsetning til omstilling og restrukturering

Når det fattes vedtak om omstilling eller restrukturering, avsettes forventede utgifter knyttet til gjennomføringen av tiltaket. Avsetningen er basert på beste estimat og revurderes ved hver periodeavslutning. Utgifter som påløper under gjennomføring av restruktureringen, føres løpende mot avsetningen korrigert for eventuelle avvik mot opprinnelig avsetning.

Pensjon

TINE Gruppa har pensjonsordninger, både ytelsesplaner og innskuddsplaner som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser. Fondsbaserte ytelsesplaner blir finansiert gjennom innbetalinger og avkastning i pensjonskassen MP pensjon. Ytelsesplaner og ytelsesbaserte flerforetaksordninger (AFP) som finansieres direkte over drift har ikke øremerket særskilte eiendeler for finansiering og sikring av pensjonsforpliktelsene (udekket ordning over drift).

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Beregningen gjennomføres ved bruk av demografiske forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang og uføretariff. I tillegg gjennomføres beregningen ved bruk av økonomiske forutsetninger om diskonteringsrente, forventet lønnsregulering, pensjonsregulering, g-regulering og forventet avkastning på pensjonsmidler.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til fondsbaserte ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene. Dersom verdien av pensjonsmidlene overstiger nåverdien av de påløpte pensjonsforpliktelsene, foreligger det overfinansiering. For å kunne balanseføre overfinansieringen helt eller delvis som en fordel må det sannsynliggjøres en fremtidig økonomisk fordel av de overskytende pensjonsmidlene. Dersom man ikke kan sannsynliggjøre fremtidig bruk av overfinansiering, må den balanseførte fordelen reduseres tilsvarende. Overfinansieringen er begrenset til det laveste av nåverdien av forventet netto pensjonspremie de neste 10 år og estimerte midler tilgjengelig fra premiefond til dekning av fremtidig pensjonspremier.

Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ytelsesplaner og ytelsesplaner som finansieres over drift balanseføres som langsiktige finansielle forpliktelser, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ytelsesplaner balanseføres som finansielle anleggsmidler.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 prosent av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 prosentgrensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Endringer i forpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplanen, kostnadsføres umiddelbart dersom planendringer er ubetingede på tidspunkt for endring. Eventuelle planendringer som er betinget av fremtidig ansettelse, amortiseres lineært over perioden frem til ytelsen er ubetinget.

Periodens kostnad ved pensjonsopptjening føres som lønnskostnader. Denne kostnaden inkluderer økningen i pensjonsforpliktelsen som følge av opptjening i inneværende år, endringer, avkortning og oppgjør. Netto rentekostnad beregnes ved å benytte diskonteringsrenten på netto pensjonsforpliktelse og virkelig verdi av pensjonsmidler. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønnskostnader.

Ytelsesbaserte flerforetaksordninger

Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon til å behandle AFP ordningen som en ytelsesbasert ordning med tilhørende innregning av forpliktelse i balansen. Ordningen behandles derfor som en innskuddsordning med resultatføring av pensjonspremie når den påløper.

Innskuddsplan

Pensjonsplanen i en innskuddsbasert pensjonsordning er en pensjonsordninger hvor TINE SA betaler et årlig pensjonsinnskudd for hvert enkelt medlem. Pensjonsinnskuddet blir betalt til en forvalter og TINE SA har ingen forpliktelser knyttet til ordningen etter at innskuddet er betalt. Dermed kan man heller ikke bestemme på forhånd hvor stor den fremtidige pensjonsytelsen vil bli. For innskuddsplaner så balanseføres ikke forpliktelser eller eiendeler. Årets innskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres som lønnskostnader når de påløper.

Uførepensjon

Uføreordningen er en risikoordning hvor medlemmene har full uføredekning uavhengig av tjenestetid.

Forts. neste side

Skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt på skattepliktig inntekt, formue og endringer i utsatt skatt. Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, herunder skatteeffekt av etterbetaling, føres mot egenkapitalen. Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret, samt eventuelt skattemessig fremførbart underskudd. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller som reverserer i samme periode utlignes. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto i balansen. I konsernet presenteres utsatt skatt netto for skatteposisjoner knyttet til selskap som inngår i samme skattekonsern. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Utsatt skattefordel balanseføres kun i den grad det er sannsynlig at det vil være fremtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen enten ved at enheten har vist overskudd nylig eller ved at det er identifisert eiendeler med merverdier.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta, som ikke inngår i sikringsforhold, vurderes til dagskurs og eventuelle urealiserte og realiserte gevinster og tap resultatføres under finansposter.

Finansielle derivater og sikring

I tråd med vedtatte finansielle retningslinjer benytter TINE Gruppa finansielle derivater for å redusere effekten av svingninger i valutakurser, markedsrenter og strømpriser. Derivatene er utpekt som sikringsinstrumenter og bokføres i henhold til prinsippene for kontantstrømsikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet.

Nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

TINE SA har valgt å sikre investeringer i utenlandske datterselskap. Sikringsobjektet, det vil si nettoinvesteringen, blir omregnet til balansedagens kurs og utgjør en omregningsdifferanse som bokføres i konsernets egenkapital. Investeringer i valutasikringsinstrumenter nøytraliserer nettovirkningen av valutakursendringer på konsernets egenkapital. I morselskapet bokføres sikringsinstrumentene til virkelig verdi og verdiendringer klassifiseres som en finanskostnad. I konsernet bokføres realiserte og urealiserte verdiendringer direkte mot egenkapitalen inntil den utenlandske virksomheten blir solgt eller sikringsforholdet avvikles.

Kontantstrømsikring

TINE Gruppa benytter terminkontrakter for å sikre risikoen for svingninger i strømpriser. Terminkontraktene behandles i henhold til prinsippene for kontantstrømsikring og bokføres til virkelig verdi i balansen. Urealiserte gevinster og tap føres mot egenkapitalen. Gevinst eller tap som oppstår ved forfall bokføres som en del av strømkostnaden.

For å redusere risiko knyttet til fremtidige rentebetalinger, som følge av svingninger i markedsrenter, benytter TINE SA rentebytteavtaler. Rentebytteavtalene behandles i henhold til prinsippene for kontantstrømsikring og bokføres til virkelig verdi i balansen. Urealiserte gevinster og tap føres mot egenkapitalen. Løpende betaling av fast rente og mottak av flytende rente presenteres netto som finanskostnad/-inntekt. Terminerte rentebytteavtaler bokføres i egenkapitalen med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet og periodiseres som en finanskostnad over avtalens opprinnelige løpetid.

TINE SA sikrer en andel av selskapets innkjøp og salg i utenlandsk valuta gjennom bruk av terminkontrakter. Disse transaksjonene er behandlet som regnskapsmessig sikring i årsregnskapet. Urealiserte gevinster og tap føres mot egenkapitalen i stedet for mot resultatet. Terminkontraktene bokføres i henhold til prinsippene for kontantstrømsikring og bokføres til virkelige verdi i balansen. Gevinst eller tap som oppstår ved forfall bokføres som en del av den sikrede risikoen, det vil si enten salgsinntekt eller varekostnad.

Bruk av estimater og informasjon om betydelige estimater

De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen i TINE Gruppa har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatene baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den periode estimatene endres, med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk. Vurderinger, estimater og forutsetninger som har vesentlig effekt for regnskapet oppsummeres nedenfor.

Avskrivninger

Avskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er basert på antatt levetid for disse. Endrede markedsforhold og fremtidige investeringsbeslutninger vil påvirke eksisterende produksjonskapasitet og forventet brukstid. Dette kan gi grunnlag for endrede avskrivningsprofiler og vil påvirke fremtidige resultater.

Nedskrivninger

TINE Gruppa har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler inklusiv goodwill, datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer der pris, salgsvolum og levetid er de viktigste faktorene.

Forts. neste side

Pensjoner
Beregning av virkelig verdi av pensjonsforpliktelser er basert på flere økonomiske og demografiske forutsetninger og estimater. Enhver endring i de anvendte forutsetninger påvirker den beregnede forpliktelsen. Det henvises til note 8 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn og sammensetningen av pensjonsmidlene.

Virkelig verdi finansielle instrumenter
Prinsipper for å estimere virkelig verdi er basert på markedspriser og ulike verdsettelsesmetoder. Virkelig verdi av valutaterminkontrakter er fastsatt ved å benytte kursen på balansedagen. Virkelig verdi av valutaswapper er beregnet til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer. Virkelig verdi av rentederivater beregnes som nåverdi av estimert fremtidig kontantstrøm basert på observerbar markedsrentekurve. For alle overnevnte derivater er virkelig verdi bekreftet av den finansinstitusjon som selskapet har inngått avtalene med. Virkelig verdi av terminkontrakter på energi er fastsatt ved å benytte systempris for den aktuelle sikringsperioden på balansedagen.

Avsetninger
For enkelte resultatposter i regnskapet avsettes det for forventede fremtidige kostnader basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelse. Disse avsetningene kan avvike fra faktisk fremtidig kostnad. Avsetninger knytter seg eksempelvis til tap på kunder, rabatter, ukurans på varer, avsetning til restrukturering, omstilling og betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, herunder omtvistede forhold og rettssaker.

Segmenter
Salgsinntekter, driftsresultat og anvendt kapital er oppgitt pr. virksomhetsområde. Salgsinntekter er oppgitt per geografisk marked. Virksomhetsområde er definert ut fra TINE Gruppas naturlige satsingsområder.

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved internrapportering til selskapets øverste beslutningstaker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernledelsen.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og pengemarkedspapirer.

Noter

Resultatregnskap

Note 1 Segmentinformasjon 38
Note 2 Salgsinntekt ferdigvarer fordelt på geografisk område 38
Note 3 Andre driftsinntekter 39
Note 4 Offentlige tilskudd 39
Note 5 Større enkelttransaksjoner 39
Note 6 Vareforbruk og varebeholdningsendringer 40
Note 7 Lønnskostnader og ledende personell 40
Note 8 Pensjon og pensjonsforpliktelser 42
Note 9 Honorar til revisor 45
Note 10 Andre driftskostnader 45
Note 11 Netto andre finansinntekter og -kostnader 45
Note 12 Resultateffekter rente og valuta, sikringsinstrumenter og risiko 46
Note 13 Skatter 49

Balanse

Note 14 Immaterielle eiendeler og goodwill 51
Note 15 Varige driftsmidler 52
Note 16 Datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap 53
Note 17 Varer 55
Note 18 Kundefordringer 55
Note 19 Mellomværende med selskap i samme konsern 55
Note 20 Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer 55
Note 21 Egenkapital 56
Note 22 Kortsiktig rentebærende gjeld 58
Note 23 Balanseført avsetninger for forpliktelser 58
Note 24 Annen langsiktig gjeld 58

Øvrige opplysninger

Note 25 Ikke balanseførte leieforpliktelser 60
Note 26 Transaksjoner med nærstående parter 60
Note 27 Garantier 60
Note 28 Pantsettelser 60
Note 29 Mellomværende med Landbruksdirektoratet – markedsregulering og prisutjevningsordningen 61

Note 1 Segmentinformasjon

Beløp i 1000 kroner

	2024					2023				
	TINE SA*	TINE International	Norske datterselskaper	Øvrige aktiviteter og elimineringer	TINE Gruppa	TINE SA*	TINE International	Norske datterselskaper	Øvrige aktiviteter og elimineringer	TINE Gruppa
Salgsinntekter	19 105 282	4 714 024	3 593 274	-1 084 219	26 328 360	17 634 359	4 713 268	3 408 056	-1 036 104	24 719 578
Salgsinntekt råvarer	1 934 071	-	-	-	1 934 071	1 779 607	-	-	-	1 779 607
Andre inntekter	684 352	9 545	131 487	-376 792	448 591	657 502	4 986	124 623	-360 636	426 475
Driftsinntekter	**21 723 705**	**4 723 568**	**3 724 760**	**-1 461 011**	**28 711 022**	**20 071 468**	**4 718 255**	**3 532 679**	**-1 396 740**	**26 925 661**
Varekostnader	-11 700 703	-3 352 594	-2 095 775	1 084 219	-16 064 853	-10 712 034	-3 483 688	-1 954 184	1 036 104	-15 113 802
Personalkostnader	-3 651 915	-603 238	-636 152	-	-4 891 305	-3 486 017	-591 040	-646 775	-	-4 723 832
Andre driftskostnader	-3 356 170	-546 236	-763 373	376 792	-4 288 987	-3 214 996	-511 281	-743 516	360 220	-4 109 572
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	**3 014 917**	**221 500**	**229 460**	**-0**	**3 465 878**	**2 658 421**	**132 246**	**188 204**	**-416**	**2 978 454**
EBITDA%	13,9 %	4,7 %	6,2 %	0,0 %	12,1 %	13,2 %	2,8 %	5,3 %	0,0 %	11,1 %
Av- og nedskrivninger	-1 076 453	-192 507	-113 163	-	-1 382 123	-1 117 928	-297 055	-137 998	-	-1 552 981
Driftsresultat (EBIT)	**1 938 464**	**28 993**	**116 297**	**-0**	**2 083 754**	**1 540 492**	**-164 809**	**50 206**	**-416**	**1 425 473**
EBIT%	8,9 %	0,6 %	3,1 %	0,0 %	7,3 %	7,7 %	-3,5 %	1,4 %	0,0 %	5,3 %

Beskrivelse av segmentene: Segmentet TINE SA* består av TINE SA eksklusiv avdelingene for osteeksport i TINE SA. TINE International består av underkonsernene Wernersson Ost AB (Sverige), Norseland Inc. (USA), Norseland Ltd. (UK) og TINE Holding Ireland Ltd, og avdelingene for osteeksport i TINE SA. Norske datterselskaper består av underkonsernene Diplom-Is AS og Fjordland AS, samt MIMIRO AS og TINE SA sine øvrige datterselskap (se note 16). TINE Holding AB er inkludert i Øvrige aktiviteter og elimineringer.

Salgsinntekt råvarer: Salgsinntekt råvarer består av salg av rå melk til andre aktører fra Norsk melkeråvare.

Note 2 Salgsinntekt ferdigvarer fordelt på geografisk område

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	2023	Geografisk område	2024	2023
21 303 381	19 695 631	Norge	18 743 293	17 249 027
2 113 514	2 084 656	Øvrig Europa	586 451	548 882
2 741 136	2 764 985	Amerika	507 243	442 471
8 129	10 971	Asia	8 129	10 971
162 201	163 337	Oceania	162 201	163 337
26 328 360	**24 719 578**	**Sum salgsinntekt ferdigvarer**	**20 007 318**	**18 414 687**

Note 3 Andre driftsinntekter

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	2023	Inntektsgrupper	2024	2023
107 570	109 360	Transportinntekter	136 990	144 445
86 131	75 608	Analyse- og konsulentinntekter	86 780	76 553
21 881	26 036	Leieinntekter	8 053	11 117
50 756	27 420	Salg av anlegg	45 946	25 402
83 197	100 586	Markedsreguleringsaktiviteter [1]	83 197	100 586
50 652	43 407	Andre statlige og kommunale tilskudd [2]	40 477	33 973
-	-	Øvrige konserninterne inntekter [3]	271 329	254 602
48 404	44 059	Øvrige inntekter	27 994	28 613
448 591	**426 476**	**Sum andre driftsinntekter**	**700 766**	**675 291**

1) Henviser til note 29 angående Markedsreguleringsaktiviter.
2) Henviser til note 4 Offentlige tilskudd.
3) Øvrig konserninterne inntekter består av Felleskostnader, Royalty og interne tjenester.

Note 4 Offentlige tilskudd

Beløp i 1000 kroner

Det er mottatt SkatteFUNN-midler og andre statlige og kommunale tilskudd i henhold til tabellen under. Markedsreguleringsaktiviteter er ikke inkludert i tilskudd.

TINE SA har i 2024 to aktive SkatteFUNN-prosjekt. Andre statlige og kommunale tilskudd består av støtte fra Landbruksdirektoratet MNOK 32,9 og Norges forskningsråd MNOK 4,8, samt MNOK 2,7 fra andre statlige og kommunale organisasjoner.

Konsernet har totalt fem aktive SkatteFUNN-prosjekt.

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	2023	Inntektsart	2024	2023
8 686	2 832	SkatteFUNN-midler	212	181
50 652	43 407	Andre statlige og kommunale tilskudd	40 477	33 973
59 338	**46 239**	**Sum offentlige tilskudd**	**40 689**	**34 154**

Note 5 Større enkelttransaksjoner

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	2023	Resultatposter	2024	2023
-18 063	125 090	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	26 684	136 400
-	-74 345	Nedskrivning immaterielle eiendeler	-	-
47 319	23 926	Oppkjøp Lotito Foods Holding LLC	-	-

Salg av Skala Gruppen AS 2024

TINE SA har i 2024 solgt aksjer i tilknyttet selskap Skala Gruppen AS. TINE SA eide før transaksjonen 44 % i Skala Gruppen. Skala Gruppen AS er et tilknyttet selskap som behandles etter kostmetoden i TINE SA, og egenkapitalmetoden i TINE Gruppa. I TINE Gruppa representerer derfor salget et tap på MNOK 18.

Utbytte fra Skala Gruppen AS 2023

TINE SA har mottatt utbytte på MNOK 136,4 fra Skala Gruppen AS i forbindelse med salg av et datterselskap. Skala Gruppen AS er et tilknyttet selskap som behandles etter kostmetoden i TINE SA, og egenkapitalmetoden i TINE Gruppa. TINE Gruppa sin andel av resultatet i Skala Gruppen AS, inkludert gevinst ved salg av datterselskap, er i 2023 MNOK 125.

Nedskrivning av immaterielle eiendeler i Norseland Inc Group (US) 2023

Norseland Inc Group (US) har i 2023 nedskrevet balanseførte patentrettigheter for ostewraps med MNOK 75 da verdiene som er knyttet til patentrettighetene ikke lenger kan forsvares grunnet svak salgsutvikling.

Oppkjøp av Lotito Foods Holding 2024 og 2023

I 2023 økte Norseland Inc eierandelen i Lotito Foods Holding LLC fra 87 % til 90 % ved kjøp av 3 % eierandel til 2 352 185 USD (23 MNOK). I 2024 er andelen økt fra 90 % til 96,92 % ved kjøp av 3,84 % eierandeler til 1 916 667 USD (20 MNOK) i januar og 3,08 % andeler til 1 541 667 USD (17 MNOK) i desember.

Det trinnvise kjøpet representerer endringer i majoritetseiers og minoritetseiers eierandel. I 2023 ga dette en egenkapitaleffekt på 24 MNOK. Norseland Inc har i 2024 inngått avtale om gradvis oppkjøp til 100 % eierandel i 2025, transaksjonen er derfor behandlet som om selskapet er 100 % er kjøpt i 2024, og gir derfor en egenkapitaleffekt i 2024 på 47 MNOK.

Note 6 Vareforbruk og varebeholdningsendringer

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	2023	Kostnadsart	2024	2023
15 687 303	15 109 549	Forbruk av råvarer og innkjøpte handelsvarer	12 326 375	11 539 034
377 550	79 476	Beholdningsendring av varer i arbeid og ferdigvarer	245 824	23 090
16 064 853	**15 113 802**	**Sum vareforbruk og varebeholdningsendringer**	**12 572 199**	**11 562 124**

Note 7 Lønnskostnader og ledende personell

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	2023	Kostnadsart	2024	2023
4 007 777	3 831 335	Lønn, feriepenger og kostnader til vikarhjelp	3 031 943	2 848 674
522 180	495 455	Arbeidsgiveravgift	404 029	383 086
130 823	159 396	Pensjonskostnader inkludert arbeidsgiveravgift, jfr. note 8	77 642	111 204
230 525	237 646	Andre ytelser	152 387	148 755
4 891 305	**4 723 832**	**Sum lønnskostnader**	**3 666 002**	**3 491 719**
4 949	**4 982**	**Gjennomsnittlig antall ansatte regnet i årsverk**	**3 711**	**3 724**

Godtgjørelse til ledende personer

Innledning

Konsernstyret, rådet, kontrollkomite, konsernsjef og øvrig konsernledelse er definert som ledende personer i TINE Gruppa.

Beslutningsmyndighet

Årsmøtet fastsetter godtgjørelsen for styret, rådet, kontrollkomitee og andre tillitsvalgte basert på innstilling fra sentral valgkomite. Årsmøtet fastsetter godtgjørelse til valgkomiteen basert på innstilling fra ordfører.

Styret fastsetter godtgjørelse for konsernsjef. Konsernsjef fastsetter godtgjørelse til konsernledelsen.

Godtgjørelse til styret

Styremedlemmer mottar årlig styrehonorar. Det er fastsatt egen godtgjørelse for leder og nestleder i styret. Godtgjørelsen til styret skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Godtgjørelse til styret er ikke resultatavhengig. Styremedlemmer, eller selskaper som de er tilknyttet, skal ikke påta seg særskilte oppgaver for TINE SA i tillegg til styrevervet. Eventuelle oppgaver i tillegg til styrevervet og honorar skal godkjennes av styret.

Note 7 forts.

Beløp i 1000 kroner

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE PERSONER

Styret	Rolle	Styrehonorar	Andre godtgjørelser
Marit Haugen	Styreleder	641	559
Rolf Øyvind Thune	Nestleder	320	133
Bjørnar Gjerde	Styremedlem	224	127
Solveig Bratteng Rønning	Styremedlem	224	122
Asgeir Pollestad	Styremedlem	224	124
Anne Berit Løset	Styremedlem	224	92
Helge Arne Espeland [1]	Styremedlem	54	65
Hans Olav Minsås [3]	Styremedlem	184	81
Tor Arne Johansen	Ansattevalgt styremedlem	224	-
Elin Johanne Aarvik	Ansattevalgt styremedlem	224	-
Jeffrey Elliot Thomas	Ansattevalgt styremedlem	224	-
Ingunn Helene Skauen Ruud [2]	Ansattevalgt styremedlem	170	-
Ottar Råd [1]	Ansattevalgt styremedlem	54	-

Varamedlem	Rolle	Honorar	Andre godtgjørelser
Anne Saltrø Polden [2]	Varamedlem	119	45
Elise Unander Mjølhus [1]	Varamedlem	16	-
Hans Mathias Ulberg	Varamedlem	70	69
Veronica Berntsen Hjelle [2]	Varamedlem	78	72
Hans Olav Minsås [3]	Varamedlem	38	-
Dag Rune Herting	Ansattevalgt varamedlem	10	-
Kurt I. Haukeland	Ansattevalgt varamedlem	10	-
Kåre Ivar Stormoen [2]	Ansattevalgt varamedlem	8	-
Randi Einarsen [1]	Ansattevalgt varamedlem	3	-
Lars Olav Iversen [1]	Ansattevalgt varamedlem	-	-
Lizz H. Amoroso [2]	Ansattevalgt varamedlem	-	-

Årsmøte og rådsmøte	Rolle	Honorar	Andre godtgjørelser
Kåre Gunnar Fløystad [2]	Ordfører	151	97
Nina Vangen Ranøien [4]	Varaordfører	127	79

Kontrollkomite	Rolle	Honorar	Andre godtgjørelser
Petter Arne Ekroll	Leder	76	32
Bjørn Lende	Nestleder	53	13
Solveig Ballo	Medlem	53	3
Eileen Aasheim [2]	Varamedlem	-	-
Ole Tronn Anderssen [2]	Varamedlem	-	-

1) Sluttet 20.03.2024.
2) Begynte 20.03.2024.
3) Varamedlem frem til 20.03.2024. Styremedlem fra 20.03.2024.
4) Fungerende ordfører frem til 20.03.2024. Varaordfører fra 20.03.2024

Konsernsjef	2024
Lønn	5 524
Resultatavhengig lønn *)	773
Pensjon **)	2 315
Naturalytelser/Andre godtgjørelser	185

*) opptjent i rollen som Konserndirektør, Kommersielt
**) opptjent, ikke utbetalt

Konsernsjef

Konsernsjef har grunnlønn på kr. 5 500 000. Konsernsjef har fra 2024 resultatavhengig lønn i tillegg til grunnlønn som utbetales påfølgende år. Beregning av resultatavhengig lønn er basert på årlige måltall for driftsresultat, omsetning, melkevolum og øvrige mål som er drivende for viktige leveranser for TINE Gruppa. Resultatavhengig lønn utgjør maksimalt 30 prosent av grunnlønn.

Konsernsjefen inngår i de til enhver tid gjeldende firmabilordning, ordning for dekning av avisabonnement, mobil og bredbånd.

Konsernsjefen er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjon-og forsikringsordninger i konsernet. I tillegg inngår konsernsjefen i konsernets driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G. Pensjonsytelsen i denne ordningen utgjør 66 prosent av lønn utover 12 G og trer i kraft fra 67 år.

Den gjensidige oppsigelsestiden er 6 måneder,og ved oppsigelse fra TINE SA sin side har konsernsjef rett til å motta etterlønn i 18 måneder. De siste 12 månedene med etterlønn avkortes for all annen inntekt konsernsjefen opparbeider i denne perioden.

Note 7 forts. Beløp i 1000 kroner

Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet til fordel for konsernsjef. Konsernsjef er ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i konsernets selskaper. Det er utbetaling til konsernsjef som er lagt til grunn i noten med unntak av pensjoner hvor årets aktuarberegnede pensjonsopptjening er lagt til grunn.

Øvrig konsernledelse	2024
Lønn	16 292
Resultatavhengig lønn *)	2 472
Pensjon **)	5 239
Naturalytelser/Andre godtgjørelser	1 297

*) opptjent i 2023 og utbetalt i 2024
**) opptjent, ikke utbetalt

Konsernledelsen består av 8 medlemmer ved utgangen av 2024.

Øvrig konsernledelse
Øvrig konsernledelse har i tillegg til grunnlønn, resultatavhengig lønn som utbetales påfølgende år. Beregning av resultatavhengig lønn er basert på årlige måltall for driftsresultat, omsetning, melkevolum og øvrige mål som er drivende for viktige leveranser for TINE Gruppa. Resultatavhengig lønn utgjør maksimalt 30 prosent av grunnlønn.

Øvrig konsernledelsen inngår i de til enhver tid gjeldende firmabilordning, ordning for dekning av avisabonnement, mobil og bredbånd.

Øvrig konsernledelse er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjon-og forsikringsordninger i konsernet. I tillegg inngår konsernledelsen i konsernets driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G. Pensjonsytelsen i denne ordningen utgjør 66 prosent av lønn utover 12 G og trer i kraft fra 67 år.

Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet til fordel for øvrig konsernledelse. Øvrig konsernledelse er ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i konsernets selskaper. Det er utbetaling til øvrig konsernledelse som er lagt til grunn i noten med unntak av pensjoner hvor årets aktuarberegnede pensjonsopptjening er lagt til grunn.

Note 8 Pensjoner og pensjonsforpliktelser

Beløp i 1000 kroner

TINE SA og norske datterselskap har kollektiv pensjonsordning i MP Pensjon i henhold til lov om foretakspensjon. Ordningen tilfredsstiller reglene for obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Den kollektive pensjonsordningen er ytelsesbasert og ordningen innregnes regnskapsmessig som en ytelsesplan. Ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Ytelsen er i utgangspunktet livsvarig. Tjenestepensjonen kommer i tillegg til folketrygden og er uavhengig av ytelsen fra folketrygden. Konsernets datterselskap utenfor Norge har etablert pensjonsordninger i samsvar med lokale lover.

MP Pensjon er en selveiende stiftelse som omfatter ansatte i TINE SA og norske datterselskap. Formålet til MP Pensjon er å yte alders- og uførepensjoner til medlemmer og etterlattepensjon til ektefelle, registrert partner, samboer og barn. MP Pensjons midler holdes adskilt fra foretakets midler. MP Pensjon står under tilsyn av Finanstilsynet og har konsesjon til å drive virksomhet som pensjonskasse.

Pensjonsordningen i MP Pensjon gir følgende ytelser ved full opptjeningstid (30 år eller mer):

Pensjon	Beregningsgrunnlag	Pensjonsytelse
Alderspensjon	Inntil 6 G	16 % av sluttlønn.
	Fra 6 G til 12 G	44 % av sluttlønn.
Etterlattpensjon ektefelle / samboer	Beregnet alderspensjon	55 % av beregnet alderspensjon.
Etterlattpensjon barn	Sluttlønn	50 % av beregnet alderspensjon for yngste barn og 25 % for øvrige barn under 21 år. Samlet barnepensjon deles likt mellom barna.
Uførepensjon	Dagens lønn	3 % av lønn inntil 12 G. Tillegg på 25 % av G, begrenset til 6 % av lønn. Tillegg på 66 % av lønn mellom 6 G og 12 G. Oppsparte rettigheter fra privat og offentlige tjenestepensjon trekkes fra i beregningen.

I tillegg til den kollektive pensjonsordningen har TINE SA og de norske datterselskapene en driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G. Pensjonsytelsen i denne ordningen utgjør 66 prosent av lønn utover 12 G og trer i kraft fra 67 år og løper til 82 år. Ordningen krever opptjeningstid på 30 års eller mer for full ytelse.

TINE SA og de fleste norske datterselskap er innen avtaleområdet LO-NHO. Ansatte i selskapene har, basert på dette, anledning til å søke om AFP fra 62 år. Gjeldende AFP-ordning er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Selskapene innen avtaleområdet LO-NHO har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om AFP. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon til å behandle AFP ordningen som en ytelsesbasert ordning med tilhørende innregning av forpliktelse i balansen. Ordningen regnskapsføres derfor som innskuddsplan og finansieres gjennom årlig premie.

Note 8 Pensjoner og pensjonsforpliktelser

Beløp i 1000 kroner

For TINE Gruppa og TINE SA omfatter de ulike ordningene pr 31.12.2024 følgende antall personer:

TINE Gruppa			TINE SA	
Ansatte	**Pensjonister**	**Kostnadsart**	**Ansatte**	**Pensjonister**
4 991	4 006	Ytelsesbaserte ordninger i MP Pensjon	4 429	3 667
57	27	Udekkede ordninger [1]	50	24
815	-	Innskuddsordninger [2]	-	-
5 621	-	AFP	4 619	-

[1] Udekkede ordninger gjelder i hovedsak driftspensjon for ansatte med lønn over 12 G og gavepensjon for ansatte som tidligere har falt utenfor den kollektive pensjonsordning i MP Pensjon.

[2] Innskuddsordnigner er etablert i utenlandske datterselskap og enkelte Norske datterselskaper. Norske datterselskap har 157 ansatte med innskuddsordning.

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Pensjonskostnader**	**2024**	**2023**
330 909	383 889	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	284 629	334 428
547 947	494 089	Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	511 823	461 115
-821 966	-777 586	Nettoavkastning på pensjonsmidler	-754 933	-715 678
-9 065	-6 731	Resultatført estimatavvik	-3 965	-3 375
5 234	-	Resultatført planendring	-	-
-574	-	Avkorting/oppgjør	-	-
-62 858	-59 186	Tilskudd fra ansatte	-55 062	-51 674
21 267	18 843	Periodisert arbeidsgiveravgift	19 721	17 267
119 929	106 077	Øvrige pensjonskostnader (herunder AFP-premie og innskuddsordninger)	75 430	69 121
130 823	**159 396**	**Netto pensjonskostnad**	**77 642**	**111 204**

Avstemming av pensjonsordningens finansielle status 31.12 mot beløp i balansen:

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Pensjonsforpliktelser og -midler**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
-16 045 563	-14 890 427	Påløpte pensjonsforpliktelser	-15 020 246	-13 923 216
18 740 840	17 214 750	Pensjonsmidler	17 378 285	15 938 154
2 695 278	2 324 323	Netto pensjonsmidler eksklusiv arbeidsgiveravgift og estimatavvik	2 358 039	2 014 938
191 118	488 535	Ikke resultatført virkning av estimatavvik (pensjonsperiodisering)	361 055	632 393
2 886 396	**2 812 858**	**Netto pensjonsmidler overfinansiert ordning**	**2 719 094**	**2 647 331**

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Pensjonsforpliktelser og -midler**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
-187 306	-172 374	Påløpte pensjonsforpliktelser	-143 833	-136 442
-	-	Pensjonsmidler	-	-
-187 306	-172 374	Netto pensjonsforpliktelser eksklusiv arbeidsgiveravgift og estimatavvik	-143 833	-136 442
-96 374	-101 461	Ikke resultatført virkning av estimatavvik (pensjonsperiodisering)	-78 166	-83 814
-26 410	-24 305	Arbeidsgiveravgift	-20 280	-19 238
-310 090	**-298 139**	**Netto pensjonsforpliktelse underfinansiert ordning**	**-242 279**	**-239 494**

Følgende forutsetninger er anvendt i Norge for TINE Gruppa og TINE SA:

Økonomiske forutsetninger	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Diskonteringsrente	3,30 %	3,70 %
Forventet lønnsvekst	3,50 %	3,75 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,25 %	3,50 %
Forventet pensjonsregulering	3,25 %	3,50 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,90 %	5,40 %
Demografiske forutsetninger		
Anvendt dødelighetstabell	K2013	K2013
Anvendt uføretariff	Styrket KU	Styrket KU
Frivillig avgang (alle aldre)	Gjennomsnitt 3-5 % pr år	Gjennomsnitt 3-5 % pr år

Økonomiske og demografiske forutsetninger lagt til grunn for beregning og regnskapsføring av pensjoner, er basert på forventninger til den faktiske medlemsbestanden, forholdene i pensjonsordningen i MP Pensjon og TINE Gruppa sine antagelser om fremtidig økonomisk utvikling.

Tjenestepensjonsordningen som TINE Gruppa har i MP pensjon er overfinansiert siden verdien av pensjonsmidlene overstiger nåverdien av de påløpte pensjonsforpliktelsene. For å kunne balanseføre overfinansieringen helt eller delvis som en fordel, må det sannsynliggjøres en fremtidig økonomisk fordel av de overskytende pensjonsmidlene. Dersom man ikke kan sannsynliggjøre fremtidig bruk av overfinansiering, må den balanseførte fordelen reduseres tilsvarende. Overfinansieringen er begrenset til det laveste av nåverdien av forventet netto pensjonspremie de neste 10 år og estimerte midler tilgjengelig fra premiefond til dekning av fremtidig pensjonspremier.

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Note 8 forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Pensjonsmidler**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
31 355 514	27 364 286	Pensjonsmidler (til markedsverdi)	29 262 232	25 526 714
-12 614 674	-10 149 536	Ikke belanseførte pensjonsmidler	-11 883 947	-9 588 560
18 740 840	**17 214 750**	**Pensjonsmidler benyttet i beregningen**	**17 378 285**	**15 938 154**

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Faktisk avkastning på sammensetning av pensjonsmidlene**	**2024**	**2023**
17,7 %	10,7 %	Faktisk avkastning på pensjonsmidlene i foretakspensjonsordningen	17,7 %	10,7 %
31.12.2024	**31.12.2023**	**Pensjonsmidler i foretakspensjonsordningen i MP Pensjon har følgende sammensetning**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
48 %	48 %	Aksjer	48 %	48 %
46 %	47 %	Rentepapirer	46 %	47 %
4 %	4 %	Eiendom	4 %	4 %
2 %	2 %	Øvrige eiendeler	2 %	2 %

Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger

Måling av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader baseres på flere økonomiske og demografiske forutsetninger. Tabellen nedenfor viser estimert følsomhet for de vesentligste økonomiske forutsetningene i TINE Gruppa. Sensitiviteten spesifiserer beløpsmessig effekt på pensjonskostnad og brutto pensjonsforpliktelse knyttet til den kollektive pensjonsordningen i MP Pensjon som følge av en rimelig økning eller reduksjon i en av de benyttede forutsetninger.

	Diskonteringsrente		**Forventet lønnsregulering**		**Forventet pensjonsregulering**	
	0,5 %	-0,5 %	0,5 %	-0,5 %	0,5 %	-0,5 %
Endring i (MNOK)						
Balanseførte påløpte pensjonsforpliktelser	-1 344	1 547	419	-344	1 261	-1 122
Kostnadsført nåverdi av årets opptjening	-40	47	39	-32	22	-19

Den vesentligste demografiske forutsetningen er dødelighetstabell. Et år lengre levetid i dødelighetstabellen vil medføre en økning i brutto pensjonsforpliktelse 31.12.2024 på MNOK 745.

Analysen som er spesifisert over, er gjennomført av aktuar og basert på forhold 31.12.2024. Beregningene er basert på en antakelse om at alle andre forutsetninger er uendret. Det å holde øvrige forutsetninger uendret, representerer en begrensning på analysen, da det vil kunne være en korrelasjon mellom noen av endringene.

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall
Resultat
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Regnskapsprinsipper
Noter
Erklæring fra styret og konsernsjef
Revisjonsberetning

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Note 9 Honorar til revisor

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Honorar til valgt revisor - Ernst & Young AS**	**2024**	**2023**
11 241	10 403	Lovpålagte revisjonstjenester	6 450	5 921
2 747	2 003	Honorar for attestasjonstjenester	2 693	1 850
-	38	Honorar for skatterådgivning	-	-
16	54	Honorar for andre tjenester	16	157
14 004	**12 498**	**Sum honorar til valgt revisor - Ernst & Young AS**	**9 159**	**7 928**

Tabellen viser kostnadsført honorar til revisor eksklusiv merverdiavgift. Honorar for attestasjonstjenester gjelder hovedsakelig attestasjonstjenester mot Landbruksdirektoratet, skattefunn og bærekraftsattestasjon.

TINE Gruppa		
2024	**2023**	**Honorar til andre revisorer**
3 743	3 483	Lovpålagte revisjonstjenester
709	439	Honorar for skatterådgivning
2 467	2 075	Honorar for andre tjenester
6 919	**5 997**	**Sum honorar til andre revisorer**

Honorar til andre revisorer omfatter selskapene Norseland Inc., Alpine Dairy LLC og Lotito Foods Holding LLC.

Note 10 Andre driftskostnader

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Kostnadsart**	**2024**	**2023**
1 610 040	1 603 366	Indirekte kostnader knyttet til produksjon og drift	1 282 710	1 296 166
1 419 706	1 344 731	Transportkostnader	1 293 981	1 212 231
-513 434	-456 206	Stedsfraktinntekter (innfrakttillegg og distribusjonstillegg) [1]	-513 434	-456 206
1 772 675	1 617 682	Salgs-, markedsførings- og andre driftskostnader	1 356 134	1 219 885
4 288 987	**4 109 573**	**Sum andre driftskostnader**	**3 419 391**	**3 272 076**

[1] Refusjon fra Prisutjevningsordningen av transportkostnader for rå melk for strekningen fra melkeprodusent til noteringspunktet.

Note 11 Netto andre finansinntekter og -kostnader

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**		**2024**	**2023**
-210	-608	Nedskrivning av investeringer i andre selskap	-210	-608
-331	-	Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	-311	-
14 240	8 165	Andre finansinntekter	13 849	7 977
-31 123	-10 916	Andre finanskostnader	-10 164	-10 760
-17 424	**-3 359**	**Netto andre finansinntekter og -kostnader**	**3 164**	**-3 391**

Note 12 Resultateffekter rente og valuta, sikringsinstrumenter og risiko

Beløp i 1000 kroner

TINE SA har en helhetlig tilnærming til konsernets finansielle risikoer. Overordnet målsetting i TINEs finansielle retningslinjer er å bidra til et stabilt resultat. TINE SA benytter rente- og valutaderivater som ledd i styringen av konsernets valuta- og renteeksponering. Rentederivater inngås for å oppnå ønsket rentestruktur på låneporteføljen. Valutaterminer, valutaopsjoner og valutaswaps inngås for å sikre kontantstrømmer i utenlandsk valuta og egenkapital i utenlandske datterselskaper.

Valutarisiko

TINE SA har valutarisiko i form av resultatrisiko som i hovedsak er knyttet til varesalg og kjøp av innsatsfaktorer, samt investeringer i og utbytte fra datterselskap utenfor Norge. Balanserisiko knytter seg til eierandeler i utenlandske datterselskap i Sverige, Danmark, Storbritannia, Irland og USA med funksjonell valuta ulik NOK.

For å redusere risiko i forbindelse med handelstransaksjoner i utenlandsk valuta, har TINE SA inngått valutaterminer knyttet til valutaene USD og EUR hvor TINE SA har sin hovedeksponering. Valutaderivatene vurderes i henhold til regnskapslovens § 5-9 til virkelig verdi i balansen. Urealiserte endringer i virkelig verdi føres mot egenkapitalen.

I TINE Gruppa anvendes valutasikring av nettoinvesteringen i utenlandske datterselskap. TINE SA har valutasikret hoveddelen av nettoinvesteringene i TINE Holding AB, Wernersson Ost AB, Norseland Ltd., TINE Ireland Holding Ltd. og Norseland Inc. Valutalån benyttes som sikringsinstrument. Verdiendringene på sikringsinstrumentene føres mot egenkapital i TINE Gruppa.

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Realisert og urealisert gevinst og tap på valuta**	**2024**	**2023**
-3 478	-52 856	Realisert gevinst/tap valuta	-52 261	-237 793
-1 759	-1 234	Urealisert gevinst/tap valuta	-47 984	112 333
-5 237	**-54 090**	**Netto realisert og urealisert gevinst og tap på valuta**	**-100 245**	**-125 460**

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Markedsverdi av valutaderivater eksklusiv påløpte renter**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
6 789	-12 206	Valutaderivater som vurderes til virkelig verdi i balansen FX-forward, opsjoner (Kontantstrømsikring)	4 829	-12 206
6 789	**-12 206**	**Sum markedsverdi av valutaderivater [1)]**	**4 829**	**-12 206**

[1)] Sum balanseført verdi av valutaderivater er klassifisert som langsiktig gjeld eller langsiktig fordring.

Det benyttes sikringsbokføring av valutaderivater. Verdiendringer på valutaderivater som gjelder sikring av investering i utenlandske datterselskap bokføres mot egenkapitalen i TINE Gruppa. Valutaendringer som gjelder sikring av kontantstrømmer bokføres mot egenkapital i TINE SA.

Markedsverdier på valutaderivater beregnes i treasury systemet (TS) og bokføres basert på disse verdiene. Markedsverdier kontrolleres mot verdiestimat i Bloomberg, samt markedsverdirapporter mottatt fra aktuelle motparter.

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Realisert gevinst/tap på valutaderivater**	**2024**	**2023**
13 761	56 302	Realisert gevinst/tap derivater - EURNOK	13 761	56 302
-	-	Realisert gevinst/tap derivater - USDNOK	-	-
1 163	4 499	Realisert gevinst/tap derivater - EURUSD	1 163	4 499
14 924	**60 801**	**Netto realisert gevinst/tap på valutaderivater [2)]**	**14 924**	**60 801**

[2)] Urealiserte valutaeffekter knyttet til kontantstrømsikring sikringsbokføres. Realiserte valutaeffekter knyttet til kontanstrømsikring føres over driftsresultatet. Gevinst og tap knyttet til valutasikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskap føres over resultatet i TINE SA, men tilbakeføres i TINE Gruppa.

Renterisiko

Renterisikoeksponering i TINE SA er hovedsakelig relatert til låneporteføljen. TINE Gruppas finansielle retningslinjer for styring av renterisiko har som formål å gi konsernet en mest mulig kostnadseffektiv finansiering, samtidig med et mål om stabilitet og forutsigbarhet i finanskostnadene.

For å redusere risiko knyttet til fremtidige rentebetalinger som følge av svingninger i markedsrenter, benytter TINE SA seg av rentesikringsinstrumenter.

I henhold til de finansielle retningslinjene, kan et rentederivat ha en maks løpetid på 10 år. Porteføljen av rentederivater har en gjennomsnittlig vektet løpetid per 31.12.24 på 3,3 år.

Sikringsgraden varierer, men begrenses til maksimalt 50 prosent av forventet fremtidig netto rentebærende gjeld. Utover bruk av rentesikringsinstrumenter, bidrar også utstedelse av fastrenteobligasjoner til å redusere renterisikoeksponeringen.

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Renteinntekter og -kostnader**	**2024**	**2023**
-	-	Renteinntekter fra foretak i samme konsern	25 951	24 681
33 333	2 314	Eksterne renteinntekter	32 162	13 494
-137 131	-149 729	Eksterne rentekostnader	-140 199	-145 727
-103 798	**-147 415**	**Netto renteinntekter og -kostnader**	**-82 085**	**-107 552**

Note 12 forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	31.12.2023	Markedsverdi av rentederivater eksklusiv påløpte renter	31.12.2024	31.12.2023
43 207	31 197	Rentederivater hvor verdiendring føres mot egenkapital (kontantstrømsikring)	43 207	31 197
43 207	**31 197**	**Sum markedsverdi av rentederivater eksklusiv påløpte renter [3]**	**43 207**	**31 197**

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	31.12.2023	Realiserte rentederivater	31.12.2024	31.12.2023
-76 525	-86 224	Realiserte balanseverdier rentederivater (kontantstrømsikring)	-76 525	-86 224
-76 525	**-86 224**	**Sum markedsverdi av rentederivater eksklusiv påløpte renter e/skatt [4]**	**-76 525**	**-86 224**

[3] Sum balanseført verdi av rentederivater inngår i balanselinjen langsiktige finansielle forpliktelser eller andre langsiktige fordringer.
[4] Sum balanseført verdi av realiserte rentederivater inngår i regnskapslinjen annen egenkapital.

Rentederivater knytter seg til kontantstrømsikring av fremtidige rentebetalinger og verdiendringer føres mot egenkapitalen. Rentederivater inngår i kontantstrømsikringen av fremtidige rentebetalinger. Realisasjonsbeløpet inngår i annen egenkapital og resultatføres i takt med rentebetalingene som derivatene opprinnelig sikret. Beløpet inngår i balanseposten annen egenkapital både for TINE Gruppa og TINE SA. Det ble ikke realisert eller inngått nye rentederivater i 2024.

Markedsverdier på rentederivater beregnes i treasury systemet (TS) og bokføres basert på disse verdiene. Markedsverdier kontrolleres mot verdiestimat i Bloomberg, samt markedsverdirapporter mottatt fra aktuelle motparter.

Sikringsbokføring mot egenkapital

TINE Gruppa				TINE SA		
31.12.24	31.12.23	Verdi-endring [5]	Verdi kontanstrømsikring e/skatt	31.12.24	31.12.23	Verdi-endring
3 767	-9 522		Markedsverdi kontantstrømsikring valutaderivater TINE SA	3 767	-9 522	
33 702	24 334		Markedsverdi kontantstrømsikring rentederivater	33 702	24 334	
-76 525	-86 224		Realiserte renteswapper	-76 526	-86 224	
-22 692	-2 614		Sikring av energikostnader	-21 119	-2 466	
-61 749	**-74 026**	**12 277**	**Totalt verdi kontantstrømsikring e/skatt**	**-60 177**	**-73 878**	**13 700**

[5] Føres mot Annen EK, se note 21

TINE Gruppa			
31.12.2024	31.12.2023	Verdiendring [5]	Verdi EK-sikring e/skatt
-90 727	-31 392		Markedsverdi gjeld EK-sikring
-220 962	-204 879		Realisert EK-sikring
-311 689	**-236 271**	**-75 418**	**Totalt verdi EK-sikring e/skatt**

[5] Føres mot Annen EK, se note 21

Det benyttes sikringsbokføring av valuta- og rentederivater, samt sikring av energi. Verdiendringer på valuta- og rentederivater og gjeld som gjelder sikring av investering i utenlandske datterselskap (EK-sikring) bokføres mot egenkapitalen i TINE Gruppa. Verdiendring av valuta- og rentederivater som gjelder sikring av kontantstrømmer bokføres mot egenkapital i TINE SA. I tabellen over spesifiseres verdiendringer på EK-sikring og kontantstrømsikring.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at en part vil påføre den annen part et finansielt tap ved å ikke innfri sin forpliktelse. TINE Gruppa påtar seg motpartsrisiko ved salg av varer, gjennom driftsgarantiordningen for melkeprodusenter, ved plassering av overskuddslikviditet og ved handel med finansielle derivater. Kredittrisiko på finansielle motparter begrenses via tydelige rammer under finansielle retningslinjer.

TINE Gruppa har etablert rutiner for løpende kredittvurdering av kunder og kredittgrenser fastsettes i henhold til selskapets retningslinjer. Disse retningslinjene åpner blant annet for å kreve en oppgjørsform som gir sikkerhet for betaling for vareleveranser. Kunder av TINE Gruppa er grossister og enkeltkunder innenfor flere kundesegmenter. Deres betalingsevne anses som god og tap på fordringer i TINE Gruppa har historisk vært lave. Utviklingen i norsk makroøkonomi har medført forsterket oppfølging av utsatte kundegrupper i TINE Gruppa. Det har vært en økning i inkasso og konkurser gjennom 2024 i B2B-markedet, som også er tilfellet blant TINE Gruppas kunder hvor det har vært en økning i mislighold og tap på fordringer.

Finansieringsrisiko og likviditetsrisiko

Finansieringsrisiko er risikoen for at TINE Gruppa ikke kan skaffe finansiering ved behov, mens likviditetsrisiko er risikoen for at det ikke er tilstrekkelig likviditet til å dekke løpende forpliktelser. Finansiering- og likviditetsrisiko ivaretas i TINE Gruppas finansielle retningslinjer. Vedrørende finansieringsrisiko setter styrevedtatte rammer krav til durasjon, spredning av forfall på gjeld, utestående volum av sertifikatlån, maks løpetid gjeld, minimum EK-andel, NIBD/EBITDA og Gjeld/FCF.

TINE Gruppa styrer sin likviditetsrisiko ved å ha tilstrekkelige likviditetsreserver og trekkmuligheter på avtalte kredittrammer med bank og ved løpende overvåking av framtidige kontantstrømmer knyttet til finansielle eiendeler og gjeld i balansen. Likviditeten i TINE Gruppa vurderes som god. TINE Gruppa har 31.12.2024 ledige rammer innenfor lånefasiliteter som vil kunne dekke inn kortsiktig refinansieringsbehov, og tilgjengelige rammer tilsier at likviditetsrisikoen kan anses som svært lav.

Det vises til note 24 hvor det er gitt en nærmere beskrivelse av trekkfasilitetene og finansieringsstruktur.

Sikring av energi

Deler av fremtidige energikostnader sikres ved å inngå finansielle kontrakter på porteføljenivå. Verdiendring av disse sikringene bokføres mot egenkapital på lik linje med andre kontanstrømsikringer.

Operasjonell risiko

Operasjonell risiko er risiko for økonomisk tap eller tap av omdømme som følge av svikt i interne prosesser, menneskelige feil eller systemfeil, eller andre tap som skyldes eksterne forhold som ikke er en konsekvens av den finansielle markedsrisikoen i TINE SA. Operasjonell risiko reduseres ved at det eksisterer tydelige rutiner og prosesser og en klar fullmaktstruktur.

Råvarerisiko

Innkjøp

Råvarerisiko er risikoen for manglende tilgang og/eller økte kostnader for TINE SA til å produsere produkter i tråd med sine kunders bestillinger. TINE SA håndterer denne risikoen gjennom å sikre råvarepriser fremover enten direkte gjennom innkjøpsavtaler på råvarer eller indirekte gjennom innkjøpsavtaler på emballasje eller leieproduksjon. TINE SA sikrer seg også gjennom å opprettholde sikkerhetslager på råvarer som egner seg for det.

Råvarerisikoen ansees normalt forutsigbar. Samtidig vil store endringer i markedene kunne påvirke tilgangen, særlig ved uforutsett knapphet på råvarer. Videre vil store prisøkninger på råvarer påvirke TINE SAs økonomi på kort sikt ved at det tar tid før prisøkningen kan tas ut til kunde.

Meierimarkedet internasjonalt

Jarlsberg produseres i Irland og USA for markedene utenfor Norge. I 2024 har den irske melkeprisen økt gradvis, i motsetning til 2023 hvor melkeprisen hadde et kraftig prisfall. Nåværende høye melkepris forventes å vedvare inn i 1. halvår 2025. Utviklingen i melkeprisen fremover er fremdeles en betydelig risikofaktor.

Klimarisiko

Klimarisiko for TINE Gruppa inkluderer flere aspekter som kan påvirke vår virksomhet slik som ekstremvær og temperaturendringer, volatil råvaretilgang, strengere reguleringer og økte energikostnader.

Ekstremvær kan skade infrastruktur, hindre transport og påvirke råvaretilgang og produksjon. Klimaendringer kan påvirke tilgjengelighet og kvalitet på sentrale nøkkelråvarer og innsatsfaktorer. Strengere reguleringer kan føre til økte kostnader for å overholde nye krav og økte energikostnader som følge av overgangen til fornybar energi.

Transport og distribusjon

Overgang til fossilfri kjøretøysflåte vil medføre økt investeringskostnad, men gi reduserte driftskostnader fordi el er rimeligere. Den mest kritiske risikoen for TINE SA er usikkerheten rundt nye fossilfrie kjøretøy, og særlig knyttet til ladeinfrastruktur, usikkerhet i prisutvikling, Enova-støtte og utskiftningstakt. I tillegg vil det være en usikkerhet knyttet til infrastruktur for biodrivstoff.

Produksjon og lager

Nye reguleringer knyttet til mer klimavennlig produksjon og emballasje påvirker produksjon og lager, i tillegg til innkjøp. Vi vil kunne se at klimareguleringer vil sette krav til blant annet produksjonsmetode, anvendelse av produkter, råvarer og emballasje brukt. Det vil kunne utgjøre en risiko hvis dagens maskiner ikke har fleksibiliteten til å endre produksjonen av disse produktene.

Innkjøp og emballasje

Strengere krav til mer bærekraftige råvarer kan føre til økte innkjøpskostnader. Strengere krav til bærekraftig emballasje som ikke passer dagens produksjonsanlegg kan føre til økt investeringskost ved oppdatering av produksjonsanlegg.

På gården

De mest kritiske risikoene knyttet til gården er innføring av klimaavgifter f.eks. gjennom strengere gjødselforskrift, samt risiko for dårligere avlinger som følge av ekstremvær.

Dårligere avlinger som følge av ekstremvær kan føre til økte kostnader på gården, lavere produksjon av melk og melk av dårligere kvalitet. Dette kan ha en negativ effekt på priser og lønnsomhet for TINE SA og lønnsomhet på gården. På den annen side kan gunstigere vekstforhold som følge av høyere temperaturer føre til en økonomisk fordel for bøndene og positivt påvirke TINE SAs viktigste råvare. Mangel på effektiv teknologi ved overgang til fossilfri transport og høy kostnad tilknyttet utskiftning av utstyr vil også være en potensiell risiko i denne sammenheng.

Note 13 Skatter

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Avstemming fra nominell til faktisk skattesats**	**2024**	**2023**
1 944 667	**1 349 730**	**Resultat før skatt**	**1 802 343**	**1 367 266**
427 827	296 941	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats i Norge	396 515	300 799
		Skattevirkningen av følgende poster		
25 741	10 111	Ikke fradragsberettigede kostnader	6 416	2 687
-29 559	-42 071	Ikke skattepliktige inntekter	-15 886	-49 043
-1 201	-4 620	Skattesatsforskjeller i utlandet	-	-
-271 660	-188 771	Utbetaling til melkeprodusentene	-271 660	-188 771
2	645	Avskrivning av goodwill	-	-
2 856	16 903	Effekt av endring i utsatt skattefordel	-	-
-	91	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	-	-
62	-3 418	Effekt av endret skattesats	-	-
24 027	21 308	Formuesskatt	24 027	21 308
18 289	22 901	Skatt tidligere år	17 938	23 424
8 502	5 869	Andre poster	-	-31
204 886	**135 889**	**Sum skattekostnad**	**157 350**	**110 373**
10,5 %	**10,1 %**	**Effektiv skattesats**	**8,7 %**	**8,1 %**

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Utsatt skatt virkning av poster ført mot egenkapitalen**	**2024**	**2023**
734	-10 800	Sikring av fremtidige kontantstrømmer	1 129	-10 751
-21 272	-17 258	Sikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskap	-	-
-20 538	**-28 058**	**Utsatt skatt virkning av poster ført mot egenkapitalen**	**1 129**	**-10 751**

TINE Gruppa / NORGE			TINE Gruppa / UTLAND	
2024	**2023**	**Fordeling av skattekostnaden på Norge og utlandet**	**2024**	**2023**
204 598	**158 498**	**Skattekostnad**	**287**	**-22 609**

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Betalbar skatt i balansen**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
161 002	116 177	Inntektsskatt	129 046	86 214
21 543	-	Inntektsskatt tidligere år	21 543	-
24 027	21 308	Formuesskatt	24 027	21 308
206 572	**137 485**	**Betalbar skatt i balansen**	**174 616**	**107 522**

Note 13 forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa				
31.12.2024			31.12.2023	
Fordel	Forpliktelser	Spesifikasjon av skattevirkningen av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring	Fordel	Forpliktelser
-	61 180	Varige driftsmidler	-	82 321
-	2 062	Merverdier ved oppkjøp	-	8 249
9 529	-	Langsiktige forpliktelser / fordringer	9 872	-
-	25 954	Finansielle derivater	-	27 640
-	644 691	Pensjonsmidler	-	612 256
-	47 983	Varebeholdning	-	43 223
5 026	-	Kortsiktige fordringer	4 071	-
42 256	-	Kortsiktige forpliktelser	43 170	-
78 174	-	Pensjonsforpliktelser	59 025	-
-	23 804	Gevinst- og tapskonto	-	28 742
14 550	-	Underskudd til fremføring	95 168	-
149 535	**805 674**	**Sum før utligning**	**211 306**	**802 431**
-126 477	-126 477	Utlignet skattefordel / skatteforpliktelse	-102 565	-102 565
23 058	**679 197**	**Utsatt skattefordel / skatteforpliktelse**	**108 741**	**699 866**
-3 614	-23 015	Ikke balanseført utsatt skattefordel / skatteforpliktelse	-75 993	-25 779
19 444	**656 182**	**Utsatt skattefordel / skatteforpliktelse i balansen**	**32 748**	**674 086**

I konsernet presenteres utsatt skatt netto for skatteposisjoner knyttet til selskap som inngår i samme skattekonsern.

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt og som forventes å kunne utnyttes. Hoveddelen av skattefordelen er knyttet til virksomhet utført av deleide datterselskap i Norge og heleide datterselskap i utlandet. Fremførbart underskudd har ingen tidsbegrensning.

TINE SA				
31.12.2024			31.12.2023	
Fordel	Forpliktelser	Spesifikasjon av skattevirkningen av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring	Fordel	Forpliktelser
-	58 742	Varige driftsmidler	-	87 289
-	26 004	Finansielle derivater	-	27 640
-	598 192	Pensjonsmidler	-	582 404
-	44 493	Varebeholdning	-	37 871
4 530	-	Kortsiktige fordringer	3 883	-
41 929	-	Kortsiktige forpliktelser	42 869	-
53 301	-	Pensjonsforpliktelser	52 689	-
-	22 647	Gevinst- og tapskonto	-	27 295
99 761	**750 078**	**Sum før utligning**	**99 441**	**762 503**
-99 761	-99 761	Utlignet skattefordel / skatteforpliktelse	-99 441	-99 441
-	**650 317**	**Utsatt skattefordel / skatteforpliktelse**	**-**	**663 062**
-	-21 657	Ikke balanseført utsatt skattefordel / skatteforpliktelse	-	-24 420
-	**628 660**	**Utsatt skattefordel / skatteforpliktelse i balansen**	**-**	**638 642**

Ikke balanseført utsatt skatt i TINE SA gjelder realiserte renteswapper som regnskapsmessig periodiseres over opprinnelig løpetid.

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	2023	Spesifikasjon av skattekostnad	2024	2023
14 356	-78 335	Endring i utsatt skatt	-9 982	-26 503
182 546	116 177	Betalbar inntektsskatt	150 589	86 214
24 027	21 308	Betalbar formuesskatt	24 027	21 308
-16 043	76 739	Øvrige effekter	-7 284	29 354
204 886	**135 889**	**Sum skattekostnad**	**157 350**	**110 373**

Note 14 Immaterielle eiendeler og goodwill

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa	Patenter	Varemerke	Kunder	Software og andre rettigheter	Goodwill	Sum 2024	Sum 2023
Anskaffelseskost 01.01	42 979	56 733	18 500	968 187	381 098	1 467 497	1 460 102
Tilgang (+) i året	-	-	-	71 316	-	71 316	83 603
Avgang (-) i året	-	-	-	-	-	-	-83 908
Valutaeffekter	6 447	1 376	-	19 128	19 128	46 078	7 700
Anskaffelseskost 31.12	**49 426**	**58 109**	**18 500**	**1 058 631**	**400 226**	**1 584 891**	**1 467 497**
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	-29 065	-38 809	-15 308	-710 249	–317 634	–1 111 065	-905 315
Bokført verdi 31.12	**20 361**	**19 300**	**3 192**	**348 381**	**82 593**	**473 827**	**562 182**
Årets avskrivninger	-889	-4 074	-1 850	-148 640	-26 386	-181 838	-188 059
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-	-78 796
Økonomisk levetid	20 år-Evig	10-20 år	10 år	5-10 år	5-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

Goodwill knytter seg til:	Økonomisk levetid	31.12.2024	31.12.2023
Diplom-Is Konsern	5 år	-	351
Mimiro AS	10 år	26 600	34 750
Norseland Inc. Konsern	10 år	55 993	66 640
Sum goodwill		**82 593**	**101 741**
Merverdier knyttet til oppkjøp av andre immaterielle eiendeler knytter seg til:			
Diplom-Is Konsern		4 367	7 047
Fjordland Konsern		672	1 152
Norseland Inc. Konsern		88 327	109 479
Norseland Ltd Konsern		7 400	8 483
Sum merverdier knyttet til oppkjøp av andre immaterielle eiendeler		**100 766**	**126 161**

Det er foretatt vurdering av nedskrivningsbehov for goodwill og andre immaterielle eiendeler. Ved indikasjoner på verdifall er beregning av gjenvinnbart beløp basert på neddiskontering av fremtidige kontantstrømmer gjennomført. Kontantstrømmene er basert på budsjett og øvrig tilgjengelig informasjon på vurderingstidspunktet.

Det er i 2024 ikke foretatt nedskrivninger i TINE Gruppa.

TINE SA	Software	Sum 2024	Sum 2023
Anskaffelseskost 01.01	578 754	578 754	530 094
Tilgang (+) i året	38 478	38 478	57 055
Avgang (-) i året	-	-	-8 395
Anskaffelseskost 31.12	**617 232**	**617 232**	**578 754**
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	-418 364	-418 364	-300 741
Bokført verdi 31.12	**198 868**	**198 868**	**278 013**
Årets avskrivninger	-116 892	-116 892	-106 093
Årets nedskrivninger	-	-	-
Økonomisk levetid	3-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær		

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Kostnadsført forskning og produktutvikling**	**2024**	**2023**
34 187	34 446	Forskning	34 187	34 446
80 723	79 637	Produktutvikling	69 142	68 180
114 910	**114 083**	**Sum kostnadsført forskning og produktutvikling**	**103 329**	**102 626**

Vesentlige pågående forsknings- og utviklingsarbeid knytter seg til våre satsningsområder innen meierisektoren, spesielt innenfor helse og sunnhet.

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Immaterielle eiendeler under arbeid**	**2024**	**2023**
28 248	44 504	Software	26 774	10 117
28 248	**44 504**	**Sum immaterielle eiendeler under arbeid**	**26 774**	**10 117**

Immaterielle eiendeler under arbeid i TINE Gruppa gjelder spesiallaget programvare (software) i TINE SA og Mimiro AS.

Note 15 Varige driftsmidler

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa	Tomter	Bygninger/fast eiendom	Maskiner/inventar	Transportmidler	Sum 2024	Sum 2023
Anskaffelseskost 01.01	447 192	8 658 310	13 697 270	1 263 688	24 066 460	23 776 604
Tilgang (+) i året	6 765	208 567	515 005	160 646	890 983	771 151
Avgang (-) i året	-	-21 874	-162 422	-65 940	-250 236	-550 311
Valutaeffekter	163	48 062	117 802	759	166 785	69 016
Anskaffelseskost 31.12	**454 120**	**8 893 066**	**14 167 654**	**1 359 152**	**24 873 991**	**24 066 460**
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	-73 294	-4 962 802	-10 365 209	-879 939	-16 281 244	-15 255 942
Bokført verdi 31.12	**380 826**	**3 930 264**	**3 802 444**	**479 213**	**8 592 747**	**8 810 518**
Årets avskrivninger	-8 090	-349 103	-706 890	-127 141	-1 191 223	-1 206 242
Årets nedskrivninger	-	-	-9 062	-	-9 062	-79 884
Økonomisk avskrivningsperiode	10 år-evig	20-30 år	3-15 år	5-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		
Regnskapmessig gevinst (+) / tap (-) solgte driftsmidler	1 339	21 060	10 602	17 755	50 756	7 221

TINE SA	Tomter	Bygninger/fast eiendom	Maskiner/inventar	Transportmidler	Sum 2024	Sum 2023
Anskaffelseskost 01.01	356 991	7 337 423	11 475 972	1 049 336	20 219 722	20 052 790
Tilgang (+) i året	6 765	195 501	375 182	153 913	731 361	651 583
Avgang (-) i året	-1 731	-2 510	-134 883	-64 887	-204 011	-484 651
Anskaffelseskost 31.12	**362 025**	**7 530 414**	**11 716 271**	**1 138 362**	**20 747 072**	**20 219 722**
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12	-68 354	-4 482 299	-8 764 655	-710 398	-14 025 706	-13 267 807
Bokført verdi 31.12	**293 671**	**3 048 115**	**2 951 616**	**427 964**	**6 721 366**	**6 951 915**
Årets avskrivninger	-8 042	-283 464	-553 160	-105 841	-950 507	-959 962
Årets nedskrivninger	-	-	-9 053	-	-9 053	-51 873
Økonomisk avskrivningsperiode	10 år-evig	20-30 år	3-15 år	5-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		
Regnskapmessig gevinst (+) / tap (-) solgte driftsmidler	1 339	21 060	4 979	17 695	45 073	5 270

Bygninger og annen fast eiendom består av egne produksjonslokaler, lager og administrasjonsbygg for anvendelse i egen meierivirksomhet og for produksjon av iskrem. Utleie til eksterne leietakere foregår i ubetydelig omfang. Varige driftsmidler hvor det forelå indikasjoner på verdifall, er vurdert for nedskrivningsbehov. Nedskrivninger til gjenvinnbart beløp av varige driftsmidler er gjennomført som følge av vedtak om framtidige nedleggelser av anlegg, omleggelser av driften og prosjekter som er blitt mindre lønnsomme enn forutsatt. Aktiverte reservedeler inngår som anleggsmidler.

Tabellen under viser bokført verdi av bygg, tekniske installasjoner og maskiner under oppføring. Anlegg under oppføring bokføres som varige driftsmidler, men avskrives ikke før anlegget tas i bruk.

TINE Gruppa			TINE SA	
2024	**2023**	**Anlegg under oppføring**	**2024**	**2023**
41 682	23 914	Bygg	41 682	23 146
23 332	18 940	Tekniske installasjoner	22 462	12 565
258 351	212 843	Maskiner	248 511	205 381
323 365	**255 697**	**Sum anlegg under oppføring**	**312 655**	**241 092**

Note 16 Datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa	Forretningskontor	Anskaffelses-tidspunkt	Morselskap TINE SA Eierandel stemmeandel	Underkonsern datterselskap Eierandel/stemmeandel	Andel egenkapital i underkonsern pr 31.12.2024	Bokført verdi i TINE SA 31.12.2024	Bokført verdi i TINE SA 31.12.2023
Bunes Fryselager AS [1]	Porsgrunn	1975	19%	40%	9 657	95	95
Diplom-Is AS	Nittedal	1991	100%		321 531	491 758	491 758
Norsk Iskrem AS	Nittedal	1989		100%			
Laguna Produkter AS	Holmestrand	2016		100%			
Isdalen AS	Oslo	2016		100%			
Kulinaris AS	Trollåsen	2017		51%			
Plug-in Service AS	Hagan	2019		100%			
Fjordland AS	Oslo	1985	51%		159 653	18 333	18 333
Matvarehuset AS	Bergen	2014		100%			
Safari Næringsmidler AS	Bergen	2016		65%			
Hallheimslien 12 AS	Bergen	2018		100%			
Kukraft AS	Oslo	2018	100%		83	314	314
Mimiro Holding AS	Ås	2018	57%		57 387	118 974	118 974
Mimiro AS	Ås	2018		100%			
Norseland Holdings Ltd.	Ilchester, UK	2004	100%		207 925	119 999	119 999
Norseland Ltd.	Ilchester, UK	2008		100%			
Phonefood Ltd.	Ilchester, UK	2008		100%			
Ridgebrick Ltd.	Ilchester, UK	2013		100%			
Norseland Inc.	Stamford, USA	1978	100%		362 516	193 517	193 517
Alpine Dairy LLC	Winesburg, USA	2012		100%			
Lotito Foods Holding LLC	Edison, USA	2019		97%			
Lotito Foods LLC	Edison, USA	2019		100%			
International Cheese Exchange LLC	Edison, USA	2019		100%			
Swan Valley Cheese of Vermont LLC	Swanton, USA	2019		100%			
Næringsmiddelproduksjon AS	Oslo	2001	100%		989	1 103	1 103
GVN 16 AS	Oslo	2022	100%		8 504	50 083	50 083
TINE Holding AB	Ulricehamn, Sverige	2007	100%		1 072 050	751 395	751 395
Wernersson Glass AB	Ulricehamn, Sverige	2003/04/06		100%			
Wernersson Ost AB	Ulricehamn, Sverige	2007		100%			
Wernersson Ost Danmark A/S	Roskilde, Danmark	2007/08/11		100%			
TINE Holding Ireland Ltd.	Dublin, Irland	2016	100%		477 438	475 930	475 930
TINE Ireland Ltd.	Dublin, Irland	2016		100%			
Sum					**2 677 735**	**2 221 502**	**2 221 502**

1) Samlet eierandel i Bunes Fryselager AS for TINE Gruppa utgjør 59 % (TINE SA 19 % og Diplom-Is AS 40 %).

Note 16 forts.

Note 16 forts.

Beløp i 1000 kroner

FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET (FKV) OG TILKNYTTEDE SELSKAP (TS)					TINE Gruppa				TINE SA	
	Forretnings-kontor	Anskaffelses-tidspunkt	Eierandel/ stemmeandel	Antall aksjer/andeler	Resultatandel 2024	Andel egenkapital 31.12.2024	Resultatandel 2023	Andel egenkapital 31.12.2023	Verdi i balansen 31.12.2024	Verdi i balansen 31.12.2023
Fjordkjøkken AS	Varhaug	1996	23,46%	6 100	5 062	53 903	4 812	48 841	9 700	9 700
Skala Gruppen AS	Oslo	1948	0,00%	-	-18 929	-	125 315	45 613	-	866
Andre FKV og TS					1 239	5 384	-1 006	4 146	2 046	2 046
Sum FKV og TS					**-12 628**	**59 287**	**129 121**	**98 600**	**11 746**	**12 612**

TINE SA har i 2024 solgt samtlige aksjer Skala Gruppen AS. TINE SA eide før transaksjonen 44 prosent i Skala Gruppen.

TINE SA har i 2023 mottatt utbytte på MNOK 136,4 fra Skala Gruppen AS i forbindelse med salg av et datterselskap. TINE Gruppa sin andel av resultatet i Skala Gruppen AS, inkludert gevinst ved salg av datterselskap, er i 2023 MNOK 125.

INNTEKTER FRA INVESTERINGER I DATTERSELSKAP

	TINE SA	
Finansinntektsart	**2024**	**2023**
Næringsmiddelproduksjon AS	-	306
Konsernbidrag	**-**	**306**
Fjordland AS	43 529	39 783
Utbytte	**43 529**	**39 783**
Sum inntekter fra investeringer i datterselskap	**43 529**	**40 089**

SELSKAPSENDRINGER

Endringer i eierandel:
Norseland Inc. økte sin eierandel i Lotito Foods Holding LLC med 6,92 prosent fra 90 prosent til 96,92 prosent.

Solgte virksomheter
Skala Gruppen AS er solgt pr. 31.12.24.

Note 17 Varer

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Spesifikasjon**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
662 007	643 915	Råvarer	431 810	440 914
277 972	245 458	Varer under tilvirkning	105 607	98 766
2 365 928	2 020 892	Egentilvirkede ferdigvarer	1 894 838	1 655 855
277 864	268 508	Handelsvarer	14 929	16 173
207 366	195 348	Reservedelslager	186 486	173 850
3 791 137	**3 374 121**	**Sum varer**	**2 633 670**	**2 385 558**

Varelager er bokført til anskaffelseskost. Ukurante varer er nedskrevet til virkelig verdi (salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse, salg og distribusjon).

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Verdivurdering**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
3 618 834	3 235 388	Vurdert til anskaffelseskost	2 461 367	2 246 825
172 303	138 733	Vurdert til virkelig verdi	172 303	138 733
3 791 137	**3 374 121**	**Sum varer**	**2 633 670**	**2 385 558**
31.12.2024	**31.12.2023**	**Spesifikasjon**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
3 641 451	3 250 384	Lager til pålydende	2 488 808	2 265 900
34 224	21 979	Avsetning ukurans varelager	29 400	17 900
115 462	101 758	Avsetning ukurans reservedelslager	115 462	101 758
3 791 137	**3 374 121**	**Sum varelager**	**2 633 670**	**2 385 558**

Konsernets varelager er totalt nedskrevet med MNOK 150 pr 31.12.2024. Tilsvarende tall for 2023 var MNOK 124. Nedskrivingen gjelder i hovedsak ukurans.

Note 18 Kundefordringer

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Spesifikasjon**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
2 471 895	2 341 174	Kundefordringer til pålydende	1 778 569	1 742 691
22 846	20 037	Avsetning til tap på kundefordringer	21 905	19 004
2 449 049	**2 321 137**	**Sum kundefordringer**	**1 756 664**	**1 723 687**

Note 19 Mellomværende med selskap i samme konsern

Beløp i 1000 kroner

	TINE SA	
Mellomværende med datterselskaper i samme konsern	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern	1 004 786	799 825
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	864 744	786 286
Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	4 250	23 175

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Mellomværende med felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
1 547	1 662	Kortsiktige fordringer til felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	1 547	1 662
22 701	53 652	Leverandørgjeld til felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	22 658	53 094

Pantstillelser, garantier og annen sikkerhetsstillelser til fordel for foretak i samme konsern opplyses om i note 27 og 28.

Note 20 Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
385 591	310 560	Bankinnskudd og kontanter	201 216	202 877
622 566	787 862	Bankinnskudd konsernkontoordning	622 566	787 862
360 613	555 111	Rentefond	360 613	555 111
1 368 770	**1 653 533**	**Sum bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer**	**1 184 395**	**1 545 850**
3 141	2 985	herav: Bundne bankinnskudd	-	-

Bundne bankinnskudd består hovedsaklig av skattetrekkskonti for datterselskaper av TINE SA.

Ubenyttet del av kassekreditt og andre trekkrettigheter er opplyst i note 22 og 24.

Note 21 Egenkapital

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa				31.12.2024						31.12.2023
Andels-kapital	Etter-betalingsfond	Annen egenkapital	Minoritetenes andel	Sum egenkapital		Andels-kapital	Etterbetalings-fond	Annen egenkapital	Minoritetenes andel	Sum egenkapital
4 754	**30 000**	**9 808 520**	**283 570**	**10 126 844**	**Egenkapital 01.01**	**4 895**	**60 000**	**9 565 460**	**315 369**	**9 945 724**
					Årets endring i egenkapital					
-	-	1 692 955	46 826	1 739 781	Årsresultat majoritetens og minoritetenes andel	-	-	1 191 705	22 136	1 213 841
-	-	-1 437 516	-	-1 437 516	Etterbetaling til melkeprodusentene	-	-	-1 013 679	-	-1 013 679
-	-30 000	30 000	-	-	Overført fra etterbetalingsfond til annen egenkapital	-	-30 000	30 000	-	-
-111	-	-	-	-111	Netto inn- og utbetaling av andelskapital	-141	-	-	-	-141
-	-	12 277	-	12 277	Sikring av fremtidige kontantstrømmer	-	-	-21 615	-	-21 615
-	-	-75 418	-	-75 418	Sikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskap	-	-	-61 187	-	-61 187
-	-	-4 448	-42 781	-47 229	Endring i minoritet	-	-	-11 123	-12 803	-23 926
-	-	-	-41 629	-41 629	Minoritetenes andel av utbetalt utbytte	-	-	-	-41 132	-41 132
-	-	100 801	-	100 801	Omregningsdifferanse	-	-	132 485	-	132 485
-	-	-19 220	-	-19 219	Andre poster	-	-	-3 526	-	-3 526
4 643	**-**	**10 107 951**	**245 986**	**10 358 580**	**Egenkapital 31.12**	**4 754**	**30 000**	**9 808 520**	**283 570**	**10 126 844**

Netto inn- og utbetaling av andelskapital
Andelskapitalen i TINE SA er summen av de andeler medlemmene i TINE SA har. Hvert medlem eier en andel hvorav andelens pålydende er kr 500. Medlemskap i TINE SA er åpent for melkeprodusenter som disponerer melkekvote.

Minoriteter representerer eksterne eierandeler i datterselskap	TINE Gruppa	
Minoritetenes andel av egenkapitalen fordeler seg som følger	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Fjordland Konsern	189 423	179 886
Diplom-Is Konsern	5 823	7 518
Norseland Inc. Konsern	-	43 665
Mimiro AS	44 029	46 293
Bunes Fryselager AS	6 711	6 208
Sum minoritetenes andel av egenkapitalen	**245 986**	**283 570**

Note 21 forts.

Note 21 forts.

Beløp i 1000 kroner

TINE SA			31.12.2024					31.12.2023
Andelskapital	Etter-betalingsfond	Annen egenkapital	Sum egenkapital		Andelskapital	Etter-betalingsfond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
4 754	**30 000**	**9 477 790**	**9 512 544**	**Egenkapital 01.01**	**4 895**	**60 000**	**9 226 043**	**9 290 938**
				Årets endring i egenkapital				
-	-	1 644 993	1 644 993	Årsresultat	-	-	1 256 894	1 256 894
-	-	-1 437 516	-1 437 516	Etterbetaling til melkeprodusentene	-	-	-1 013 679	-1 013 679
-	-30 000	30 000	-	Overført fra etterbetalingsfond til annen egenkapital	-	-30 000	30 000	-
-111	-	-	-111	Netto inn- og utbetaling av andelskapital	-141	-	-	-141
-	-	13 700	13 700	Sikring av fremtidige kontantstrømmer	-	-	-21 467	-21 467
4 643	**-**	**9 728 966**	**9 733 609**	**Egenkapital 31.12**	**4 754**	**30 000**	**9 477 790**	**9 512 544**

Etterbetaling til melkeprodusentene

Rammen for etterbetalingen er årets resultat etter skatt og besluttes av årsmøtet. TINEs styre har vedtatt en etterbetalingspolitikk hvor målsettingen er at mellom 50 og 85 prosent av konsernets årsresultat etter skatt avsettes til etterbetaling til eierne. Den årlige disponeringen påvirkes av fremtidig investeringsnivå, finansielle nøkkeltall og skatteposisjon. Kravet om minimum 45 prosent egenkapital skal ha prioritet foran etterbetalingspolitikken.

Utdelingen fordeles på grunnlag av leveransen av melk i kalenderåret. Det kan ikke utbetales mer enn det som er i samsvar med forsiktig og god forretningsskikk.

Note 22 Kortsiktig rentebærende gjeld

Beløp i 1000 kroner

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	31.12.2023	**Kortsiktig rentebærende gjeld**	31.12.2024	31.12.2023
-	900 000	Obligasjonslån, kortsiktig	-	900 000
139 488	135 939	Kortsiktige avdrag bilaterale lån	139 488	135 939
224 379	216 635	Kreditt, utenfor konsernkontoordning	-	-
365 851	**1 252 574**	**Sum kortsiktig rentebærende gjeld**	**139 488**	**1 035 939**
842 623	828 209	Ubenyttet del av kassekreditt	698 016	700 000

TINE SA har en konsernkontoavtale med Danske Bank A/S med en samlet kassekreditt for hele konsernet på MNOK 700. Unntaket er Norseland Inc. med datterselskaper. Dette selskapet har en separat bankavtale og kassekreditt med DNB ASA på MUSD 20. Videre har Norseland Inc. sitt datterselskap Lotito Foods Holding LLC en kassekreditt på MUSD 10 fra en amerikansk bank, i tillegg til term loans på totalt MUSD 2,4 hvorav MUSD 1,4 er kortsiktig pr 31.12.24.

Note 23 Balanseført avsetninger for forpliktelser

Beløp i 1000 kroner

Følgende avsetninger for forpliktelser er balanseført som gjeld.

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	31.12.2023		31.12.2024	31.12.2023
120 823	155 245	Avsetninger for forpliktelser	74 999	106 413

Avsetninger gjelder kostnader relatert til omstillingstiltak og sluttvederlag.

Note 24 Annen langsiktig gjeld

Beløp i MNOK

Tabellen under viser annen langsiktig gjeld:

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	31.12.2023	**Type lån**	31.12.2024	31.12.2023
1 355	**1 355**	**Obligasjonslån**	**1 355**	**1 355**
272	336	Gjeld til kredittinstitusjoner NOK	272	336
269	328	Gjeld til kredittinstitusjoner EUR	269	328
389	392	Flervaluta trekkrettighet	372	374
930	**1 056**	**Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner**	**913**	**1 039**
253	239	Diverse langsiktig gjeld	58	60
253	**239**	**Øvrig langsiktig gjeld**	**58**	**60**
2 539	**2 650**	**Sum annen langsiktig gjeld**	**2 326**	**2 454**

	TINE SA				
	Bokført verdi		Virkelig verdi*		
Obligasjonslån (Kortsiktig og langsiktig)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	Valuta
TINE SA 17/24 2,50% (NO0010782667)	-	500	-	500	NOK
TINE SA 19/24 FRN (NO0010856727)	-	400	-	401	NOK
TINE SA 21/26 FRN (NO0011151904)	500	500	500	499	NOK
TINE SA 18/28 3,09% (NO0010816838)	205	205	196	196	NOK
TINE SA 23/28 FRN (NO0012863788)	500	500	505	502	NOK
TINE SA 19/29 2,80% (NO0010856768)	150	150	139	139	NOK

*Virkelig verdi er basert på kurser i Bloomberg per 31.12.24

Note 24 forts.

Beløp i 1000 kroner

Tabellen viser forfall og avdrag pr år for langsiktig gjeld:

TINE Gruppa — Beløp i MNOK

Type lån	Forfall og avdrag: 2025	2026	2027	2028	2029 og senere
Obligasjonslån (langsiktig)	-	500	-	705	150
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-	529	139	182	333
Sum forfall og avdrag	**-**	**1 029**	**139**	**887**	**483**

TINE SA — Beløp i MNOK

Type lån	Forfall og avdrag: 2025	2026	2027	2028	2029 og senere
Obligasjonslån (langsiktig)	-	500	-	705	150
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-	511	139	182	138
Sum forfall og avdrag	**-**	**1 011**	**139**	**887**	**288**

Tabellen under viser netto rentebærende gjeld:

TINE Gruppa			TINE SA	
31.12.2024	**31.12.2023**	**Type lån**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
2 539	2 650	Sum annen langsiktig gjeld	2 326	2 454
366	1 253	Kortsiktig rentebærende gjeld [1]	139	1 036
2 904	**3 903**	**Rentebærende gjeld**	**2 466**	**3 490**
-1 369	-1 654	Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer [2]	-1 184	-1 546
1 536	**2 249**	**Netto rentebærende gjeld**	**1 281**	**1 944**
3 466	**2 978**	**12 mnd EBITDA**	**2 985**	**2 544**
0,44	**0,76**	**NIBD/EBITDA**	**0,43**	**0,76**

1) Henviser til note 22.
2) Henviser til note 20.

Obligasjonslån

TINE SA har fire obligasjonslån notert på ABM (Alternative Bond Market). For samtlige obligasjonslån er det inngått låneavtale med Norsk Tillitsmann ASA. Lånene har negativ pantsettelsesklausul og er sidestilt med andre rentebærende lån.

Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner

TINE SA sin gjeld til kredittinstitusjoner består av ett lån fra KfW IPEX-Bank med opprinnelig hovedstol på MEUR 50 og ett fra Nordic Investment Bank med opprinnelig hovedstol på MNOK 400. Lånet fra KfW startet amortisering i 2021 og har en balanse per 31.12.24 på MEUR 29,2, mens lånet fra NIB startet amortisering i 2024 og har en balanse per 31.12.24 på MNOK 336.

TINE SA har en avtale med Danske Bank og DNB om en langsiktig flervaluta trekkrettighet på MNOK 1 200. Trekkfasiliteten på 3+1+1 år ble inngått i juli 2021 og forfaller juli 2026. Trekkfasiliteten benyttes primært som 'back-stop' for kortsiktig finansiering, mens en mindre del er benyttet til sikring av nettoinvestering i utenlandske datterselskap. Se ytterligere omtale i note 12. Avtalen har et bærekraftselement ved KPI'er for svinn, dyrevelferd og utslipp. Marginen på lånet endres avhengig av oppnåelse av målene på disse tre KPI'ene satt for avtaleperioden.

Lånebetingelser

Gjennomsnittlig rente for obligasjonslån og langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner har for 2024 vært 4,7 prosent. Tallet inkluderer ikke aktive renteswapper. Tilsvarende gjennomsnittlig rente for 2023 var 4,9 prosent.

Avtalene begrenser muligheten for opptak av nye lån med pantesikkerhet uten godkjennelse av långiverne. Viktige lånevilkår utover dette er krav til at egenkapitalandelen i TINE Gruppa minimum skal være 40 prosent, begrensning på adgang til bruk av finansiell leasing og at salg av eiendeler som utgjør en betydelig del av virksomheten, skal godkjennes av långiverne. TINE SA tilfredsstiller alle lånevilkår.

Forfallsstruktur

Forfallsstruktur på gjeld er balansert og følger finansielle retningslinjer hvor forfall neste 12 måneder maksimalt kan utgjøre 25 prosent av totalt utestående gjeld, eksl. sertifikatgjeld.

Note 25 Ikke balanseførte leieforpliktelser

Beløp i 1000 kroner

TINE SA og datterselskap i TINE Gruppa har leieforhold og leiekontrakter som gjelder leie av kontorlokaler, lager, fryselager, produksjonsmaskiner, transportmidler og data- og kontormaskiner.

Tabellen under viser årlige leiebeløp og leieavtalenes varighet:

TINE Gruppa				TINE SA	
2024	**2023**	**Leieforhold**	**Leieavtalenes varighet**	**2024**	**2023**
116 199	105 847	Kontorlokaler	3-10 år	70 605	63 249
6 671	6 475	Lager og fryselager	1-10 år	-	-
32 843	27 549	Produksjonsmaskiner	3-7 år	4 825	4 064
8 496	9 479	Transportmidler	2-5 år	1 066	880
2 356	1 907	Data- og kontormaskiner	3 år	1 308	849
166 565	**151 257**	**Sum ikke balanseførte leieforpliktelser**		**77 804**	**69 042**

Note 26 Transaksjoner med nærstående parter

Beløp i 1000 kroner

	TINE SA	
Transaksjoner med datterselskap	**2024**	**2023**
Salg av varer og tjenester	2 085 243	1 921 270
Kjøp av varer og tjenester	920 544	831 614
Transaksjoner med felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap		
Salg av varer og tjenester	24 487	26 450
Kjøp av varer og tjenester	612 155	695 722

Vi definerer nærstående parter som våre eiere, ledende ansatte, alle datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap av TINE SA.

Vedrørende transaksjoner med MP Pensjon henvises det til opplysninger om innbetalt pensjonspremie i note 8 om pensjoner og pensjonsforpliktelser. Ytelse til ledende ansatte er omtalt i note 7.

Mellomværende med konsernselskap er spesifisert på egne linjer i balansen, samt omtalt i note 19 og mellomværende med felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap er omtalt i note 19. Når det gjelder eierandeler TINE SA har i datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap, henvises til note 16.

Varer til datterselskap, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap er solgt til samme priser og vilkår som benyttes overfor ekstern tredjepart. Tjenester til de samme nærstående parter er solgt til kostpris med tillegg av beregnet fortjeneste til markedsmessige vilkår avhengig av type tjeneste.

Note 27 Garantier

Bankgarantier
TINE Gruppa har til rådighet en garantiramme på MNOK 250 hos Handelsbanken Norge. Garantiansvaret dekker i all hovedsak skattetrekksgarantier og transportløyvegarantier for TINE SA og datterselskap. Per 31.12.2024 utgjorde dette engasjementet MNOK 224.

Garantier stilt av TINE
TINE SA er solidarisk ansvarlig overfor Handelsbanken Norge for garantier stilt på vegne av datterselskap. For øvrig dekker TINE SA maksimalt 50 prosent av de gjeldende driftskreditter melkeprodusentene har i Driftskredittordningen for landbruket. Det vises også til note 12, avsnitt om kredittrisiko.

Note 28 Pantsettelser

Beløp i 1000 kroner

	TINE Gruppa	
	31.12.2024	**31.12.2023**
Balanseført verdi av gjeld som er sikret ved pant	**157 245**	**141 905**
Balanseført verdi for eiendeler som er stillet som sikkerhet for denne gjelden		
Varebeholdning	314 173	219 054
Kundefordringer	225 735	196 643
Sum pantsatte eiendeler	**539 908**	**415 697**

Det er gitt pantesikkerhet for en begrenset del av den kortsiktige gjelden på konsernnivå, samt varebeholdning og kundefordringer. Pantsettelser gjelder kun Norseland Inc. konsernet. TINE har i låneavtalen med bankene forpliktet seg til å ikke ta opp nye lån med pantesikkerhet i konsernets eiendeler uten långivers samtykke. Disse pansettelsene er innenfor unntakene i låneavtalen.

Note 29 Mellomværende med Landbruksdirektoratet – markedsregulering og prisutjevningsordningen

Beløp i 1000 kroner

Markedsordningen for melk består blant annet av:

1. Markedsreguleringen som TINE SA ivaretar på vegne av alle landets melkeprodusenter
2. Prisutjevningsordningen som utjevner ulike melkeanvendelser og melkeprodusentenes geografiske lokalisering

Mellomværendet i denne noten omfatter disse ordningene:

Markedsreguleringen

Omsetningsrådet er ansvarlig for regelverket som legger premissene for gjennomføringen av markedsreguleringen. Markedsreguleringen finansieres av omsetningsavgift og overproduksjonsavgift. Omsetningsavgiften er pr. liter melk, og betales av alle landets melkeprodusenter ved trekk i oppgjøret for melken. Overproduksjonsavgiften betales av melkeprodusenter som har produsert utover sin tildelte kvote. Også denne betales ved trekk i oppgjøret for melken. I 2024 ble overproduksjonsavgiften satt til null for kumelk i juni. Det er omsetningsrådet som styrer anvendelsen av midlene. Landbruksdirektoratet er Omsetningsrådets sekretariat og behandler søknader og forslag fra markedsregulator og fremmer innstillinger om vedtak overfor rådet.

Formålet med markedsreguleringen for melk er gjennom et sett av virkemidler å søke og oppnå et balansert marked i samsvar med gjeldende landbrukspolitikk. Herunder skal:

- Melkeprodusentene sikres avsetning for sin produksjon opp mot avtalt målpris/Planlagt gjennomsnittlig engrospris fra 1. november 2024
- Norsk melkeråvare kan ivareta en tilfredsstillende forsyning av rå melk på samme vilkår til alle aktørene i markedsordningen for melk

Tildelte midler til reguleringstiltak i regi av TINE SA var i 2024 på MNOK 91,2. Forbrukte midler til reguleringstiltak i regi av TINE SA var i 2024 på MNOK 89,1. Tilsvarende tall for 2023 var henholdsvis MNOK 105,1 og MNOK 98,5.

Oppgavene over markedsregulering og søknader om kostnadsdekning blir ikke ferdigbehandlet i Omsetningsrådet før i april måned det påfølgende året. Dette innebærer at det kan oppstå endringer etter årsskiftet. Endelig avregning mellom Landbruksdirektoratet og TINE SA foretas derfor i det etterfølgende regnskapsår.

MIDLER TIL DISPOSISJON TIL MARKEDSREGULERING	2024	2023
Mellomværende pr. 01.01	6 584	5 576
Korreksjon vedrørende forrige år	5 956	-2 037
Avregnet Landbruksdirektoratet skyldig forrige år	-12 540	-3 538
Midler til reguleringstiltak i regi av TINE SA	91 200	105 133
Mottatt til faglige tiltak og opplysningsvirksomhet	40 249	38 312
Sum midler til disposisjon til markedsregulering	**131 449**	**143 445**

FORBRUKTE MARKEDSREGULERINGSMIDLER	2024	2023
Prisnedskrivning innland, eksklusiv skolemelk	7 538	17 167
Skolemelkordningen	3 353	4 733
Andre tiltak, eksklusiv administrasjon	68 406	66 567
Administrasjon av markedsreguleringsordningen i TINE SA	9 857	10 082
Faglige tiltak og opplysningsvirksomhet	40 249	38 312
Sum forbrukte markedsreguleringsmidler	**129 403**	**136 861**
Mellomværende med Landbruksdirektoratet vedrørende markedsregulering pr. 31.12	**2 047**	**6 584**

Satsene for innkrevd omsetningsavgift fra melkeprodusentene i 2024 var 12 øre pr. liter og for 2023 var den på 7 øre pr. liter. I 2024 har overproduksjonsavgiften vært kr. 0,00 for kumelk og kr. 4,90 for geitemelk. Overproduksjonsavgiften var kr 4,90 pr. liter i 2023. I tillegg kreves det inn forskningsavgift på rå melk levert TINE SA og andre aktører. Norsk melkeråvare krever inn avgiftene på vegne av Landbruksdirektoratet.

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall
Resultat
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Regnskapsprinsipper
Noter
Erklæring fra styret og konsernsjef
Revisjonsberetning

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Prisutjevningsordningen

Prisutjevningsordningen for melk har som formål å regulere prisdifferensieringen av melk som råvare til ulike anvendelser, og samtidig gi melkeprodusenter muligheter for å oppnå lik pris for melken uavhengig av melkeanvendelse og lokalisering av produksjonen. Prisutjevningsordningen for melk er således et sentralt virkemiddel for å nå landbrukspolitiske mål. Det er videre en viktig premiss for ordningen å sikre like konkurransevilkår for aktørene som omfattes av ordningen. Ordningen framgår av forskrift om prisutjevningsordningen for melk, fastsatt av Landbruks- og matdepartementet 18. desember 2007.

Utjevningsavgift/-tilskudd	**2024**	**2023**
Melke- og biproduktanvendelsen	-616 122	-676 610
Etteroppgjør melke- og biproduktanvendelsen tidligere år	3 139	6
Netto utjevningsavgift/-tilskudd	**-612 983**	**-676 604**
Innfrakttillegg	507 232	450 327
Distribusjonstillegg	6 202	5 879
Sum innfrakttillegg og distribusjonstillegg	**513 434**	**456 206**
Netto avgifter og tilskudd vedrørende prisutjevningsordningen	**-99 549**	**-220 398**

Melke- og biproduktanvendelsen er belastet varekost. Innfrakttillegg og distribusjonstillegg regnskapsføres som kostnadsreduksjon under andre driftskostnader, se note 10.

	31.12.2024	**31.12.2023**
Mellomværende med Landbruksdirektoratet vedrørende prisutjevningsordningen	**-21 115**	**-56 251**

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall
Resultat
Balanse
Kontantstrømoppstilling
Regnskapsprinsipper
Noter
Erklæring fra styret og konsernsjef
Revisjonsberetning

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Erklæring fra styret og konsernsjef

Styret og konsernsjefen har i dag behandlet og fastsatt årsregnskapet for TINE SA og TINE Gruppa for perioden 1. januar til 31. desember 2024. Vi bekrefter etter beste overbevisning at:

- Årsregnskapet 2024 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder.
- Opplysningene i årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- Årsberetningen gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet.
- Årsberetningen gir en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer selskapet og konsernet står overfor.

Oslo, 11. februar 2025

Solveig Bratteng Rønning
Bjørnar Gjerde
Hans Olav Minsås
Anne Berit Løset
Asgeir Pollestad
Tor Arne Johansen
Elin Aarvik
Ingunn Skauen Ruud
Jeffrey Thomas
Rolf Øyvind Thune
Nestleder
Marit Haugen
Leder
Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

Nøkkeltall

Resultat

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Regnskapsprinsipper

Noter

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisjonsberetning

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Revisjonsberetning

EY
Shape the future with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til årsmøtet i TINE SA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for TINE SA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter «Styrets beretning: Vårt resultat» (årsberetning). Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

EY
Shape the future with confidence

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutninger som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av internkontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

EY
Shape the future with confidence

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 11. februar 2025
ERNST & YOUNG AS

Finn Ole Edstrøm
statsautorisert revisor

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

I TINE Gruppa tar vi aktivt ansvar for våre omgivelser. Vårt mål er å skape økonomisk og bærekraftig verdi, samtidig som vi bidrar positivt til både miljøet og samfunnet rundt oss.

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

I TINE Gruppa lever vi av og med naturen, og er dermed helt avhengig av å ta vare på den. Vår nye konsernstrategi, IMPACT 2030, gir tydelig retning for hvordan vi som konsern kan utgjøre en positiv forskjell i samfunnet, for våre kunder, forbrukere og eiere. Vi har en ambisjon om å være en drivkraft for et mer bærekraftig matsystem, og ta initiativ til positive endringer i hele vår verdikjede – fra jord til bord.

Selv om vi kjøper inn ulike råvarer og har internasjonal virksomhet, er aktiviteten ute på TINE-gårdene og vår norske produksjon av meieriprodukter selve grunnlaget for vår virksomhet og bærekraftsarbeid. For TINE SA eies av over 7700 melkebønder, og tar imot melk fra gårder over hele Norge.

TINE Gruppa skal skape lønnsom vekst for våre eiere. Vi tror det ligger vekstmuligheter i forbrukernes økende interesse for et mer bærekraftig kosthold – mer klimavennlig, naturvennlig, sunnere og med naturlig næringsrike råvarer. Vi skal fortsette å jobbe målrettet mot en bærekraftig verdikjede — med produkter som bidrar til matglede på naturens premisser.

Høydepunkter fra 2024

Diplom-Is bidrar til redusert matsvinn
Diplom-Is samarbeider med *Too Good To Go* – og selger varer til redusert pris der distribusjonspakningen er brutt og som ikke kan selges videre til butikk. I løpet av 2024 er 1 016 kg iskrem-produkter reddet.

TINE SA tar i bruk elektrisk tankbil
Høsten 2024 kjøpte TINE SA sin første elektriske tankbil. Bilen stasjoneres på Jæren og vil hente melk fra produsenter i nærområdet. Et stort steg i riktig retning, da tanktransport er det transportområdet som er mest utfordrende å konvertere til fornybar energibruk.

Fjordland reduserer plastbruken
Fjordlands nye Bygglunsj-beger er nå 100 prosent resirkulerbart. Begrene inneholder også 12 prosent mindre plast, noe som fører til en årlig plastreduksjon på 9,5 tonn.

Leverant – fra deponi til menneskemat
Tidligere har overskudd av kasein fra geitemelk samt geitemelk generelt gått til deponi, tilsvarende et volum på 3 millioner liter. I et spennende samspill mellom ulike fagområder i TINE SA har Leverant løftet biprodukt fra deponi til et nytt osteprodukt – og resultatet er en helt ny geitost.

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Rapportering for fremtiden

Med TINE Gruppas nye konsernstrategi har vi tatt et steg videre i konsernets bærekraftsreise, og i 2024 startet arbeidet med å definere sentrale bærekraftsatsninger frem mot 2030.

For regnskapsåret 2024 rapporterte TINE Gruppa på utvalgte Key Performance indicators (KPI'er) og datapunkter, med referanse til Global Reporting Initiative (GRI) 2021.[1] Samtidig rigget vi oss for fremtidens bærekraftsrapportering i tråd med EUs direktiv, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). I 2024 ble det derfor iverksatt et omfattende prosjekt for å gjøre TINE Gruppa klar for CSRD-rapportering for året 2025.

Påvirkninger, risikoer og muligheter

Som en del av forberedelsene til CSRD-rapporteringen, gjennomførte vi en dobbel vesentlighetsanalyse for TINE Gruppa i 2024. Her ble både påvirkningsvesentlighet og finansiell vesentlighet kartlagt, der vesentlighetsmatrisen illustrerer vurderingen av våre vesentlige tema.

Vesentlige tema er vurdert til de som scorer over tre på enten påvirkningsvesentlighet eller finansiell vesentlighet.

Analysen fastslo at alle områder som følger ESRS (European sustainability reporting standards) var vesentlige, med unntak av *vann og marine ressurser*. Dyrevelferd ble løftet ut fra G (forretningsetikk), og det ble opprettet et egendefinert tema D (dyrevelferd), fordi det ansees som spesielt vesentlig for TINE Gruppa.

Analysen vil forme vårt bærekraftsarbeid og legger grunnlaget for vår fremtidige bærekraftsrapportering. I 2024 er bærekraftsrapporten imidlertid inndelt etter våre strategiske temaer *klima og natur* og *sosiale forhold*. Tall er oppgitt for TINE Gruppa, med mindre annet er spesifisert.

E1: Klimaforandringer

E2: Forurensning

E4: Biomangfold og økosystem

E5: Ressursbruk og sirkulærøkonomi

S1: Egne ansatte

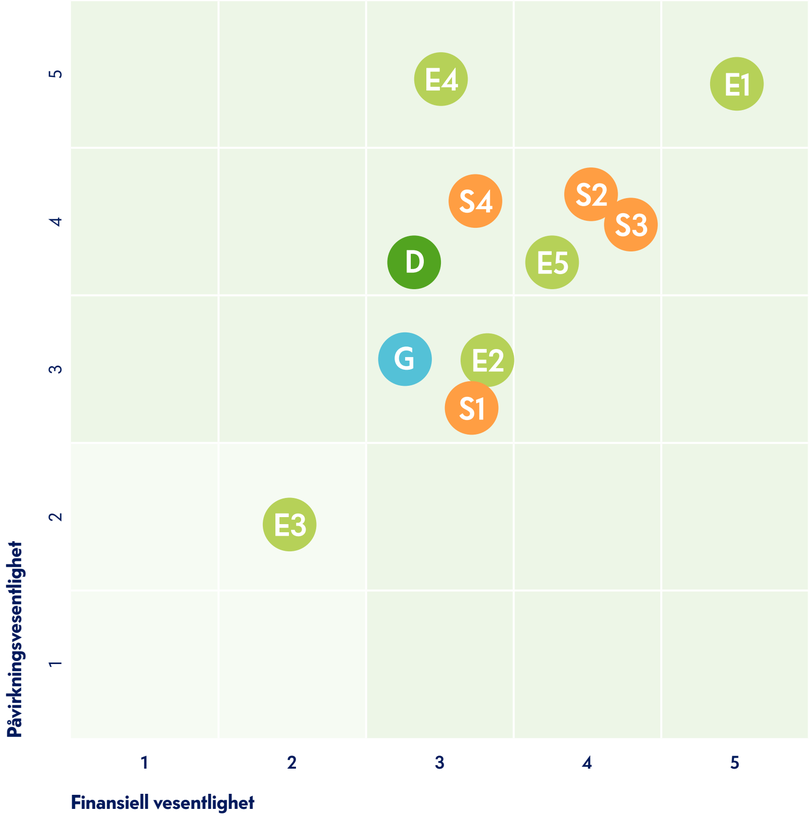
S2: Arbeidere i verdikjeden

S3: Berørte lokalsamfunn

S4: Helse og mattrygghet

D: Dyrevelferd (TINE SA-spesifikk)

G: Forretningsetikk



[1] For en oversikt over hvor bærekraftstemaene er omtalt i rapporten, se vår GRI Content Index her.

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Klima og natur

Klimaendringene er en av vår tids største utfordringer. Det er viktig å handle raskt for å bremse utviklingen, fordi endringene vil påvirke matproduksjon, økosystemer og biodiversitet, folks helse – og ha store økonomiske konsekvenser. Samtidig er en bærekraftig forvaltning av naturressurser og biologisk mangfold avgjørende for å tilpasse seg klimaendringene og redusere klimagassutslipp.

Produksjon, transport og metanutslipp fra storfe er blant de største påvirkningsfaktorene TINE Gruppa har på klima og natur. Derfor jobber vi med å redusere våre klimagassutslipp og påvirkningen på miljøet i hele vår verdikjede. Samtidig bidrar kyr og geiter på beite positivt til åpne kulturlandskap, bedre jordhelse og karbonbinding – samtidig som lokale grasarealer utnyttes som grovfôr som kan redusere bruken av importerte fôrråvarer.

I TINE Gruppa jobber vi aktivt for å redusere negative påvirkning på klima og natur:

På TINE-gårdene jobber vi med å redusere klimagassutslipp, ivareta biologisk mangfold, øke bruken av norske fôrressurser, redusere bruk av importerte kraftfôrråvarer og sikre god dyrevelferd og dyrehelse.

I transport og produksjon satser vi på energieffektivitet, overgang til fornybare energikilder og innovative løsninger som reduserer utslipp og matsvinn.

I produktutvikling bruker vi vår kunnskap til å utvikle næringsrike og bærekraftige produkter som bidrar til et sunnere og mer ressursvennlig kosthold.

Klima

TINE Gruppas klimaarbeid er en del av vår samlede innsats for en mer bærekraftig matproduksjon. En klimaomstilling i norsk melkeproduksjon som gir lavere utslipp, uten å gå på akkord med matsikkerhet og beredskap, et landbruk over hele landet og bruk av utmarksbeite – er en ambisiøs og nødvendig målsetning.

TEMA	KPI	2024	2023
Klimagassutslipp	Klimagassutslipp totalt scope 1 ift driftsresultat (Tonn CO_2e/MNOK)	23,7	45,9*
Energi	Andel fornybar energi i produksjon og transport (%)	68%	62%
	Brutto energiforbruk (Gwh)	718	749
	Driftsinntekter ift. brutto energiforbruk (MNOK/Gwh)	40,0	35,9

*Følger annen utregningsmetodikk for klimagassutlsipp, se metodevedlegg for klimaregnskapet for mer informasjon her.

En nøkkelbrikke i vårt klimaarbeid er vår tilslutning til Landbrukets klimaavtale, som setter en felles kurs i landbruket for å redusere utslippene. For TINE Gruppa er det viktig at vi supplerer Landbrukets klimaplan med vår egen klimaomstillingsplan, og setter egne klimamål.

Bærekraftstillegget
TINE SA gir et bærekrafstillegg til melkeprodusenter som har fokus på bærekraft. Det er et økonomisk insentiv, og innebærer at en melkeprodusent kan få et tillegg opptil 4 øre per liter levert melk, dersom de oppfyller 4 av de 4 kriteriene som ligger til grunn for dagens bærekraftstillegg. Innfrir de minimum 2 av kriteriene er tillegget 2 øre per liter. Kriteriene er; registrering av beiteperiode, har gjennomført minst ett ekstra dyrevelferdstiltak ut over lov og forskrift, har gitt samtykke til klimaberegning i klimakalkulatoren, og fått kalkulert dyrevelferdsindikator for sin besetning. Geitemelkprodusentene får tillegget dersom de har hatt godkjent rådgiving og fjøsrunde det siste året, da Klimakalkulatoren for geit ikke er ferdig utviklet ennå.

Utviklingen i 2024

I 2024 har vi gjennomført et «krafttak for klima» og blant annet gjennomført en klimarisikoanalyse og utarbeidet et komplett klimaregnskap for TINE Gruppa. Vår klimarisikoanalyse identifiserte risikoer for vår drift og strategi, og innsikten vil brukes i det videre klimaarbeidet.

Klimaarbeid i produksjon og transport
Klimagassutslippene i forhold til driftsresultat er redusert fra 45,9 tonn CO_2e/MNOK i 2023, til 23,7 tonn CO_2e/MNOK i 2024. Dette i hovedsak som følge av økt driftsresultat i 2024, men også en nedgang i utslipp i Scope 1 på 15 343 tonn CO_2e. Omlag 13 000 tonn av reduksjonen i Scope 1 er ikke en reell reduksjon i utslipp. Som følge av en ny metodisk vurdering, har vi flyttet utslippene fra Scope 1 til Scope 3 kategori 4.

TINE Gruppa reduserte utslippene fra produksjon med 35 prosent i 2024, fra 15 900 tonn CO_2e i 2023 til 10 350 tonn CO_2e i 2024, der flere tiltak bidro i riktig retning:

På TINE SA sine anlegg var ferdigstillelse av biokjel på Jæren og elektrifisering av tørkeprosessen på Sandnessjøen bidragsytere til betydelige kutt.

Hos Diplom-Is ble kjemisk oksygenforbruk redusert med 60 prosent gjennom effektivisering av produksjonsprosessen og oppsamling av rester fra iskremproduksjonen til bruk i dyrefôr.

Utslipp knyttet til transport omfatter både distribusjon og tanktransport, hovedsakelig i Norge. I overgangen til en mer fossilfri transportflåte, har TINE SA tatt store steg i 2024:

Det ble bestilt kun fossilfrie lastebiler til distribusjonsflåten, totalt 34 stykk. Flåten på biogass er også økt, fra 38 biler i 2023 til 54 i 2024.

Vi etablerte vår første «grønne strekning» mellom Oslo og Sola, der vi kombinerer togtransport og elektriske trekkere til og fra togstasjonen.

I 2024 bestilte vi også vår første elektriske tankbil.

Transportflåten til TINE SA kjørte flere kilometer i 2024, noe som resulterte i en økning på 2 prosent i CO2-utslipp. Til tross for økt distanse som følge av økt melkehenting, har økningen i klimagassutslipp vært moderat. Dette skyldes at en større andel av kjørelengden er blitt dekket av biogass- og elbiler.

Klimaarbeid på TINE-gården
I 2024 har arbeidet med viktige tiltak i klimaomstillingen på gård blitt videreført:

Ett av tiltakene som ble innført i 2023 for å oppnå bærekraftstillegg, er at melkeprodusentene gir samtykke til beregning av klimautslipp på gården via Landbrukets klimakalkulator. Dette tiltaket er videreført, og i 2024 hadde 77 prosent av kumelkprodusentene som leverer melk til TINE SA gitt klimasamtykke.

For å motivere til klimatiltak på gården, tilbyr TINE SA og Norsk Landbruksrådgivning tjenesten «helhetlig klimarådgiving melk og grovfôr», der 662 melkeprodusenter fikk utarbeidet klimahandlingsplan i 2024, sammenlignet med 551 i 2023.

Vi initierer og deltar i en rekke forskningsprosjekter for å identifisere områder der landbruket og meieriindustrien kan innføre tiltak for å redusere klimagassutslipp. Ett av de største og viktigste er forskingsprosjektet MetanHUB, hvor en samlet bransje jobber sammen om å redusere metanutslippet i landbruket.

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Vårt klimaregnskap i 2024

TINE Gruppas klimaregnskap er utarbeidet i tråd med GHG-protokollen, og klimagasser er oppgitt i CO_2-ekvivalenter (CO_2e) per år. I 2024 har vi økt omfanget av klimaregnskapet til TINE Gruppa. Samtlige datterselskaper og relevante utslippskategorier er inkludert. En forklaring til våre metodiske vurderinger, benyttede faktorer, og endringer i 2024 finner du her.

Hvor kommer våre klimagassutslipp fra?

2 %
Scope 1

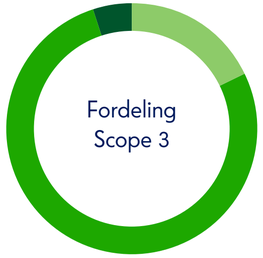
1 %
Scope 2

97 %
Scope 3

82 %
TINE SA

3 %
Norske datterselskaper

15 %
Internasjonale datterselskaper



17 %
Innkjøpte varer og tjenester

78 %
Innkjøpte varer - melk

5 %
Øvrige kategorier

Scope 1: Scope 1 omfatter TINE Gruppas direkte klimagassutslipp fra bruk av olje, naturgass, diesel og kuldemedier. Utslippene er knyttet til bruk av fossile energikilder i produksjonen og fossilt drivstoff i transportflåten. Våre anlegg benytter energi til produksjon og kjøling, og vi transporterer store mengder varer langs verdikjeden vår.

De direkte utslippene i TINE SA sin transport holdt seg stabil fra 2023 til 2024, men en ny vurdering av fordelingen mellom Scope 1 og Scope 3 kategori 4, gjør at de rapporterte utslippene i Scope 1 er lavere enn i fjorårets rapport. Diplom-Is er det andre selskapet i TINE Gruppa som driver med egen distribusjon av varer. De reduserte sitt klimagassutslipp fra 3 443 tonn CO_2e i 2023, til 2 809 tonn CO_2e i 2024. Det er gjort ved å planlegge distribusjonsrutene bedre, og kjøreadferden er fulgt opp nøye. Dette har resultert i at Diplom-Is leverte flere varer per levering i 2024 sammenlignet med 2023.

Scope 2: Scope 2 inkluderer TINE Gruppas indirekte klimagassutslipp fra produksjon av innkjøpt elektrisitet og fjernvarme. Vi oppgir både lokasjonsbaserte og markedsbaserte utslipp i vårt klimaregnskap. Vi kjøper ikke opprinnelsesgarantier og bruker derfor restmiksen for beregning av markedsbaserte scope 2-utslipp. I 2024 er utslipp i Scope 2 redusert med 5 248 tonn CO_2e for TINE Gruppa, fra 19 400 i 2023 til 14 152 i 2024. Reduksjonen kommer som hovedsak av at Norge importerer mer fornybar produsert strøm, og dermed har CO_2-faktor for strømforbruk gått ned 20 prosent.

Scope 3: Scope 3 omfatter indirekte klimagassutslipp fra vår verdikjede, inkludert både oppstrømsaktiviteter som innkjøp av varer og tjenester, og nedstrømsaktiviteter som distribusjon og avfallshåndtering. Det er gjort en betydelig forbedring av klimaregnskapet for Scope 3 i 2024, samt endring i metodikk og valg av utslippsfaktor for Norsk melkeråvare i årets rapport.[2]

Samlet sett utgjorde våre scope 3-utslipp 2 573 133 tonn i 2024. Innkjøp av melkeråvare i TINE Gruppa utgjorde den største andelen, med 78 prosent av utslippene i scope 3. Utslippene fra melkeråvare kan først og fremst tilskrives metanutslipp fra kua, men også produksjon og bruk av fôr, gjødsel og øvrig gårdsdrift.

TINE Gruppa økte innkjøp av melkeråvare fra 2023 til 2024 som følge av økt etterspørsel i markedet. Det bidro til en tilsvarende økning i rapportert klimagassutslipp med 5 prosent (89 975 tonn CO_2e).

Øvrige kategorier for TINE Gruppa utgjorde 23 prosent av de totale utslippene i scope 3, og av det utgjorde innkjøp av andre varer enn melk 18 prosent. Ingen annen enkeltkategori overstiger 2 prosent av totalen.

[2] I 2024 er bl.a. utslipp fra innkjøpt melk fra våre datterselskaper Alpine Dairy og TINE Irland inkludert i Scope 3. Vi benytter også en faktor for Norsk melkeråvare basert på gjennomsnitt fra norsk melkeproduksjon (1,21 CO_2e per kg fett- og proteinkorrigert melk (FPCM)).

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

TINE Gruppa sto for et samlet klimautslipp på 2 636 735 tonn CO_2e i 2024. Scope 1 og 2 utgjør henholdsvis 2 og 1 prosent av våre samlede utslipp, mens Scope 3 står for 97 prosent.

TINE SA utgjør hovedvekten av konsernets samlede klimagassutslipp, med en andel på 82 prosent. Internasjonale datterselskaper står for 15 prosent av de totale utslippene. Det er i hovedsak datterselskapene Alpine Dairy og TINE Ireland som har utslipp i forbindelse med innkjøp av melkeråvare. Norske datterselskaper står kun for 3 prosent av de totale utslippene.

Tabell over klimaregnskapet 2024 for scope 1, 2 og 3

Tall for 2024, oppgitt i tonn CO_2e	TINE Gruppa	TINE SA	Norske datterselskaper	Internasjonale datteselskaper
Scope 1 - Direkte utslipp	**49 451**	**42 135**	**3 361**	**3 954**
Scope 2 - Lokasjonsbasert	**14 152**	**5 844**	**326**	**7 981**
Scope 2 - Markedsbasert	**210 901**	**187 309**	**12 958**	**10 634**
Scope 3 - Indirekte utslipp	**2 573 133**	**2 115 603**	**77 273**	**380 257**
Scope 3 - Innkjøpte varer og tjenester	**452 299**	195 545	69 141	187 613
Scope 3 - Innkjøpte varer - melk	**1 998 769**	1 830 124	-	168 645
Scope 3 - Innkjøpte kapitalvarer	**32 443**	26 861	2 525	3 057
Scope 3 - Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter	**19 031**	15 378	878	2 775
Scope 3 - Oppstrøms transport og distribusjon	**31 292**	17 156	2 719	11 417
Scope 3 - Avfall	**15 883**	12 856	248	2 780
Scope 3 - Forretningsreiser	**1 745**	1 249	196	299
Scope 3 - Ansattes pendling	**3 393**	2 492	515	386
Scope 3 - Leide lokaler og utstyr	**278**	12	226	39
Scope 3 - Nedstrøms transport og distribusjon	**3 627**	2 378	313	935
Scope 3 - Prosessering av solgte produkter	**7 324**	4 958	111	2 256
Scope 3 - Sluttbehandling av solgte produkter	**246**	163	28	55
Scope 3 - Utleide lokaler og utstyr	**1 162**	790	372	-
Scope 3 - Investeringer	**5 642**	5 642	-	-
TOTALE UTSLIPP (Alle scope, markeds-basert)	**2 833 484**	**2 345 048**	**93 592**	**394 845**
TOTALE UTSLIPP (Alle scope, lokasjons-basert)	**2 636 735**	**2 163 583**	**80 961**	**392 192**

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Natur og dyrevelferd

TINE Gruppa ønsker å bidra til en bærekraftig omstilling av verdikjeden for mat, som ivaretar både natur og biologisk mangfold. Sentralt i dette arbeidet står også dyrevelferd og dyrehelse.

Friske og robuste dyr gir ikke bare bedre melkekvalitet, men er også viktige for effektiv ressursutnyttelse og redusert belastning på naturen. Gjennom vårt langsiktige arbeid med bærekraftige driftsmetoder, rådgivning og økonomiske insentiver i form av bærekraftstillegget, støtter vi bøndene i å ta de beste valgene for dyrene, jorda og fremtiden.

Utviklingen i 2024

Redusere avtrykk fra produksjon

Vi jobber aktivt for å minimere vårt naturavtrykk og redusere forurensning fra produksjonen. Dette gjør vi blant annet gjennom etablering av nye renseanlegg som reduserer miljøbelastningen i lokalsamfunn, samt ved å sertifisere våre anlegg etter miljøledelsesstandarden ISO 14001. I 2024 ble TINE SAs anlegg på Sømna, Brumunddal og Kalbakken i Oslo sertifisert i henhold til denne standarden.

Bevare natur på TINE-gården

Kyr og ungdyr har en påvirkning på naturen, både gjennom arealbruk og beiting. Beiting på utmark motvirker gjengroing av kulturlandskap, og bevarer beitemarker der mange utrydningstruede arter trives. Registrering av beiteperiode ble inkludert i bærekraftstillegget i 2024, der bonden får et tillegg ved registrering av beiteperiode for hunndyr over seks måneder. I 2024 var det 53 prosent av melkeprodusentene som registrerte beiteperiode.

TINE SA støtter opp under ordningene med regionale miljøtilskudd (RMP), tilskudd til spesielle miljøtiltak i jordbruket (SMIL), tilskudd til drenering og tilskudd for å levere husdyrgjødsel til biogassanlegg. Konkrete eksempler på rådgivingsinitiativ er vårt grovfôrprogram som tilbys til alle melkeprodusenter. TINE SA er involvert i forskning for bedre jordhelse og karbonbinding, og vi er sentrale i prosjekter knyttet til bærekraftig fôr og økt norskandel i fôret til melkekua.

TINE SA har som ambisjon å øke norskandelen i fôret, og har fokus på økt kvalitet på graset for å redusere behovet for importerte fôrråvarer. I 2024 var den prosentvise andelen på 81,3 prosent. Det er en liten nedgang fra året før, som følge av den dårlige norske kornavlingen høsten 2023.

Bedre dyrevelferd og dyrehelse

Norske kyr har lavt sykefravær, takket være melkebondens og næringens kontinuerlige fokus på dyrehelse, gjennom målrettet forebyggende arbeid, avl, forskning og god rådgivning. Friske kyr gir bedre melkekvalitet, lavere klimautslipp per liter produsert melk, reduserer ressursbruk, sikrer trygg matproduksjon og lavt antibiotikaforbruk.

Mastittlaboratoriet i Molde, som er et akkreditert veterinærlaboratorium, overvåker utvikling av antibiotikaresistens hos mastittbakterier. Produsenter sender speneprøver fra kyr som blir behandlet for mastitt eller som mistenkes å ha jurpatogener til laboratoriet. Denne overvåkningen er viktig fordi mye av antibiotika brukt til storfe tilskrives mastittbehandlinger.

Dyrevelferdsindikatoren (DVI) er en indikator bestående av 10 delindikatorer innen dyrehelse og dyrevelferd som avdekker sterke og svake sider i egen drift. DVI brukes for å dokumentere status og utvikling i melkeproduksjonen over tid. Samlet sett økte DVI fra 108,7 poeng til 109,8 poeng fra 2023 til 2024. Delindikator kalv økte med 0,13 fra året før, etter flere år med negativ trend. Videre økte blant annet livslengde blant kyr med 0,47.

Fra 1. juli 2024 ble bærekraftstillegget utvidet til å belønne produsenter med ekstra dyrevelferdstiltak utover lovpålagte krav, og per 31.12 2024 hadde 86 prosent registrert dyrevelferdstiltak utover lovkrav.

I løpet av 2024 har TINE Gruppa vært involvert i flere forskningsprosjekter for å styrke kunnskapen om god dyrevelferd og dyrehelse, inkludert forbedring av samspillet mellom ku og kalv (SUCCEED), og bedre parasittkontroll (BoviPar). Videre er det forsket på trivsel i løsdriftsfjøs (Kutrivsel) og kontroll av luftveisinfeksjoner hos kalver (Norwegian Airways). Innovative tiltak som redusert antibiotikabruk (NAMASTE) er også viktige satsinger.

Veien videre

I 2025 skal TINE Gruppa gjennomføre en naturrisikoanalyse, samt revidere eksisterende mål og KPI'er, og utarbeide nye i tråd med nye rapporteringsregelverk. Videre fortsetter arbeidet på gårdene knyttet til å ta vare på naturen, bevaring av biomangfold, sikre god dyrevelferd og bedre dyrehelse – gjennom blant annet rådgivning, forskning og videreutvikling av bærekraftstillegget.

TEMA	KPI	2024	2023
Dyrehelse- og velferd	Dyrevelferdsindikatoren*	109,8 poeng	108,7 poeng
Norskandel i fjor	Prosentvis norskandel	81,3%	84,5%

Tall for TINE SA

* Referanseåret for beregningen er landsgjennomsnitt i 2015, satt til 100.

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Effektiv ressursutnyttelse

Overgangen til en sirkulær økonomi er viktig for å redusere ressursforbruk og miljøpåvirkning. I produksjonen jobbes det med å redusere avfall og sikre at våre produkter, spesielt emballasje, kan gjenvinnes eller resirkuleres. På TINE-gården står effektiv ressursutnyttelse og sirkulære løsninger også sentralt.

Utviklingen i 2024

Emballasje

TINE Gruppa benytter store mengder emballasje som bidrar til et betydelig miljøavtrykk dersom den ikke gjenvinnes. TINE Gruppa har ambisjoner om at vår emballasje skal være en del av et sirkulært kretsløp, at den er resirkulerbar, enkel å sortere for forbrukere og at en økende andel er laget av resirkulerte eller fornybare materialer.

I 2024 fortsatte arbeidet med å utvikle mer bærekraftige emballasjeløsninger, med tiltak som:

Hengslet kork på alle TINE SAs drikkeprodukter for å imøtekomme EUs engangsplastdirektiv.

Deltagelse i Grønn Plattform-prosjektet Re3-Plast for å utvikle sirkulære løsninger for plastemballasje, inkludert gjenbruk, mekanisk gjenvinning og materialreduksjon.

TINE SA kan bidra til å redusere plastforbruket med 300 tonn årlig (forutsatt korrekt sortering hjemme) med ny avtagbar papirsidevegg på yoghurtpakker.

Wernersson Ost introduserte 100 prosent sirkulære PET-brett i Sverige som kan gjenvinnes.

TINE SA, Diplom-IS og Fjordland har forpliktet seg til Grønt Punkts plastløfte, med målsetning om å redusere unødvendig plastbruk, øke andelen resirkulert plast og designe emballasje for gjenvinning

Matsvinn

I 2024 har vi jobbet systematisk for å redusere svinn, forlenge holdbarheten på produkter, og utforske bedre måter å utnytte restprodukter på. Et viktig tiltak for å redusere svinn fra produksjonen i TINE SA, har vært optimalisering av fløtetanker på anlegget på Jæren. Resultatet er at 150 000 liter fløte, som tidligere gikk til dyrefôr, nå går til produkter for videresalg. Videre har etablering av bypass-løsning på balansetanker på anlegget på Frya bidratt til en svinnreduksjon på 200 000 liter melk og 160 000 liter yoghurtblanding.

TINE SA sitt arbeid med å øke holdbarheten på produkter fortsatte i 2024. Vi har blant annet testet dobbeltsidig datostempling på kartonger for bedre kontroll på holdbarhetstiden og redusert matsvinn i butikk, og forbedret emballasjedesign som holder produktene friske lenger.

TINE SA gjorde i 2024 også fremskritt i å utnytte biprodukter gjennom satsningen *Leverant*. Prosjekter i Leverant har blant annet ført til en ny produksjonslinje ved anlegget i Brumunddal. Denne linjen gjør det mulig å ta vare på over 1,5 millioner liter permeat (verdifulle restfraksjoner), som tidligere ble kastet, og omdanne det til produkter som matfløte og skummetmelk-pulver. Videre blir overskuddskjernemelk tørket til pulver som selges på internasjonale markeder. Tiltak som dette øker ressursutnyttelsen og reduserer avfallsmengden i selskapet.

Svinn måles i dag i kvalitetskostnader for TINE SA, inklusive den andel av Fjordlands produksjon som skjer på TINE SAs anlegg og produksjonen i Diplom-Is. Kvalitetskostnadene består i hovedsak av produksjonsfeil på anlegg og lager, vrak av ferdigvare utgått på dato og vrak ved sanering av produkter.

Kvalitetskostnadene i 2024 er 130 MNOK mot 119 MNOK i 2023. 2024 har vært et år med høy aktivitet på flere anlegg, noe som har ført til økte kvalitetskostnader. Forbedringsarbeid og kvalitetsarbeid gir fortsatt gode resultater på produktsiden i industrien. TINE SAs anlegg følger opp avvik og jobber med å finne rotårsak og lukke avvikene varig.

Veien videre

TINE Gruppa skal i 2025 revidere eksisterende KPI'er, utarbeide nye mål og KPI'er, og jobbe videre med prosessforbedringer på anleggene. Målet er å gjenbruke så mye som mulig av spillproduktene fra produksjonen, og samtidig fortsette arbeidet med å øke holdbarheten på produktene. Vi skal også styrke innsatsen knyttet til emballasje, med spesielt fokus på økt grad av sirkularitet og ombruk.

TEMA	KPI	2024	2023
Emballasje	Emballasjeforbruk - papp (tonn)	20 692	20 923
	Emballasjeforbruk – plast (tonn)	6 151	6 161
	Emballasjeforbruk – metall (tonn)	232	205
	Emballasjeforbruk – totalt (tonn)	**27 075**	**27 289**
	Emballasjeforbruk ift. driftsinntekter (tonn/MNOK)	2,31	2,46
	Andel drikkekartong med bioplast (% av totalt volum)	91%	76%

Tall for TINE SA, Diplom-Is, og Fjordlands produkter som produseres på TINE SA sine anlegg.

TEMA	KPI	2024	2023
Matsvinn	Kvalitetskostnader MNOK*	181	166
	Kvalitetskostnader TINE SA MNOK**	130	119

* Kvalitetskostnader for TINE SA (ekskludert Norsk melkeråvare)
** Kvalitetskostnader for TINE SA (inkludert Norsk melkeråvare), Diplom-Is og Fjordlands produksjon som skjer på TINE-anlegg

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Sosiale forhold

For TINE Gruppa handler sosial bærekraft om å tilrettelegge for et inkluderende, trygt og godt arbeidsmiljø med like utviklingsmuligheter for alle medarbeidere. Vi jobber for å fremme likestilling, likeverd og menneskerettigheter, og har en ambisjon om at arbeidshverdagen skal oppleves meningsfylt og motiverende. Samtidig er det er viktig for oss å opprettholde høye standarder for helse og sikkerhet.

TINE Gruppas produkter bidrar til et sunt og næringsrikt kosthold. Vi samarbeider tett med myndighetene og matbransjen for å bidra til en bedre folkehelse, og vi er en pådriver for at spesielt barn og unge skal oppleve samhold og stimulere til økt fysisk aktivitet.

Vi ønsker å benytte vår lokale tilstedeværelse til å utgjøre en forskjell. TINE SA bidrar til levende lokalsamfunn fra nord til sør gjennom verdiskapning, arbeidsplasser og bosetting. *Sammen skaper vi et levende Norge – det er vår visjon.*

Sunnhet og helse

I en verden med begrensede ressurser, skal TINE Gruppa stimulere til et kosthold der maten vi inntar er trygg og bidrar med de næringsstoffene vi trenger – i tråd med nasjonale kostråd.

Med tillit fra forbrukere, kunder og myndigheter, er det et grunnleggende prinsipp at produktene vi produserer er trygge. Våre norske produksjonsanlegg og datterselskaper er sertifisert etter GFSI-anerkjente mattrygghetsstandarder (FSSC 22000 eller BRC) og er dermed gjenstand for jevnlige revisjoner. Tilsyn fra Mattilsynet i det norske markedet, og egne interne revisjoner er viktige virkemidler for å sikre at interne prinsipper og krav til trygg mat etterleves.

Sunnere valg

Stadig flere forbrukere ønsker å spise sunt og bærekraftig, samtidig som vi vet at det er vanskelig å både ta sunnere og mer bærekraftige valg. På det norske markedet har vi forpliktet oss til intensjonsavtalen for et sunnere kosthold, en avtale mellom matvarebransjen og helsemyndighetene med mål om å gjøre det enklere for forbrukeren å ta sunnere valg. Vi har som mål å redusere innholdet av mettet fett og tilsatt sukker i våre produkter, samtidig som vi styrker anbefalingen om tre porsjoner meieriprodukter per dag i tråd med de nye norske kostholdsrådene.

Utvikling i 2024

Ernæring og sunnhet

I 2024 har TINE Gruppa lansert flere nye produkter som gjør det enklere å velge sunnere mat og drikke i hverdagen, og gjennomført ulike kampanjer og initiativ for å inspirere til et sunnere kosthold. I 2024 fikk Fjordland blant annet førsteplassen i intensjonsavtalens utmerkelse for sitt arbeid med å øke fiskekonsumet, mens TINE SA fikk andreplass for sitt arbeid med å redusere mengden fett i Norvegia, som bidrar til en årlig besparelse av mettet fett på 205 tonn. Diplom-Is har gjennom 2024 jobbet systematisk med å ta ut karragenan og CMC i egenprodusert iskrem, og fra første kvartal 2025 vil all egenprodusert iskrem være fri for disse stoffene.

TINE SA sine mål for både reduksjon av mettet fett og tilsatt sukker for 2024 ble nådd, med en besparelse på henholdsvis 568 og 458 tonn, sett mot porteføljen i 2021. Redusert fettmengde i Norvegia Original er det som bidro mest i positiv retning, men at flere velger helmelk bidrar samtidig i negativ retning. Besparelsen i tilsatt sukker skyldes delvis mindre tilsatt sukker i TINE SAs fruktyoghurt og Kesam, og at flere forbrukere velger naturelle varianter, produkter med mindre tilsatt sukker eller varianter søtet med søtstoff.

Etter flere år med en positiv utvikling i verdiandelen for Nøkkelhullsmerket, var det i 2024 en tilbakegang på 1,0 prosentpoeng. Nøkkelhullporteføljen har en negativ utvikling i verdi og ligger bak markedet og TINE SA totalt. Dette skyldes primært nedgang i søtmelk, mens blant annet TINE Cottage Cheese, Jarlsberg Lett og TINE Kesam Mager bidro positivt.[3]

Trygg mat

TINE Gruppa streber etter å ha null tilbakekallinger av produkter hvert år. I 2024 var det ingen tilbakekallinger på det norske markedet, og én tilbakekalling totalt sett. Wernersson Ost tilbakekalte av føre var-hensyn seks ulike typer ost på grunn av mistanke om listeriabakterier i det svenske markedet.

Veien videre

Det er gjort en bred innsats gjennom mange år for å redusere bidraget av mettet fett og tilsatt sukker i det norske kostholdet. Måloppnåelse påvirkes samtidig av forbrukertrender, der forbruker i det norske markedet er i mindre grad bekymret for mettet fett, men forsøker å unngå sukker. I 2025 fortsetter arbeidet med å redusere mettet fett og tilsatt sukker i produktene og med å bygge opp under Nøkkelhullmerket.

TEMA	KPI	2024	2023
Ernæring*	Verdiandel nøkkelhullsmerket (i %)	11,7	12,7
Trygg mat	Antall tilbakekallinger	1	1

*Tall for TINE SA

[3] Ref.nr. REQ-05966523, Dato: 21.01.25, Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Marked: Grocery Total, Produkt: Tine AS Totalbase, Periode: YTD TY, YTD YA, MAT TY 2023, 2024, Facts: Sales (KG/L), Sales Value, Sales (KG/L) YA, Sales (KG/L) % Chg YA, Sales Value YA, Sales Value % Chg YA, Latest period in database: 29.12.24 (Copyright © NielsenIQ.)

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Våre medarbeidere

Alle som jobber i TINE Gruppa skal ha en trygg og sikker arbeidshverdag, og ingen personer skal bli skadet eller syk som følge av arbeidet sitt. Videre skal arbeidet tilrettelegges slik at mennesker ikke utsettes for uheldige fysiske og psykiske belastninger, og vi skal ha lavest mulig sykefravær til enhver tid. Helse- og sikkerhetsarbeidet skal bidra til friske medarbeidere og stabil arbeidskraft i et godt arbeidsmiljø.

Vi har nulltoleranse for alle former for korrupsjon og det forventes at alle medarbeidere forstår og følger våre etiske retningslinjer som omhandler korrupsjon, bestikkelser, og beskriver prinsippene for hvordan vi skal unngå å havne i korrupsjonssaker.

Utvikling i 2024

I 2024 har vi jobbet med å styrke TINE Gruppas felles kultur, og jobbet for å redusere sykefraværet.

Utvikling på skader

TINE Gruppa har endret fokus fra H1-skader (skader med fravær) til aktivt å arbeide mot null personskader totalt (H2-skader)[4], i tråd med målsetningen at ingen skal bli skadet av jobben man utfører. For TINE Gruppa gikk H2-verdien ned fra 20,1 i 2023 til 18,8 i 2024. Det skyldes redusert antall personskader, fra 185 i 2023 til 174 i 2024 totalt i konsernet.

TEMA	KPI	2024	2023
Trygg arbeidsplass	H2-verdi	18,8	20,1
	Sykefravær	5,9 %	6,3 %

Selv om arbeidet med personsikkerhet har stått sentralt over flere år, har TINE SA en negativ utvikling i antall personskader. I 2024 endte H2-verdien i TINE SA på 9,0 mot 6,0 i 2023. Totalt hadde selskapet 61 personskader i 2024 mot 40 personskader i 2023. TINE SA har et sterkt fokus på hendelses- og forbedringsregisteringer innenfor HMS-området, som har resultert i 12 754 registreringer, en økning på 3 335 registreringer sammenlignet med 2023. Dette er forebyggende arbeid og skal hindre at tilsvarende hendelser oppstår igjen.

Sykefravær

TINE Gruppa har hatt en positiv utvikling i sykefraværet. Sykefraværet endte på 5,9 prosent, en reduksjon på 0,4 prosentpoeng sammenlignet med 2023.

TINE SA har det siste året gjennomført et sykefraværsprosjekt som også ventes å få effekter i tiden fremover. TINE SA hadde et sykefravær på 6,2 prosent i 2024, en forbedring på 0,3 prosentpoeng fra året før. Det siste året er det lagt ned arbeid for å redusere fraværet gjennom målrettet opplæring av ledere og ved å etablere samarbeid med NAV for flere enheter («Helse i arbeid»).

Medarbeidernes hverdag

I 2024 oppnådde TINE SA (inkludert TINE Ireland) en svarprosent på 92,6 prosent i den årlige medarbeiderundersøkelsen, TINE Puls. Undersøkelsen viser en positiv utvikling på flere områder, og scorer høyt på områdene rolle- og forventningsavklaring, samarbeidsform med leder og opplevelse av mestring. Disse faktorene er viktige for å sikre et høyt jobbengasjement blant våre medarbeidere. Samtidig er det fortsatt et forbedringspotensial innen samarbeid og deling av kompetanse på tvers av enheter, som er essensielt for å nå våre strategiske mål i den nye konsernstrategien.

TINE-kulturen

I 2024 lanserte TINE Gruppa nye verdier etter omfattende analysearbeid og bred involvering på tvers av hele organisasjonen. De fire verdiene, «Sammen skal vi: Ta initiativ, ta ansvar, ta vare på hverandre», er rettesnoren for hvordan vi jobber — og for den kulturen vi bygger sammen. Gjennom året har TINE Gruppas verdier blitt implementert på tvers av selskap og konsernområder, og gjort synlige for alle medarbeidere. De er integrert i sentrale prosesser, og i ulike kompetanse- og lederutviklingsinitiativer. Verdiene har også vært fremtredende i kulturbyggende fellesmarkeringer på tvers av TINE Gruppa, som for eksempel Pride-markering og Verdensdagen for psykisk helse.

Veien videre

I TINE Gruppa skal vi videreføre vårt arbeid med opplæring og utvikling for å sikre at våre medarbeidere har de nødvendige ferdighetene som skal til for å utøve dagens og fremtidens arbeidsoppgaver, samt styrke mulighetene for internmobilitet. Dette er avgjørende for å styrke vår posisjon som en foretrukket arbeidsgiver og for å tiltrekke oss nødvendig kompetanse. Videre opplæring av ledere og medarbeidere skal også være med å styrke arbeidet med å redusere sykefraværet og oppnå en enda sikrere arbeidsplass.

I forbindelse med arbeidet for å etterleve kravene i CSRD, har TINE Gruppa iverksatt flere tiltak og organisert seg for å møte de omfattende kravene. Dette arbeidet er ikke bare nødvendig for å sikre samsvar med regelverket, men det gir også fordeler som styrker organisasjonen og bidrar til verdiskaping. I 2025 vil vi blant annet etablere et rammeverk for sosial bærekraft som sikrer en helhetlig og strukturert tilnærming på tvers av konsernet.

[4]H1-verdien viser frekvensen av arbeidsrelaterte personskader med fravær per million arbeidstimer.
H2-verdien viser frekvensen av totalt antall arbeidsrelaterte personskader per million arbeidede timer.

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Ansvarlig samfunnsaktør

TINE Gruppa har et sosialt ansvar utover medarbeiderne i konsernet. For å bidra til å skape et levende Norge, er det viktig at vi bidrar positivt til lokalsamfunnene, og sørger for at vi driver god forretningspraksis i hele vår verdikjede. Gjennom samarbeid med norske melkeprodusenter og valg av lokale leverandører, skaper TINE Gruppa økonomiske og sosiale ringvirkninger som styrker både små og store lokalsamfunn fra nord til sør.

Utvikling i 2024

Lokal verdiskaping

I 2024 har TINE SA gjennomført flere tiltak for å styrke lokal verdiskaping og opprettholde arbeidsplasser over hele Norge. I Nord-Norge har TINE SA investert 340 millioner kroner de siste fem årene for å sikre stabil og effektiv drift, og god melkeanvendelse, noe som bidrar til nesten 2 milliarder kroner i verdiskaping og nærmere 1 000 årsverk i Troms og Finnmark tilknyttet landbruk.

Gjennom Leverant har vi etablert en egen handelsportal for lokalmatprodusenter. Handelsportalen forenkler tilgjengeligheten av mat- og drikkeprodukter og åpner dørene til et større marked gjennom å knytte sammen innkjøpere og de norske lokalmatprodusentene, alt med landsdekkende levering.

Etikk og antikorrupsjon

For TINE Gruppa er det avgjørende at vi sikrer god forretningspraksis i hele vår verdikjede, og oppfølging av antikorrupsjon er en viktig KPI i dette arbeidet. I 2023 etablerte vi en ekstern varslingskanal for å profesjonalisere arbeidet knyttet til varslinger. Parallelt har konsernets datterselskaper jobbet med egne tilpassede prosesser som omfatter krav til rapportering, og oppfølging av e-læring av de etiske retningslinjene. I 2024 har vi ikke hatt noen bekreftede korrupsjonssaker i TINE Gruppa. Vi har heller ikke hatt noen saker på konkurransehemmende adferd.

Veien videre

I 2025 skal vi opprettholde vårt gode arbeid knyttet til antikorrupsjon, og samtidig fortsette å styrke lokalsamfunn på tvers av Norge.

TEMA	KPI	2024	2023
Forretningsetikk og antikorrupsjon	Antall korrupsjonssaker	0	0

STYRETS BERETNING: VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Ansvarlig innkjøp

TINE Gruppa gjør store innkjøp som gir oss mulighet til, og et ansvar for å bidra til å drive omstillingen i vår verdikjede. For å levere på dette må vi stille forholdsmessige og virkningsfulle miljøkrav til våre leverandører, vektlegge livssykluskostnader ved tildeling av kontrakter og jobbe systematisk med aktsomhetsvurderinger og oppfølging av leverandører med høy risiko.

Aktsomhetsvurderinger i henhold til OECD sine retningslinjer er en del av våre kategoristrategier, samt risikoverktøyet vi bruker i prosjekter og til forretningsvurderinger. Vi gjennomfører sosiale og miljømessige risikovurderinger når vi inngår nye innkjøpskontrakter, og følger opp våre leverandører innen disse temaene.

Utvikling i 2024

TINE SA og Fjordland gjennomfører årlig aktsomhetsvurderinger i tråd med Åpenhetsloven, der Diplom-Is omfattes indirekte gjennom innkjøp i TINE SA. TINE SA redegjør videre for sitt arbeid gjennom Etisk Handel Norge. Redegjørelsen inkluderer TINE Gruppas etiske retningslinjer til leverandører, vår tilnærming til aktsomhetsvurderinger og status på arbeidet. Mer informasjon om dette er gjort offentlig tilgjengelig her.

I 2024 er det gjennomført et større kompetanseutviklingsløp på bærekraft i innkjøp sentralt i TINE SA, med fokus på miljø i leverandørkrav og -oppfølging. Det er videre utviklet nye leverandørkrav til blant annet klimamål, klimagassutslipp og klimarisiko som vil inkluderes i innkjøpsarbeidet i 2025.

Veien videre

Arbeid med å forbedre våre aktsomhetsvurderinger er en kontinuerlig prosess. I 2025 planlegger vi å utvide vurderingsparameterne, styrke dokumentasjonen og etablere en bedre historikk over vurderinger, gjennomførte tiltak og planer. Samtidig skal vi fortsette å følge opp strategiske leverandører og samarbeidspartnere på bærekraft. Vi skal følge opp utrullingen av etisk standard for leverandører og stille krav om miljøledelsessystem til utvalgte leverandører der miljøpåvirkningen er størst. I 2025 skal vi også styrke vår governancestruktur ved å måle og bedre følge opp KPI'er for miljømessig og sosial bærekraft.

STYRETS BERETNING:
VÅRT RESULTAT

ÅRSREGNSKAPET

BÆREKRAFT I TINE GRUPPA

Innledning

Rapportering for fremtiden

Klima og natur

Sosiale forhold

Erklæring fra styret og konsernsjef

Revisors attestasjon

Erklæring fra styret og konsernsjef

Styret og konsernsjefen har i dag behandlet bærekraftsrapporteringen til TINE Gruppas strategiske tema innenfor bærekraft for perioden 1. januar til 31. desember 2024.

Vi bekrefter etter beste overbevisning at informasjonen som rapporteres er med referanse til rapporteringsstandard, Global Reporting Initiative (GRI) standards, og at bærekraftrapporteringen, som gjelder for TINE Gruppa, gir en rettvisende beskrivelse og oversikt over utviklingen og resultatet til konsernet.

Oslo 11. februar 2025

Solveig Bratteng Rønning

Bjørnar Gjerde

Hans Olav Minsås

Anne Berit Løset

Ásgeir Pollestad

Tor Arne Johansen

Elin Aarvik

Ingunn Skauen Ruud

Jeffrey Thomas

Rolf Øyvind Thune
Nestleder

Marit Haugen
Leder

Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef

Revisors attestasjon

EY
Building a better working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, Oslo Norway

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til styret i TINE SA

UAVHENGIG REVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE

Omfang

Vi er engasjert av TINE SA for å utføre et attestasjonsoppdrag, som skal gi moderat sikkerhet slik det er definert i de internasjonale standardene for attestasjonsoppdrag, for å avgi en uttalelse om TINE SAs GRI-indeks og tilhørende indikatorer (LINK) som er utarbeidet med referanse til Global Reporting Initiative (GRI) standards («Saksforholdet»), for rapporteringsåret avsluttet 31. desember 2024 som er inntatt i bærekraftsrapporten i TINE SAs årsrapport 2024.

Utover det som er beskrevet i forrige avsnitt, som angir omfanget av vårt engasjement, har vi ikke utført attestasjonshandlinger for den gjenværende informasjonen inkludert i rapporten, og derfor uttrykker vi ingen konklusjon om denne informasjonen (GRI 3 eller GRI 2, ei heller at den rapporterte informasjonen i rapporten følger rapporteringsprinsippene GRI 1 seksjon 4 «reporting principles».)

Kriterier brukt av TINE SA

I utarbeidelsen av saksforholdet har TINE SA valgt ut kriterier fra rapporteringsstandardene for bærekraft utgitt av Global Reporting Initiative (GRI) samt egendefinerte publiserte KPIer ("Kriteriene").

Kriteriene:

- GRI: 301-1, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 205,3
- Antall tilbakekallinger knyttet (Trygg mat), verdiandel nøkkelhullsmerket (Ernæring), kvalitetskostnader (Matsvinn), andel drikkekartong med bioplast (Miljøsmart emballasje), Brutto energiforbruk (Fornybar energi i produksjon og distribusjon), Driftsinntekter ift. Brutto energiforbruk (Fornybar energi i produksjon og distribusjon), klimagassutslipp totalt scope 1 ift driftsresultat (Klimagassutslipp), dyrevelferdsindikator (Dyrevelferd og dyrehelse), %-andel sykefravær (Mennesker), H1-verdi (Mennesker).

Kriteriene ligger på globalreporting.org og i TINE SAs GRI-Indeks, og er offentlig tilgjengelige. GRI kriteriene ble spesifikt utformet for selskaper og andre organisasjoner som ønsker å rapportere om bærekraft på en konsistent og troverdig måte. De egendefinerte kriteriene er definert av TINE og beskrives i TINE SAs GRI-Indeks. Følgelig kan denne informasjonen trolig ikke egne seg for andre formål.

TINE SAs ansvar

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for valget av Kriteriene og for at Saksforholdet i det alt vesentlige er presentert i henhold til disse Kriteriene. Dette ansvaret omfatter det å etablere og vedlikeholde interne kontroller, opprettholde tilstrekkelig dokumentasjon og lage estimater som er relevante for utarbeidelsen av Saksforholdet, slik at det ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som resultat av misligheter eller feil.

Vårt ansvar

Vårt ansvar er å avgi en uttalelse om Saksforholdet basert på de bevisene vi har innhentet.

Vi har utført vårt arbeid i samsvar med *ISAE 3000 - "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller begrenset revisjon av historisk finansiell informasjon"*. Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå moderat sikkerhet for at Saksforholdet i det vesentlige er presentert i henhold til Kriteriene, og utarbeider en rapport. Type, tidspunkt for og omfang av handlingene er valgt ut fra vårt

EY
Building a better working world

skjønn, herunder en vurdering av risikoen for vesentlig feilinformasjon, enten som resultat av misligheter eller feil.

Etter vår oppfatning er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår attestasjonsuttalelse.

Vår uavhengighet og kvalitetskontroll

Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene.

Vi anvender også International Standard on Quality Management 1 *Kvalitetskontroll for revisjonsfirmaer som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester,* og opprettholder et omfattende system av kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer for å overholde etiske krav, profesjonelle standarder og relevante lover og regler.

Beskrivelse av utførte handlinger

Handlingene som utføres på et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer med hensyn til type og tidspunkt og er mindre omfattende enn for et tilsvarende oppdrag som skal gi betryggende sikkerhet. Sikkerheten i et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet er derfor vesentlige lavere enn hva som ville ha vært oppnådd i et oppdrag med betryggende sikkerhet. Våre handlinger ble utformet for å gi moderat sikkerhet som vi baserer vår uttalelse på og gir ikke alle de bevisene som påkreves for å gi en betryggende grad av sikkerhet.

Selv om vi har vurdert effektiviteten i ledelsens interne kontroller når vi har utformet type og omfang av våre handlinger, er vårt attestasjonsoppdrag ikke utformet for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroller. Våre handlinger omfattet ikke tester av kontroller eller prosedyrer for å kontrollere korrekte summer eller beregninger av data i IT-systemer. Et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet omfatter forespørsler, primært til personer som er ansvarlige for å utarbeide Saksforholdet og relatert informasjon, og analyser og andre relevante handlinger.

Våre handlinger inkluderte:

- Intervjuer med nøkkelpersoner for å forstå virksomheten og rapporteringsprosessen
- Intervjuer med nøkkelpersoner for å forstå selskapets prosess for å innhente informasjon, utarbeide og rapportere Saksforholdet i rapporteringsperioden
- Gjennomgang på stikkprøvebasis av beregningskriteriene mot metodene angitt i Kriteriene
- Analytiske handlinger av dataene og forespørsler til ledelsen om eventuelle vesentlige avvik identifisert
- Gjennomgang av forutsetning som ligger til grunn for beregningene
- Sammenligning, på stikkprøvebasis av data mot underliggende kildedata
- Sammenligning av presentasjonen av Saksforholdet med presentasjonskravene angitt i Kriteriene

Etter vår mening gir våre handlinger tilstrekkelig grunnlag for vår uttalelse. Vi har også utført andre handlinger vi vurderte som nødvendige etter forholdene.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

EY
Building a better working world

Uttalelse

Basert på utførte handlinger og innhentet bevis er vi ikke blitt oppmerksomme på noe som gir oss grunn til å tro at vesentlige endringer skulle ha vært gjort til Saksforholdet for rapporteringsåret avsluttet 31. desember 2024 for at det skulle være presentert i samsvar med Kriteriene.

Oslo, 11. februar 2025
ERNST & YOUNG AS

Finn Ole Edstrøm
statsautorisert revisor

A member firm of Ernst & Young Global Limited

TINE®

Design
Everland
Tania Goffredo Design
TINE Design

Bilder
TINE Mediebank