



Bærekraftig
verdiskaping





**Vi tror at fremtidens
vinnere er de som utvikler
og produserer produkter
og tjenester på en måte
som forener globalt
samfunns- og miljøansvar
med egen lønnsomhet.**

Vi skal skape størst mulig verdi av eiernes melkeproduksjon, og samtidig ta vare på miljøet og menneskene. Det er dette vi i TINE kaller bærekraftig verdiskaping. I praksis betyr det at:



Nærhet

Vi er nære, engasjerte og bidrar til lokal verdiskaping. Vi har friske og sunne dyr, og styrker bærekraften hos melkebonden.

Vi bidrar til levende lokalsamfunn og betydelig verdiskapning, der kulturlandskapet pleies og kultiveres. TINE sikrer matproduksjon i hele landet, og at lokale gressarealer blir utnyttet som fôr til beitedyr. Både TINE og melkebonden har ansvar for god dyrehelse og dyrevelferd. Klimagassutslipp fra TINEs verdikjede skyldes i stor grad metangass fra kuas fordøyelsesprosess. Samtidig bidrar kua til å lagre karbon i beitemark og at biomangfoldet opprettholdes der kua beiter. Forskning på førtilsetninger og god agronomi er viktig for å redusere utslippet.



Ressurser

Vi bruker våre ressurser optimalt og bærekraftig.

Det kreves mye ressurser i vår virksomhet. Miljøet blir belastet av transporten, og produksjon av meieriprodukter krever energi. Vi bruker store mengder emballasje som plast og kartong. Brukt plastemballasje som havner i naturen er et stort miljøproblem. Ikke minst bearbeider vi årlig omkring 1,1 milliarder liter melk som vi må ta best mulig vare på. Derfor er det avgjørende at vi velger fornybare ressurser og benytter råvarer og innsatsfaktorer ansvarlig og effektivt.



Mennesket

Vi tar vare på våre medarbeidere, og vil at arbeidsdagen skal oppleves meningsfylt og motiverende. Vi gir alle like utviklingsmuligheter.

TINE har mange ansatte spredt over hele Norge. Alle som jobber hos oss, skal ha en trygg og sikker arbeidshverdag. Vi vil at arbeidsdagen skal oppleves meningsfylt og motiverende. Arbeidsmiljøet vårt skal være preget av likeverd, respekt og omtanke. Vi inkluderer og involverer hverandre, tilrettelegger for mangfold og gir alle like muligheter.



Folkehelse

Vi bidrar til et sunt, variert og balansert kosthold i befolkningen.

Melk og meieriprodukter er en viktig kilde til mange positive næringsstoffer i det norske kostholdet. Samtidig står meieriprodukter for omkring 40 prosent av det mettede fett vi spiser. Usunt kosthold er den viktigste risikofaktoren for dårlig helse og tidlig død. Å finne en god balanse mellom hva og hvor mye vi spiser, er viktig for et godt og langt liv. TINE har derfor et stort ansvar, og en stor mulighet til å bidra positivt til den norske folkehelsen.



Tydelige mål mot 2030



TINE skal bidra til at landbruket kutter klimagass-utslippet med 5 mill. tonn CO₂-ekv. i perioden 2021 til 2030.



I 2030 skal TINEs emballasje være av fornybar og/eller resirkulert materiale, og skal kunne materialgjenvinnes.



Med innovativ emballasje, merking og forbrukerdialog skal TINE bidra til at forbruker kan redusere sitt eget matsvinn.



I 2030 skal TINE ha redusert matsvinn i egen verdikjede med 50 prosent i forhold til 2015-nivå.



TINE skal bidra til et sunt, variert og balansert kosthold. Vi reduserer mettet fett, salt og tilsatt sukker, og bidrar med melkens gode næringsstoffer.



I 2030 skal TINE kun benytte fornybar energi og drivstoff i sin produksjon og transport.





Bærekraft på gården

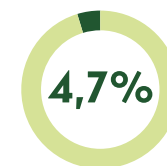
FNs klimapanel påpeker at alle land må bruke alt dyrket jordbruksareal og utnytte gress og beiteressurser for at 1,5 graders målet skal nås og for å sikre nok mat i verden.

2942

melkebønder gjennomførte klimaberegninger for sin gård i 2022

TINEs eiere, om lag 8000 melkebønder over hele landet, forvalter naturen på vegne av resten av oss. Dyrene, gårdene og bøndene bidrar til levende kulturlandskap, og sørger for sunn og næringsrik mat basert på en bærekraftig matproduksjon. Lokale gressarealer, som bare drøvtyggere kan nyttiggjøre, brukes til produksjon av mat. Vi lever av jorda hver eneste dag og jobber hele tiden for å bli bedre på dyrevelferd og klima gjennom stadig mer innsikt, informasjon og ny teknologi.

blir lavere når det samme dyret brukes til både melke- og kjøttproduksjon.



Fra 1990-2021 gikk jordbrukets klimagassutslipp ned med 4,7 prosent i Norge

Utslipp fra jordbruket

Fra 1990-2021 gikk jordbrukets klimagassutslipp ned med 4,7 prosent i Norge. Totalt står jordbruket for 9 prosent av de norske klimagassutslippene, mens TINEs melkeproduksjon står for i overkant av 2 prosent. Utslippene fra melkeproduksjon er lavere i Norge enn de fleste andre land i verden. Klimagassutslippet per liter norsk melk er beregnet til 1,1 kilo CO₂-ekvivalenter.¹⁾

Kombi-kua gir kjøtt og melk

95 prosent av norske melkekuer er av rasen norsk rødt fe (NRF). Dette er en kombinasjonsrase som gir oss melk gjennom levetiden, og kjøtt etter slaktning. Klimagassutslippet per kilo melk og kjøtt

Klimakalkulator beregner utslipp

Det hersker usikkerhet om det faktiske utslippet av klimagass fra kua. TINE har derfor vært med på å utvikle klimakalkulatoren. Denne beregner klimagassutslippet for gårdens ulike produksjoner. TINEs rådgivere veileder melkebøndene og gir råd om hvordan melkeproduksjonen kan endres for å redusere klimagassutslippet.

Ved utgangen av desember 2022 hadde 2942 melkebønder gjennomført klimaberegninger for sin gård. Målet er at 85 prosent av TINEs melkeprodusenter skal ha en klimaberegning innen utgangen av 2023.

Rødalger i føret reduserer metanutslipp

På Kjos gård ved Jessheim foregår et forskningsprosjekt som kan skape internasjonal oppmerksomhet. Rødalger fra Portugal tilsettes kuføret. Prosjektet er et samarbeid mellom TINE, Geno og Bondelaget.

Den fôringrediensen som i forsøk har vist størst effekt over tid, er metanhemmeren 3-NOP. Tidligere forsøk gjennomført i andre land viser reduserte metangassutslipp på 20 til 30 prosent. I Norge har vi et annet fôringsregime, hovedsakelig med grovfôr. Vi skal derfor undersøke om vi får de samme effektene under norske forhold.

Melkebønder belønnes for bærekraft

TINE har besluttet å gi et bærekrafts-tillegg til melkeprodusentene fra 2023. For å få tillegget, som er 2 øre per liter, må melkebøndene ta i bruk landbrukets klimakalkulator og TINEs dyrevelferdsindikator.

Kunnskap om nåsituasjonen på egen gård er viktig i forbedringsarbeidet, derfor begynner vi forsiktig og belønner registrering av data slik at klimakalkulator og dyrevelferdsindikator kan brukes i forbedringsarbeidet.

1) Beregningene for FPCM melk er en del av LIVESTOCK-prosjektet (NFR 295189). Datagrunnlaget for melkeproduksjon er fra kukontrollen og TINE MjølkonomiR 2017 og resultatene er under publisering. Ved ekstern bruk av resultatene for melkeproduksjon skal det refereres til LIVESTOCK-prosjektet.

Dyrevelferd

For TINE handler god dyrevelferd om at dyrene er friske, trives, og har mulighet til å utøve naturlig atferd. Kunder og forbrukere skal være trygge på at dyrene hos våre melkebønder lever gode liv. Norske melkekyr og geiter er blant de friskeste i verden.

Årlig fjøsrunde

Vi har nærmere 170 rådgivere som gjennomfører fjøsbesøk på alle TINE-gårder hvert år. De gjennomgår fjøset for å sikre at forholdene er gode og at dyrene har det bra. Hvis de oppdager forhold som må rettes opp, følger det bestemte rutiner.

Dyrevelferdsindikatoren

TINE har utviklet dyrevelferdsindikatoren. Dette er et digitalt verktøy som gir hver enkelt bonde viktig informasjon om hvordan dyrevelferden utvikler seg og hvordan den kan forbedres.

Dyrevelferdsindikatoren hatt en positiv utvikling gjennom 2022. Verdien ved utgangen av året var 107,9, mot 107,1 ved samme tidspunkt i 2021. Fremover jobber vi spesielt med å bedre helsen til kalvene, der utviklingen ikke har vært god nok de siste årene.



Lavt forbruk av antibiotika

I Norge bruker vi mye mindre antibiotika i husdyrholdet enn de gjør i andre europeiske land. TINEs policy er at medisinsk behandling kun skal brukes når dyrene er syke. Veksthormoner eller andre vekstfremmende behandlinger brukes ikke i norsk melkeproduksjon.



90% av antibiotika brukt i Norge går til mennesker og mindre enn 10% til dyr.



Internasjonalt går gjennomsnittlig 70% av antibiotika til dyr.

Forbruket i Norge er lavt fordi vi er svært opptatt av å forebygge, overvåke og kontrollere smittsomme dyresykdommer.



82% av det kua spiser er norske råvarer. Vi har ambisjon om å nærme oss 100%.



Aktiv bruk av dyrevelferdsindikatoren, for bedre helse og velferd. Nærmere 90% av TINEs melkebønder har en indikatorverdi.



Klimakalkulator for status per gård på klimagassutslipp og verktøy for forbedring. Innen utgangen av 2023 skal 85 prosent av TINEs melkebønder ha en klimaberegning.



Lokal verdiskaping. 23 milliarder kroner og 26 000 årsverk (2020).

Foto: Bo Mathisen



Foto: Øystein Klakegg

Ringvirkninger

TINEs virksomhet betyr mye for lokalsamfunn i hele landet.

Ikke bare investerer bonden i egen gård med de ringvirkningene melkeproduksjonen medfører, men TINE som selskap investerer også tungt i distrikts-Norge. Siden 2011 har vi investert over 13 milliarder kroner i områder som Dovre, Storsteinnes, Elnesvågen, Frya, Tretten, Verdal, Jæren, Oslo, Bergen og Trondheim.

Som et samvirke eid av bonden, bidrar vi til at nordmenn får bærekraftig, sunn og kortreist mat på bordet, og at lærere, butikkansatte, elektrikere, rørleggere,

sykepleiere og mange andre kan leve og jobbe i alle deler av landet.

Investeringer på gårder og i industrien går i stor grad til lokale aktører. Det skapes 2,4 årsverk for hver TINE-gård utenfor egen drift. Totalt bidro TINE til 26 000 arbeidsplasser og 23 milliarder i verdiskapning. Det bygger opp under vår visjon: Sammen skaper vi et levende Norge!

*Ringvirkningsanalyse fra Samfunnsøkonomisk Analyse AS. Basert på 2020-tall.

26 000

direkte og indirekte arbeidsplasser

2,4

årsverk skapt utenfor hver TINE-gårds virksomhet

23

miliarder i verdiskapning*



Melk fra en gård nær deg.
Fra meieri til butikk på 1½ dag.



Den korteste veien mellom
meieri og butikk.
TINE til butikk: 59 km.
Grossist til butikk: 107 km.



Vi sparer 7-8 mill. kjørte km.
per år. Det tilsvarer 7-8000
tonn CO₂.

Bærekraft i industri og logistikk

Fornybar energi

TINE har som mål at vi innen 2030 kun skal bruke fornybar energi og drivstoff i produksjonen og transporten. Virksomheten vår er energikrevende. Vi bruker mye energi i arbeidet med å foredle melken til søtmelk, ost og smør. Vi henter melk hos bønder over hele landet, og kjører den til meieriene. Deretter kjøres produktene ut til kundene. I dag bruker vi hovedsakelig diesel på bilene våre. Selv om 70 prosent av TINEs totale energiforbruk er fra fornybare kilder, bidrar produksjon og transport med klimagassutslipp.

Direkte distribusjon

Vi kjører selv produktene direkte fra meieri til butikk. Det ønsker vi å fortsette med fordi vi er trygge på at dette er den beste løsningen for både miljø, kunder og forbrukere. Når vi kjører melken den korteste veien fra produsent og meieri til forbrukere, reduserer vi CO₂-utslippet, og forbrukerne kan glede seg over kortreiste og ferske produkter.

KUKRAFT – biogass på kugjødse

Store lastebiler har i dag få reelle alternativer for å redusere klimagassutslippet. El. og hydrogen er både dyrt og teknisk vanskelig tilgjengelig. Biogass er derfor et meget godt og bærekraftig alternativ for tynge kjøretøy. For TINE vil biogass som er laget av husdyrgjødsel være en viktig del av løsningen for at vi kan nå målet om nullutslipp.

Ved utgangen av 2022 har TINE 33 lastebiler på biogass, eller #KUKRAFT som vi kaller det. I årene som kommer forventer vi levering av flere lastebiler som vil benytte biogass.

Flisfyring ved meieriet på Jæren

Meieriet i Ålesund har tatt i bruk fjernvarme til kritiske prosesser på vaskestasjoner og melkepasteurer, noe som har redusert CO₂-utslippene betydelig. Byggingen av et stort flisfyringsanlegg ved TINE Meieriet Jæren er satt i gang og skal stå ferdig i 2023. Ved å ta i bruk bioenergi fra flis, i stedet for

naturgass, vil CO₂-utslippene reduseres med 6000-7000 tonn i året. Dette prosjektet alene betyr at samlede utslipp fra TINEs produksjon reduseres med hele 43 prosent.

TINE har 30 meierier
i hele landet

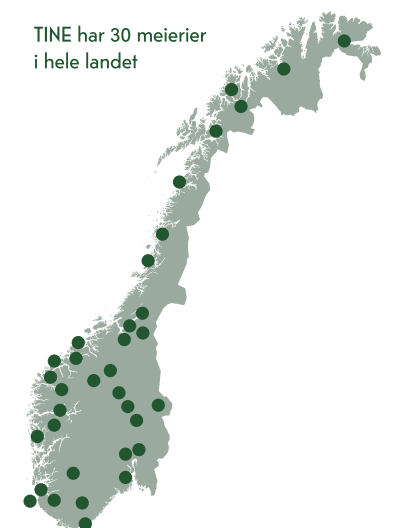
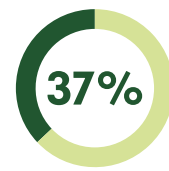


Foto: Emil Lundgren

Redusert matsvinn i verdikjeden



Siden 2015 er matsvinnet i TINEs verdikjede redusert med 37%.

Tar vare på melken

Kasting av mat er ikke bare et miljøproblem, det handler også om etikk. Vi må ta vare på all melken for å unngå unødvendig ressursbruk og klimagassutslipp.

Svinn kan oppstå langs hele verdikjeden – fra melken blir hentet på gården til produktet er levert i butikken. Målet er at minst mulig melk går til spille. Her må alle involverte, fra tankbilsjåfør til meierioperatør og varedistributør arbeide for å redusere matsvinnet i sin del av verdikjeden.

En samlet matbransje signerte i 2017 en erklæring der vi slutter oss til myndighetenes mål om å halvere matsvinnet i Norge innen 2030 (i forhold til 2015-nivå). Siden 2015 er matsvinnet i TINE redusert med 37 prosent. 2021 var et utfordrende år med korona og enkelte produksjonsproblemer, dette førte til noe økt svinn.

I 2022 lyktes vi med å redusere matsvinnet betydelig. En kombinasjon av bedre systemstøtte på anleggene, lengre holdbarhet på produkter, målrettet fokus i hele verdikjeden og prioritering fra ledelsen ga resultater.

Bedre holdbarhet

En vesentlig del av matsvinnet oppstår hjemme hos deg og meg. Den viktigste årsaken er rett og slett at produktet har gått ut på dato. TINE har jobbet målrettet med å forlenge holdbarheten på drikkemelk. Resultatet er at forbruker får flere dager før "best før" dato, og matsvinnet reduseres. Nå er gjennomsnitt holdbarhet på TINEs drikkemelk økt til 15 dager. Resultatet er redusert matsvinn hos TINE med 250 tonn og 230 tonn ute i dagligvarehandelen.

Redusert matsvinn i markedet

Siden oppstarten av den første matsentralen i Oslo har TINE vært en

viktig samarbeidspartner, og bidrar med både finansiering og produkter.

I 2022 leverte TINE totalt 809 tonn mat til de ulike matsentralene. I 2022 ble 5800 tonn mat reddet fra å havne i søpla. Dette tilsvarer 11,8 millioner måltider til mennesker i en vanskelig situasjon.



Alle våre produkter skal merkes med «best før – ofte god etter».

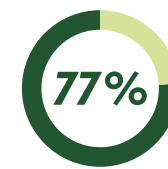


I 2022 leverte TINE 809 tonn mat til ulike matsentraler rundt om i Norge.

Bærekraftig emballasje

Ambisiøse mål

Når man produserer emballasje, spesielt plast, slippes det ut klimagasser. Emballasje som ikke samles opp av retursystemer og havner i naturen er et stort og alvorlig miljøproblem. Som stor forbruker av emballasje er TINE opptatt av gode emballaseløsninger og velfungerende returordninger. Vår emballasje skal ikke belaste klima eller forsøple naturen.



Papp og kartong utgjør 77% av TINEs emballasjeforbruk.

Ny emballasjestrategi

I vår nye miljøstrategi har vi satt oss

ambisiøse mål som vi skal nå innen 2030. Øverste prioritet er målet om 100 prosent materialgjenvinnbare materialer i TINEs emballasje. Videre blir det viktig å jobbe for kun resirkulerte eller fornybare materialer, og at emballasjen har en lavere miljøpåvirkning gjennom lettere vekt.

Mindre emballasje

I 2022 brukte TINE 27 694 tonn emballasje. Volumet er på linje med 2021. Forbruket av plast er redusert med ca. 200 tonn, mens forbruket av papp og kartong er økt med ca 400 tonn.

Papp og kartong til blant annet drikkekartong utgjør den desidert største andelen med 77 prosent, fulgt av plast til ulike beger og plastfilm med 22 prosent.

Flere nye tiltak

I 2022 har vi gjennom materialreduksjon, bruk av resirkulert materiale og mer

plantebasert materiale, redusert det negative fotavtrykket på klima og miljø fra emballasjen vår. Vi har redusert vekten på forpakningen til TINE Revet ost, Sunniva IsTe og Go'morgen, noe som har redusert plastforbruket vårt med 160 tonn plast årlig. Vi har tatt i bruk 50 prosent resirkulert plast på TINE Rømme og Crème Fraîche. Vi har erstattet fossil plast med plantebasert plast på Sjømelk drikkekartonger og Piano desserter. Dette betyr 110 tonn mindre fossil plast i året. Ved å fjerne fargen "carbon black" har vi gjort plastbegrene til KOS puddinger materialgjenvinnbare.

Høy returandel

TINE er medlem av og samarbeider med Grønt Punkt om innsamling av emballasje i hele Norge. For 2022 er returandelen for drikkekartong 94 prosent. For skolemilk er returandelen 98 prosent.





Et sunt og variert kosthold

Melk er en basismatvare i det norske kostholdet, som i tillegg til protein av høy kvalitet er særlig viktig for å sikre inntaket av kalsium, jod og vitamin B12. Helsedirektoratet anbefaler tre porsjoner magre meieriprodukter om dagen. For å få nok jod bør to av de tre porsjonene være melk, syrnet melk eller yoghurt.

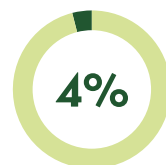
Ost og smør er også en betydelig kilde til mettet fett. Nordmenn får i seg nærmere 40 prosent mer mettet fett enn anbefalt, og mer enn 40 prosent av det samlede inntaket kommer fra meieriprodukter. Ost bidrar alene med over 20 prosent av det mettede fett i kosten. Sammen med røyking og høyt blodtrykk er usunt kosthold den viktigste risikofaktoren som kan påvirke sykdomsbyrden i Norge,.

Et variert og sunt kosthold vil dekke behovet for viktige næringsstoffer.

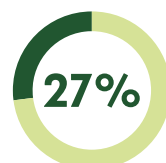
Dette, sammen med daglig fysisk aktivitet, legger et godt grunnlag for en god helse. Kunder, forbrukere og myndigheter forventer at TINE som en stor næringsmiddelaktør bidrar til at den norske befolkningen har et sunt, variert og bærekraftig kosthold.

TINE vil redusere innholdet av mettet fett i porteføljen og stimulere til at flere velger produkter med mindre fett.

Samarbeid for sunnere valg
TINE har siden 2016 vært en del av "Intensjonsavtalen for sunnere kosthold". Vi er nå inne i en ny avtaleperiode som strekker seg frem til 2025. Her forplikter vi oss til å redusere mettet fett, tilsatt



Reduksjon på 1062 tonn eller 4 prosent mettet fett siden 2015.



Reduksjon på 1822 tonn eller 27 prosent tilsatt sukker siden 2015.

sukker og salt i våre produkter. I tillegg skal vi bidra til økt omsetning av nøkkelhullsmerkede produkter.

Få flere til å velge lett
TINE har satt seg ambisiøse mål mot 2025. Vi skal redusere forbuket av mettet fett og tilsatt sukker med henholdsvis 1800 og 2000 tonn. Dette skal skje gjennom reseptjusteringer og ved å vri salget mot "lettere" produkter og produkter med mindre tilsatt sukker.



Mat vi kan stole på

TINE har et stort ansvar for at produktene vi leverer er trygge å spise. Forbrukere, kunder og myndigheter skal kunne stole på at produktene våre er av beste kvalitet og at man ikke risikerer å bli syk av å spise ost og drikke melk.

Kontroll og oversikt

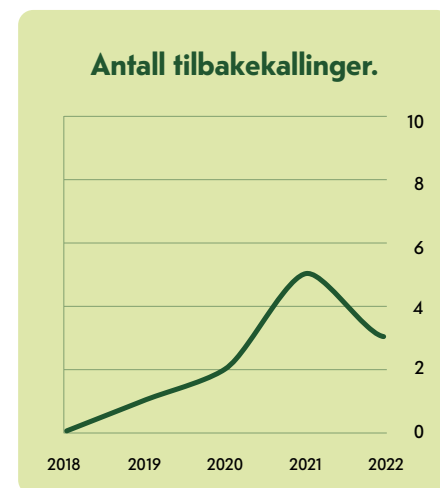
Mange mennesker jobber med å sikre at TINE-melken kommer fra friske dyr og er oppbevart, transportert og produsert på en god og trygg måte. Trygg mat i TINE handler også om å ha kontroll på andre råvarer, ingredienser og innsatsfaktorer. Det krever mye ressurser og gode systemer å ha kontroll og oversikt i til dels komplekse verdikjeder som ofte strekker seg ut av Norge.

Åpenhet

Åpen kommunikasjon om hvordan vi arbeider med trygg mat står sentralt for å skape tillit. TINE har som mål at vi ikke skal måtte tilbakekalle produkter fra markedet. I tillegg skal vi ikke kunne finne sykdomsframkallende mikroorganismer i våre produkter.

For TINE er tilsyn fra Mattilsynet og sertifisering etter anerkjente mattrygghetsstandarder eksempel på viktige virkemidler for å sikre målene og prinsippene for kvalitet og trygg mat.

TINEs norske produksjonsanlegg og datterselskaper er sertifisert etter GFSI- anerkjente mattrygghetsstandarder (FSSC 22000 eller BRC) og er dermed gjenstand for jevnlig revisjoner. Tilsyn fra Mattilsynet, og også TINEs egne interne revisjoner er viktige virkemiddel for å sikre at retningslinjer og krav følges.



Etisk innkjøp av bærekraftige råvarer

TINE benytter mange innsatsfaktorer i sine produkter. Den viktigste og største er melk fra våre om lag 8000 eiere. I tillegg er TINE avhengig av ulike råvarer og ingredienser som produseres både i og utenfor Norge, for eksempel frukt, bær, sukker, ris og appelsinjuice.

Målet med bærekraftige innkjøp er å redusere og forebygge TINEs potensielle negative påvirkning på menneskerettigheter, anstendige arbeidsforhold, miljø og korrupsjon i vårt innkjøpsarbeid.



EcoVadis vurderer TINEs strategiske leverandører på bærekraft etter ISO26000. Ved utgangen av 2022 var 55 av disse leverandørene vurdert.

Risiko

TINE jobber ut ifra prinsippet om at leverandørene har ansvaret for å sikre etisk handel videre bakover i sine leverandørkjeder i henhold TINEs retningslinjer. TINE stiller også krav til sine leverandører om at de har systemer for sporbarhet og kan legge frem dokumentasjon på sine leverandørkjeder på forespørsel.

TINE er medlem av Etisk handel Norge (EHN). TINEs leverandører er forpliktet til å følge TINEs retningslinjer for etisk handel, utarbeidet med bakgrunn i EHNs retningslinjer.

TINEs størrelse og virksomhetens omfang tilsier at vi faller inn under Åpenhetslovens bestemmelser. TINE gjennomfører aktsomhetsvurderinger for å identifisere potensielle og faktiske negative

konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Aktsomhetsvurderinger er inkludert i innkjøpsprosessen. Eventuelle negative konsekvenser eller vesentlig risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i TINEs leverandørkjede skal på denne måten bli avdekket.

Da TINE har mange leverandører, prioriteres de der TINE har et årlig innkjøp på mer enn 300 millioner kroner, og der vi har påvirkningskraft. Aktsomhetsvurderingene gjennomført i 2022 har ikke avdekket vesentlig risiko for negativ påvirkning eller konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.





Bærekraft blant medarbeiderne

Friske medarbeidere og stabil arbeidskraft i et trygt og sikkert arbeidsmiljø er en forutsetning for at TINE skal oppnå effektiv drift og kvalitet i alle ledd.

Vi har et ansvar for at ingen av våre medarbeidere blir utsatt for uheldige fysiske eller psykiske belastninger, og at ingen blir skadet eller syke av å arbeide i TINE. Vi ser hvordan begrepet "den samfunnsbevisste bedriften" brer om seg. Dette handler om hvordan virksomheter nå i stadig større grad investerer i et bredere sosialt økosystem, med utgangspunkt i sine egne ansatte. Ikke bare investeres det i de ansatte, men også i det omliggende slik som teknologi, etikk, moral og likeverd. Det handler også om mangfold og inkludering hvor man må gi alle samme mulighet for utvikling.

Kraften hos den samfunnsbevisste bedriften ligger i evnen til å sette

et menneskelig søkelys på alt den gjør. Det gjør oss i stand til å arbeide produktivt med teknologi og tilrettelagte arbeidsprosesser. På den måten skaper vi varig verdi både for oss selv, organisasjon og samfunnet. Vi må med andre ord være klare til å møte trenden der kombinasjonen av selskapets sosiale forpliktelse og teknologien er den viktigste driveren.

Arbeidsmiljø

Alle som jobber hos oss, skal ha en trygg og sikker arbeidshverdag. Våre omgivelser og ansatte forventer at TINE legger til rette for at ingen blir utsatt for uheldige fysiske eller psykiske belastninger, og at ingen blir skadet

eller syke som følge av å arbeide hos oss. Lavt syke- og skadefravær er ikke bare positivt for den enkelt medarbeider, men bidrar også til at det bli mer attraktivt å jobbe i TINE, samt at de totale kostnadene for virksomheten reduseres.

Stort engasjement blant medarbeiderne

Hvert år gjennomfører vi TINE Puls for å måle utvikling på områder vi vet er strategisk viktige. Hele 91,5 prosent av våre ansatte svarte på undersøkelsen i 2022. Resultatet viser at mange synes det er meningsfylt å jobbe i TINE, og at samarbeid internt i avdelinger er godt.

HMS og ansatte	2022	2021	2020	2019	2018
Antall ansatte	5 169	5 240	5 018	5 232	5 355
Sykefravær	6,9 %	6,2 %	5,8 %	5,4 %	5,4 %
H-verdi	5,1	6,4	4,2	6,6	7,2
Kvinneandel	37 %	37 %	37 %	37 %	36 %
Kvinneandel i ledende stillinger	40 %	38 %	40 %	37 %	36 %

Medarbeideren
TINE ønsker å ivareta den ansattes behov for en meningsfylt jobbhverdag, legge til rette for samspillet mellom menneske og teknologi, og rette blikket fremover. Det handler ikke bare om hva vi gjør, men også om hva vi får våre medarbeidere til å føle. TINE skal utvikle seg sammen med de ansatte, og jobbe for at medarbeiderne ser sammenhengen mellom de overordnede målene og egne mål, og at deres unike bidrag utgjør en forskjell.

I TINE har vi en kultur som kjennetegnes av høy integritet. Vi har mange engasjerte medarbeidere som ønsker å involvere seg. Vi er stolte av å jobbe i TINE og har en positiv opplevelse av å være en del av noe større. I TINE skal du kunne gå på jobb å være den beste versjonen av deg selv. Arbeidsmiljøet vårt skal være preget av likeverd, respekt

og omtanke. Vi inkluderer og involverer hverandre, tilrettelegger for mangfold og gir alle like muligheter.

På jakt etter gode medarbeidere
I TINEs graduate-program får nå ni nyutdannende talenter et tolv måneders program der deltakerne får en dyp og grundig introduksjon til TINE som selskap, samtidig som de har ansvar for egne oppgaver og prosjekter. TINE skal ha engasjerte og kompetente medarbeidere. Vi skal oppfattes som en attraktiv arbeidsgiver slik at vi tiltrekker oss topp kompetanse.

Graduate-programmet er viktig for å tiltrekke oss de beste medarbeiderne. Deltakerne får tilgang til erfaring, kompetanse og metoder for personlig utvikling, og blir godt kjent med verdikjeden. Målet er at deltakerne ønsker en videre karriere i TINE.

I TINE jobber vi for økt likestilling.

- Arbeid med felles verdier og holdning til arbeidsmiljø og likestilling.
- Arbeid mot ubevisste fordommer i rekruttering.
- Aktiv bruk av stillingsannonser for å styrke kjønnsbalansen.

TINE har hatt positiv utvikling i flere likestillingsnøkkeltall de senere år. Det gjelder andelen kvinner totalt, andelen kvinner i ledende stillinger, i deltidsstillinger, i styret, i konsernledelsen og andelen kvinnelige ledere.



FNs bærekraftsmål



FNs bærekraftsmål	Hvordan TINE påvirker og kan gjøre en forskjell	TINEs overordnende ambisjoner	Måltall	2022	2021	2020	2019
 Delmål: 2.1: Matsikkerhet 2.2: Ernæring 2.3: Produktivitet 2.4: Bærekraftig produksjon	TINE skal tilby gode alternativer som gjør det lettere for forbruker å øke inntaket av viktige næringsstoffer, og redusere inntaket av mettet fett, tilsatt sukker og salt.	TINE skal bidra til et sunt, variert og bærekraftig kosthold.	Mettet fett (tonn) ¹⁾	28 353	29 478	30 269	28 693
			Tilsatt sukker (tonn) ¹⁾	7 207	7 729	8 050	5 662
	TINE har ansvar for at produktene vi leverer er trygge å spise. Omgivelsene skal kunne stole på at melken og produktene våre er av beste kvalitet.	Ingen skal risikere å bli syk av å spise og drikke melk og ost produsert av TINE.	Salt (tonn) ¹⁾	877	912	915	827
	Begrepene «én helse» og «én velferd» viser en gjensidig avhengighet mellom mennesker, dyr og miljøet. TINEs mange melkekyr og geiter som produserer melken, er selve fundamentet for TINEs virksomhet.	Dyrevelferd og dyrehelse hos TINEs melkebønder skal være i verdensklasse.	Antall nøkkelhullprodukter	20	20	20	16
 Delmål: 5.5: Fullstendig deltakelse 8.8: Anstendig arbeid	TINE tar et ansvar for at det er melkeproduksjon i hele Norge slik at viktige ressurser blir brukt til å produsere mat. Vi er de mange små som blir til én stor, som bidrar med lokal verdiskaping der kulturlandskapet pleies og kultiveres, et viktig fellesgode for hele befolkningen.	TINE skal bidra med lokal verdiskaping på lokale ressurser.	Antall tilbakekallinger	3	5	2	1
			Dyrevelferdsindikator	107,9	107,1	106,0	103,2
			Antall medlemmer (eiere) i TINE	8 291	8 711	9 140	9 567
			Utbetaling til melkeprodusenter (mill.-kroner)	8 809	8 700	7 984	8 136
 Delmål: 12.2: Bærekraftig forvaltning 12.3: Matsvinn 12.5: Materialgjenvinning	Kasting av mat er ikke bare et miljøproblem, det handler også om etikk. Vi må ta vare på all melken for å unngå unødvendig ressursbruk og klimagassutslipp.	Innen 2030 har vi redusert matsvinn med 50%.	Andel norske råvarer i för	82%	85%	85%	85%
			Sykefravær	6,9%	6,2%	5,8%	5,4%
	Vi skal gi alle medarbeidere rett og mulighet til å utfolde sine evner uavhengig av kjønn, livssyn, hudfarge, nasjonal eller etnisk opprinnelse, seksuell legning, funksjonshemning eller alder. Vi skal ha et arbeidsmiljø tilpasset alle.	Vi skal ha en balansert kjønnsfordeling, også i de ledende stillingene.	H-verdi	5,1	6,4	4,2	6,6
			Kvinneandel	37%	37%	37%	37%
 Delmål: 13.2: Tiltak mot klimaendringer	TINE bruker mye energi i sin produksjon og transport som også bidrar med klimagassutslipp. Det forventes at TINE reduserer sine klimagassutslipp og bidrar til at Norges når miljømålet.	Innen 2030 skal TINE kun benytte fornybar energi i sin produksjon og transport. Vi reduserer også de lokale utslippene.	Kvinneandel i ledende stillinger	40%	38%	40%	37%
	Vi bruker store mengder emballasje som plast og kartong. Og vi bearbeider årlig mer enn 1 mrd. liter melk. Det er derfor viktig at vi tar vare på våre råvarer og innsatsfaktorer på en best mulig måte.	Innen 2030 bruker vi kun emballasje av resirkulert- og/eller fornybart materiale. Vår emballasje skal kunne materialgjenvinnes.	Antall strategiske leverandører vurdert i EcoVadis	55	50	–	–
			Kvalitetskostnad (mill. kr.)	183	204	184	199
			Emballasjeforbruk: Papp/kartong (tonn)	21 301	20 921	22 032	22 296
 Delmål: 13.2: Tiltak mot klimaendringer			Plast (tonn)	6 197	6 409	7 265	6 911
			Annet (tonn)	196	196	186	156
			Andel fornybart emballasjematerial	77%	76%	75%	76%
			Utslipp CO ₂ -ekv. (tonn)	61 721	62 308	64 743	68 424
 Delmål: 13.2: Tiltak mot klimaendringer			Utslipp NO _x (tonn)	40	42	50	59
	En vesentlig del av klimagassutslipp knyttet til å produsere melk kan føres tilbake til melkegården. TINE skal derfor bidra til at melkebøndene også kan redusere sitt utslippet.	TINE skal bidra til at jordbruket reduserer sitt utslipp med 500.000 tonn CO ₂ -ekv. i perioden 2021 til 2030.	Andel fornybar energi	68%	70%	67%	66%
			Utslipp CO ₂ -ekv. fra norsk jordbruk (tall i 1000 tonn)	–	4 570	4 520	4 500
		TINE skal bidra til at egne melkeprodusenter reduserer sitt klimagassutslipp.	Utslipp CO ₂ -ekv. fra TINEs melkebønder (tall i 1000 tonn) ²⁾	1 225	1 310	1 281	1 291

1) Tall for TINE SA og Diplom-Is AS.
2) Beregningene for FPCM melk er en del av LIVESTOCK-prosjektet (NFR 295189). Datagrunnlaget for melkeproduksjon er fra kukontrollen og TINE Mjølkonomi© 2017 og resultatene er under publisering. Ved ekstern bruk av resultatene for melkeproduksjon skal det refereres til LIVESTOCK-prosjektet.



tine.no/bærekraft

