



## TINE GRUPPA 1. tertial 2025

| Nøkkeltall (NOK millioner)                     | 1. tertial        |                   |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                | 2025              | 2024              |
| Salgsinntekter                                 | 9.616             | 9.001             |
| Vekst i salgsinntekter                         | 6,8 %             |                   |
| EBITDA                                         | 1.141             | 1.027             |
| EBITDA %                                       | 11,7 %            | 11,3 %            |
| EBIT                                           | 688               | 569               |
| EBIT %                                         | 7,1 %             | 6,2 %             |
|                                                | <b>30.04.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
| Eiendeler                                      | 21.298            | 20.116            |
| Egenkapitalprosent (%)                         | 51,2 %            | 51,5 %            |
| Netto rentebærende gjeld                       | 917               | 1.536             |
| Netto rentebærende gjeld / EBITDA              | 0,26              | 0,44              |
| Netto kontantstrøm til investeringsaktiviteter | -326              | -914              |
| Fri kontantstrøm                               | 610               | 1796              |

# Et godt tertial drevet av god utvikling i meieri

## TINE Gruppa

Salgsinntektene for TINE Gruppa i første tertial ble 9,6 MRD NOK, en økning på 6,8% sammenlignet med første tertial 2024 (6,3% justert for valutaeffekter). Veksten drives av endring i produktmiks i TINE SA, samt prisøkninger for å kompensere for økte priser på varer og tjenester inn til TINE Gruppa.

I International er lønnsomheten svekket som følge av lavere marginer fra økte råvarepriser, samt kostnader knyttet til satsingen internasjonalt.

Økte kostnader fra lønns- og prisvekst, i tillegg til økt aktivitet, motvirkes av TINE Gruppas kontinuerlige arbeid med kostnadseffektivisering for å styrke konkurransekraften.

EBIT for TINE Gruppa i første tertial endte på 688 MNOK.

### SALGSINNTEKTER

**9,6** MRD NOK  
1.tert 2024: 9,0 +6,8 %

**EBITDA %**  
**11,7 %** + 0,5 pp  
1.tert 2024: 11,3 %

**EBIT %**  
**7,1 %** + 0,8 pp  
1.tert 2024: 6,2 %

### TINE Gruppas virksomhetsområder:

Virksomhetsområdene er TINE SA, TINE International og Norske datterselskaper. Eksport fra TINE SA rapporteres som en del av TINE International. TINE International består av datterselskapene Norseland Inc. (USA), The Ilchester Cheese Co. Ltd. (UK), Wernersson Ost AB (Sverige), Wernersson Ost Danmark A/S, samt TINE Ireland Ltd. og avdeling Osteeksport. Norske datterselskaper består i hovedsak av datterselskapene Fjordland, Diplom-Is og MIMIRO.

**i** **Alternative resultatmål**  
Alternative resultatmål benyttes med den hensikt å øke forståelsen av TINE Gruppas utvikling og resultater. EBITDA-margin (%) er definert som driftsresultat før av- og nedskrivninger delt på sum driftsinntekter. EBIT-margin (%) er definert som driftsresultat delt på sum driftsinntekter.

## TINE SA

### SALGSINNTEKTER

**7,3** MRD NOK  
1.tert 2024: 6,9 +6,9 %

**EBITDA %**  
**14,6 %** +0,9pp  
1.tert 2024: 13,7 %

**EBIT %**  
**9,7 %** + 1,1 pp  
1.tert 2024: 8,6 %

Salgsinntektene i TINE SA\* økte med 6,9% i første tertial sammenlignet med samme periode i fjor.

TINE SA øker salgsinntektene fra ost, smaksatt melk slik som YT Protein og TINE lettmelk med smak og cottage cheese. Veksten i disse kategoriene mer enn kompenserer for svakere utvikling på søtmelk. I tillegg økte salgsinntektene fra prisuttak for å kompensere for pris- og lønnsvekst inn til TINE SA.

Salg av meieri ut av dagligvare i Norge øker. TINE SA har vekst i flere kategorier og øker total volumandel med 0,3pp og verdiandel med 0,4pp ut av butikk, ifølge statistikk fra Nielsen pr uke 16<sup>1</sup>.



EBIT-marginen er 1,1pp bedre enn samme periode i fjor som følge av økt lønnsomhet fra produktmiks og kontinuerlig arbeid med effektivisering. Høyere kostnader fra økt aktivitet og prosjekter, samt høyere melkevolum, trekker i motsatt retning.

\*TINE SA presenteres iht konsernets segmentinndeling. Segmentinndelingen er basert på produkt og geografi, og er i samsvar med inndelingen anvendt i konsernets interne prestasjonsmåling og ressursallokering. Avdeling Osteeksport i TINE SA presenteres sammen med TINE International.

## TINE International

### SALGSINNTEKTER

**1,5** MRD NOK  
1.tert 2024: 1,5      **5,5 %**

### EBITDA %

**1,6 %**  
1.tert 2024: 3,9 %      **-2,3pp**

### EBIT %

**-2,1 %**  
1.tert 2024: -0,4 %      **-1,7pp**

Salgsinntektene for TINE International økte med 5,5% i første tertial 2025 sammenlignet med samme periode i fjor. Justert for valuta er salget økt med 2,5%. Noe lavere salgsvolum motvirkes av økte salgspriser i samtlige markeder.

Lavere EBIT-margin er drevet av økte markedsinvesteringer og oppbemanning relatert til satsingen internasjonalt, samt svekket lønnsomhet drevet av høyere råvarekostnader sammenlignet med samme periode i fjor.

### Norseland

#### SALGSINNTEKTER

**75** Mill USD  
1.tert 2024: 81

EBITDA %  
**2,6%**  
1.tert 2024: 2,4%

EBIT %  
**-0,3%**   
1.tert 2024: -0,6%

### The Ilchester Cheese Co.

#### SALGSINNTEKTER

**14** Mill GBP  
1.tert 2024: 13

EBITDA %  
**-1,3%**  
1.tert 2024: 2,9%

EBIT %  
**-3,7%**   
1.tert 2024: 0,1%

### Wernersson

#### SALGSINNTEKTER

**430** Mill SEK  
1.tert 2024: 342

EBITDA %  
**3,1%**  
1.tert 2024: 0,9%

EBIT %  
**2,7%**   
1.tert 2024: 0,5%

### TINE Ireland Osteeksport\*

#### SALGSINNTEKTER

**356** Mill NOK  
1.tert 2024: 283

EBITDA %  
**-2,7%**  
1.tert 2024: 7,2%

EBIT %  
**-9,7%**  
1.tert 2024: -1,1%

\*Salg fra Osteeksport før elimineringsrelatert til salg til datterselskapene Norseland Inc., The Ilchester Cheese Co. Ltd. og Wernersson Ost AB. Fra 2025 vil avdelinger i TINE SA som eksporterer til Asia og Norden, rapporteres under segmentet TINE International. Sammenligningstall er justert for å vise tilsvarende segmentstruktur i 2024.

## Norske datterselskaper

### SALGSINNTEKTER

**1,1** MRD NOK  
1.tert 2024: 1,0      **+7,1 %**

### EBITDA %

**2,0 %**  
1.tert 2024: 0,5 %      **+1,5pp**

### EBIT %

**-1,0 %**  
1.tert 2024: -3,1 %      **+2,1pp**

Salgsinntektene for de norske datterselskapene økte med 7,1% drevet av høyere volum i Diplom-Is, samt prisøkninger i de norske virksomhetene.

Diplom-Is øker volum- og verdiandel ut av butikk<sup>2</sup> og lykkes med relansering av boks. Fjordland taper samlet noe volum- og verdiandeler<sup>3</sup>.

Styrket EBIT-margin i de norske datterselskapene sammenlignet med første tertial 2024, som følge av økte salgsinntekter og effektiv kostnadsstyring.

### Diplom-Is

#### SALGSINNTEKTER

**386** Mill NOK  
1.tert 2024: 323

EBITDA %  
**-2,9%**  
1.tert 2024: -9,8%

EBIT %  
**-8,7%**  
1.tert 2024: -17,1%

### Fjordland

#### SALGSINNTEKTER

**696** Mill NOK  
1.tert 2024: 688

EBITDA %  
**4,3%**  
1.tert 2024: 5,0 %

EBIT %  
**3,9%**  
1.tert 2024: 4,5%

### Fjordland

#### DRIFTSINNTEKTER

**19,3** Mill NOK  
1.tert 2024: 17,9

EBITDA %  
**16,4%**  
1.tert 2024: 19,1%

EBIT %  
**-13,1%**  
1.tert 2024: -25,2%

# Finansielle forhold i TINE Gruppa

## Finansinntekter og -kostnader

| NOK millioner                          | 1. tertial |      |
|----------------------------------------|------------|------|
|                                        | 2025       | 2024 |
| Driftsresultat                         | 688        | 569  |
| Sum finansinntekter og finanskostnader | -55        | -73  |
| Resultat før skattekostnad             | 633        | 496  |

Finanskostnader var 55 MNOK i første tertial, mot 73 MNOK for samme periode i fjor. Rentekostnader reduseres mot første tertial i fjor grunnet lavere rentebærende gjeld, mens rentenivået i Norge er stabilt.

## Balanse

|                                                | 30.04.2025 | 31.12.2024 |
|------------------------------------------------|------------|------------|
| Eiendeler                                      | 21 298     | 20 116     |
| Egenkapitalprosent (%)                         | 51,2 %     | 51,5 %     |
| Netto rentebærende gjeld                       | 917        | 1 536      |
| Netto rentebærende gjeld / EBITDA              | 0,26       | 0,44       |
| Netto kontantstrøm til investeringsaktiviteter | -326       | -914       |
| Fri kontantstrøm                               | 610        | 1796       |

Eiendeler øker med 1 182 MNOK siden utgangen av 2024. Omløpsmidler øker med 1 329 MNOK i perioden, hvilket i stor grad er drevet av økning i likvide midler og høyere varelager. Økningen i varelager er drevet av oppbygning av ostelager og høyere lager av iskrem. Anleggsmidler reduseres med 147 MNOK.

Netto rentebærende gjeld har en reduksjon på 619 MNOK fra utgangen av 2024. Den rentebærende gjelden reduseres med 89 MNOK, samtidig som bankinnskudd og pengemarkedspapirer øker med 530 MNOK i forkant av utbetaling av etterbetaling til melkeprodusentene på 1 438 MNOK, med oppgjør i mai. Gjeldsbelastning, målt ved NIBD/EBITDA var 0,26, en nedgang fra 0,44 ved årsskiftet.

Egenkapitalandelen i konsernet var 51,2% ved utgangen av første tertial 2025.

## Kontantstrøm

| NOK millioner                                         | 30.04.2025   | 30.04.2024    |
|-------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter      | 935          | 485           |
| Netto kontantstrøm til investeringsaktiviteter        | -326         | -260          |
| Netto kontantstrøm til / fra finansieringsaktiviteter | -70          | -1 611        |
| <b>Netto endring i likvide midler</b>                 | <b>540</b>   | <b>-1 385</b> |
| Likvide midler 01.01.                                 | 1 369        | 1 654         |
| Valutaeffekt likvide midler                           | -11          | 13            |
| <b>Likvide midler ved periodeslutt</b>                | <b>1 898</b> | <b>280</b>    |
| <b>Fri kontantstrøm</b>                               | <b>610</b>   | <b>225</b>    |

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 450 MNOK høyere enn tilsvarende periode i fjor. Resultat før skatt ble 137 MNOK høyere, mens kontantstrømmen påvirkes i stor grad av endring i leverandørgjeld i forkant av etterbetalingen i mai, som i fjor ble utbetalt i første tertial. Netto kontantstrøm til investeringsaktiviteter økte med 66 MNOK sammenliknet med første tertial 2024. Dette ga en økning i fri kontantstrøm på 383 MNOK mot samme periode i 2024.

Netto kontantstrøm til finansieringsaktiviteter var 1 541 MNOK lavere enn første tertial i fjor, hovedsakelig drevet av utbetaling av etterbetaling til melkeprodusentene i andre tertial i 2025, mot første tertial i 2024.

## **Utsikter**

Vedvarende høy geopolitisk uro, uavklarte tollbarrierer og usikkerhet relatert til økonomisk vekst øker risikoen for ubalanse i tilbud og etterspørsel av varer og tjenester. Det forventes også fortsatt svingninger i internasjonal melkepris. I tillegg til risiko for klimaendringer med økt ekstremvær, kan dette påvirke TINEs konkurransekraft og resultater internasjonalt.

Det er ventet at inflasjonen kommer ned mot Norges Bank sitt mål i 2025, men usikkerheten har økt. Global pengepolitikk har blitt mindre innstrammende, og det er ventet at også rentenivået i Norge blir lavere mot slutten av året. Et fortsatt høyt rentenivå og volatil krone fortsetter å påvirke både eier, kunde, forbruker og TINE Gruppen.

## **Strukturprosjekter**

TINE Gruppen har flere pågående strukturprosjekter for den norske virksomheten. Arbeidet med tilpasning av produksjonskapasitet i Norge fortsetter, og det kan forventes kostnader knyttet til beslutninger for avvikling av lokasjoner også i 2025.

## **Tilførsel av melkeråvare**

Tilførsel av melkeråvare styres gjennom statlig fastsatte produksjonskvoter og overproduksjonsavgift. Etter en kraftig etterspørselsvekst gjennom 2023 og 2024 er det gitt betydelig økning i melkekvoter. Økte priser og økte tilskudd over jordbruksavtalen har styrket produksjonsøkonomien. Forutsatt en normal innhøstingssesong forventes nå rikelig tilgang av melk gjennom 2025 og lageroppbygging fram mot årsskiftet. En forventet overproduksjon av melk i 2025 vil tilpasses gjennom reduserte kvoter for 2026.

## **Finansielle forhold**

TINE Gruppen vurderes til å være i stabil finansiell posisjon for å dekke fremtidig kapitalbehov.

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

## Erklæring fra styret og konsernsjefen

Styret og konsernsjefen har i dag behandlet og fastsatt tertialregnskapet for TINE SA og TINE Gruppen for perioden 1. januar 2025 til 30. april 2025.

Styret erklærer, i henhold til ABM-reglene etter beste overbevisning at:

Regnskapet er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandards og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.

Delårsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Oslo, 26. mai 2025

### Styremedlemmer:

Asgeir Pollestad  
Anne Berit Løset  
Hans Olav Minsås  
Anne Saltrø Polden  
Lise Kaldahl Skreddernes  
Ingunn Skauen Ruud  
Tor Arne Johansen  
Jeffrey Thomas  
Elin Aarvik

### Styreleder:

Rolf Øyvind Thune

### Nestleder:

Arthur Salte

### Konsernsjef:

Ann-Beth Nina Johannesen Freuchen



## RESULTATREGNSKAP TINE GRUPPA

### Resultat (NOK millioner)

|                                                                              | 1. tertial   |              |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                              | 2025         | 2024         |
| <b>Driftsinntekter</b>                                                       |              |              |
| Salgsinntekt ferdigvarer                                                     | 8.982        | 8.352        |
| Salgsinntekt råvarer                                                         | 634          | 649          |
| Andre driftsinntekter                                                        | 112          | 122          |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                                                   | <b>9.728</b> | <b>9.123</b> |
| <b>Driftskostnader</b>                                                       |              |              |
| Vareforbruk og varebeholdningsendring                                        | 5.377        | 5.040        |
| Lønnskostnader                                                               | 1.727        | 1.632        |
| Avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler               | 448          | 456          |
| Nedskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler              | 5            | 1            |
| Andre driftskostnader                                                        | 1.483        | 1.423        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                                                   | <b>9.040</b> | <b>8.554</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                                        | <b>688</b>   | <b>569</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                                    |              |              |
| Inntekt på investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selsk | -4           | -18          |
| Netto renteinntekter/-kostnader                                              | -26          | -34          |
| Netto realisert og urealisert gevinst og tap på valuta                       | -12          | -11          |
| Netto andre finansinntekter og -kostnader                                    | -13          | -10          |
| <b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>                                | <b>-55</b>   | <b>-73</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                                            | <b>633</b>   | <b>496</b>   |
| Skattekostnad                                                                | 65           | 46           |
| <b>Resultat</b>                                                              | <b>567</b>   | <b>450</b>   |
| <b>Minoritetenes andel</b>                                                   | <b>11</b>    | <b>11</b>    |
| <b>Majoritetens andel</b>                                                    | <b>556</b>   | <b>439</b>   |

## RESULTATREGNSKAP TINE SA

### Resultat (NOK millioner)

|                                                                               | 1. tertial   |              |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                               | 2025         | 2024         |
| <b>Driftsinntekter</b>                                                        |              |              |
| Salgsinntekt ferdigvarer                                                      | 7.031        | 6.472        |
| Salgsinntekt råvarer                                                          | 634          | 649          |
| Andre driftsinntekter                                                         | 194          | 197          |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                                                    | <b>7.859</b> | <b>7.318</b> |
| <b>Driftskostnader</b>                                                        |              |              |
| Vareforbruk og varebeholdningsendring                                         | 4.324        | 3.997        |
| Lønnskostnader                                                                | 1.307        | 1.229        |
| Avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler                | 357          | 355          |
| Nedskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler               | 5            | 1            |
| Andre driftskostnader                                                         | 1.171        | 1.135        |
| <b>Sum driftskostnader</b>                                                    | <b>7.164</b> | <b>6.717</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                                         | <b>695</b>   | <b>600</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                                     |              |              |
| Inntekter fra investering i datterselskap                                     | 0            | 44           |
| Inntekt på investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selska | -1           | 30           |
| Netto renteinntekter/-kostnader                                               | -16          | -27          |
| Netto realisert og urealisert gevinst og tap på valuta                        | -16          | -72          |
| Netto andre finansinntekter og -kostnader                                     | -5           | -4           |
| <b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>                                 | <b>-38</b>   | <b>-30</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                                             | <b>657</b>   | <b>570</b>   |
| Skattekostnad                                                                 | 52           | 44           |
| <b>Resultat</b>                                                               | <b>605</b>   | <b>526</b>   |

**EIENDELER (NOK millioner)**

| TINE Grappa                      |                                                                        | TINE SA       |               |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 30.04.2025                       | 31.12.2024                                                             | 30.04.2025    | 31.12.2024    |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>             |                                                                        |               |               |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>    |                                                                        |               |               |
| 22                               | 19 Utsatt skattefordel                                                 | 0             | 0             |
| 73                               | 83 Goodwill                                                            | 0             | 0             |
| 350                              | 391 Andre immaterielle eiendeler                                       | 171           | 199           |
| <b>445</b>                       | <b>493 Sum immaterielle eiendeler</b>                                  | <b>171</b>    | <b>199</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>       |                                                                        |               |               |
| 4.217                            | 4.311 Tomter, bygninger og annen fast eiendom                          | 3.285         | 3.342         |
| 4.208                            | 4.281 Maskiner, inventar og transportmidler                            | 3.335         | 3.380         |
| <b>8.425</b>                     | <b>8.593 Sum varige driftsmidler</b>                                   | <b>6.620</b>  | <b>6.722</b>  |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b> |                                                                        |               |               |
| 0                                | 0 Investeringer i datterselskap                                        | 2.222         | 2.222         |
| 56                               | 59 Investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap | 12            | 12            |
| 0                                | 0 Investeringer i aksjer og andeler                                    | 0             | 0             |
| 0                                | 0 Langsiktige fordringer til selskap i samme konsern                   | 871           | 0             |
| 2.947                            | 2.886 Pensjonsmidler                                                   | 2.736         | 2.719         |
| 209                              | 197 Andre langsiktige fordringer                                       | 158           | 152           |
| <b>3.212</b>                     | <b>3.143 Sum finansielle anleggsmidler</b>                             | <b>5.999</b>  | <b>5.104</b>  |
| <b>12.082</b>                    | <b>12.229 Sum anleggsmidler</b>                                        | <b>12.790</b> | <b>12.026</b> |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>              |                                                                        |               |               |
| 4.209                            | 3.791 Varer                                                            | 2.882         | 2.634         |
| <b>Kortsiktige fordringer</b>    |                                                                        |               |               |
| 2.454                            | 2.449 Kundefordringer                                                  | 1.821         | 1.756         |
| 0                                | 0 Kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern                   | 557           | 1.005         |
| 655                              | 278 Andre kortsiktige fordringer                                       | 577           | 230           |
| <b>3.109</b>                     | <b>2.727 Sum kortsiktige fordringer</b>                                | <b>2.955</b>  | <b>2.992</b>  |
| 1.898                            | 1.368 Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer                   | 1.767         | 1.184         |
| <b>9.216</b>                     | <b>7.887 Sum omløpsmidler</b>                                          | <b>7.603</b>  | <b>6.810</b>  |
| <b>21.298</b>                    | <b>20.116 Sum eiendeler</b>                                            | <b>20.393</b> | <b>18.836</b> |

**GJELD OG EGENKAPITAL (NOK millioner)**

| TINE Grappa                        |               | TINE SA       |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 30.04.2025                         | 31.12.2024    | 30.04.2025    | 31.12.2024    |
| <b>EGENKAPITAL</b>                 |               |               |               |
| <b>Innskutt egenkapital</b>        |               |               |               |
| 5                                  | 5             | 5             | 5             |
| <b>5</b>                           | <b>5</b>      | <b>5</b>      | <b>5</b>      |
| <b>Opptjent egenkapital</b>        |               |               |               |
| 10.683                             | 10.108        | 10.346        | 9.729         |
| <b>10.683</b>                      | <b>10.108</b> | <b>10.346</b> | <b>9.729</b>  |
| 214                                | 246           | 0             | 0             |
| <b>10.901</b>                      | <b>10.359</b> | <b>10.351</b> | <b>9.734</b>  |
| <b>LANGSIKTIG GJELD</b>            |               |               |               |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b> |               |               |               |
| 373                                | 310           | 259           | 242           |
| 50                                 | 52            | 31            | 29            |
| 659                                | 656           | 631           | 629           |
| <b>1.082</b>                       | <b>1.018</b>  | <b>922</b>    | <b>901</b>    |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>      |               |               |               |
| 1.355                              | 1.355         | 1.355         | 1.355         |
| 874                                | 930           | 860           | 913           |
| 245                                | 253           | 59            | 58            |
| <b>2.475</b>                       | <b>2.538</b>  | <b>2.273</b>  | <b>2.326</b>  |
| <b>3.557</b>                       | <b>3.556</b>  | <b>3.195</b>  | <b>3.227</b>  |
| <b>KORTSIKTIG GJELD</b>            |               |               |               |
| <b>Leverandørgjeld</b>             |               |               |               |
| 1.422                              | 1.051         | 1.422         | 1.051         |
| 0                                  | 0             | 1.234         | 865           |
| 1.647                              | 1.593         | 1.006         | 925           |
| <b>3.069</b>                       | <b>2.644</b>  | <b>3.662</b>  | <b>2.841</b>  |
| <b>Annen kortsiktig gjeld</b>      |               |               |               |
| 340                                | 366           | 140           | 139           |
| 1.438                              | 1.438         | 1.438         | 1.438         |
| 120                                | 207           | 123           | 175           |
| 297                                | 231           | 239           | 196           |
| 0                                  | 0             | 1             | 4             |
| 1.576                              | 1.316         | 1.245         | 1.083         |
| <b>3.770</b>                       | <b>3.558</b>  | <b>3.186</b>  | <b>3.034</b>  |
| <b>6.839</b>                       | <b>6.202</b>  | <b>6.848</b>  | <b>5.875</b>  |
| <b>21.298</b>                      | <b>20.116</b> | <b>20.393</b> | <b>18.836</b> |

## KONTANTSTRØM

### KONTANTSTRØM (NOK Millioner)

| TINE Gruppen |               |              | TINE SA      |               |              |
|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 30.04.2025   | 30.04.2024    | 31.12.2024   | 30.04.2025   | 30.04.2024    | 31.12.2024   |
| 935          | 485           | 2.711        | 884          | 300           | 2.374        |
| -326         | -260          | -914         | -1.113       | -137          | -661         |
| -70          | -1.611        | -2.097       | 811          | -1.546        | -2.074       |
| <b>540</b>   | <b>-1.385</b> | <b>-301</b>  | <b>582</b>   | <b>-1.384</b> | <b>-361</b>  |
| 1.369        | 1.654         | 1.654        | 1.184        | 1.546         | 1.546        |
| -11          | 13            | 16           | 0            | 0             | 0            |
| <b>1.898</b> | <b>280</b>    | <b>1.369</b> | <b>1.767</b> | <b>162</b>    | <b>1.184</b> |
| <b>610</b>   | <b>226</b>    | <b>1.796</b> |              |               |              |

## Noter

### Note 1 - Prinsippnote

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge. En beskrivelse av regnskapsprinsippene som konsernet har lagt til grunn kommer frem i årsregnskapet for 2024. Det har ikke vært endringer i konsernets regnskapsprinsipper i 2025. Delsummer og totaler i noen av tabellene er ikke nødvendigvis lik summen av beløpene som vises på grunn av avrunding.

Tertialrapporten har ikke vært gjenstand for ekstern revisjon.

### Note 2 – Segmenter

| 1.tertial 2025 |                    |                        |                                    |              | 1.tertial 2024 |                    |                        |                                    |              |
|----------------|--------------------|------------------------|------------------------------------|--------------|----------------|--------------------|------------------------|------------------------------------|--------------|
| TINE SA*       | TINE International | Norske datterselskaper | Øvrige aktiviteter og eliminerings | TINE Gruppen | TINE SA*       | TINE International | Norske datterselskaper | Øvrige aktiviteter og eliminerings | TINE Gruppen |
| 6.692          | 1.549              | 1.083                  | -342                               | 8.982        | 6.202          | 1.468              | 1.011                  | -328                               | 8.352        |
| 634            | 0                  | 0                      | 0                                  | 634          | 649            | 0                  | 0                      | 0                                  | 649          |
| 189            | 3                  | 41                     | -121                               | 112          | 192            | 2                  | 43                     | -115                               | 122          |
| <b>7.515</b>   | <b>1.552</b>       | <b>1.124</b>           | <b>-463</b>                        | <b>9.728</b> | <b>7.042</b>   | <b>1.470</b>       | <b>1.054</b>           | <b>-443</b>                        | <b>9.123</b> |
| -3.977         | -1.128             | -615                   | 342                                | -5.377       | -3.743         | -1.042             | -584                   | 328                                | -5.040       |
| -1.298         | -202               | -227                   | 0                                  | -1.727       | -1.221         | -202               | -209                   | 0                                  | -1.632       |
| -1.147         | -198               | -260                   | 121                                | -1.483       | -1.114         | -169               | -255                   | 114                                | -1.423       |
| <b>1.094</b>   | <b>24</b>          | <b>22</b>              | <b>0</b>                           | <b>1.141</b> | <b>965</b>     | <b>57</b>          | <b>5</b>               | <b>0</b>                           | <b>1.027</b> |
| 14,6 %         | 1,6 %              | 2,0 %                  | 0,0 %                              | 11,7 %       | 13,7 %         | 3,9 %              | 0,5 %                  | 0,0 %                              | 11,3 %       |
| -363           | -57                | -34                    | 0                                  | -453         | -357           | -63                | -38                    | 0                                  | -457         |
| <b>732</b>     | <b>-32</b>         | <b>-12</b>             | <b>0</b>                           | <b>688</b>   | <b>608</b>     | <b>-6</b>          | <b>-33</b>             | <b>0</b>                           | <b>569</b>   |
| 9,7 %          | -2,1 %             | -1,0 %                 | 0,0 %                              | 7,1 %        | 8,6 %          | -0,4 %             | -3,1 %                 | 0,0 %                              | 6,2 %        |

**Beskrivelse av segmentene:** Segmentet TINE SA\* består av TINE SA eksklusiv avdelingene for osteekспорт i TINE SA. TINE International består av underkonsernene Wernersson Ost AB (Sverige), Norseland Inc. (USA), The Ilchester Cheese Co Ltd. (UK) og TINE Holding Ireland Ltd, og avdelingene for osteekспорт i TINE SA. Norske datterselskaper består av underkonsernene Diplom-Is AS og Fjordland AS, samt MIMIRO AS og TINE SA sine øvrige datterselskaper. TINE Holding AB er inkludert i Øvrige aktiviteter og eliminerings.

Fra 2025 vil avdelinger i TINE SA som eksporterer til Asia og Norden, rapporteres under segmentet TINE International. Sammenlignstill er justert for å vise tilsvarende segmentstruktur i 2024.

## Note 3 – Egenkapital

| TINE GRUPPA           |                         |                      |                        |                    | 31/12/2024            |                         |                      |                        |                    |
|-----------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|--------------------|
| Andels-<br>kapital    | Etter-<br>betalingsfond | Annen<br>egenkapital | Minoritetenes<br>andel | Sum<br>egenkapital | Andels-<br>kapital    | Etter-<br>betalingsfond | Annen<br>egenkapital | Minoritetenes<br>andel | Sum<br>egenkapital |
| 5                     | -                       | 10.108               | 246                    | 10.359             | 5                     | 30                      | 9.808                | 284                    | 10.127             |
| <b>Egenkapital IB</b> |                         |                      |                        |                    | <b>Egenkapital IB</b> |                         |                      |                        |                    |
| -                     | -                       | 557                  | 11                     | 567                | -                     | -                       | 1.693                | 47                     | 1.740              |
| -                     | -                       | -                    | -                      | -                  | -                     | -                       | -1.437               | -                      | -1.437             |
| -                     | -                       | -                    | -                      | -                  | -                     | -30                     | 30                   | -                      | -                  |
| -                     | -                       | 12                   | -                      | 12                 | -                     | -                       | 12                   | -                      | 12                 |
| -                     | -                       | -8                   | -                      | -8                 | -                     | -                       | -75                  | -                      | -75                |
| -                     | -                       | -                    | -                      | -                  | -                     | -                       | -4                   | -43                    | -47                |
| -                     | -                       | -                    | -43                    | -43                | -                     | -                       | -                    | -42                    | -42                |
| -                     | -                       | 15                   | -                      | 15                 | -                     | -                       | 101                  | -                      | 101                |
| -                     | -                       | -1                   | -                      | -1                 | -                     | -                       | -19                  | -                      | -19                |
| <b>5</b>              | <b>-</b>                | <b>10.683</b>        | <b>214</b>             | <b>10.901</b>      | <b>5</b>              | <b>-</b>                | <b>10.108</b>        | <b>246</b>             | <b>10.359</b>      |
| <b>Egenkapital UB</b> |                         |                      |                        |                    | <b>Egenkapital UB</b> |                         |                      |                        |                    |

  

| TINE SA               |                         |                      |  |                    | 31/12/2024            |                         |                      |  |                    |
|-----------------------|-------------------------|----------------------|--|--------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|--|--------------------|
| Andels-<br>kapital    | Etter-<br>betalingsfond | Annen<br>egenkapital |  | Sum<br>egenkapital | Andels-<br>kapital    | Etter-<br>betalingsfond | Annen<br>egenkapital |  | Sum<br>egenkapital |
| 5                     | -                       | 9.729                |  | 9.734              | 5                     | 30                      | 9.477                |  | 9.512              |
| <b>Egenkapital IB</b> |                         |                      |  |                    | <b>Egenkapital IB</b> |                         |                      |  |                    |
| -                     | -                       | 605                  |  | 605                | -                     | -                       | 1.645                |  | 1.645              |
| -                     | -                       | -                    |  | -                  | -                     | -                       | -1.437               |  | -1.437             |
| -                     | -                       | -                    |  | -                  | -                     | -30                     | 30                   |  | -                  |
| -                     | -                       | 12                   |  | 12                 | -                     | -                       | 14                   |  | 14                 |
| <b>5</b>              | <b>-</b>                | <b>10.346</b>        |  | <b>10.351</b>      | <b>5</b>              | <b>-</b>                | <b>9.729</b>         |  | <b>9.734</b>       |
| <b>Egenkapital UB</b> |                         |                      |  |                    | <b>Egenkapital UB</b> |                         |                      |  |                    |

## Note 4 – Annen langsiktig gjeld

Beløp i MNOK

| TINE GRUPPA  |              |                                                  | TINE SA      |              |
|--------------|--------------|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 30.04.2025   | 31.12.2024   | Type lån                                         | 30.04.2025   | 31.12.2024   |
| <b>1.355</b> | <b>1.355</b> | <b>Obligasjonslån</b>                            | <b>1.355</b> | <b>1.355</b> |
| 256          | 272          | Gjeld til kredittinstitusjoner NOK               | 256          | 272          |
| 250          | 269          | Gjeld til kredittinstitusjoner EUR               | 250          | 269          |
| 368          | 389          | Flervaluta trekkrettighet                        | 353          | 372          |
| <b>874</b>   | <b>930</b>   | <b>Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b> | <b>860</b>   | <b>913</b>   |
| 245          | 253          | Diverse langsiktig gjeld                         | 59           | 58           |
| <b>245</b>   | <b>253</b>   | <b>Øvrig langsiktig gjeld</b>                    | <b>59</b>    | <b>58</b>    |
| <b>2.475</b> | <b>2.538</b> | <b>SUM annen langsiktig gjeld</b>                | <b>2.273</b> | <b>2.325</b> |
| <b>340</b>   | <b>366</b>   | <b>Kortsiktig rentebærende gjeld</b>             | <b>140</b>   | <b>139</b>   |
| <b>2.815</b> | <b>2.904</b> | <b>Rentebærende gjeld</b>                        | <b>2.413</b> | <b>2.464</b> |
| -1.898       | -1.368       | Bankinnskudd, kontanter og pengemarkedspapirer   | -1.767       | -1.184       |
| <b>917</b>   | <b>1.536</b> | <b>Netto rentebærende gjeld</b>                  | <b>646</b>   | <b>1.280</b> |
| 3.580        | 3.466        | <b>12 mnd EBITDA</b>                             | 3.085        | 2.985        |
| <b>0,26</b>  | <b>0,44</b>  | <b>NIBD/EBITDA</b>                               | <b>0,21</b>  | <b>0,43</b>  |

\*Netto rentebærende gjeld over EBITDA beregnes basert på rullerende 12mnd EBITDA

## Kilder

1. Ref.nr. REQ-06221112, Dato: 15.05.25

Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Produkt: Tine Totalbase / Meieri, Manuf: Tine, Marked: Grocery Total, Periode: YTD TY, Facts: Sales Value, Sales Value YA, Value % Chg YA, Sales (KG), Sales (KG) YA, Sales (KG) % Chg YA, Siste periode i databasen: uke 16 2025 (Copyright © NielsenIQ.)

2. Ref.nr. 06220335, Dato: 15.05.2025

Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Produkt: Diplom Is As og Dypfryste Desserter, Marked: Grocery/Kiosk/Gasoline, Periode: MAT TY, Facts: Value Sales' 000, Value % Chg YA, Value % Share, +/- Value % Share YA, Volume Sales' 000, Volume % Chg YA, Volume % Share, +/- Volume % Share YA

3. Ref.nr. REQ-06196758, Dato: 06.05.25

Kilde: NielsenIQ ScanTrack, Produkt: Fjordland Ferdigmat & Meieri, Marked: Grocery Total, Periode: YTD YA, YTD TY, Facts: Sales Value, Sales Value YA, Value % Chg YA, Sales (KG) YA, Sales (KG), Sales (KG) % Chg YA, Siste periode i databasen: 20/4 - 2025 (Copyright © NielsenIQ.)

## Kontaktinformasjon

Informasjon finnes på TINEs hjemmesider:

- [www.tine.no](http://www.tine.no)
- Konserndirektør Økonomi og Finans (CFO), Kristin Muri Møller  
[Kristin.Muri.Moller@tine.no](mailto:Kristin.Muri.Moller@tine.no)
- Tlf: +47 913 22 810
- Kommunikasjonsdirektør, Ingrid Wilberg Arnesen [Ingrid.Wilberg.Arnese@tine.no](mailto:Ingrid.Wilberg.Arnese@tine.no)
- Tlf: +47 995 78 851

TINE Pressevakt

- [presse@tine.no](mailto:presse@tine.no)
- Tlf: +47 482 30 994 (ikke SMS)

TINE SA

Postboks 113 Kalbakken,

0902 Oslo

Telefon 03080

[firmapost@tine.no](mailto:firmapost@tine.no)

[www.TINE.no](http://www.TINE.no)

